



Årsberättelse 2021

NORRKÖPINGS PASTORAT



"...omvärlden upplevde oss som relevanta att samverka med."

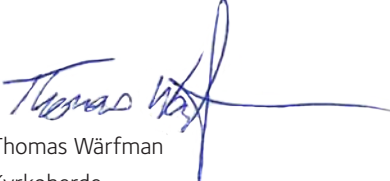
Det var ett provat och förberett pastorat som vid nyåret hade att möta ytterligare ett pandemiår. Vi hade nästan ett helt år bakom oss av restriktioner som kraftigt påverkat gudstjänstliv och verksamhet. Vi förstod att det skulle fortsätta ytterligare en tid. Det blev ett helt år till med restriktioner som växlade och varierade i omfattning. Det var omöjligt att förutse hur det skulle utvecklas och stundtals svårt att förstå hur reglerna skulle tillämpas i praktiken.

Vårt stora pastorat visade sig vara en organisationsform som lämpade sig väl för att ställa om och anpassa sig efter situation och läge. En beslutsstruktur med tydliga delegationer och rutiner, med en kyrkoherde och en ledningsgrupp i pastoratet och församlingsherdar/chefer med egna ledningsgrupper i varje församling, på kansliet och på kyrkogård gav förutsättningar för att vi kunde fortsätta att vara kyrka. Engagerade och lyhörda förtroendevalda i kyrkoråd och församlingsråd som var beredda att stödja och ge förutsättningar för ledningen att agera. Medarbetare, både anställda och ideella, som med hög kompetens och erfarenhet svarade upp på människors behov. Tydliga målsättningar från vår Församlingsinstruktion där hela pastoratet ska bidra till ett gott liv för alla, att hela pastoratet ska leva och att vi kraftsamlar när det behövs, gav förutsättningar för att vi kunde fortsätta att vara kyrka. Och att omvärlden upplevde oss som relevanta att samverka med.

I grunden har vi som evangelisk-luthersk, episkopal, demokratisk och öppen folkkyrka samma uppdrag år från år oavsett i vilken situation vi befinner oss. Att förkunna evangeliet om Jesus Kristus och låta vår tro gestaltas i tro, liv och handling på den plats och i den tid vi själva är en del av. Så har vi gjort i alla tider i vår trakt och vår stad. Det är allmänt omvittnat i kyrkans långa historia att det Jesus gör är relevant för människor i vilken livssituation de än befinner sig. Det gällde också under 2021.

Så vid utgången av året kunde vi konstatera att vi numera är en kyrka som kan fungera i den digitala tiden och vet hur man har möten när alla är uppkopplade på skärmar. Det kommer att vara till stor nytta i framtiden. Men vi kunde också konstatera att det alltid finns en längtan efter att ses "på riktigt" och det utgör grunden för allt vi gör.

2021 var ett då vi provades och lärde oss mycket. Ett år att bära med oss och minnas.


Thomas Wärfman
Kyrkoherde



"Pandemin har visat att vi behöver varandra som medmänniskor mer än någonsin."

Ett nytt kyrko- och verksamhetsår är till ända. Det har varit ett år som präglats av två stora skeenden – fortsatt pandemi och kyrkoval i Svenska kyrkan.

Covid 19-virusets fortsatta spridning påverkade Svenska kyrkans verksamhet ytterligare ett år. Både anställda, ideella medarbetare och förtroendevalda fick fortsätta på inslagen väg och främst träffas digitalt. Trots att restriktionerna mot smittspridningen förändrades ofta och snabbt, så lyckades Svenska kyrkan behålla sin verksamhet utan större nedstängningar, även om verksamhetsnivån blev i något mindre skala. För många har kyrkan varit den enda öppningen för att bryta den isolering som uppstått i vårt lokalsamhälle. Pandemin har verkligen visat att vi behöver varandra som medmänniskor mer än någonsin.

Den 17 september var det återigen kyrkoval. Just vid tiden för valet var tacksamt nog smittspridningen inte så omfattande. Antalet röstande sjönk dock något mot föregående val men inte så mycket som förutspåddes. Hösten ägnades sedan åt att ta vara på valresultatet, fördela poster i kyrkofullmäktige och välja nya kyrkorådsledamöter.

Det nya kyrkorådet tog över ansvaret för en mycket god ekonomi, många välvårdade fastigheter och fantastiska kyrkor där verksamhet och gudstjänst lever. Att vi har många lokaler visade sig under året också när en ny lokalförsörjningsplan började ta form.

Under 2021 har arbetet med hållbar utveckling, miljö och klimat tagit ett stort kliv framåt. Alla i pastoratet ska med i det viktiga arbetet för att värna vår Skapelse. Ett led i detta är att knyta hållbarhetsarbetet nära pastoratets enda gemensamma kyrka, som under året fått ett nytt namn - Naturkyrkan i Kolmården. Med sin vackra utsikt över Bråviken är den en stolt pärla i hjärtat av Norrköping. Vi är en kyrka nära människor i stad och landsbygd där varje del av vårt pastorat har sin egen karaktär. Det ska vi stolt bära vidare och med morgonrodnadens vingar bygga framtidens kyrka!

I tro, hopp och kärlek,

Anne Olofsson
Kyrkorådets ordförande



UTGIVARE
Svenska kyrkan i Norrköping

TRYCK
Norrköpings tryckeri

KONTAKT
Svenska kyrkan i Norrköping
Box 263
601 04 Norrköping
norrkoping@svenskakyrkan.se



INLEDNING

02 INLEDNING

VERKSAMHETER

06 KYRKAN SOM PASTORAT

08 GUDSTJÄNSTER OCH KYRKOR

09 DOP

10 UNDERVISNING

12 DIAKONI

14 HÅLLBAR UTVECKLING

15 FÖRSKOLOR

16 KYRKOGRÅRD

18 KYRKA OCH KULTUR

20 MEDARBETARE

ÅRSREDOVISNING

24 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

30 RESULTATRÄKNING

31 BALANSRÄKNING

32 FÖRÄNDRING AV KAPITAL

33 KASSAFLÖDESANALYS

34 NOTER

42 UNDERTECKNANDE



Ovan Kyrkovalet skedde 19 september.
Till höger Det firades när
Klockaretorpet plockades bort från
polisens lista över utsatta områden.



Nedan Två bilder från pastoratets
gemensamma julkalender.

Nedan höger Brinnande ljus i Stillhetens
rum i Sjukhuskyrkan.



Hej där!

KYRKA SOM PASTORAT

Början av 2021 präglades fortfarande av pandemin men med tiden kunde vi öppna upp igen och fortsätta bedriva vår verksamhet nästan som vanligt. Det var ett intensivt år med restriktioner, kyrkoval och digitala lösningar.

KYRKOTAL

Den 19 september var det kyrkoval och norrköpingsborna gav sig ut för att rösta om vilka som ska vara med och bestämma i Svenska kyrkan de kommande fyra åren.

Ansvaret för kyrkovalet vilar ytterst på valnämnden, som är tillsatt av kyrkofullmäktige. Men för mycket av den praktiska hanteringen och administrationen svarade pastoratets personal.

Efter kyrkovalet var det sedan dags för val av förtroendevalda till pastoratets församlingsråd. I Norrköpings pastorat finns fyra församlingsråd, ett i varje församling.

DIGITALA LÖSNINGAR

I och med att pandemi-restriktionerna låg kvar under början av 2021 kvarstod också behoven av digitala möten. Pastoratet har därför tillhandahållit tekniska plattformar, stora och små skärmar, support och utbildning för att underlätta detta.

Under året har också förberedelser påbörjats för att pastoratet ska flytta över stora delar av sin IT-plattform till nationell nivå. Syftet med detta är att alla i hela Svenska kyrkan ska kunna jobba på ett modernt sätt med digitala verktyg, att sänka kostaderna och säkra IT-driften. Själva flytten till den nya plattformen kommer att ske under 2022.

SJUKHUSKYRKAN

Sjukhuskyrkan är kyrkans verksamhet på Vrinnevisjukhuset och finns till för samtal för patienter, närstående och sjukhusets medarbetare för stöd och samtal. De finns med vid livets slutskede och vid dödsfall, är med som stöd vid avskedsstunder i bårhuset, åker med dödsbud, ger samtalsstöd till patienter och närstående och ger krisstöd.

PASTORATETS JULKALENDER

Under december månad rullade pastoratets gemensaamma julkalender ut på sociala medier.

Varje dag i december presenterades en utvald del av pastoratets verksamhet i korta filmer. I filmerna fick vi bland annat veta mer om stadstornets historia, lära oss om hur matbanken fungerar, träffa gamingkonfirmander i dataspelet Minecraft och blicka in i Tingstad kyrka.

Julkalendern var mycket uppskattad och visade på ett fint sätt upp all den fantastiska verksamhet som sker i vårt pastorat.

GLÄDJE I KLOCKARETORPET

I oktober 2021 kom den efterlängtda nyheten att Klockaretorpet i Norrköping inte längre finns med på polisens nationella lista över utsatta områden.

Ett samarbete för att öka tryggheten i Klockaretorpet inleddes 2017 när arbete med EST (effektiv samordning för trygghet) startade i Klockaretorpet. EST är ett samarbete mellan kommunen, polisen, Hyresbostäder, räddningstjänsten, skolor, Hyresgästföreningen, Svenska kyrkan och fler andra medverkande.



ANNA RYDING

Adjunkt i Norrköpings pastorat

VAD INNEBÄR DET ATT VARA ETT PASTORAT?

Att vara ett pastorat innebär att ha tillgång till många goda, erfarna och kloka kollegor bland medarbetare, förtroendevalda, ideella, församlingsbor - och i och med det enkla vägar till spännande samarbeten och god spetskompetens i en rad olika områden.

VAD MINNS DU FRÅN 2021?

Från 2021 minns jag alla goda initiativ, trötthet blandat med kraft och kärlek när pandemin, och med den restriktionerna, svängde fram och tillbaka.

VAD HOPPAS DU PÅ FRAMÅT FÖR PASTORATET?

För pastoratet hoppas jag framåt att vi fortsätter att lära känna varandra, fortsätter att vara resurser för varandra, så att vi kan fortsätta bidra till att Norrköping är en plats där vi på riktigt bryr oss om varandra och lever evangelium.



Ovan Vaktmästare Peter och präst Leif i S:t Johannes församling testar att dela ut nattvard på ett smittsäkert sätt. Höger Naturkyrkan i Kolmården.



GUDSTJÄNSTER & KYRKOR

Gudstjänster firas varje söndag i Svenska kyrkans församlingar, och ofta andra dagar också. Under pandemin har gudstjänsterna i Norrköpings pastorat till stor del skett digitalt. Här nedan kan ni läsa lite av vad som skett i våra kyrkor under året.

ÖPPET FÖR GUDSTJÄNST

Från och med onsdagen den 1 juni 2021, efter nya riktlinjerna för allmänna sammankomster, kunde vi äntligen återuppta firandet av gudstjänst i våra kyrkor.

På grund av pandemin hade pastoratet inte kunnat fira gudstjänst sedan slutet av september 2020. Då kunde man heller inte erbjuda nattvard men i och med de lättade restriktionerna så fick också nattvarden delas ut.

Det var ett efterlängtat och hoppfullt besked som innebar stor glädje efter en lång tid av ovisshet och oro.

DROP IN-VIGSEL

På Alla hjärtans dag, den 14 februari, arrangerades det återigen Drop in-vigslar

i Styrstad kyrka. I år var det flera par som valde att säga ja till varandra och fira sin kärlek med Svenska kyrkan. Störst av allt är kärleken!

NATURKYRKAN I KOLMÅRDEN

Under 2021 bytte Kolmårdskyrkan namn till Naturkyrkan i Kolmården. Kyrkan, som är en pastoratsgemensam kyrka, ingår i en större pastoratssatsning på hållbarhet.

Namnet är inte helt taget ur luften utan fanns med i originalritningarna som gjordes i slutet av 1970-talet.

"Namnet passar väldigt bra ihop med vår inriktning mot just hållbarhet", berättar Anna Ryding som är pastoratsadjunkt och kaplan för Naturkyrkan i Kolmården.

