

Budget för Knivsta pastorat 2023

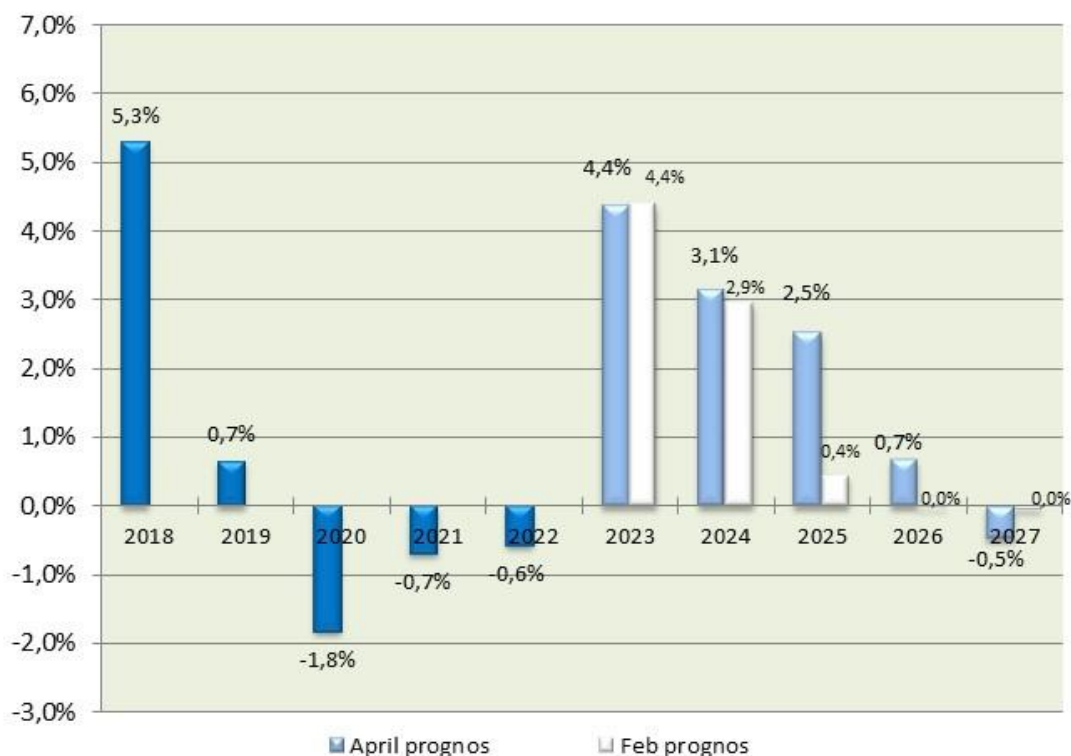
Antagen av Kyrkofullmäktige 2022-11-08

Omvärldsspaning inför budget 2023 - 2025

Kyrkoavgifterna för 2023 ser ut att ge ca 27,9 Mkr till Knivsta pastorat, efter avdrag för den inomkyrkliga ekonomiska utjämningen. Det kan jämföras med 27,2 Mkr för 2022, en i stort sett oförändrad intäktsida från kyrkoavgifterna alltså. För andra året i rad får Knivsta pastorat ett sämre utfall än riket i stort.

På längre sikt spår Svenska kyrkans kyrkokansli i sin senaste kyrkoavgiftsprognos en viss återhämtning 2023, men sedan mycket låga och minskande ökningar av kyrkoavgifterna 2024 – 2026. Diagram 1 nedan visar hur kyrkoavgifterna i riket förändrats sedan 2018 och en prognos till 2027. (Siffrorna i diagrammet avser för varje år förändring mot året innan.)

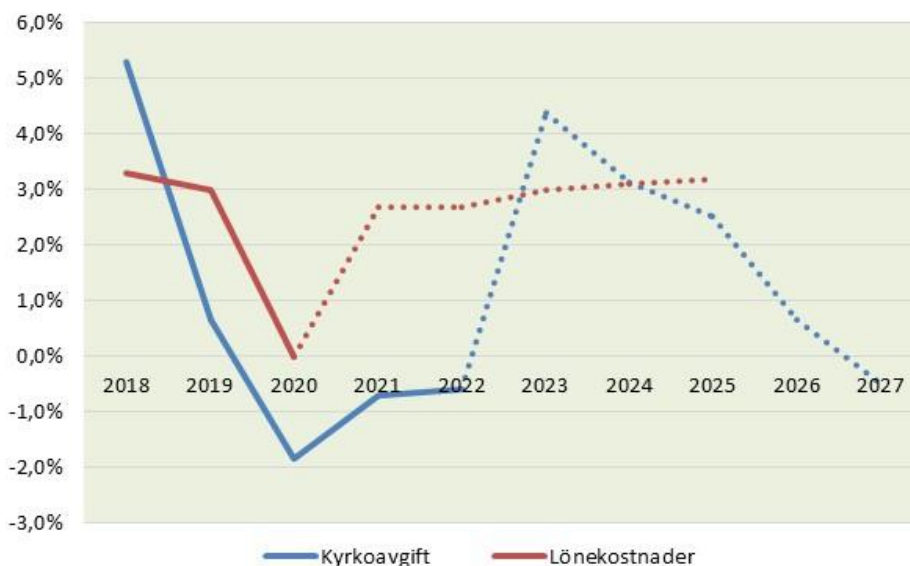
Diagram 1 Kyrkoavgiftens förändring för hela Svenska kyrkan



