



Plats och tid

S:t Olofs kapell, Kävlingevägen 40, Lund kl. 18.30 – 19.20

Beslutande

Cecilia Åkesson (POSK), ordf.
Klara Kursis (ÖKA), 2 vice ordf.
Anna Wramby Nihlgård (ÖKA)
Ullabell Ahl (S)
Monica Molin (S)
Jan Sternby (POSK)
Nilla Bolding (ViSK)
Lars-Roland Karlsson (S)
Ann-Margreth Olsson (S)
Andreas Brodin (S), tjug ers. för
Lars-Mikael Adrian (S)
Kenneth B Ferm (POSK)
Ylva Hedin Larsson (POSK)
Ann-Charlotte Miller (ViSK)

Mats Berg (POSK), tjug ers.
för Mats Leijman (POSK)
Anneli Andersson (BA)
Per Runeson (POSK)
Eva S Olsson (S), tjug ers.
för Helena Charchafche (S)
Sofia Högstrand (FK), tjug ers.
för Mikael Löwegren (FK)
Maria Edholm (POSK)
Eric Hammarbro (S), tjug ers.
för Joakim Twete (S)
Patrik Andersen (ÖKA)
Elise Solberg (ÖKA)

Bernt Borgestig (POSK), tjug ers.
för John Sunnqvist (POSK)

Ersättare

Anders Nihlgård (ÖKA)

Övriga
deltagande

Niclas Blåder, domprost
Lisa Karlsson, ekonomichef och
kanslisamordnare
Elisabeth Magyarósi, kanslijurist,
sekr.

Utses att justera

Bernt Borgestig (POSK) och Patrik Andersen (ÖKA)

Justeringens plats och tid

Pastoratets kansli, Kiliansgatan 7, 2025-06-17

Underskrifter

Ordförande

Justerande

Sekreterare

Paragrafer: 13 - 15

ANSLAGSBEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ

Lunds pastorat, kyrkofullmäktige

Sammanträdesdatum

2025-06-12

Datum för anslags uppsättande

2025-06-17

Datum för anslags nedtagande

2025-07-09

Förvaringsplats för protokoll

Pastoratets kansli, Kiliansgatan 7, Lund

Underskrift

Elisabeth Magyarósi

Utskriftsbestyrkande

§ 13**Domprosten informerar**

- Domprosten informerar om att kyrkorådet antagit en plan för undervisning och lärande. Nu vidtar ett arbete i församlingarna med att utforma lokala planer, som ansluter till den för pastoratet övergripande planen.
- Kyrkorådet har fastställt direktiv för utredning av möjligheten till natthärbärge i Lunds pastorat.
- Även i år var det sammanlyst gudstjänst Annandag pingst. Med anledning av firandet av det Ekumeniska året, var den också ekumenisk.

Kyrkofullmäktige beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

§ 14

Målstruktur

Dnr 1.1 P-2025-60

Föreligger skrivelse från kansliet 2025-05-21 innehållande förslag i rubricerat ärende.

Förslaget är resultatet av ett arbete som pågått under en längre tid och syftar till att pastoratet ska ha en modell som är hållbar över tid, bidrar till förutsebarhet för alla enheter och till transparens i hur mål sätts. I skrivelsen finns en sammanfattning av målarbetet under vad som kan betecknas som en övergångsperiod 2024-2026. Därefter följer en redogörelse med tillhörande skiss för hur målarbetet skulle kunna se ut från 2027 och framåt med utgångspunkt i den nyligen utfärdade församlingsinstruktionen. Förslaget är resultatet av ett gemensamt arbete mellan kyrkorådets presidium och ledningsgruppen samt ett seminarium tillsammans med ytterligare representanter ur kyrkorådet, församlingsråden och utskotten. I skrivelsen finns en närmare beskrivning av tänkt struktur, där fokusområdena i församlingsinstruktionen utgör övergripande mål. Kyrkorådet kan därtill föreslå ett ytterligare, årsvis, mål. De övergripande målen får en konkretare form genom bearbetning i församlingen till lokala mål. Konkretionen ska vara sådan att det går att koppla aktiviteter till dessa mål. De lokala målen kan vara 0-3 till antalet per övergripande mål, men uppgå till max 10 totalt per församling.

Det finns också en utarbetad struktur för mål inom begravningsverksamheten. Till hösten kommer kyrkofullmäktige att behandla ett förslag på vision och övergripande mål för begravningsverksamheten. Den nu föreslagna strukturen innebär att de övergripande målen för begravningsverksamheten kan vara max sex till antalet. Kyrkogårdsutskottet antar lokala mål, med utgångspunkt i de övergripande mål som kyrkofullmäktige beslutat om. Dessa ska vara max 10 till antalet.