DIGITALA LUNCHBÖNER

Under pandemin har kyrkan på universitetet sänt digitala lunchböner, något som även fortsatte under hela 2021. Det är en trogen skara som har följt kyrkan under både 2020 och 2021, inte bara studenter utan också en hel del "vanliga" församlingsbor från hela Östergötland.

DIGITALA GUDSTJÄNSTER

Pastoratets satsning på digitala gudstjänster har fortsatt under 2021. Gudstjänsterna har visat sig vara väldigt populära och med dem har pastoratet hittat en ny digital publik. Att de är just digitala möjliggör att även de som inte kan ta sig till kyrkorna kan vara med och fira gudstjänst hemifrån.



Ovan Utdelning av goodiebags till de barn som döpts i Tingstad kyrka under året.

Höger Dop av ett lite äldre barn i anrika Kullerstads kyrka.

DOP

Dopet är en fest då vi firar att den som döps blir en del i Guds stora familj – den världsvida kyrkan. Under pandemin har dopen minskat men under 2021 ser vi återigen en ökning.

DOP I NORRKÖPING

Dopet är en familjetradition och en fest där vi välkomnar livet och uttrycker tacksamhet över att en ny människa har fötts till världen. Genom dopet erbjuds vi att tillsammans välkomna barnet som medlem i Svenska kyrkan och som en del av Guds stora gemenskap.

Under pandemin har vi sett att dopen minskat men efter att restriktionerna lättat och samhället öppnat upp har bokningarna börjat öka igen under 2021.

DROP IN-DOP

Under 2021 var det många barnfamiljer som valde att skjuta upp att döpa sina barn med tanke på den rådande pandemin och

den begränsade möjligheten att samlas i kyrkan.

För att visa att det går bra att hålla dop även i pandemitider anordnades det därför drop in-dop i alla pastoratets fyra församlingar.

Under några dagar höll utvalda kyrkor öppet för att ta emot familjer som ville låta döpa sin barn.

GOODIEBAGS TILL DE DÖPTA

I S:t Johannes församling påminnes det om dopet och delades ut goodiebags till de barn som döpts i Tingstad kyrka under det senaste året. När församlingen inte kunde fira gudstjänst och ha dopfest som vanligt så fick det ske coronasäkert med drop-in i öppen kyrka.

Hej där!



ROGER FREMRED

Präst i Kolmårdens församling

VAD DRIVER DIG I DITT ARBETE?

Det som är stort för mig är att få bidra till att olika gemenskaper bildas. När man får stå lite på sidan om samtidigt som man ser på hur någon börjar le mot en annan människa, hjälper till med rollatorn eller när någon kommer och håller upp en ny kopp kaffe.

VAD BÄR DU MED DIG FRÅN 2021?

Att hitta nya vägar och former när förutsättningarna ändras. Som när vi ställde in Tysklands-resan med konfirmanderna och åkte ut och seglade istället med båten Shalom.

VAD GER DIG HOPP?

Ibland behöver man se bakåt för att kunna se framåt. Jag kan se hur vi ändå kunde leva kyrka under 2021 trots allt. Även när det var tufft. Detta är en erfarenhet vi kan ta med oss när vi tar oss an allt det nya och oskrivna.

Hej där!



GUNILLA GRUNNESJÖ

Förskollärare i Borgs församling

VAD DRIVER DIG I DITT ARBETE?

Att få möta de allra minsta med deras familjer, och få mötas genom musiken. Se de små glittrande ögonen när gitarren åker fram och första ackordet ljuder!

Att se varandra, bekräfta varandra och tillsammans bära hopp.

VAD BÄR DU MED DIG FRÅN 2021?

Att tillsammans med alla familjer glädja oss över att så smått få ses igen.

Alla musikleisbarn som under året har fått bära mig och gett mig min energi tillbaka. Jag bär också med mig min glädje över att ha en arbetsplats att gå till, fantastiska kollegor som hjälps åt när det varit tungt. Att haft möjligheten att tankat energi genom sång med kollegorna.

VAD HOPPAS DU PÅ FRAMÅT?

Att vi nu ska få fira gudstjänst utan att vara rädda att vi blir för många!

UNDERVISNING

I undervisning ingår bland annat konfirmationsarbetet, barnverksamheten och språkcaféer. Under 2021 har många av verksamheterna tagit paus och man har därför varit tvungna att hitta nya sätt att träffa varandra.

MAT I NAVET

Under 2021 har S:t Johannes anordnat *Mat i Navet*. Träffarna sker i Navestad kyrka och församlingshem. De som kommer åter och pratar tillsammans. Efter maten gör alla något kul, barn och vuxna tillsammans.

Det har bland annat bjudits på mycket fint pyssel som visats upp på församlingens Facebooksida.

JUL- OCH PÅSKSPEL

I pastoratets församlingar har det under året hållits påsk- och julspel för både unga och vuxna. I år kunde de äntligen hållas på plats och spelas upp för barnen.

Att berätta om och spela upp de kristna berättelserna är en viktig del inom kyrkans barn- och ungdomsverksamhet. Spelen är också ett uppskattat inslag bland församlingarnas barn och unga.

I Kolmårdens församling testades ett nytt koncept för årets påskspel. Tillsammans med rekvisita och QR-koder genomfördes en påskvandring utomhus. Allt för att göra vandringen så smittsäker som möjligt.

När barnen scannade av koderna med sina mobiler på de olika stationerna så fick de höra berättelsen om Jesus och lärjungarna och anledningen till varför vi firar påsk.

ORGELAKADEMIEN

Årets orgelakademi blev en härlig sommarkurs för barn och ungdomar som ville prova på att spela orgel under en vecka på lovet. Sommarkursen lockade ett 20-tal deltagare som fick enskilda orgellektioner, provade på att improvisera, göra orgelutflykter och åt glass.

Veckan avslutades med en gemensam orgeluppspelning.

KONFIRMATION

Konfirmationsarbetet 2021 fortsatte att präglas av pandemin. Mycket av konfirmandverksamheten var på paus i början av året och skedde då istället digitalt.

Församlingarna har ändå fortsatt samarbetet med olika aktörer som idrottsklubbar, Kolmårdens djurpark och Stadium Sports Camp.

BARNVERKSAMHET

Församlingarna har under året bedrivit öppen förskola, babysång, minisjung, musikleis, miniorer, juniorer, scoutgrupper, barnkör, ungdomsgrupper, bibelstudiegrupp m.m.

Även här samarbetar Norrköpings pastorat med andra aktörer som BVC, skolor och förskolor.

I våra verksamheter blir alla barn sedda och bekräftade utan att behöva prestera. Det bidrar till att öka barnens självkänsla och att ge dem en trygg identitet.

ROLLSPEL OCH KYRKOÄVENTYR

Att lära barnen om våra kyrkor och deras historia är en viktig uppgift.

Nifflarna, S:t Olofs församlings mellanstadiegrupp med fokus på rollspel, fick vara med om ett riktigt kyrkäventyr. Barnen fick träffa "broder Lars", som hade en spännande skattkista längst uppe vid altaret. Snöpligt nog hade broder Lars glömt lösenkoden till den.

Ett helt äventyr följde med skattjakt efter koden och mycket att upptäcka och prata om i kyrkan och dess historia.



Ovan Orgelev vid årets Orgelakademi i Hedvigs kyrka.

Ovan höger Årets julspel "Det stora tabberaset i Katthult" i Kolmårdens församling.



I cirkeln Uppstart för Storsång i Klockargården
Vänster Mat i Navet



Höger Gruppen Nifflarna fick träffa "broder Lars". Ett riktigt äventyr med spännande skattjakt!

Hej där!



SOFIA SÖRNER ZAREMBA

Församlingsstrateg med
diakonal inriktning i S:t
Olofs församling

VAD DRIVER DIG I DITT ARBETE?

Vetskapen om att varje
människa har en inneboende
förmåga att påverka sin egen
livsriktning, bara rätt verktyg
finns att tillgå. Att få vandra
med en bit på vägen när förut-
sättningarna faller på plats är
ett privilegium.

VAD BÄR DU MED DIG FRÅN 2021?

De tillfällen då människor
har agerat tvärt emot mina
förväntningar. Året förde
med sig många tillfällen för
uppgivenhet och misströstan.
Men i stället för att vända sig
bort visade människor genom
generositet, omtanke och med-
mänsklighet att vi är varandras
angelägenhet och att vi behöver
varandra för att kunna fortsätta
finna ljus i tillvaron.

VAD HOPPAS DU PÅ FRAMÅT?

Att se människor som tidigare
har tvivlat på sitt eget män-
niskovärde återupprättas och
sträcka på ryggen.



DIAKONI

Ordet diakoni står för social omsorg och tjänst och syftar
till att tillsammans skapa en rättvis och jämlik värld som är
baserad på varje människas värdighet och okränkbara värde.
Uppgiften är att lyssna, stödja och agera tillsammans, att
ge människor utrymme att lyfta fram sina erfarenheter av
utsatthet och nöd och att uppmärksamma orättvisor.

MATBANKEN

Under pandemin och efter pandemin har
kyrkans arbete med matbanken fortsatt,
självkärlat med ändrade rutiner för att
garantera allas trygghet. Matbanken drivs
av Hela människan tillsammans med
Svenska kyrkan och ger varje vecka ut mat
till utsatta i Norrköping. Maten skänks av
matvarubutiker i Norrköping och är sådan
som av olika anledningar inte kan säljas i
butik men som annars är fullt ätbar.

DIAKONICENTRUM - DC

Diakonicentrum är en mötesplats och
samtalsmottagning för ungdomar och unga
vuxna i Norrköping. Under pandemin har
mycket av verksamheten varit digital men
under 2021 har det börjat öppna upp igen
till vanliga samtal och träffar.

ÖPPNA KYRKOR

För att förmedla hopp i svåra tider har
flera av pastoratets kyrkor hållit öppet med



Ovan Diakonerna Hanna och Anna-Karin fyller på förråden inför årets jullådor som delas ut i Borgs församling.

I cirkeln DC:s fina cykel med budskapet "störst av allt är kärleken."

Till vänster Ljuständning i en av pastoratets kyrkor.

möjlighet till ljuständning och bön. Att kyrkan finns öppen för ljuständning och en stunds reflektion är viktigt för många.

Det kan vara trösterikt att veta att kyrkorummet fylls av liv och hopp, även om världen stannat upp lite i och med pandemin. Även i de kyrkor som inte har varit öppna så har våra vaktmästare sett om miljön och kyrkornas altare har klätts enligt sed med liturgiska färger, rätt antal ljus och med blommor. En del saker är som de alltid har varit, även i denna annorlunda tid.

JULLÅDOR OCH JULKASSAR

Många har det svårt runt jul. I flera församlingar har det därför delats ut jullådor och julkassar med mat. I Borgs församling fortsatte arbetet med de årliga jullådorna och i Kolmårdens församling delades enskilda "julkassen" ut.

HÄKTES- OCH FÄNGELSVÄRKSAMHET

Kyrkans arbete bland utsatta människor grundar sig i evangeliet. Det är därför kyrkan också finns på häktet och anstalten i närheten. Det huvudsakliga ansvaret för kyrkans verksamhet inom Kriminalvården i Norrköpingsområdet ligger hos S:t Olofs församling. Det är genom Sveriges Kristna Råd (SKR) som Nämnden för Andlig vård (NAV) tillsätter präster för uppdraget att verka inom häkten och anstalter i närområdet.

TAGE

Under 2021 fortsatte arbete med butiken TaGe i Ättetorpskyrkan. Det är en lite annorlunda butik, där du som behöver kan ta och den som har över kan ge. I första hand handlar det om kläder och textilier.

Affären finns för den som saknar något och som behöver hjälp. Samtidigt finns

det många som har för många saker hemma som de inte behöver. För dem kan det kännas bra att låta sakerna få komma till användning. Det är ett enkelt sätt att bidra till en bra hushållning av våra resurser. Affären drivs av ideella utan ersättning.