Förändringarna i SKR:s skatteunderlagsprognos i april 2022 påverkar intäktsprognosen med två års eftersläpning. Den stora uppjusteringen av intäktsprognosen för 2025 beror både på upprevidering av löneökningstakten och på regeringens förslag om slopandet av avdrag för resor i deklARATIONEN till förmån för skattereduktion, som SKR beaktat i skatteunderlagsprognosen för 2023. Trots att SKR reviderat upp skatteunderlagsprognosen även för det sista prognosåret 2025, syns i diagrammet att intäkten för 2027 sjunker både i förhållande till februariprognosen för samma år och jämfört intäkten året innan. Det beror på att intäkten för 2027 innehåller en rekyl i slutavräkningsbeloppet för 2025, då 2025 års höga förskott räknas av mot den slutliga kyrkoavgiften för samma år.

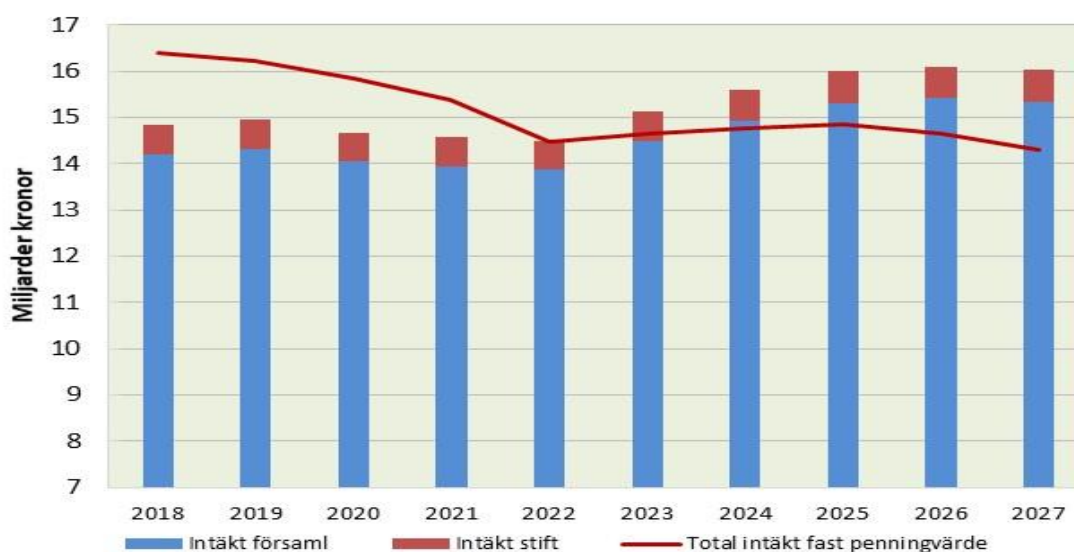
Cirka 60 procent av Svenska kyrkans intäkter utgörs av kyrkoavgiften, samtidigt som personalkostnaderna har motsvarande andel på kostnadssidan. Diagram 2 nedan visar kyrkoavgiftsintäktens förändringstakt jämfört med lönekostnaden per anställd.

Diagram 2 Förändring av kyrkoavgift och lönekostnader för hela Svenska kyrkan



Streckade linjer i diagram 2 är prognosvärden. Utfallsvärdena på löneökningstakten i diagrammet bygger på statistik över lönekostnad per anställd på församlingsnivån fram till 2020. Löneökningstaktens prognosvärden utgörs av SKR:s senaste bedömning av timlönernas utveckling i samhället enligt konjunkturlönestatistiken.

Diagram 3 Intäkt från kyrkoavgift för hela Svenska kyrkan



I löpande priser väntas nu intäkten successivt stiga till 16 miljarder år 2025 för att sedan ligga kvar på denna nivå prognosperioden ut. Samtidigt kan man utgå från, i likhet med vad som väntas bli fallet med kommunerna, att även löner och priser inom Svenska kyrkan ökar snabbare framöver jämfört tidigare bedömningar. Den nu beräknat högre intäkten från kyrkoavgiften innebär därför inte någon reell resursförstärkning. I diagrammet ovan (linjen) syns att den reala intäkten i stället beräknas bli cirka 200 miljoner kronor lägre 2027 jämfört med innevarande år. Denna utveckling ställer krav på fortsatta kostnadsanpassningar inom Svenska kyrkan.

Förslag till kyrkavgiftssats 2023

Det föreliggande budgetförslaget baseras på en utdebitering av kyrkoavgift på 0,99 kr/skr, vilket är oförändrat jämfört med förra året. 10 öres ändring av uttaget skulle medföra ca 3 miljoner kr förändring av kyrkoavgiften.