I förslagsskrivelsen finns vidare en beskrivning av målprocessen, med utgångspunkt i den föreslagna strukturen.

§ 14 forts.*Barnkonsekvensanalys*

- ☒ Förslaget bedöms inte medföra några direkta eller indirekta konsekvenser för barn.
- ☐ Förslaget medför direkta eller indirekta konsekvenser för barn, se beslutsunderlag.

Kyrkorådet föreslår kyrkofullmäktige besluta

att anta föreslagen målstruktur enligt bilaga för målen 2027 och framåt.

Kyrkorådet beslutar

- under förutsättning att kyrkofullmäktige antar föreslagen struktur för målen 2027 och framåt -

att tillämpa föreslagen målprocess för det målarbete som sker 2025 och framåt.

Ärendet föredras vid kyrkofullmäktiges sammanträde av kyrkorådets ordförande och domprosten.

Yrkanden

Ledamoten tillika kyrkorådets ordförande Monica Molin (S), med instämmande av ledamoten Anneli Andersson (BA), yrkar bifall till kyrkorådets förslag.

Ordföranden finner att det finns ett förslag till beslut i form av kyrkorådets förslag, till vilket Monica Molin (S) m.fl. yrkat bifall.

§ 14 forts.

Kyrkofullmäktige beslutar

att anta föreslagen målstruktur enligt bilaga för målen 2027 och framåt.

Protokollsanteckning

Ledamöterna Per Runeson (POSK), Jan Sternby (POSK), Kenneth B Ferm (POSK), Ylva Hedin Larsson (POSK), Maria Edholm (POSK), tjänstgörande ersättarna Mats Berg (POSK), Bernt Borgestig (POSK) samt ordförande Cecilia Åkesson (POSK), gör en protokollsanteckning enligt bilaga. Ledamoten Nilla Bolding (ViSK) ansluter sig till anteckningen.

Beslutet expedieras

Domprost Niclas Blåder

Kyrkogårdsutskottet via kyrkogårdschef Emma Bodin och ordförande Eric Hammarbro

Församlingsråd via församlingsherde och ordförande i resp. församlingsråd

Övriga enheter

Justerandes sign

Utskriftsbestyrkande

2025-06-12

6

§ 15

Avslutning

Sammanträdet avslutas med psalm.

Justerandes sign

PA / #

ca

Utskriftsbestyrkande

Målstruktur

Struktur

Vision

Enligt kyrkoordningens bestämmelser måste frågor om mål och riktlinjer för den verksamhet som är omedelbart kopplad till församlingens grundläggande uppgift relateras till FIN (3 kap. 2 § kyrkoordningen). Med detta som utgångspunkt, är visionen i målstrukturen den vision som kommer till uttryck i FIN i form av ledorden Närvarande, Bedjande och Försonande. För begravningsverksamheten, som inte utgår från FIN, gäller att en vision för just begravningsverksamheten behöver tas fram.

Övergripande mål

Övergripande mål beslutas i kyrkofullmäktige via FIN, det vill säga vart fjärde år, och utgörs av de fem fokusområdena (se bilaga b). Därtill kan beslutas om ytterligare ett övergripande mål, som kyrkorådet föreslår årsvis. Varje år finns med andra ord totalt antingen fem eller sex övergripande mål. Det mål som eventuellt föreslås av kyrkorådet kan variera från ett år till ett annat, men måste inte göra det.

Övergripande mål för begravningsverksamheten utgår ifrån den vision som gäller för just begravningsverksamheten och som ännu inte är beslutad. De kan vara max sex till antalet. De övergripande målen för begravningsverksamheten följer samma tidslinje som FIN. Det vill säga: det är nya övergripande mål sätts utifrån ny FIN, sker också en översyn av de övergripande målen för begravningsverksamheten.