VÄG TILL ARBETE

Ett sätt att ta evangeliet på allvar kan vara att erbjuda människor praktik och arbetsprövning vid arbetslöshet. Det arbetar kyrkan konkret med i både församlingar, på kansliet och på kyrkogård.

Hej där!



LEENA-KAISA WASSBERG

Diakon på Sjukhuskyrkan

VAD DRIVER DIG I DITT ARBETE?

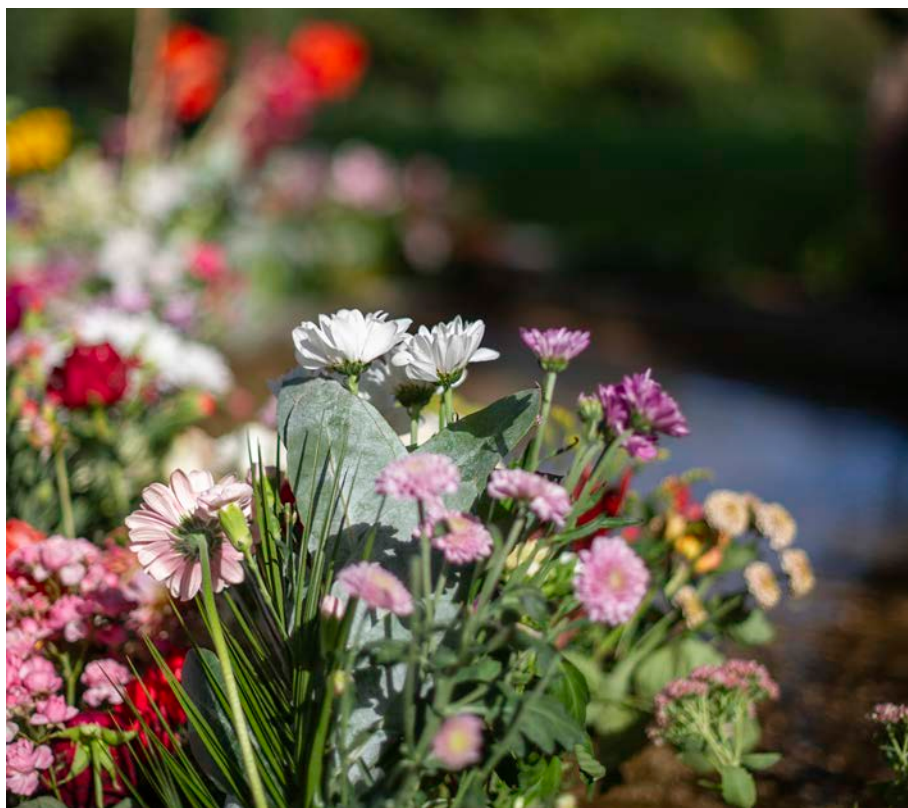
Jag får tillsammans med mina arbetskamrater hitta olika sätt att gestalta kyrkan och kyrkans budskap i sjukhusmiljön. Vi finns på en annan arena när vi är utanför församlingens kontext. Många spontana samtal uppstår med personal och besökare när jag rör mig i sjukhuset. Vid sjukdom blir livet ofta avskalat och det väsentliga och viktiga kommer fram. Det känns bra att få förtroendet och finnas till när livet är kämpigt. Sedan blir jag taggad av att kämpa på och försöka hitta lösningar i olika strukturella svårigheter. Man får helt enkelt använda hela sin kompetens, det som man lärt sig i livet, både fakta- och erfarenhetsmässigt.

VAD BÄR DU MED DIG FRÅN 2021?

Jag är glad över att vi trots pandemin kunde arbeta och vara tillgängliga och bemanna- de varje dag, även dygnet runt!

VAD HOPPAS DU PÅ FRAMÅT?

Jag ser möjligheter och en framtid för kyrkans närvaro inom hälso- och sjukvård.



HÅLLBAR UTVECKLING

Jorden och skapelsen är en gåva, vi är alla en del av den och har ett ansvar att förvalta den. Därför arbetar Svenska kyrkan i Norrköping aktivt för en hållbar utveckling.

HÅLLBARHETSPROJEKTET

Mitt bland människor och i ett samhälle som söker hantera de stora frågorna om hållbarhet och denna planets framtid finns Svenska kyrkan i Norrköping. Det är av största vikt att vi finns med som genomtänkta aktörer i allas vår rörelse mot en hållbar framtid. Vi behöver definiera hur vår grund, Jesu budskap om kärlek och evangelium, omsätts i verklighet när det gäller de väldigt konkreta frågor kring hållbarhet och framtid som vi möter kontinuerligt i vår verksamhet.

I Hållbarhetsprojektet undersöker vi var vi är idag, och diskuterar tillsammans med alla våra medarbetare vad vi behöver för att förbättra oss, med fokus på att underlätta att göra hållbara val vid inköp samt för att möjliggöra uppföljning av organisationens klimat- och hållbarhetsprestanda.

VINDKRAFT OCH GRÖN EL

Svenska kyrkan i Norrköping är en av initiativtagarna till egen vindkraft för kyrkliga användare. Vårt verk, som är en del av Vindpark Vänern, levererar ungefär hälften av den el vi förbrukar för våra kyrkliga byggnader. Den övriga el vi använder kommer från vattenkraft och biomassa.

FAIRTRADE

Alla församlingar i Svenska kyrkan i Norrköping är diplomerade som "Kyrka för Fairtrade". Församlingarna handlar varor, så långt det är möjligt, som är Fairtrademärkta, till exempel kaffe, te, socker, bananer och choklad. Församlingarna medverkar också till att sprida information om vad Fairtrade är.

Hej där!

FÖRSKOLOR

Norrköpings pastorat driver tre förskolor. Humlan i Krokek, Liljan i Jursla och Skeppet i Lindö.

ÅRET 2021

Förskolan har även under detta år påverkats av pandemin och dess restriktioner. Vår verksamhet har till största delen bedrivits utomhus. Och vi har därför arbetat mycket med vår utomhusmiljö samt utomhuspedagogik. Detta för att barnen ska få tillgång till samma material och verksamhet som de har inomhus.

Våra fokusområden, som vi alltid har med oss i vårt arbete på våra förskolor, är grundstenar för att få trygga och glada barn som vill leka och lära:

Det goda livet - med fokus på hur vi skapar lugn och harmoni i barngruppen. Men också att ge barnen möjlighet till lek och utforskande. Vi har tillsammans med barnen fått undra och förundras över saker runtomkring. Även om verksamheten mycket handlat om; "att vara tillsammans" på olika sätt.

Jag-Du-Vi - där syftet är att stärka varje individ för att skapa en harmonisk grupp på förskolan. För att få trygga och glada barn!

Under pandemin har det varit extra viktigt, att ge barnen en trygg, "vanlig" vardag. Att de fått vara tillsammans i en grupp där de får leka, vara nära, upptäcka saker, ha kalas och "höra till". Förskolan har fyllt en viktig funktion för våra barn, även detta år.

Våra pedagoger har haft extra fokus kring leken och kring vår roll som pedagoger. Hur kan vi stötta barnen på bästa sätt i olika situationer? Detta har också varit underlag för samtal i arbetslagen, under hösten.

KONTAKT MED FÖRÄLDRAR

Som förskola tar vi, enligt lag, över ansvaret för barnets utbildning och fostran under dagen de finns i vår verksamhet. Det är ett stort förtroende vi får när vårdnadshavare lämnar sina älskade barn hos oss. Mycket viktigt har det varit att vi som förskola kunnat bedriva vår verksamhet, för att olika verksamheter i samhället har kunnat rulla på trots pandemi.

I år har en utmaning för våra föräldrar varit att de, p.g.a. restriktioner, inte fått gå in i förskolans lokaler. Kommunikationen har skett när barnen lämnats eller hämtats, utomhus. Vi har blivit bra på att kommunicera via vår kommunikationsplattform. Utvecklingssamtal och föräldramöten har genomförts digitalt. Både pedagoger och vårdnadshavare har saknat att kunna mötas, ha familje-aktiviteter och att kunna "vardagssamtala" som vi brukar.

KOMPETENSUTVECKLING

Tack vare att vi året som var blivit bättre på att använda de digitala verktygen, har vi genomfört både handledning, fortbildning och möten i olika nätverksgrupper detta år.

FÖRSAMLINGENS MEDVERKAN I UTBILDNINGEN

Fortsatt har förskolan drabbats mycket på grund av pandemin både vår och höst. Församlingarna fortsatte under våren att stötta vår verksamhet med församlingspedagoger och barnskötare. Under hösten startade en del av vårt samarbete kring vardagsgudstjänster och vi hade förhoppningar att komma igång igen. Men även under höstterminen fick restriktioner råda.



HELENE HÄGGLUND

Församlingspedagog i S:t Johannes församling

VAD DRIVER DIG I DITT ARBETE?

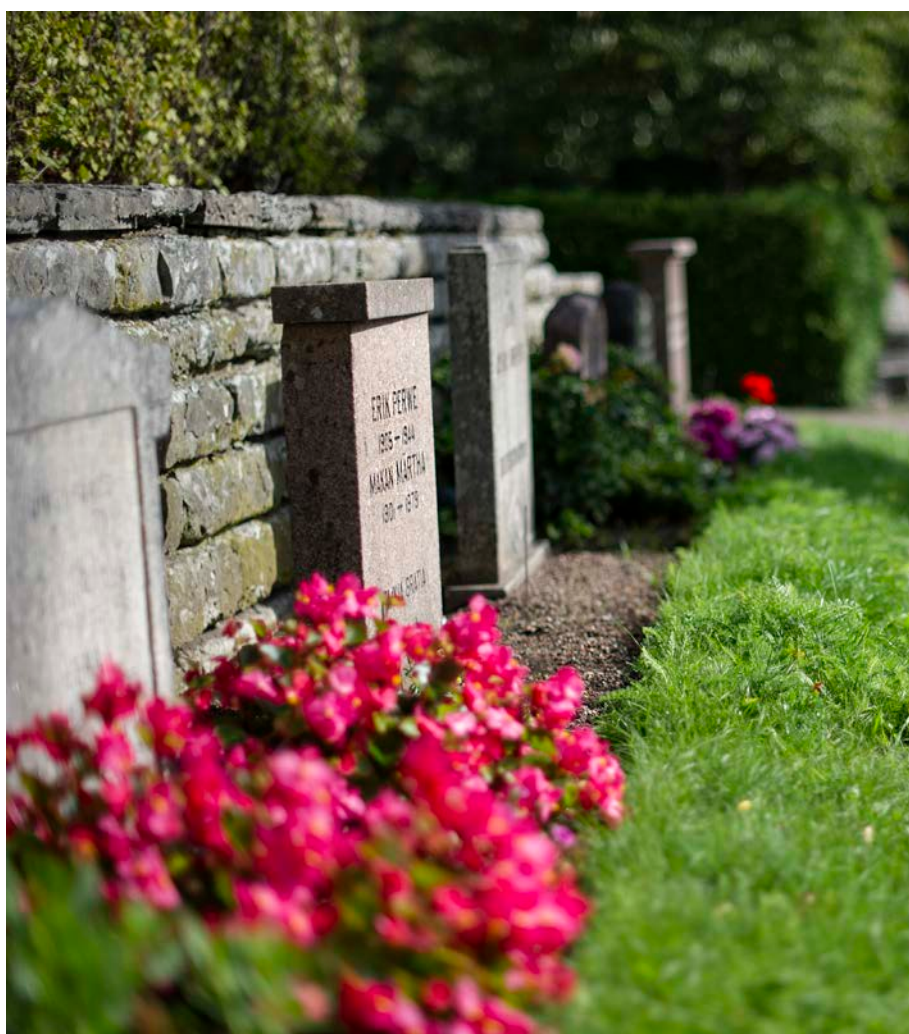
Det är mötet med olika människor som driver mig i mitt arbete; att få uppleva att vi kan vara kyrka på så många olika sätt i dessa människors liv. Att få vara någons medmänniska och Guds händer i världen är nog det finaste uppdraget som finns.