God ekonomisk hushållning

Enligt kyrkoordningen ska varje pastorat ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. För att motsvara detta krav krävs inte bara att intäkterna motsvarar kostnaderna. Resultatet bör dessutom klara av att reellt konsolidera ekonomin, d.v.s. att efter det att effekten av inflation är borträknad stärka balansräkningen och förbättra soliditeten.

Knivsta pastorat hade efter de massiva investeringarna i S:ta Maria 2010 en hög skuldsättning. Målsättningen de senaste 10 åren har varit att i rask takt amortera ner skulderna och därmed skaffa en stabil ekonomisk grund att stå på inför framtiden.

Från utgångsläget med skulder på ca 113 Mkr har skulderna minskat till 5 Mkr per 2022-10-01. Pastoratet har amorterat nästan 10 Mkr per år i genomsnitt sedan 2010.

Räntekostnaderna minskar i takt med den minskade låneskulden även om räntenivåerna under senare tid 2022 har stigit avsevärt. Räntekostnaden för 2023 beräknas till 2 % av årets ingående låneskuld.

Under hösten 2018 gjordes en marknadsvärdering av fastigheten S:ta Maria Alsike, vilken resulterade i ett bedömt marknadsvärde av 130 Mkr, dvs med god marginal ovanför det bokförda värdet i pastoratets balansräkning.

Projekt S:ta Birgitta kyrkby

Under 2015 fick Knivsta pastorat möjlighet att köpa fastigheten Särsta 54:1, Valloxvägen 5, av Åkerman & Lund orgelbyggeri AB. Senare förvärvades även den intilliggande tomten Särsta 54:2, Valloxvägen 3. Planen är att bygga ut S:ta Birgittakyrkan med välbehövliga kompletterande verksamhetslokaler och även kommersiella lokaler i någon form.

Köpet av orgeltomten och det tänkta projekt S:ta Birgitta kyrkby påverkar pastoratets likviditet och i förlängningen självklart även resultatet. Det gäller både själva inköpet och de investeringar som blir aktuella vid byggnation.

Detaljplanarbetet har i princip avstannat under senare tid, men påtryckningar och kontakter pågår för att aktualisera det på nytt.

Det mesta av vad som hittills förbrukats pengar i projekt S:ta Birgitta kyrkby har inte kostnadsförts löpande utan konterats som pågående byggnation, en tillgång i balansräkningen, för att senare kostnadsföras som avskrivningar om och när byggnaderna tas i bruk.

Projektet kommer inte att genomföras om inte projektledningen och Kyrkorådet har anledning att tro att satsningen är långsiktigt ekonomiskt lönsam. Om satsningen avbryts och byggnationen inte genomförs så blir det belopp som då balanserats för projektet omedelbart kostnadsfört i sin helhet.

Församlingsinstruktionen

Församlingsinstruktionen (FIN) för Knivsta pastorat är vägledande i budgetarbetet. FIN reviderades 2020 och pekar ut tre prioriterade områden:

- 1) Undervisning om kyrkans tro och liv
- 2) Frivillighet och ideellt engagemang
- 3) Kommunikation och nya kontaktytor.

Församlingarna

Knivsta pastorat består av sex församlingar, vilka alltid varit och fortsättningsvis kommer att vara ryggraden i vårt grundläggande uppdrag: att förkunna evangeliet om Jesus Kristus. Dock är pastoratet den enda ekonomiska enheten och ansvarar för att resurser av olika slag och i tillräcklig mängd finns till hands för att kunna genomföra den grundläggande uppgiften och övrigt som prioriteras. Kyrkorådet, som verkställande organ i pastoratet, ansvarar för att prioritera och samordna all ekonomi i syfte att uppnå bästa totala effekt av tillskjutna resurser. Således budgeteras de flesta kostnader inte på församlingsnivå. Svenska kyrkans

regelverk föreskriver att Kyrkorådet har detta ansvar och medlen kan hanteras effektivare om ett hela pastoratets perspektiv anläggs. Detta hindrar inte att församlingarnas särart kan bevaras och ambitionen är även fortsättningsvis att största i möjliga utsträckning tillgodose önskemål om resurser från respektive församlingsråd och anställda med ansvar för verksamheten i församlingarna.

Begravningsverksamheten

Knivsta pastorat är huvudman för begravningsverksamheten inom pastoratets geografiska område och får därmed del av en statlig begravningsavgift som betalas av alla som bor i pastoratet, även de som inte tillhör Svenska kyrkan. Länsstyrelsen har utsett ett begravningsombud som ska tillvarata de icke kyrkotillhörigas intresse och säkerställa att begravningsavgiften används till kostnader för begravningsverksamheten. Därmed finns ett behov av att särredovisa begravningsavgiften.

Begravningsavgiftens nivå är gemensam för alla kyrkans begravningshuvudmän i hela landet och pastoratet rekviderar år från år det belopp som budgeteras för begravningsverksamheten för kommande år, justerat med föregående års över- eller underskott. Därför budgeteras en intäkt för begravningsavgiften som motsvarar kostnaderna. Pastoratets resultat påverkas alltså inte av begravningsverksamheten, men storleksordningen på intäkter och kostnader påverkas.