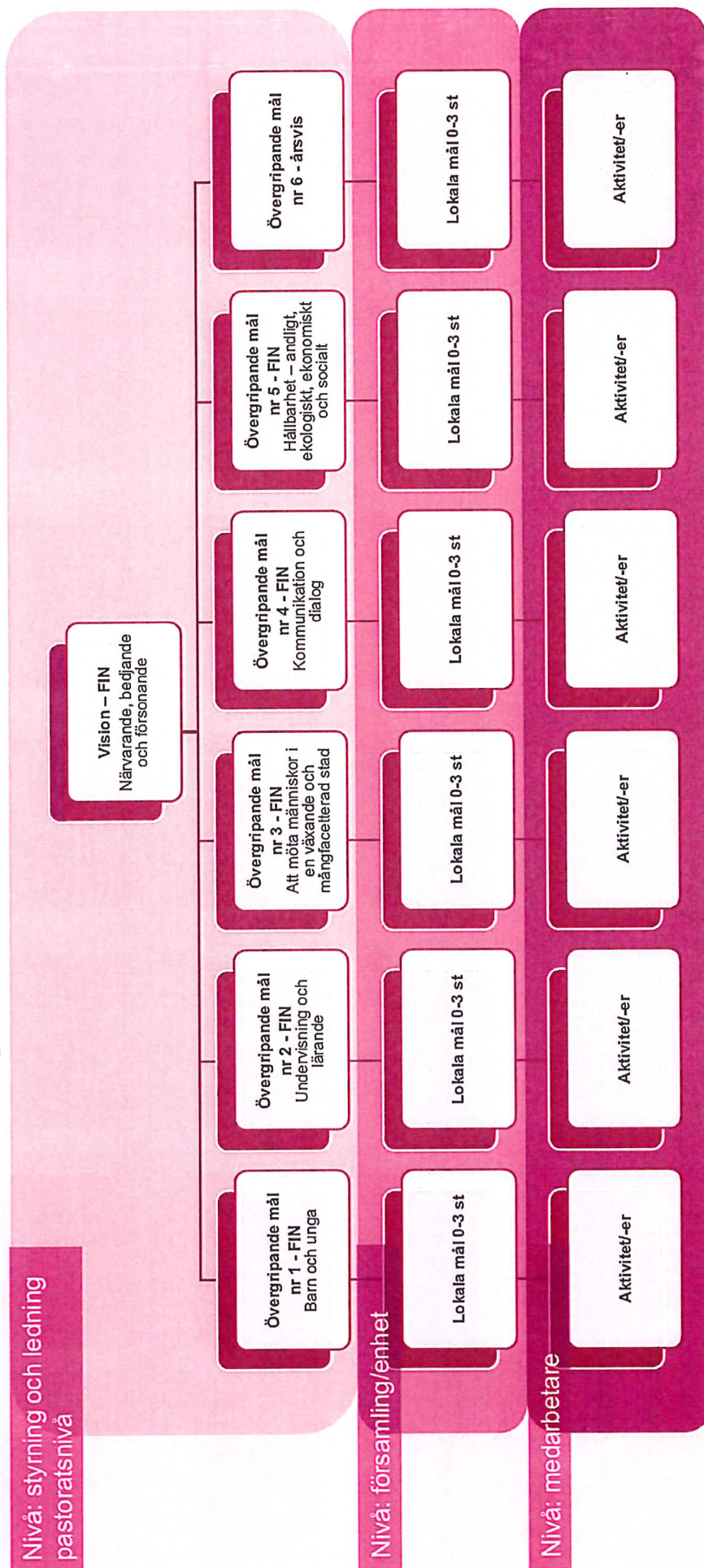
Lokala mål

De övergripande målen får en konkretare form genom bearbetning i församlingen till lokala mål. Konkretionen ska vara sådan att det går att koppla aktiviteter till dessa mål. De lokala målen kan vara 0-3 till antalet per övergripande mål, men uppgå till max 10 totalt per församling. För att säkerställa en adekvat målsättning blir det viktigt att församlingarna arbetar gränsöverskridande i framskrivningen av målen. Förekomsten av noder och de samordningsgrupper som kommer att finnas innebär att det måste bli ett naturligt inslag även i målarbetet med samråd mellan samordnare och församlingsherde. För begravningsverksamhetens del gäller att kyrkogårdsutskottet antar lokala mål, med utgångspunkt i de övergripande mål som kyrkofullmäktige beslutat om. Dessa ska vara max 10 till antalet.