VAD BÄR DU MED DIG FRÅN 2021?

Från 2021 bär jag med mig att vi mitt i pandemin lyckades ställa om och bygga upp en ny verksamhet för en målgrupp som vi inte nått ut till tidigare. Och att vi kunde fördjupa oss i att utveckla våra befintliga verksamheter. Härligt!

VAD GER DIG HOPP?

Det ger mig hopp att se hur människor kommer till kyrkan för att använda sig av de andrum mitt i tillvaron som på olika sätt erbjuds. Vi har en unik möjlighet att både påminna och påminnas om vad som är viktigt på riktigt.



KYRKOGÅRDSFÖRVALTNINGEN

Kyrkogårdsförvaltningen i Norrköpings pastorat sköter om gravsättningar, vårdar de allmänna ytorna på begravningsplatserna samt sköter administrationen enligt begravningslagen.

MILJÖ OCH HÅLLBAR UTVECKLING

Norrköpings kyrkogårdsförvaltning ska vara med och forma en hållbar framtid. Det är en självklarhet att vi tar hänsyn till hållbar utveckling och klimatpåverkan i alla våra beslut och processer. Hur vi gör saker och vad vi väljer att göra blir också en del av samhällsutvecklingen och kyrkogårdsförvaltning har all anledning att ligga i framkant. Tillsammans kan vi göra skillnad.

Förutom krematoriet har Norrköpings kyrkogårdsförvaltning fokuserat på att ställa om maskinparken. Främst innebär detta att vi successivt bytt ut maskiner när de går sönder eller är för gamla till

fossilfria alternativ, men i vissa fall har vi bytt ut maskiner i förväg. Målet med maskinparkens omställning är att:

- Alla dieselmaskiner ska drivas med HVO
- Alla bensindrivna gräsklippare ersätts med maskiner som kan drivas med HVO
- Bensindrivna handmaskiner ersätts med batteridrivna maskiner
- Bensindrivna truckar byts till batteridrift
- Långsiktigt mål för förvaltningens maskinpark och förvaltningen som helhet är att på sikt bli helt fossilfritt.

NORRKÖPINGS KREMATORIUM

Arbetet med om- och tillbyggnaden av Norrköpings krematorium har pågått under hela 2021. Det är ett stort och omfattande projekt som är av intresse för människor i Norrköping. Arbetet har präglats av respekt och värdighet för den verksamhet som ska bedrivas i byggnaden. Tidplanen har hållits och arbetet har flutit på utan några stora problem. När det nya krematoriet står klart innebär det att det kommer att drivas med ett fossilfritt drivmedel RME (rapsmetylester) vilket innebär en stor positiv miljöeffekt. Vidare innebär tillbyggnaden och renoveringen en positiv inverkan på arbetsmiljön för de



anställda. Planen är att det nya krematoriet ska stå klart och vara i drift i maj 2022.

ARBETSMILJÖ

En god arbetsmiljö kräver flera olika pusselbitar i en organisation. På Norrköpings kyrkogårdsförvaltning har vi varit förskonade från fysiska arbetsmiljöolyckor och vi jobbar på att skapa variation i arbetsuppgifter för att minska riskerna för belastningsskador. I stor utsträckning är vi också varandras arbetsmiljö och att arbeta med den psykosociala arbetsmiljön är minst lika viktigt som den fysiska. Vårt långsiktiga mål i förvaltningen är att ha en god arbetsmiljö utan arbetsskador och som präglas av öppenhet och värme.

Under 2021 hade kyrkogårdsförvaltningens ledning i uppgift att ta fram en ny struktur för ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Fokus ska ligga på den

psykosociala arbetsmiljön.

Alla arbetsledare i förvaltningen gick under 2021 en utbildning i arbetsmiljöansvar både gällande den fysiska och psykiska arbetsmiljön.

SAMMANFATTNING

Vi kan konstatera att de mål vi satt upp för verksamhetsåret 2021 har kunnat genomföras. Detta beror på att våra medarbetare har tagit ett stort ansvar i sitt uppdrag och verkat mot uppsatta mål och på ett positivt sätt bidragit till utveckling. Det finns en vilja och drivkraft att förändra för att förbättra vilket leder till att gemensamma insatser ger ett bra resultat med kvalitet. Kyrkogårdsförvaltningen utför ett viktigt samhällsuppdrag vilket uppfylls och sköts respektfullt, värdigt och med stolthet. Vi skapar trygghet för människor i Norrköping.

Hej där!



KLARA JARSTAD BLOMQVIST

Biträdande kyrkogårdschef

VAD DRIVER DIG I DITT ARBETE?

Att få vara med och förvalta och påverka utvecklingen av våra begravningsplatser, dels som de viktiga grönområden kyrkogårdarna utgör men även som en plats för människor att bearbeta sorg och möta sin historia.

På kyrkogårdarna samsas kulturarv, trädgårdshistoria och modern landskapsarkitektur, det är en ynnest att få jobba med miljöer som är viktiga ur så många olika aspekter.

VAD BÄR DU MED DIG FRÅN 2021?

Vetskapen om att vi verkligen kan kraftsamla när det behövs.

VAD GER DIG HOPP?

Att det kommer en ny vår varje år!

Hej där!



STEFAN ATEEK

Kantor i Kolmårdens församling

VAD DRIVER DIG I DITT ARBETE?

Att göra människor glada och att kunna ge folk ljusa minnen på dop, vigslar, och begravningar.

Att kunna väcka gamla minnen till liv hos äldre genom musikens kognitiva terapeutiska inverkan på hjärnan vid t.ex. Öppet Hus.

Att förkunna Guds ord genom musiken i körverksamheten.

VAD BÄR DU MED DIG FRÅN 2021?

Vikten av att kraftsamla i krissituationer har varit mycket påtaglig under 2021. Vi har funnits i ännu högre grad för de utsatta, våra kyrkor har fått förlängda öppettider, och vi har fått ställa om våra verksamheter. Människor har saknat att fira gudstjänst och att sjunga i kör och att träffas i våra lokaler. Därmed vet vi att kyrkan är en viktig knutpunkt.

VAD HOPPAS DU PÅ FRAMÅT?

Att se hur människor i alla ålderskategorier drar sitt strå till stacken i samhället och vaccinerar sig för att skydda varandra och få ett slut på pandemin.

KYRKA OCH KULTUR

Svenska kyrkan i Norrköping vill finns där människor är. Det innebär att vi vill vara en del av kulturlivet. Under 2021 började kulturlivet återigen öppna upp efter pandemin och många spännande kulturevent gick av stapeln.

MUSIKHJÄLPEN I NORRKÖPING

Efter ett års förskjutning på grund av pandemin så kunde vi i december 2021 äntligen njuta av att Musikhjälpen bur stod på Gamla torget i Norrköping.

När Musikhjälpen kom till vår stad engagerade vi oss med många olika initiativ och en gemensam bössa för pastoratet. Temat för 2021 var "För en värld utan barnarbete".

Bland engagemangen kan nämnas en stödkonsert i S:t Olai kyrka, en fotoutställning i S:t Olai skapad av barnen i gruppen Nifflarna och försäljning av änglar gjorda på kasserade psalmböcker. Psalmänglarna skapades av ungdomar i Kolmårdens församling. Kyrkoherde Thomas Wärfman gjorde också ett besök i buren på torget.

Musikhjälpen sändes dygnet runt från Norrköping vilket resulterade i 897 100 engagemang och 54 306 748 kronor insamlade.

NORRKÖPING LIGHT FESTIVAL

Svenska kyrkan i Norrköping var även under 2021 en del av den uppskattade Norrköping Light festival.

I år ljussattes S:t Olai kyrka, Stadstornet och Hedvigs kyrka på temat *Härlig är jorden*. Psalmen har år efter år toppat listan på våra mest älskade psalmer och nu kunde den visas upp på några av våra vackra kyrkor och byggnader i innerstaden.

DIGITAL KYRKGUIDE I KIMSTAD

Kimstad kyrka med tillhörande kyrkogård är en av våra mest kulturhistoriskt intressanta kyrkor i Norrköpings pastorat och en av landets ståtligaste barockkyrkor.

Under 2021 släppte Norrköpings pastorat en digital guidning där du kan lära dig mer om kyrkans och kyrkogårdens historia.

Guidningen går att komma åt både via webbläsaren, i mobilen och via appen Kyrkguiden.

KULTURARVET I VÅRA BYGGNADER

Våra kyrkobyggnader är fulla av historia.

Här firas regelbunden gudstjänst, och här äger viktiga händelser i människors liv rum. Under 2021 har det pågått byggnadsarbete i flera av Norrköpings kyrkor, bland annat Skärkinds kyrka och Matteus kyrka som renoverats och restaurerats för framtiden.

DEMOKRATI- OCH MÄNNISKOVÄRDE DAGAR

Ett demokratiskt samhälle har en värdegrund som kan delas av alla och som inte är beroende av nationalitet, trosuppfattning eller politisk åskådning. För att uppmärksamma detta anordnas varje år Demokrati- och människovärde dagarna i Norrköping.

Efter att förra året ha varit helt digitala var dagarna nu tillbaka i blandad form med både digitala aktiviteter och aktiviteter på plats. Dagarna arrangerades av Norrköpings kommun i samarbete med Svenska kyrkan i Norrköping.

NÄRVARO PÅ SOCIALA MEDIER

Under 2021 har Svenska kyrkan i Norrköping fortsatt satsa på närvaro i sociala medier och digitala plattformar. Detta även efter att restriktionerna lättats och livet återgått mer och mer till det normala.

Pastoratet har bland annat fortsatt att producera digitala gudstjänster som varje vecka ses av många människor i och utanför Norrköping.

MUSIK PÅ KYRKOGRÅDEN

I oktober anordnades konserten "Mellan himmel och jord" på Östra Eneby kyrkogård. Det var Kyrkogårdsförvaltningen som bjöd in till utomhuskonsert i samarbete med Kolmårdens församling.

DOPPÅSE SKÄNKT TILL KYRKAN

En dopdräkt av ovanligare slag har blivit skänkt till S:t Olai kyrka och emottogs i gudstjänsten av kaplanen Henning Plath. Doppåsen är sydd av Annelie Tollerå.

Tyget är ett bomullstryck, som tagits fram särskilt till S:t Olai kyrka och innehåller symboler och detaljer från kyrkan, framtaget i samarbete med de



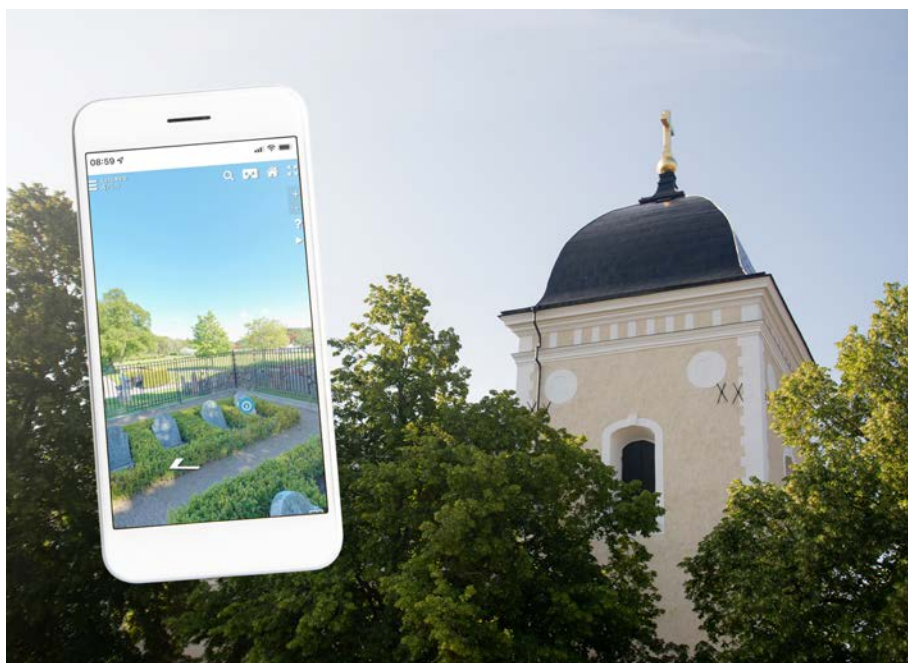
Ovan Under året kunde vi äntligen öppna upp kyrkorna för konserter igen. Bilder från julkonsert i Simonstorps kyrka.
Foto: Crelle Photography.