Prästlönetillgångarna

Uppsala stift förvaltar de så kallade prästlönetillgångarna, i vilka Knivsta pastorat har en bestämd andel som ger årlig avkastning. Avkastningen har de senaste åren varit 424 tkr per år och drygt 500 tkr för 2022. Av försiktighetsskäl budgeteras intäkten till 300 tkr för 2023, motsvarande en avkastning på cirka 1,25%.

Energi- och elpriser

Under 2022 har elpriserna slagit alla rekord, i Knivsta såväl som globalt. Läget är synnerligen svårbedömt, men vi utgår ifrån att kostnaderna för el kommer att stiga kraftigt under 2023. I det föreliggande förslaget budgeteras en ökning från ca 2 Mkr 2022 till ca 5 Mkr 2023.

Pastoratet arbetar kontinuerligt med energieffektivisering och andra åtgärder för att vår verksamhet ska vara både kostnadseffektiv och miljövänlig. Ett exempel på det är att under hösten 2022 installeras solceller på S:ta Maria skola och förskola.

Investeringar

	Utgift (tkr)	Avskrivningstid
S:t Stefan, tak, omläggning södra takfallet (1350 minus KAE 657)	693	40 år
Begravningsverksamheten:		
Fler platser askgravplats och/eller -lund (Knivsta, Vassunda, H-L)	1800	10 år
Klockargården, golv	438	15 år
Traktor	750	5 år
Redskapsbärare	250	5 år
Elgräsklippare, fjärrstyrd med slätterbalk	400	5 år
Trailer	60	5 år
Elbil med dragkrok	350	5 år
Totala investeringar 2023	4741 tkr	

S:ta Maria förskola och skola

I kommunen finns för närvarande ett stort överskott av förskoleplatser, vilket fått till följd att S:ta Maria förskola inte lyckas fylla tillgängliga platser. Under 2021 och 2022 har därför personalstyrkan reducerats för att motsvara barnantalet. Denna personalneddragning har kunnat genomföras utan uppsägningar. Förskoleavdelningen i Vassunda är fullbelagd, och sammantaget ser förskolan ut att kunna täcka sina egna kostnader och en del av den gemensamma administrationen.

S:ta Maria skola fick en god höjning av skolpengen till 2021 och en relativt stor höjning även till 2022. Totalt ser skol- och förskoleverksamheten ut att, förutom sina egna kostnader, även kunna täcka sin del av den gemensamma administrationen samt även bidra ekonomiskt till pastoratets grundläggande uppgift.

I budgetberäkningarna har förskolepengen och skolpengen räknats upp med 5 % från 2022 till 2023. Förutom bidragen till själva verksamheterna får pastoratet även lokalpeng som bokförs som en fastighetsintäkt.

S:ta Maria gruppboende och servicelägenheter

Den vakans på en plats i gruppboendet som funnits under delar av 2022 är nu fylld och samtliga fem platser är åter i bruk.

Under 2022 har en person flyttat in i en av de sju servicelägenhet inrättats som ett komplement till S:ta Maria gruppboende. Pastoratets förhoppning är att denna verksamhet ska växa under 2023 för att ge täckning åt de fasta kostnader i form av bemanning som denna nya verksamhetsgren har gett upphov till.

S:ta Maria Konferens AB

S:ta Maria Konferens AB omfattar köket samt extern uthyrning av cafédelen och gymnastiksalen. Detta AB har registrerats för mervärdesskatt och säljer tjänster till husets övriga verksamhetsgrenar och andra externa aktörer. Anledningen att frågan hanterats på detta sätt är i första hand att det visade sig vara möjlighet att återvinna byggmomsen för de delar av S:ta Maria Alsike som bedriver momspliktig verksamhet.

S:ta Maria Konferens AB är en egen juridisk person vars redovisning inte är kopplad till Knivsta pastorats. Dock är bolaget helägt och kontrollerat av pastoratet och dess resultat påverkar självklart pastoratets genom möjlighet att hämta hem utdelning från bolaget eller omvänt ett behov av kapitaltillskott ifall resultatet skulle vara negativt.

Det låga barnantalet i förskolan har påverkat bolaget negativt. Bemanningen har kunnat sänkas något, men det är fortfarande relativt få portioner per anställd i köket. Bolagets resultat bedöms bli omkring noll och det finns alltså risk att pastoratet behöver skjuta till kapital.

Personalkostnader

I inledningen beskrevs den besvärliga situation som prognosticeras för Svenska kyrkan och dess huvudsakliga intäktskälla, kyrkoavgifterna.

Läget kompliceras ytterligare av makroekonomiska händelser i närtid. Sverige har snabbt fått en skenande inflation med tillhörande styrräntehöjningar från Riksbanken. Frågan uppstår då i vilken grad dessa får genomslag i avtalsrörelsen och därmed personalkostnaderna fr.o.m. april 2023. Knivsta pastorat räknar normalt med 3,5 % – 4 % personalkostnadsökningar per år, men har i denna budget 2023 justerat upp det till 5 %.

Målsatt kapital

Föreliggande budget beräknas inte riskera att medföra att pastoratet inte längre har ett eget kapital som överstiger det målsatta, 56 650 tkr.

