



§ 52

Målstruktur och målprocess – mål 2027 och framåt

Föreligger skrivelse från kansliet 2025-05-21 innehållande förslag i rubricerat ärende. Förslaget är resultatet av ett arbete som pågått under en längre tid och syftar till att pastoratet ska ha en modell som är hållbar över tid, bidrar till förutsebarhet för alla enheter och till transparens i hur mål sätts. I skrivelsen finns en sammanfattning av målarbetet under vad som kan betecknas som en övergångsperiod 2024-2026. Därefter följer en redogörelse med tillhörande skiss för hur målarbetet skulle kunna se ut från 2027 och framåt med utgångspunkt i den nyligen utfärdade församlingsinstruktionen. Förslaget är resultatet av ett gemensamt arbete mellan kyrkorådets presidium och ledningsgruppen samt ett seminarium tillsammans med ytterligare representanter ur kyrkorådet, församlingsråden och utskotten. I skrivelsen finns en närmare beskrivning av tänkt struktur, där fokusområdena i församlingsinstruktionen utgör övergripande mål. Kyrkorådet kan därtill föreslå ett ytterligare, årsvis, mål. De övergripande målen får en konkretare form genom bearbetning i församlingen till lokala mål. Konkretionen ska vara sådan att det går att koppla aktiviteter till dessa mål. De lokala målen kan vara 0-3 till antalet per övergripande mål, men uppgå till max 10 totalt per församling.

Det finns också en utarbetad struktur för mål inom begravningsverksamheten. Till hösten kommer kyrkofullmäktige att behandla ett förslag på vision och övergripande mål för begravningsverksamheten. Den nu föreslagna strukturen innebär att de övergripande målen för begravningsverksamheten kan vara max sex till antalet. Kyrkogårdsutskottet antar lokala mål, med utgångspunkt i de övergripande mål som kyrkofullmäktige beslutat om. Dessa ska vara max 10 till antalet.

I förslagsskrivelsen finns vidare en beskrivning av målprocessen, med utgångspunkt i den föreslagna strukturen.



Kyrkorådet

2025-05-28

13

§ 52 forts.

Barnkonsekvensanalys

- Förslaget bedöms inte medföra några direkta eller indirekta konsekvenser för barn.
 Förslaget medför direkta eller indirekta konsekvenser för barn, se beslutsunderlag.

Kyrkorådet föreslår kyrkofullmäktige besluta

att anta föreslagen målstruktur enligt bilaga för målen 2027 och framåt.

Kyrkorådet beslutar

- under förutsättning att kyrkofullmäktige antar föreslagen struktur för målen 2027 och framåt -

att tillämpa föreslagen målprocess för det målarbete som sker 2025 och framåt.



2025-05-28

1

Kyrkorådet

Plats och tid

Kyrkogårdsavdelningen, Kävlingevägen 40, Lund, kl. 18.30 – 21.35
Mötet ajournerat för paus kl. 20.00 – 20.20

Beslutande

Monica Molin (S), ordförande
Anna Wramby Nihlgård (ÖKA), 1 vice ordf.
Ylva Hedin Larsson (POSK), tjug ers. för Kenneth Ferm (POSK), 2 vice ordf.
Niclas Blåder, domprost
Mats Leijman (POSK)
Maria Edholm (POSK)
Joakim Twete (S)
Ann-Margreth Olsson (S)
Anneli Andersson (BA)
Anna Larsson (C), tjug ers. för John Lager (C)
Kerstin Wimmer (VISK)

Ersättare

Lars-Mikael Adrian (S)
Eric Hammarbro (S)
Klara Kursis (ÖKA)

Övriga deltagande

Elisabeth Magyarósi, kanslijurist (sekr.)
Lisa Karlsson, economichef och kanslisamordnare, adj.

Utses att justera

Anneli Andersson (BA)

Justeringens plats och tid

Pastoratets kansli, Kiliansgatan 7, Lund 2025-06-09

Underskrifter

Ordförande

Paragrafer: 46 - 56

Justerande

Sekreterare

ANSLAGSBEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ

Lunds pastorat, kyrkorådet

Sammanträdesdatum

2025-05-28

Datum för anslags uppsättande

2025-06-09

Datum för anslags nedtagande

2025-07-02

Förvaringsplats för protokoll

Kiliansgatan 7, Lund

Underskrift

Förslag till målstruktur

Struktur

Vision

Enligt kyrkoordningens bestämmelser måste frågor om mål och riktlinjer för den verksamhet som är omedelbart kopplad till församlingens grundläggande uppgift relateras till FIN (3 kap. 2 § kyrkoordningen). Med detta som utgångspunkt, är visionen i målstrukturen den vision som kommer till uttryck i FIN i form av ledorden Närvarande, Bedjande och Försonande. För begravningsverksamheten, som inte utgår från FIN, gäller att en vision för just begravningsverksamheten behöver tas fram.

Övergripande mål

Övergripande mål beslutas i kyrkofullmäktige via FIN, det vill säga vart fjärde år, och utgörs av de fem fokusområdena (se bilaga b). Därtill *kan* beslutas om ytterligare ett övergripande mål, som kyrkorådet föreslår årsvis. Varje år finns med andra ord totalt antingen fem eller sex övergripande mål. Det mål som eventuellt föreslås av kyrkorådet kan variera från ett år till ett annat, men måste inte göra det.

Övergripande mål för begravningsverksamheten utgår ifrån den vision som gäller för just begravningsverksamheten och som ännu inte är beslutad. De kan vara max sex till antalet. De övergripande målen för begravningsverksamheten följer samma tidslinje som FIN. Det vill säga: det är nya övergripande mål sätts utifrån ny FIN, sker också en översyn av de övergripande målen för begravningsverksamheten.

Lokala mål

De övergripande målen får en konkretare form genom bearbetning i församlingen till lokala mål. Konkretionen ska vara sådan att det går att koppla aktiviteter till dessa mål. De lokala målen kan vara 0-3 till antalet per övergripande mål, men uppgå till max 10 totalt per församling. För att säkerställa en adekvat målsättning blir det viktigt att församlingarna arbetar gränsöverskridande i framskrivningen av målen. Förekomsten av noder och de samordningsgrupper som kommer att finnas innebär att det måste bli ett naturligt inslag även i målarbetet med samråd mellan samordnare och församlingssherde. För begravningsverksamhetens del gäller att kyrkogårdsutskottet antar lokala mål, med utgångspunkt i de övergripande mål som kyrkofullmäktige beslutat om. Dessa ska vara max 10 till antalet.