Till höger Kimstad kyrka som har fått en digital guide under året.

Norrköpingsbaserade designerna Karin Defors och Johanna Nordung Omnell.

STUMFILM MED LIVEMUSIK

Under Norrköpings filmfestival Flimmer bjöd Svenska kyrkan i Norrköping i samarbete med Flimmer på en unik filmvisning i Hedvigs kyrka när stumfilmen Körkarlen (Selma Lagerlöf) från 1921 visades. Till detta spelade organisten Ulf Tellin livemusik på orgeln, improviserad till filmens händelser.



ORGELN I FOKUS

Under hösten 2021 startade S:t Johannes församling musikinitiativet Tisdagsmusik i S:t Johannes. Varje tisdag kl.18.30 bjöds det på konsert i S:t Johannes kyrka där konsertbesökarna fått ta del av en stor variation musikupplevelser, ofta med kyrkans fina orgel i fokus.

STIPENDIATKONSERT

På trettondedag jul spelade S:t Olofs församlings musikstipendiater i traditionsenlig konsert. Det var också stipendieutdelning till församlingens alla stipendiater.



S:t Olai kyrka under Norrköping Light Festival.



Psalmängel



MEDARBETARE

Norrköpings pastorat är en av Norrköpings större arbetsgivare med cirka 250 medarbetare. Det är även många som engagerar sig ideellt och bidrar till verksamheterna inom pastoratet. Utöver detta finns det också ett hundratal förtroendevalda som för arbetet i kyrkan framåt.

ANSTÄLLDA

Under året har våra ca 250 medarbetare på olika sätt bidragit till kyrkans verksamhet och utveckling. Generellt ser vi i hela Sverige en brist på bland annat präster, diakoner och musiker, och Norrköping är inget undantag. Vi är glada att vi ofta har många kompetenta sökande till våra vakanta tjänster, men ser också en utmaning framöver då konkurrensen om medarbetarna ökar.

IDEELLA

Tro och tillit är grunden för vårt ömsesidiga engagemang. Vi ser alla människor vi möter som resurser och vi vill uppmuntra och ta tillvara dem i deras roll som ideella. Människor trivs där de behövs! Församlingarnas ideella medarbetare är viktiga och spelar en stor roll för att många aktiviteter ska kunna genomföras.

FÖRTROENDEVALDA

Svenska kyrkan i Norrköping har ett hundratal förtroendevalda i kyrkofullmäktige, kyrkorådet och i de fyra församlingsråden. De bidrar med kunskap, engagemang och tid, och är beslutsfattare i allt från de stora övergripande frågorna som budgeten för hela pastoratet (kyrkofullmäktige), till vad kollekten ska gå till en enskild söndag (församlingsrådet).

VAD MINNS DU FRÅN 2021?

Ett nytt decennium. Pandemi, distansarbete, handsprit och en kyrka som tvingades ställa om. 2021 var ett år olikt alla tidigare. Vi frågade några av våra medarbetare vad de bär med sig från året som gått.



SHABNAM WESTERBERG

Redovisningsekonom på
ekonomiavdelningen

VAD DRIVER DIG I DITT ARBETE?

Att kunna använda mina kunskaper, erfarenheter för att kunna hjälpa och stötta andra inom organisationen. Att lära mig nya saker och utvecklas. Att vi har ett gott samarbete i gruppen och löser problem tillsammans. Att få bekräftelse på att man har gjort ett bra jobb.

VAD BÄR DU MED DIG FRÅN 2021?

Trots alla utmaningar som vi ställts inför så har vi tillsammans kunnat arbeta och leverera. Vi har inte ställt in utan vi har fått ställa om, planerat om våra möten till digitala, planerat om våra arbeten så att vi har kunnat arbeta hemifrån när det har behövts. Vi har hittat många nya vägar att kommunicera och mötas på.

VAD HOPPAS DU PÅ FRAMÅT?

Jag hoppas att vi ska kunna se framåt med en känsla av hopp och inte tyngas ner av allt som sker ute i världen just nu. Ett bra sätt att möta känslor av hopplöshet för mig är att tänka på vad som faktiskt är möjligt för mig att kontrollera och som kan medföra en positiv påverkan på mitt och andras liv. Att påminna sig själv om vad man är tacksam över i livet kan leda till hopp och lycka.



DAVID LÖFGREN

Organist i S:t Johannes församling

VAD DRIVER DIG I DITT ARBETE?

I arbetet med orgelelever finns många guldstunder. Det kan vara när en elev frågar hur man blir kyrkomusiker eller när någon för första gången klarar att spela med fötterna och jag får se glädjen över detta.

VAD BÄR DU MED DIG FRÅN 2021?

Vi som arbetslag hjälptes åt att ta oss igenom denna tid och kom närmare varandra. Det var en speciell känsla att börja spela konserter igen och uppleva människors lycka.

VAD HOPPAS DU PÅ FRAMÅT?

Jag känner hopp för kyrkomusikens framtid när jag hör mina elever spela. Men även om alla orgelelever inte blir kyrkomusiker så kan jag känna hopp när jag möter dessa fina unga människor.



KENNETH GUSTAFSSON

Vaktmästare i S:t Olofs församling

VAD DRIVER DIG I DITT ARBETE?

Att ge en bra service till besökare och arbetskamrater. Att vårda byggnader och inventarier för denna generation och kommande. Och att alla ska känna sig välkomna och hemma i kyrkorummen.

VAD BÄR DU MED DIG FRÅN 2021?

Att man fick tid och fixa saker som man vanligtvis inte hinner med. Att inte skjuta upp saker utan att leva här och nu.

VAD HOPPAS DU PÅ FRAMÅT?

Jag hoppas och tror på att ljuset och värmen ska komma.





ÅRSREDOVISNING 2021

24 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

30 RESULTATRÄKNING

31 BALANSRÄKNING

32 FÖRÄNDRING AV KAPITAL

33 KASSAFLÖDESANALYS

34 NOTER

42 UNDERTECKNANDE

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Alla siffror och all statistik i den här produkten avser Svenska kyrkan i Norrköping 2021.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

I Norrköpings pastorat (252003-0244) samverkar de fyra församlingarna S:t Olof (252004-2579), S:t Johannes (252004-2587), Borg (252004-2603) och Kolmården (252004-2595) och utgör en kyrklig samfällighet enligt lag om Svenska kyrkan och kyrkoordningen för Svenska kyrkan. Församlingarnas grundläggande uppgift är "föra gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission". Syftet är att människor ska komma till tro, en kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rike utbreddas och skapelsen återupprättas. Varje församling har ansvar för den kyrkliga verksamheten för alla som vistas i församlingen.

Pastoratet har också ansvaret för begravningsverksamheten inom det område i kommunen som motsvarar pastoratet.

I pastoratets årsredovisning anges belopp i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges.

Pastoratet har sitt säte i Norrköpings kommun.

DEN KYRKLIGA INDELNINGEN

Pastoratet har som pastoralt område det övergripande lokala ansvaret för att församlingarna fullgör sin grundläggande uppgift och:

- har det ekonomiska ansvaret för alla församlingens uppgifter
- ska anställa och avlöna den personal som behövs
- ska anskaffa och underhålla den egendom som behövs
- får lämna bidrag till internationell diakoni och mission
- får bedriva näringsverksamhet om den har en naturlig anknytning till den grundläggande uppgiften
- har ansvar för begravningsverksamheten i enlighet med begravningslagen

ORGANISATION

Kyrkofullmäktige är pastoratets högsta beslutande organ och sammanträdde fem gånger under 2021. Kyrkorådet är pastoratets verkställande organ (styrelse) som ansvarar för den löpande verksamheten och förvaltningen. Kyrkorådet har utsett ett presidium som förbereder kyrkorådets sammanträden och ärenden till kyrkorådet. Kyrkorådet sammanträdde 11 gånger under 2021.

I respektive församling inom pastoratet finns ett församlingsråd vars huvudsakliga uppgifter avser gudstjänstlivet och församlingens kristna gemenskap. Utöver gällande lagstiftning och förordningar etc., tillämpar pastoratet inomkyrkliga regelverk och dokument såsom kyrkoordningen (KO), Svenska kyrkans bestämmelser (SvKB), pastoratets församlingsinstruktion och medelsförvaltningspolicy. Inom personalområdet tillämpar pastoratet Svenska kyrkans kollektivavtal. Pastoratet har även upprättat olika typer av policys för t.ex. jämställdhet, arbetsmiljö etc.

FRÄMJANDE AV ÄNDAMÅL

Ändamålet främjas genom att det i församlingarna firas gudstjänst flera gånger i veckan. Därutöver bedrivs ett stort antal aktiviteter som exempelvis konfirmandundervisning, barn- och ungdomsgrupper, besöksverksamhet och självårdssamtal för att uppfylla den grundläggande uppgiften. Under året har pastoratet på grund av pandemin fått ställa om en stor del av verksamhet och har exempelvis genomfört digitala gudstjänster. Restriktioner till följd av coronapandemin bedöms förklara varför antalet gudstjänstdeltagare och deltagare i kyrkliga handlingar har varit låga under båda åren 2021 och 2020.

Begravningsverksamheten bedrivs enligt begravningslagen.

	2021	2020	2019	2018	2017
Andel kyrkotillhöriga (%)	51,5	52,9	54,0	55,2	56,5
Antal gudstjänstdeltagare	18 070	24 654	55 912	55 318	59 579
Antal deltagare i kyrkliga handlingar	24 479	22 630	51 190	50 529	53 836
Andel döpta/ettåringar (%)	32,2	24,3	39,1	36,0	39,3
Andel konfirmerade 15-åringar (%)	7,4	10,0	13,0	14,4	11,4
Antal begravningsgudstjänster	749	790	739	808	874
Antal vigselgudstjänster	115	93	180	229	188
Antal aktiva inträden	99	86	96	106	120
Antal aktiva utträden	913	684	686	861	1 256

FASTA GRUPPER	2021	2020	2019	2018	2017
Antal deltagare i barn- och ungdomsverksamhet	2 452	2 984	3 139	448	372
Antal deltagare i vuxenverksamhet	210	361	561	210	226
ÖPPEN VERKSAMHET					
Antal besökare i barn- och ungdomsverksamhet	3 262	3 437	18 380	23 659	12 248
Antal besökare i vuxenverksamhet	1 224	2 660	3 894	5 320	3 073

RESULTAT OCH STÄLLNING

Summa verksamhetens intäkter uppgick till 233,8 mkr, en ökning med 2,4 mkr jämfört med föregående år, beroende på högre begravningsavgift. Summa verksamhetens kostnader uppgick till 231,2 mkr, en ökning med 6,7 mkr jämfört med 2020. Ökningen av verksamhetens kostnader beror huvudsakligen på ökade övriga externa kostnader i form av saneringskostnader för två fastighetsprojekt. Avskrivningarna ökade marginellt under 2021. Verksamhetens resultat blev 2,6 mkr jämfört med 6,9 mkr året innan. Resultat av finansiella poster uppgick till 8,1 mkr en ökning med 4,9 mkr. Årets resultat blev 10,7 mkr för 2021, en ökning med 0,6 mkr jämfört med året innan.

Budgeterat resultat innan fleråriga projekt uppgick till -2,2 mkr och utfallet för 2021 blev 14,6 mkr. Den stora avvikelsen beror huvudsakligen på Coronapandemin, främst pga både lägre övriga kostnader, och även lägre personalkostnader. Tre av fyra verksamheter, församlingsverksamheten, utvecklingsenheten och pastoratets kansli har utfall som ligger under budget.