	Budget 2023	Budget 2022
Kyrkoavgift (inkl. utjämning och prästlönetillgångar)	28 243	27 545
Grundläggande uppgift		
101 Verksamhetsgemensamt	-2490	-2492
110 Gudstjänster och kyrkliga handlingar (inkl 111)	-5360	-4944
140 Undervisning - övergripande	0	-10
150 Undervisning - barn	-700	-636
160 Undervisning - ungdom	-340	-823
170 Undervisning - konfirmander	-1514	-1429
180 Undervisning - vuxna	-244	-175
210 Diakonal verksamhet (inklusive 211)	-976	-1224
260 Mission (inklusive 261)	-431	-654
Summa Grundläggande uppgift	-12 056	-12 387
Övrig kyrklig verksamhet		
310 Övrig församlingsverksamhet (inkl 311)	-160	0
360 Serviceverksamheten	89	117
410 Skola, förskola, gruppboende, serviceelgh	416	2203
Summa Övrig kyrklig verksamhet	345	2320
Styrning och ledning		
510 Strategisk styrning (inkl 540, 570)	-1514	-1561
580 Verksamhetsledning	-532	-432
Summa Styrning och ledning	-2046	-1993
Stödjande verksamhet		
610 Församlingsadministration och verksamhetsstöd	-1303	-1071
630 Gemensamma kostnader och administration	-3163	-4003
650 Fastigheter och lokaler - övergripande	-413	-268
660 Kyrkor och kapell	-4272	-4902
670 Kyrkor och församlingshem i gemensam byggnad	-1522	-1650
680 Övriga fastigheter	-2440	294
690 Finansiella poster	-133	-155
Summa Stödjande verksamhet	-13 245	-11 755
Begravningsverksamhet		
801 Verksamhetsgemensamt	8294	8330
810 Administration och ledning	-1478	1141
820 Gravsättning och kyrkogårdsskötsel	-4751	-5221
860 Fastigheter och mark	-2066	-1968
Summa Begravningsverksamhet	0	0
Totalt resultat Knivsta pastorat 2023	1241	3729

Kontogrupp	Kontogrupp, benämning	Budget 23	Budget 22
	Intäkter		
31	Kyrko- och begravningsavgifter	36807	36128
32	Verksamhetsbidrag	26745	25343
34	Uthyrning	8738	8895
35	Fakturerade kostnader	1432	1434
36	Sidointäkter	679	726
	Summa intäkter	74401	72526
	Övriga kostnader		
40	Inköp av material och varor	0	-10
50	Lokalkostnader	-100	-91
51	Fastighetskostnader	-5541	-8055
52	Hyra av anläggningstillgångar	-751	-599
53	Energikostnader	-4776	-2034
54	Förbrukningsinventarier och -material	-4247	-4442
55	Reparation och underhåll	-242	-344
56	Kostnader för transportmedel	-223	-195
57	Frakter och transporter	-150	-117
58	Resekostnader	-1069	-757
59	Reklam och PR	-310	-586
60	Övriga verksamhetskostnader	-2581	-2483
61	Kontorsmateriel och trycksaker	-70	-35
62	Tele och post	-522	-590
63	Företagsförsäkringar och övriga riskkostnader	-648	-420
64	Förvaltningskostnader	-141	-150
65	Övriga externa tjänster	-2419	-1894
66	Inomkyrklig clearingkostnad	-150	-240
68	Inhyrd personal	-380	-196
69	Övriga externa kostnader	-820	-739
	Summa övriga kostnader	-25139	-23976
	Personalkostnader		
70	Löner	-30074	-28161
71	Uppdragstagare, artister, föredragshållare etc	-227	-211
73	Kostnadsersättningar och förmåner	-43	-12
74	Pensionskostnader	-1816	-1678
75	Sociala och andra avgifter enligt lag och avtal	-9647	-8934
76	Övriga personalkostnader	-1115	-858
	Summa personalkostnader	-42922	-39853
78	Avskrivningar enligt plan	-4999	-4844
84	Räntekostnader och liknande resultatposter	-100	-125
	Totalt resultat Knivsta pastorat	1241	3729

Treårsplan 2023 - 2025			
	2023	2024	2025
<u>INTÄKTER</u>			
Kyrkoavgift	30 294	30 300	30 300
Begravningsavgift	8 564	8 705	8 879
Ekonomisk utjämning	- 2 351	- 2 351	- 2 351
Avkastning prästlönetillgångar	300	306	312
Bidrag och gåvor	26 745	27 280	27 825
Nettoomsättning	10 849	11 066	11 287
SUMMA INTÄKTER	74 401	75 306	76 253
<u>KOSTNADER</u>			
Övriga externa kostnader	25 140	25 643	26 156
Personalkostnader	42 922	44 639	46 424
Ned och avskrivningar	4 999	5 099	5 201
Begravningsverksamheten	-	-	-
Finansiella kostnader, netto	- 100	-	-
Skatter	-	-	-
Resultat	1 241	- 75	- 1 528

Verksamhetsplan för

Knivsta pastorat 2023

Verksamhetsplanen är ett redskap att skapa struktur bland de verksamheter och aktiviteter som ska leda till önskat resultat och effekt. Pastoratets övergripande målsättningar återfinns i församlingsinstruktionen, senast uppdaterad i augusti 2020, som finns att läsa på www.svenskakyrkan.se/knivsta/forsamlingsinstruktionen

All pastoratets verksamhet ska genomsyras av hållbarhet och energieffektivitet. Detta har senare år tagit sig uttryck i investeringar i elektriska fordon och verktyg, förbättrad energistyrning i de medeltida kyrkorna samt solcellsanläggningar på därför lämpliga tak.