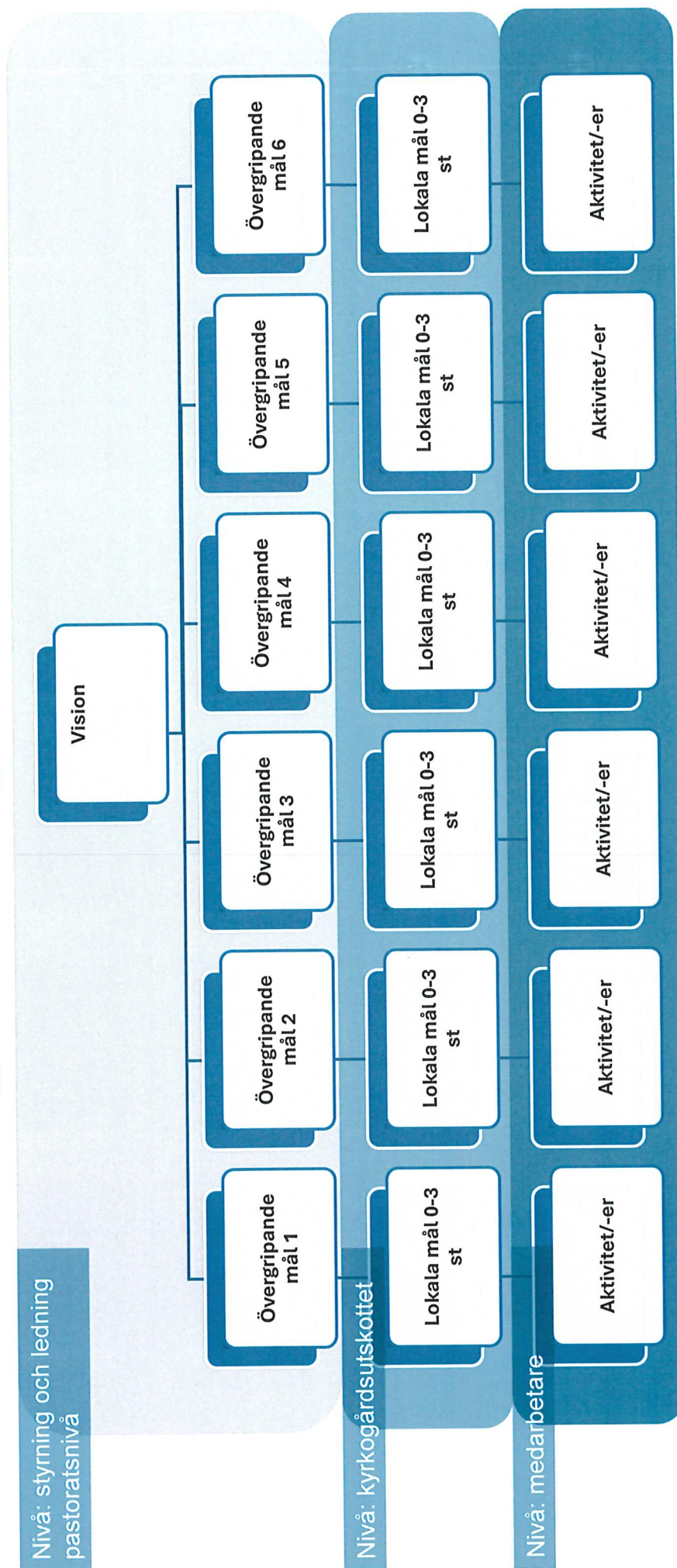
ca 7/8
Hans

Kyrklig verksamhet



CA JH
Pek-Ån

Begravningsverksamhet



Protokollsanteckning

Jag ifrågasätter värdet av den föreslagna målstrukturen av två skäl. Det ena är principiellt, grundat i aktuell forskning inom området, och det andra är praktiskt utifrån erfarenhet av pastoratets tidigare målprocesser.

Det principiella: Förslaget till målstruktur är en byråkratisk pappersprodukt som speglar det som kallas new public management i offentlig sektor. Professor Jonna Bornemark har i sin bok "Det omätbaras renässans" tydligt visat hur olämplig denna slags styrning och uppföljning är för relationella uppgifter i vårdande och undervisande verksamheter, där omdöme och empati i stället bör vara drivkrafter, snarare än dokumenterade, kvantitativa mål på aktivitetsnivå. Svenska kyrkan är sedan 25 år inte längre en del av staten, men tycks också i detta avseende ha svårt att tvätta bort spåren av det kyrkokommunala arvet.

Det praktiska: Tidigare år har det varit mycket oklart om hur dessa mål ska definieras och prioriteras på församlingsnivå i förhållande till de obligatoriska styrdokumenterna i Svenska Kyrkan, nämligen Kyrkoordningen och Församlingsinstruktionen. Kyrkoordningen anger att "[f]örsamlingens grundläggande uppgift är att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission". Hur kan man på ett relevant sätt bryta ner detta i 0-3 aktiviteter per 5-6 övergripande mål? Och kan någon påvisa att de tidigare årens målarbete i pastoratet faktiskt gett några förändringar i verksamhet och resultat? Det är – som så mycket i new public management – ett spel för gallerierna.

I stället för byråkratiska målformuleringar ska församlingarnas personal och ideella använda sitt omdöme och sunda förnuft i planering och prioriteringar av verksamheten utan krav på omfattande dokumentation och mätningar. När det gäller mål, utöver kyrkoordningen och församlingsinstruktionen, kan vi arbeta på det mål som vi får oss förelagt kommande söndags evangelietext, som domprosten just läste: "Gå därför ut och göra alla folk till mina lärjungar, döp dem... lär dem..." (Matt 28:16-20). Det målet håller fortfarande efter snart 2000 år.

Som en markering av denna ståndpunkt, utan att därmed utgöra en bromskloss i den fortsatta processen, kommer POSK-gruppen att lägga ner sina röster och ber att detta antecknas i protokollet, samt att texten från detta anförande biläggs som protokollsanteckning.