Under 2021 fortsatte pastoratests största enskilda fastighetsprojekt, renovering och tillbyggnaden av Norrköpings krematorium. Den invändiga renoveringen av Matteus kyrka pågick även under året. Båda dessa fastighetsprojekt kommer att färdigställas under första halvan av 2022.

Begravningsverksamhetens resultat inkluderas i siffrorna ovan, men särredovisas i enlighet med not 2. Här framgår att verksamheten gav ett överskott på 0,4 mkr (2,7) och att pastoratet har en nettoskuld till begravningsverksamheten på 3,2 mkr vid årets utgång.

MÅLSATT KAPITAL

Under 2020 gjordes en genomgång och ny beräkning av målskapitalet. Kyrkofullmäktige fastställde i november 2020 målskapitalet till 332 mkr, en ökning från 285 mkr.

Pastoratets mål för det egna kapitalets storlek uppgår till 332 mkr (332). Eget kapital överstiger fastställt målskapital med 117,3 mkr (106,6).

FLERÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019	2018	2017
Allmänna förutsättningar					
Tillhöriga per den 31 december (antal)	70 421	71 841	73 203	74 134	75 594
Tillhöriga per den 31 december (andel av invånarna, %)	51,5	52,9	54,0	55,2	56,5
Kyrkoavgift exkl. stiftsavgift (%)	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92
Begravningsavgift (%)	0,25	0,25	0,25	0,24	0,25
Medelantalet anställda	232	237	245	248	247
- varav medelantalet anställda i begravningsverksamheten	58	60	58	60	59
Resultat (tkr)					
Verksamhetens intäkter	233 782	231 429	236 582	245 205	244 640
Verksamhetens resultat	2 570	6 871	1 324	8 053	21 608
Resultat från finansiella investeringar	8 115	3 183	7 339	3 638	-17 277
Årets resultat	10 685	10 053	8 663	11 691	4 331
Kyrkoavgift exkl. stiftsavgift. (tkr)	155 687	157 297	160 142	160 277	151 460
- varav slutavräkning (tkr)	1 372	3 322	7 200	9 624	5 719
Begravningsverksamhetens nettokostnader	60 476	55 022	57 947	57 502	52 684
Personalkostnader/verksamhetens intäkter (%)	60	61	60	58	56
Av- och nedskrivningar/verksamhetens intäkter (%)	8	8	6	6	6
Ekonomisk ställning					
Fastställt mål för det egna kapitalets storlek (tkr)	332 000	332 000	285 000	285 000	285 000
Eget kapital (tkr)	449 315	438 630	428 576	419 913	408 222
Soliditet (%)	76	84	90	90	89
Värdesäkring av eget kapital (%)	2,4	2,3	2,6	2,9	1,1
Likviditet (%)	40	70	100	70	110

DEFINITIONER

- **Kyrkoavgift (%)**
Anges i procent av den kommunalt beskattningsbara inkomsten.
- **Begravningsverksamhetens nettokostnader** Begravningsverksamhetens totala kostnader minus övriga intäkter och ränteintäkter
- **Varav slutavräkning**
För förklaring se redovisningsprinciper.
- **Personalkostnader/verksamhetsintäkter (%)** Uppgiften beräknas som resultaträkningens personalkostnader dividerat med resultaträkningens summa verksamhetens intäkter.
- **Av- och nedskrivningar/verksamhetens intäkter (%)** Uppgiften beräknas som resultaträkningens av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar dividerat med resultaträkningens summa verksamhetens intäkter.
- **Soliditet (%)**
Uppgiften beräknas som utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen (totala tillgångar i balansräkningen).
- **Värdesäkring av eget kapital (%)**
Uppgiften beräknas som årets resultat dividerat med ingående eget kapital.
- **Likviditet (%)**
Uppgiften beräknas som utgående omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKESKAPSÅRET

ORGANISATION

Den 19 september var det kyrkoval och ett nytt fullmäktige valdes till pastoratet. Förändringen i mandat mellan nomineringsgrupperna var inte stor och fördelningen av platser i fullmäktige skiljde inte mycket från tidigare mandatperiod. Efter valet utsågs kyrkoråd, församlingsråd och revisorer för den nya mandatperioden.

I december meddelade kyrkoherden att han slutar sin tjänst i pastoratet efter sju år. Han slutar den 31 mars 2022 och ett rekryteringsarbete påbörjades och kommer att pågå under våren och fram till sommaren 2022.

VERKSAMHET

Även 2021, liksom 2020, präglades i hög grad av coronapandemin. Stora delar av verksamheten låg nere eller gick på sparlåga under långa perioder, vilket gav lägre kostnader som också avspeglas i resultatet. Pastoratet fortsatte dock att finnas till för människor i Norrköping genom t ex öppna kyrkor, enskilda samtal, diakonala insatser och mindre gruppverksamhet.

Renoveringen och lagningen av Stadstornet, S:t Olai kyrkas klockstapel, genomfördes med ett gott resultat. Tornet, som är ett landmärke i Norrköping, hade en kraftig genomgående sprickbildning som alltså åtgärdades.

Pastoretet har en kyrka som är belägen inne i Kolmårdens djurpark. Under året fick kyrkan byta namn från Kolmårdskyrkan till Naturkyrkan. Namnbytet är en del i satsningen på Naturkyrkan som ett nav i pastoratets arbete med ungdomar och för hållbar utveckling.

FINANSIELLT

För att finansiera renoveringen och tillbyggnaden av Norrköpings krematorium har ett extern banklån upptagits. Första lyftet skedde under 2020 och avlyft sker löpande under 2021 och 2022. Norrköpings krematorium planeras att färdigställas under 2022.

Högsta förvaltningsdomstolens dom fastställde att tillhandahållande av IT-tjänster och administrativa tjänster inom Trossamfundet Svenska kyrkan inte utgör näringsverksamhet vilket innebär att pastoratet kan köpa och sälja tjänster utan att det blir momspliktigt till andra församlingar, pastorat, stift och nationell nivå. Det gör det både enklare och billigare att köpa tjänster av varandra.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKESKAPS-ÅRETS UTGÅNG

I januari meddelade kanslichefen att hon slutar till sommaren och en rekryteringsprocess påbörjades. Två nyckelpositioner i pastoratet, kyrkoherde och kanslichef, slutar alltså under första halvåret 2022 och ska ersättas. Rekryteringsprocesserna samordnas så att den blivande kyrkoherden beslutar om tillsättning av kanslichef.

Tillförordnade, både kyrkoherde och kanslichef, tillsätts under våren.

I mars återinvigs pastoratets största kyrka, Matteus kyrka, efter att ha varit stängd för invändig renovering under ett år. Kyrkan, som först stod färdig 1892, är en mycket väl bevarad kyrka i nygotisk stil och av riksintresse i sitt slag.

I vår invigs det nyrenoverade och tillbyggda krematoriet. Krematoriet är det första helt externfinansierade projektet i pastoratet och investeringskostnaden uppgår till ca 110 mkr.

I april kommer hela pastoratets samtliga anställda att träffas tillsammans för första gången på över två år. Under pandemiåren har sådana sk medarbetarsamlingar varit inställda. Syftet med medarbetarsamlingen är att komma samman, skapa gemenskap, blicka framåt och ta ut riktningen för framtida utveckling.

TILLSTÅNDS- ELLER ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET ENLIGT MILJÖBALKEN

Pastoratet bedriver vanligtvis en tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser krematorieverksamhet. Under 2021 har vi inte utfört några kremationer med anledning av att krematoriebyggnaden är stängd för renovering. Kremationerna har skett i Linköping och vi har i egen regi genomfört transporter till och från Linköping. Transporterna har skett med ett fordon som drivs med HVO. Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar 3,0 % (1,0%) av pastoratets intäkter.

Vi har ett nytt miljötillstånd från Länsstyrelsen i Östergötland. Det nya tillståndet innebär att vi har möjlighet att utföra 4000 kremationer per år. Under 2021 har renovering och tillbyggnad av krematoriet pågått och beräknas vara klar 2022. Den nya anläggningen kommer att drivas med RME som är ett fossilfritt drivmedel. Arbetet med att ta fram ett nytt kontrollprogram har påbörjats under 2021 och ska inlämnas till Miljö och hälsa i Norrköpings kommun.

En kemikalieinventering har påbörjats och vi har som målsättning att inga miljöfarliga kemikalier ska användas i den dagliga driften samt att veta vilka kemikalier som finns samt var och hur de är placerade. Vi har under 2021 påbörjat ett arbete med att kartlägga våra transporter för att effektivisera och minimera antalet transporter inom förvaltningen. Under det gångna verksamhetsåret har vi arbetat med en hetvattenmaskin i syfte att på ett miljömedvetet vis ogräsbekämpa.

Under 2021 har vi fortsatt vårt arbete med att ställa om vår maskinpark för att kunna driva våra dieseldrivna fordon med HVO som är ett fossilfritt drivmedel. Vi har även konverterat gamla bensindrivna truckar till batteridrift och ersatt övriga mindre maskiner som drivs av bensin med batterimaskiner.

Kyrkogårdsförvaltningen har, enligt riktlinjerna för begravningsverksamheten, en målsättning att bli helt fossilfria 2023.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Pastoratet gör regelbundet en översyn av sina riktlinjer för finansiella instrument. Pastoratets riktlinjer för kapitalförvaltningen regleras i ett av kyrkofullmäktige fastställt medelsförvaltningspolicy. Gällande finanspolicy fastställdes av kyrkofullmäktige 2019 och omfattar bland annat strategisk inriktning på kapitalförvaltning, avkastningsmål och godkänd risknivå, godkända tillgångsslag och etiska placeringsregler.

Vid utgången av 2021 hade pastoratets värdepappersinnehav ett marknadsvärde om 180,3 mkr (165,1).

FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER	Plan 2024	Plan 2023	Beslutad 2022	Utfall 2021	Förändring 2021-2022 (%)
Kyrkoavgift	158 680	157 478	154 120	155 687	-1,01
Ekonomisk utjämning	-8 986	-9 408	-8 495	-8 233	3,18
	149 694	148 070	145 625	147 454	

Pastoratets ekonomi bestäms långsiktigt av antalet kyrkotillhöriga. I det kortare perspektivet har konjunkturläget i den omgivande ekonomin en stor inverkan. Trenden med fallande medlemstal fortsätter men har för Norrköpings del mildrats genom en nettoinflyttning. En fortlöpande anpassning till omvärlden blir nödvändig både vad gäller verksamhetsinriktning och ekonomistyrning. Om så sker har vår kyrka goda möjligheter att verka även i framtiden

KOLLEKTER	2021	2020	2019	2018	2017
Förmedlade rikskollekter	123	95	257	233	264
Förmedlade stiftskollekter	9	16	49	66	69
Förmedlade församlingskollekt	108	80	250	276	220
Församlingskollekt till egen verksamhet	24	27	112	89	97
Summa kollekt	264	218	668	664	650

Kollekter tas upp i samband med offentlig gudstjänst eller andaktsstund. En riks- eller stiftskollekt tas upp till samma ändamål och på samma dag i hela landet/hela stiftet. Kollektändamål och dagar fastställs av kyrkostyrelsen respektive domkapitlet. Församlingskollekt beslutas i församlingen. En förmedlad församlingskollekt tas upp till förmån för en annan juridisk person. Förmedlade kollekt tas inte upp i pastoratets resultaträkning.

FÖRVALTADE STIFTELSE

Norrköpings pastorat förvaltar för församlingarnas räkning ett stort antal stiftelser och gåvor med en samlad förmögenhet om 27 mkr (28). Stiftelserna fördelar sig på följande område: Hjälpverksamhet (13 st), ungdoms vård och fostran (10 st), kyrkliga ändamål och församlingsvård (12 st) och utbildning (4 st).

Pastoratets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tilläggsuppgifter.