Nedan beskrivs Knivsta pastorats verksamhetsplan, sorterad med avseende på den huvudsakliga verksamhet som respektive aktivitet bedöms tillhöra.

Verksamhet 1 och 2

Den grundläggande uppgiften

Församlingens grundläggande uppgift är att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission.

Jesus beskriver principerna för Guds rikes utbredande på olika sätt och med olika liknelser. I vår verksamhetsplanering sätter vi upp mål för arbetet i olika delar av pastoratets liv. För att sätta mål som kan uppfyllas måste vi veta vad vi människor ska göra och vad som är den helige Andes ansvar. I liknelsen om sådden säger Jesus: *Med Guds rike är det som när en man har fått utsädet i jorden. Han sover och stiger upp, dagar och nätter går, och säden gror och växer, han vet inte hur. Av sig själv bär jorden gröda, först strå, så ax, så moget vete i axet. Men när grödan är mogen låter han skäran gå, för skördetiden är inne. (Mark 4:26 – 29)* Vi människor ska alltså så och skörda, vi får också sova och stiga upp, men att frambringa skörden kan vi inte. Jorden bär gröda *av sig själv*, på grekiska *automatiskt*. Vi vet att denna automatik har sitt ursprung i Gud. De mål vi sätter upp bör alltså handla om hur vi ska så och hur vi ska skörda. Vi kan inte ställa upp kvantitativa mål för skörden, hur många som ska bli omvända, frälsta eller som kommer till tro. Men vi kan sätta kvalitativa och kvantitativa mål för sådden. Hur mycket tid avsätts för själavård, hur många människor ges utrymme att få sjunga i en kör, hur många lägerdygn erbjuds ungdomarna, hur mycket fortbildning får ideella och anställda? En budget i kyrkan, varav verksamhetsplaneringen är en del, har alltid något av karaktär av en trosbudget. Vi förbereder väl, men hur mycket skörd det blir ligger i Guds hand.

101 VERKSAMHETSGEMENSAMT

Här finns verksamheter som är av sådan karaktär att de inte utan svårighet kan härledas till någon specifik verksamhet. Det kan också handla om intäkter och kostnader som inte är lämpliga att fördela. I Knivsta pastorat har vi till exempel valt att inte fördela Birgittakyrkans livsmedelsinköp per verksamhet, utan de hamnar i sin helhet i denna kategori.

Den församlingsvårdande personalens fortbildning återfinns under denna verksamhet. Personalmöten och liknande kategoriseras också som verksamhet 101. Det förs en kontinuerlig diskussion om formerna för och effektiviteten i dessa samlingar och möten.

Personalfika

- Att möta sina arbetskamrater och morgonbönsbesökarna en gång per dag, under en fikastund. Mål för 2022 att fortsätta den goda gemenskapen runt fikaborden samtidigt som vi är medvetna om vikten av att alla, oavsett om man är anställd eller "morgonbesökare", till fullo kan känna sig hemma och som en i gemenskapen.

110 GUDSTJÄNSTER OCH FÖRRÄTTNINGAR

Här redovisas kostnader relaterade till att planera, förbereda, genomföra och följa upp gudstjänster och kyrkliga handlingar. Gudstjänsterna i Knivsta pastorats sex församlingar ska präglas av öppenhet och glädje. Vi längtar efter att få uppleva Guds närhet och helighet när vi möts tillsammans i gudstjänst. De sex församlingarnas olika gudstjänster kompletterar varandra i form och tid, samtidigt känner man igen att vi verkar i samma pastorat. Där ryms både kontinuitet med kyrkans heliga tradition och det lokala arvet men också förnyelse som svar på vår tids frågor. De mångas delaktighet och det rika musikkivet vill vi ska genomsyra allt gudstjänstliv.

Kyrkvårdsträffar

- En gång om året samlar pastoratet församlingarnas kyrkvårdar för gemensam fördjupning.

Knivsta

Söndagsskolan

- Att vi fortsätter det goda arbetet med att levandegöra kyrkoårets texter som görs i söndagsskolan. Bibelundervisningen, lekarna och skapandeaktiviteten hänger ihop.
- Vi har en grupp där vi möter barn från tre till tolv år. Ett problem där är att fånga alla åldrar. Antingen blir det lite för svårt eller lite för enkelt. Det är oftast de stora barnen som får kliva åt sidan. Vårt mål är att hitta en form som gör att även de lite äldre barnen får utrymme i söndagsskolan.
- Vi vill också arbeta för att få flera frivilliga vuxna ledare till söndagsskolan.

Huvudgudstjänsterna

- Att ansvaret för frivilliglistorna åter tas av frivilliga.
- Att erbjuda utbildning för någon grupp av ideella krafter.

Kyrkfrukost i S:ta Birgittakyrkan (Konteras av administrativa skäl med verksamhetskod 101)

- Att efter den påtvingade pausen under pandemin åter hitta former för en måltidsgemenskap efter söndagens högmässa.
- Att dessa nya former kan bygga på ideellt engagemang.

Torsdagsmässan

- Rekrytera fler gudstjänstvärdar.
- Sprida kunskapen om torsdagsmässan till fler och att den är ett bra alternativ att gå på, även för vuxna.

Gudstjänst på söndagkvällar kl 18

- Sinnesrogudstjänst andra söndagen i månaden, övriga söndagar mässa

Morgonböner och onsdagsmässor i S:ta Birgitta

- Att varje morgon be för församlingarna, människorna och det som händer i pastoratet.

Barnkörer

- En körtrappa för fortsatt sjungande upp i mellanstadieåldern
 - Lill-Nova: F-åk1
 - Stor-Nova: åk 2-3
 - Pax: åk 4-6
- Att sjungandet ska vara en möjlig väg in i församlingens gemenskap och gudstjänstliv, för såväl barn som föräldrar.
- Att erbjuda föräldrar möjlighet att sjunga själva och tillsammans med sina barn.
- Att hitta nya former för fortsatt sjungande för äldre barn

Birgittakören/Projektkör

- En kör för dagliga, Birgittakören, lades ner under 2022.
- Projektkören, som startade hösten 2021, finns 2023 för att samla sångare för att under en kortare period skapa musik till specifika tillfällen. De flesta sångarna från Birgittakören har fångats upp i projektkören.

Kyrkokör

- Körsången ska fortsätta berika Knivsta församlings gudstjänster och vara en plats för gemenskap samt musikalisk och andlig utveckling.
- Därför finns ambitionen att under 2023 åter starta en kyrkokör i Knivsta församling.

Allhelgonarequiem

- Att erbjuda människor i Knivsta en möjlighet att komma till kyrkan i Allhelgonahelgen för att lyssna till större verk ur kyrkomusikalisk tradition.
- Att hjälpa människor som inte vanligtvis hittar vägen till våra gudstjänster möta kyrkan och kyrkans rum genom musikens språk.

Alsike

- Bibehålla det starka gudstjänstfirandet med högmässan som den naturliga huvudgudstjänsten.

Alsike Kyrkokör

- Alsike kyrkokör ska vara en plats för andlig och musikalisk gemenskap och genom körsång berika gudstjänstlivet i Alsike församling.

”Äntligen söndag” i S:ta Maria

- Att med de redskap vi har, som pyssel, sång, gudstjänst och gemenskap, peka på Kristus, väcka och utveckla tro och erbjuda en god gemenskap.
- Att utifrån begreppet *Messy Church* arbeta med skapande, fira gudstjänst och erbjuda en gemensam måltid. Hos oss kallar vi denna gudstjänstform för Salig röra.
- Varje söndag firas gudstjänst, med olika inramning och karaktär olika söndagar.

Gudstjänster vardagar i S:ta Maria

- Att under veckan ge tillfälle för personal och boende på S:ta Maria och i närområdet att samlas till bön, gudstjänst och andlig gemenskap.
- Att ge engagerade frivilliga en möjlighet till delaktighet och ansvarstagande för böne- och gudstjänstlivet på S:ta Maria.
- Att lyhört utveckla böne- och gudstjänstlivet på S:ta Maria utifrån de förutsättningar som finns och utifrån uttryckta behov och önskemål.
- Bön och lovsång varje torsdagkväll.

Klostermässor

- Att prästerna i pastoratet celebrerar mässan i Alsike kloster två gånger per vecka.

Lagga

Gudstjänstlivet i Lagga

- Gudstjänstrytmen i Lagga församling för söndagarna är i regel Högmässa, Gudstjänst (ofta som familjegudstjänst), Högmässa och Aftonmässa. Därutöver firas gudstjänster vid de flesta kyrkliga högtidsdagar.
- Lagga församling har flera friluftsgudstjänster på andra platser i Lagga, som vid Eda lägergård, vid Kvarnen på Kvarndagen, vid gamla prästgården och vid den årliga pilgrimsvandringen genom byn.
- Ett par gånger per termin firas en enkel gudstjänst för alla åldrar inom ramen för Salig röra i Laggagården.
- En gång per år bjuds alla som döpts under året särskilt in till en familjegudstjänst med dopfest där de får ta emot sin dopängel.
- Gudstjänstlivet i Lagga har stor lekmanamedverkan genom kyrkvårdar, gudstjänstvårdar, förebedjare, textläsare, samt ibland körsångare från Lagga kyrkokör och barnkör.

Föredrag i samband med sopplunch i Lagga 180

- Två gånger per år bjuds lokala förmågor att dela med sig av sin kunskap inom olika områden i samband med sopplunch i Fridhem.