RESULTATRÄKNING	Not	2021	2020
Verksamhetens intäkter			
Kyrkoavgift		155 687	157 296
Begravningsavgift	2	60 476	55 022
Ekonomisk utjämning	3	-8 233	-8 536
Utdelning från prästlönetillgångar	4	1 915	1 915
Erhållna gåvor	5	60	53
Erhållna bidrag	6	12 511	13 933
Nettoomsättning	7	10 910	11 688
Övriga verksamhetsintäkter		456	58
Summa verksamhetens intäkter		233 782	231 429
Verksamhetens kostnader			
Övriga externa kostnader	8, 9	-71 920	-65 493
Personalkostnader	10	-139 985	-140 464
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-19 307	-18 602
Summa verksamhetens kostnader		-231 212	-224 559
Verksamhetens resultat		2 570	6 870
Resultat från finansiella investeringar	11		
Resultat från finansiella anläggningstillgångar		8 074	3 016
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		42	168
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	-1
Resultat efter finansiella poster		10 685	10 053
Årets resultat		10 685	10 053

BALANSRÄKNING (TKR)	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	291 194	301 419
Inventarier, verktyg och installationer	13	11 179	11 893
Pågående nyanläggning och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	131 957	39 943
		434 330	353 255
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga värdepappersinnehav	15	142 277	139 468
		142 277	139 468
Summa anläggningstillgångar		576 607	492 723
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		708	517
Övriga fordringar		2 369	1 866
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	9 347	3 111
		12 424	5 494
Kassa och bank	17	3 657	22 064
Summa omsättningstillgångar		16 081	27 558
SUMMA TILLGÅNGAR		592 688	520 281

BALANSRÄKNING (FORTS)	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat resultat		438 630	428 577
Årets resultat		10 685	10 053
Summa eget kapital		449 315	438 630
Avsättningar	18	0	0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19	91 000	30 000
Gravskötselskuld	20	6 931	7 231
Skuld till begravningsverksamheten		433	2 738
Summa långfristiga skulder		98 364	39 969
Kortfristiga skulder			
Skuld till begravningsverksamheten		2 738	2 637
Leverantörsskulder		16 217	11 433
Gravskötselskuld	20	960	953
Övriga skulder	21	7 129	8 201
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	17 965	18 458
Summa kortfristiga skulder		45 009	41 682
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		592 688	520 281

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (TKR)

	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2020-01-01	419 913	8 663	428 576
Omföring av föregående års resultat	8 663	-8 663	0
Årets resultat		10 053	10 053
Utgående balans 2020-12-31	428 576	10 053	438 629
Ingående balans 2021-01-01	428 577	10 053	438 630
Omföring av föregående års resultat	10 053	-10 053	0
Årets resultat		10 685	10 685
Eget kapital 2021-12-31	438 630	10 685	449 315

KASSAFLÖDESANALYS (TKR)

Not

2021-01-01-
2021-12-312020-01-01-
2020-12-31**Den löpande verksamheten**

Rörelseresultat	10 685	10 053
Rörelseresultat	10 685	10 053

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	19 307	18 823
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-6 682	-1 797

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet**23 310** **27 079***Kassaflöde från förändring i rörelsekapital, långfristig gravskötselsskuld och begravningsverksamheten*

Minskning/ökning av kortfristiga fordringar	-6 930	522
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	3 327	5 549
Ökning/minskning av långfristig skuld till begravningsverksamheten	-2 605	219

Kassaflöde från den löpande verksamheten**17 102** **33 369****Investeringsverksamheten**

Förvärv/tillverkning av materiella anläggningstillgångar	-100 382	-68 020
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	456	58
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-30 793	-38 390
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	34 210	34 308
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-96 509	-72 044

Finansieringsverksamheten

Upptagna lån	61 000	30 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	61 000	30 000

Årets kassaflöde**-18 407** **-8 675**

Likvida medel vid årets början	22 064	30 739
--------------------------------	--------	--------

Likvida medel vid årets slut	3 657	22 064
-------------------------------------	--------------	---------------

23

NOTER (TKR)

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Pastoratets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554), begravningslagen (1990:1144) och Bokföringsnämndens BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Vidare tillämpas rekommendationer utgivna av Svenska Kyrkans Redovisningskommitté (KRED).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år, om inget annat anges.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter redovisas till det verkliga värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

KYRKOAVGIFT OCH BEGRAVNINGSAVGIFT

Svenska kyrkans huvudintäkt utgörs av kyrkoavgiften. I enlighet med lag om avgift till registrerat trossamfund får Svenska kyrkan statlig hjälp med uppbörd, taxering och indrivning av kyrkoavgiftsmedlen. Det slutliga utfallet av kyrkans avgiftsunderlag erhålls först två år efter avgiftsgrundande år och därför är Svenska kyrkan berättigad att uppbära ett förskott från staten, fördelat med en tolfedel per månad. Samtidigt med utbetalningen av förskottet sker en avräkning av det slutliga avgiftsunderlaget två år tillbaka. Kyrkoavgiften intäktsredovisas i takt med utbetalningarna från staten.

Från och med 2017 har en enhetlig begravningsavgift införts i hela landet förutom i Stockholm och Tranås. Den begravningsavgift som församlingen erhåller för året fastställs av Kammarkollegiet utifrån det preliminära kostnadsunderlag som församlingen redovisar. Den i resultaträkningen intäktsredovisade begravningsavgiften motsvarar det faktiska kostnadsunderlaget d.v.s. det belopp som erfordrats för att bedriva årets begravningsverksamhet. Se även Begravningsverksamhetens särredovisning, not 2.

ERHÅLLNA GÅVOR OCH BIDRAG

Erhållna gåvor redovisas som intäkt i den period de mottagits. Bidrag intäktsredovisas efter hand som villkor som är förknippade med bidragen uppfylls. Bidrag till anläggningstillgångar har reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

LEASING

All leasing, både när församlingen är leasetagare och leasegivare, redovisas som operationell leasing dvs. leasingavgifterna, inklusive en första förhöjd avgift, redovisas som intäkt/kostnad linjärt över leasingperioden. Uppgifterna om avgifter i noten är redovisade i nominella belopp. Med leasingperiod avses den period som leasetagaren har avtalat att leasa en tillgång.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

INKOMSTSKATT

Pastoratets inskränkta skattskyldighet regleras i 7 kap. inkomstskattelagen (1999:1229).

Högsta förvaltningsdomstolen har i en dom den 9 februari 2021 fastställt att Svenska kyrkans nationella nivåstillhandahållande av IT-tjänster och administrativa tjänster till Svenska kyrkans församlingar, kyrkliga samfundigheter och stift inte utgör näringsverksamhet.

Högsta förvaltningsdomstolens domskäl är principiellt utformade och domen har generell räckvidd och kan tillämpas på alla typer av tillhandahållanden som sker mellan olika enheter inom trossamfundet Svenska kyrkan i syfte att bedriva Svenska kyrkans verksamhet.

Det innebär att från och med första januari 2021 kan de enheter som fakturerar andra inomkyrkliga enheter göra detta moms- och skattefritt. Detta gäller för transaktioner mellan inomkyrkliga enheter (församlingar, pastorat, stift, nationell nivå).

I den mån pastoret bedriver näringsverksamhet är huvudregeln att näringsverksamheten är skattepliktig. Näringsverksamhet kan undantas från skatteplikt om den har naturlig anknytning till det allmännyttiga ändamålet eller är hävdvunnen finansieringskälla. Även normalt sett skattepliktig näringsverksamhet kan i vissa fall undantas från beskattning om huvudsaklighetsprincipen är tillämplig.

Vid fastighetsinnehav kan fastighetsinkomsten undantas från beskattning om fastigheten till mer än 50 % används för att främja det allmännyttiga ändamålet alternativt att hyresinkomsterna har naturlig anknytning till det allmännyttiga ändamålet.

Pastoret är befriad från inkomstskatt i sin ideella verksamhet eftersom den uppfyller kraven som samhällsnyttig enligt skattelagstiftningen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I pastoret finns materiella anläggningstillgångar redovisade enligt två olika definitioner i K3:

Som grundregel gäller att en materiell anläggningstillgång är en fysisk tillgång som innehas för att bedriva näringsverksamhet (ge ekonomiska fördelar/kassaflöde).

För ideell sektor gäller att materiell anläggningstillgång också omfattar fysisk tillgång som innehas för det ideella ändamålet även om grundregeln inte är uppfylld.

De flesta anläggningstillgångar har klassificerats utifrån den senaste regeln då församlingens ändamål är religiös verksamhet.

Nedskrivningsprövning sker alltid för sådana tillgångar som inte längre uppfyller något av kraven ovan för att definieras som materiella anläggningstillgångar.

Inventarier med ett anskaffningsvärde under 25 tkr har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som kostnad.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Bidrag som avser förvärv av materiell anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde.

En materiell anläggningstillgång som har betydande komponenter där skillnaden i förbrukning förväntas vara väsentlig, redovisas och skrivs av som separata enheter utifrån varje komponents nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används.

Mark, med undantag av begravningsplatsens mark har, obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Begravningsplatsens mark skrivs av på 50 år.

Följande avskrivningstider tillämpas

Kyrkogårdsmark	50 år
Bilar	5–10 år
Datautrustning	3–5 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Byggnader

Markanläggning	20 år
Stomme	33/50/75/100 år
Tak	40/50 år
Fasad	40/50 år
Stomkomplettering	20 år
Inre ytskikt	20 år
Fasta byggnadsinventarier	20–25 år
Byggnadsinstallationer	20 år
Övriga installationer	10 år

NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en materiell anläggningstillgångs värde har minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Materiella anläggningstillgångar skrivs ned enligt två huvudmetoder beroende på grunden för klassificering som materiell anläggningstillgång. Materiella anläggningstillgångar som används

för att ge ekonomiska fördelar/kassaflöde skrivs ned enligt reglerna i K3, kapitel 27. De materiella anläggningstillgångar som innehas för det ideella ändamålet skrivs ned enligt kapitel 37, där det finns en grund- och en förenklingsregel. Tillämpad metod för nedskrivningar beskrivs i tilläggsupplysning i förekommande fall.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3, kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när församlingen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och församlingen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV – PORTFÖLJVÄRDERING

Pastoratet har definierat en värdepappersportfölj. Portföljen ingår i posten andra långfristiga värdepappersinnehav i balansräkningen. För de instrument som ingår i tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Det innebär att vid prövning av lägsta värdets princip/prövning av nedskrivningsbehov avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster inom portföljen.

KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en finansiell anläggningstillgångs värde har minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Tillämpad metod för nedskrivningar beskrivs i tilläggsupplysning i förekommande fall.

AVSÄTTNINGAR

Med avsättningar avses förpliktelser på balansdagen som är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och visar pastoratets in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar församlingen, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut, kyrkkontot samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats.

Not 2 Begravningsverksamheten

Pastoratet är huvudman för begravningsverksamheten inom pastoratets geografiska område. Begravningsverksamheten finansieras av begravningsavgiften. Begravningsavgiften får inte användas till annat än de uppgifter som anges i begravningslagen.

Begravningsverksamhetens särredovisning	2021	2020
Verksamhetens intäkter		
Begravningsavgift – erhållet för året	60 908	57 760
Övriga intäkter	1 883	2 827
Summa verksamhetens intäkter	62 791	60 587
Verksamhetens kostnader		
Personalkostnader	-28 900	-29 251
Övriga kostnader	-28 736	-23 808
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-4 444	-4 500
Summa verksamhetens kostnader	-62 080	-57 559
Finansiella poster		
Räntekostnader	-278	-290
Begravningsverksamhetens överskott	433	2 738
Begravningsavgift redovisad i resultaträkningen		
Begravningsavgift – erhållet för året	60 909	57 760
Avgående överskott enligt särredovisningen	-433	-2 738
Summa begravningsavgift redovisad i resultaträkningen	60 476	55 022

KOMMENTARER TILL ÅRETS VERKSAMHET

Från och med 2017 gäller en ny enhetlig begravningsavgift för hela landet. I och med detta har budgetprocessen förändrats, och huvudmannen för begravningsverksamheten budgeterar nettokostnaden och det belopp erhålls i begravningsavgift. Under 2021 har begravningsverksamheten genererat ett överskott på 0,4 mkr.

Huvudmannens skuld avseende begravningsverksamheten

	2021	2020
Ingående skuld	-5 375	-416
Reglering av 2018 års underskott		-2 221
Reglering av 2019 års överskott	2 637	
Årets överskott	-433	-2 738
Utgående skuld	-3 171	-5 375
Varav långfristig skuld	-433	-2 738
Varav kortfristig skuld	-2 738	-2 637

FINANSIERINGAR AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Pastoratet har en extern upplåning hos kreditinstitut på 91 000 tkr för finansiering av anläggningstillgångar i begravningsverksamheten, pågående krematorieprojekt som kommer att färdigställas under 2022.

Not 3 Ekonomisk utjämning

Alla församlingar och pastorat omfattas av ett inomkyrkligt utjämningsystem. Syftet med utjämningen är att omfördela en del av kyrkoavgiften och därigenom bibehålla möjligheten till en rikstäckande kyrklig verksamhet. Kyrkomötet beslutar om kriterierna för utjämningen.

Not 4 Utdelning från prästlönetillgångar

Pastoratet har 7 092 (7 092) andelar i avkastningen från de stiftsvis förvaltade prästlönetillgångarna.

Prästlönetillgångarna är stiftsliknande förmögenheter. Minst 50 % av avkastningen går till andelsägande församlingar och resterande går till det inomkyrkliga utjämningsystemet. Andelarna innebär inget inflytande i förvaltningen och går ej heller att överlåta. Utdelning per andel var 270 kr (270), vilket innebär en total utdelning på 1 915 tkr (1 915).

Not 5 Erhållna gåvor	2021	2020
Gåvor redovisade i resultaträkningen		
Församlingskollekt till egen verksamhet	60	27
Gåva till församlingens verksamhet	1	26
Summa	61	53

GÅVOR I FORM AV TJÄNSTER

Pastoratets verksamhet bygger till viss del på ideella arbetsinsatser. Även under 2021 har coronapandemin kraftigt påverkat verksamheten. Detta har inneburit mycket begränsad verksamhet och få ideella arbetsinsatser. Av den anledningen redovisas heller ingen uppgift för 2021.

Not 6 Erhållna bidrag	2021	2020
Bidrag och offentliga bidrag redovisade i resultaträkningen		
Kyrkoantikvarisk ersättning	0	237
Övriga bidrag från stiftet	1 286	1 588
Driftbidrag till kyrkans förskola	8 884	8 643
Arbetsmarknadsbidrag	942	1 232
Sjuklönekostnader	742	1 608
Övriga bidrag	656	624
Summa	12 510	13 932

Not 7 Nettoomsättning	2021	2020
Gravskötselintäkter	6 145	5 934
Tillhandahållande av tjänster till inomkyrkliga enheter	1 531	1 209
Hysesintäkter	674	628
Deltagaravgifter	6	64
Övriga intäkter	2 554	3 852
	10 910	11 687

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses arbetsuppgifter som det enligt lag ankommer på församlingens revisorer att utföra, rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådana arbetsuppgifter samt verksamhetsrevision och granskning av kollektträskenskaper enligt kyrkoordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

	2021	2020
Revisionsuppdrag	287	294
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		11
Övriga tjänster	8	44
	295	349

Övriga valda revisorer	2021	2020
Revisionsuppdrag	15	17
	15	17

Not 9 Operationella leasingavtal

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	4 685	4 612
Senare än ett år men inom fem år	6 025	3 917
	10 710	8 529

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 4 749 tkr (5 061).

Den operationella leasingen utgörs i allt väsentligt av hyrda inventarier och lokaler.

Not 10 Personal

Medelantalet anställda	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	144	146
Män	88	91
	232	237

I medelantalet anställda ingår inte anställda som uppburit ersättning som understiger ett halvt prisbasbelopp 23 800 kr (23 650). Detta har gjorts med stöd av BFNAR 2006:11.

Könsfördelningen i kyrkorådet och bland ledande befattningshavare	Antal på balansdagen 2021-12-31			Antal på balansdagen 2020-12-31		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Kyrkorådsledamöter	5	6	11	5	6	11
Ledande befattningshavare	5	4	9	5	4	9

Löner, arvoden och andra ersättningar	2021	2020
Ledamöter i kyrkoråd samt kyrkoherde	1 229	1 202
Anställda	96 423	93 906
	97 652	95 108

Arvoden till förtroendevalda i kyrkofullmäktige, kyrkoråd, församlingsråd m.fl. organ redovisas i resultaträkningen på raden Personalkostnader.

Arbetsmarknadsbidrag	2021	2020
Under året erhållet arbetsmarknadsbidrag	942	1 232

Ersättning till ordföranden i kyrkonämnd eller kyrkoråd	2021	2020
Till ordföranden i kyrkorådet har ersättning utgått med	73	71

Pensionskostnader och andra sociala avgifter	2021	2020
Pensionskostnader exkl. särskild löneskatt	6 006	4 594
Andra sociala avgifter enligt lag och avtal	30 625	32 923
	36 630	37 517

Pastoratet har inga övriga utfästelser om pensioner eller avgångsvederlag till personer i ledande ställning.

Not 11 Resultat från finansiella investeringar

Resultat från finansiella anläggningstillgångar	2021	2020
Utdelning	1 848	1 497
Realisationsvinster	6 226	1 739
Nedskrivning	0	-221
	8 074	3 015

Not 12 Byggnader och mark	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	602 369	504 551
Inköp	1 348	
Omklassificeringar	11 149	97 818
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	614 866	602 369
Ingående bidrag och offentliga bidrag	-58 963	-58 963
Omklassificeringar	-6 804	
Utgående ackumulerade bidrag och offentliga bidrag	-65 767	-58 963
Netto anskaffningsvärde	549 099	543 406
Ingående avskrivningar	-185 387	-170 488
Årets avskrivningar	-15 918	-14 899
Utgående ackumulerade avskrivningar	-201 305	-185 387
Ingående nedskrivningar	-56 600	-56 600
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-56 600	-56 600
Utgående redovisat värde	291 194	301 419

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	71 802	67 078
Inköp	2 676	4 849
Försäljningar/utrangeringar	-1 011	-125
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	73 467	71 802
Netto anskaffningsvärde	73 467	71 802
Ingående avskrivningar	-59 909	-56 331
Försäljningar/utrangeringar	1 009	125
Årets avskrivningar	-3 388	-3 703
Utgående ackumulerade avskrivningar	-62 288	-59 909
Utgående redovisat värde	11 179	11 893

Not 14 Pågående nyanläggning och förskott avseende materiella anläggningar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	39 943	74 590
Utgifter under året	109 967	63 171
Under året erhållna statlig stöd	-6 804	
Under året färdigställda tillgångar	-11 149	-97 818
Utgående balans	131 957	39 943

Pågående nyanläggningar avser invändig renovering av Matteus kyrka samt renovering och tillbyggnad av krematoriet. Matteus kyrka kommer att återinvigas i mars 2022. Krematoriet planeras invigas till sommaren 2022.

Under året färdigställdes grundförstärkningen av Stadstornet.

Not 15 Värdepappersinnehav

	Redovisat värde		Marknadsvärde på bokslutsdagen	
	Detta år	Föreg. år	Detta år	Föreg. år
Långfristiga värdepappersinnehav				
Noterade aktiefonder	33 126	36 978	54 837	52 099
Noterade räntefonder	104 153	97 491	120 474	108 018
Onoterade långfristiga placeringar	4 998	4 999	4 998	4 998
Summa långfristiga värdepappersinnehav	142 277	139 468	180 309	165 115
Summa värdepappersinnehav	142 277	139 468	180 309	165 115

Förändring av långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	182 810	182 844
Investeringar under året	30 793	32 535
Försäljningar/avyttringar	-27 984	-32 569
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	185 619	182 810
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-43 342	-48 976
Återföring nedskrivningar		5 855
Årets nedskrivningar		-221
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-43 342	-43 342
Utgående bokfört värde	142 277	139 468

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	179	165
Försäkringspremier	1 245	1 256
Upplupna räntetäkter	11	123
Övriga poster	7 912	1 567
	9 347	3 111

Not 17 Kassa och bank

Av behållningen på kassa och bank utgör 2 035 tkr (16 174 tkr) behållning på det s.k. Kyrkkontot. Kyrkkontot utgör i juridisk mening en fordran på Svenska kyrkans nationella nivå eftersom det är en del av Svenska kyrkans koncernkonto. De regelverk som styr Kyrkkontot är dock av sådan karaktär att fordran i redovisningssammanhang ses som ett ordinärt banktillgodohavande.

Norrköpings pastorat har en beviljad checkräkningskredit på 8 000 tkr (8 000 tkr).

Not 18 Avsättningar	2021-12-31	2020-12-31
Avsättning vid årets början	0	0
Återfört outnyttjat belopp	0	0
Avsättning vid årets slut	0	0
Avsättning vid årets slut	0	0

Under 2018 infördes ett nytt tjänstepensionsavtal för anställda födda 1959 eller senare, TPA18. För anställda födda före 1959 gäller det gamla tjänstepensionsavtalet för Förmånsbestämd tjänstepension. Även per sista december 2021 har inga avsättningar skett beroende av att Svenska kyrkans Pensionskassa har meddelat att det på grund av god värdeutveckling inte kommer att fakturera någon premie för förmånsbestämd ålderspension för 2021.

Not 19 Skulder till kreditinstitut

För att finansiera renovering och tillbyggnad av Norrköpings krematorium sker upplåning i bank. Renoveringen och tillbyggnaden kommer att slutföras under första halvan av 2022. Sista avlyftet har skett i början av 2022. När krematoriet tas i bruk aktiveras projektet i balansräkningen, avskrivningar och amorteringarna kommer då att matchas. Innan projektet är färdigställt kan ingen uppskattning av vilket belopp som kommer att amorteras senare än fem år ske. Den bedömning som kan göras är att huvuddelen av den långfristiga skulden kommer att amorteras senare än fem år.

Not 20 Gravskötselskuld

	2021- 12-31	2020- 12-31
Långfristig gravskötselskuld		
Begravningsverksamhetens åtaganden	1 119	1 204
Församlingens åtaganden (service- verksamheten)	5 812	6 026
	6 931	7 230
Kortfristig gravskötselskuld		
Begravningsverksamhetens åtaganden	9	14
Församlingens åtaganden (service- verksamheten)	952	939
	961	953
Andel av gravskötselskulden som förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Begravningsverksamhetens åtaganden	1 090	1 131
Församlingens åtaganden (service- verksamheten)	2 849	3 111
	3 939	4 242

Skötselåtaganden påbörjade före år 2000 utgör begravningsverksamhet medan åtaganden påbörjade från år 2000 utgör församlingsverksamhetens åtaganden (serviceverksamhet).

Not 21 Vidareförmedlade bidrag

	2021- 12-31	2020- 12-31
Ingående skuld	305	253
Under året mottagna bidrag	582	1 139
Under året förmedlade bidrag	-716	-1 087
Utgående skuld	171	305

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021- 12-31	2020- 12-31
Upplupna semesterlöner	7 779	7 452
Upplupna sociala avgifter	2 884	2 948
Upplupna pensionskostnader	5 502	5 573
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 799	2 486
	17 964	18 459

Not 23 Specifikation av likvida medel vid årets slut

	2021- 12-31	2020- 12-31
Kassa och bank	3 657	22 064
	3 657	22 064

Årsredovisningens undertecknande

För Norrköpings pastorat för verksamhetsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Organisationsnummer 252003-0244

Norrköping 30 mars 2022



Anne Olofsson
Kyrkorådets ordförande



Thomas Wärfman
Kyrkoherde



Anne-Lie Nielsen



Ingrid Cassel



Anderz Grunnesjö



Michael Hörnquist



Freddy Alm



Börje Forsling



Mona Olsson

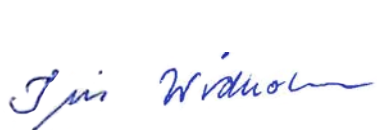


Roger Sandström



Marianne Visti

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 april 2022.



Iris Widholm



Bengt Moreau



Andreas Landin
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

EGNA ANTECKNINGAR

[illegible]