Samtalsgruppen i Fridhem Lagga tisdagar 180

- Bibelsamtal i Fridhem sker i en öppen och välkomnande miljö varannan vecka under terminerna. Där ges möjlighet till fördjupning av tron genom undervisning och samtal i grupp.

Kyrkvårdsträff/kurs 180

- Alla kyrkvårdar samlas tillsammans med församlingsprästen ett par gånger per år för samtal om praktiska ting, undervisning och fördjupning.

Barn 0-12 år 150

- Alla årskurser i Lagga skola bjuds in till åldersanpassad visning av kyrkan av församlingens präst och musiker. Möjlighet finns också att ta emot klasser för samling kring julens berättelse och andra kristna högtider, för de som önskar.
- Två gånger per termin bjuds det in till Salig röra i Laggagården. Salig röra är en samling för alla åldrar med pyssel, enkel gudstjänst och måltid. Varje tillfälle anknyter till någon av kyrkoårets texter och teman.

Vassunda

- Att gudstjänst firas regelbundet i Vassunda kyrka
- Att musiken med viss regelbundenhet ska ha en särskilt framträdande roll, t.ex. i form av inbjudna solister/ensembler/körer eller Önskesalmen.
- Att återuppta den verksamhet som har legat nere under pandemin: soppluncher, samtalskvällar, församlingsresa m.m.
- Att en gång per termin få med församlingens unga i verksamheten, t.ex. konfirmander som gudstjänstvärdar förskolans barn i familjegudstjänst eller "Salig röra".

Östuna

- Att bibehålla det regelbundna gudstjänstfirandet med högmässan som den naturliga huvudgudstjänsten.

Husby-Långhundra

Gudstjänstliv

- Att erbjuda ett varierat gudstjänstliv.
- Gudstjänst med Gökotta på Kristi Himmelfärds dag

Barnkör

- Att fortsätta ge barn i Husby-Långhundra möjlighet att sjunga i kör och därigenom också få kontakt med kyrkan och evangeliet.
- Arbeta för att fler barn ska hitta till kören genom kontakt med föräldrar och skola samt prova-på dagar med mera.
- Att hitta former för en körtrappa, med en kör även för lite äldre barn.

Kyrkokör

- Att kören ska fortsätta vara en viktig byggsten i Husby-Långhundra församling och en meningsfull plats att komma till för medlemmarna.
- Hitta fler sätt för kören att vara en plats för andlig och musikalisk utveckling samt en resurs för församlingen.

Musik i sommarkväll

- En god möjlighet att nå människor som annars inte kommer till våra gudstjänster. På så sätt kan vi nå nya människor och den gudstjänstfirande församlingen kan utvidgas.

Allmänt

- Stöd och uppmuntran åt samtliga volontärer genom fördjupning och mat vid något tillfälle under året.
- Soppluncher 2-3 gånger per termin.

111 GUDSTJÄNSTMUSIK

Alla musiker gemensamt

- Att gudstjänstmusiken är förkunnande och tillbedjande samt att gudstjänstens alla delar samverkar till en helhet oavsett uttryck och musikens genre.
- Att engagera frivilliga i gudstjänstmusiken utifrån respektive församlings resurser och förmåga.

140 - 180 UNDERVISNING

Arbetstid, intäkter och kostnader relaterade till undervisning för barn, ungdomar och vuxna i regelbunden och/eller öppen gruppverksamhet. Här finns även uppsökande verksamhet och nätverkssamarbeten som riktar sig till barn och ungdomar. Det här är det enda området med obligatoriska, i huvudsak åldersindelade delverksamheter.

Undervisning i kyrkans tro och lära är en del av den grundläggande uppgiften. Församlingsinstruktionen lyfter också fram detta som ett prioriterat område. Det är viktigt att det finns erbjudande om undervisning för den som är ny i tron och den som gått vägen lite längre. Här lyfter vi fram barnen, de som kommer till konfirmationsundervisningen, men också vuxna som inte haft så mycket kontakt med sin kyrka tidigare i livet. För att kunna bedriva en bred undervisning krävs engagemang och kompetens både hos anställda och ideella, vilket kräver fortbildningsinsatser på detta område.

Frivillighet och ideellt engagemang är ett prioriterat område i församlingsinstruktionen. Inom körlivet finns det olika steg att ta i svårighetsgrad och fördjupning. Så bör det vara inom hela undervisningsområdet. Alla behöver vi växa i vår dopdräkt mer och mer till dess vi förenas med alla de heliga i himlen.

150 BARN 0–12 ÅR

Övergrepande

- Att vi fortsätter det goda arbetet med att levandegöra kyrkoårets texter som görs i församlingens arbete riktat mot barn. Andakterna, lekarna och skapandeaktiviteten hänger ihop.
- Alla barn får lära sig bönen Fader vår och välsignelsen.

Arbete i skola och förskola

- Erbjuda varje årskurs i Knivsta och Alsike en samling i Birgittakyrkan eller S:ta Maria kapell. Årskurs 4 erbjuds även undervisning i klassrummet utifrån materialet Bibeläventyret.
- Jul- och påskvandringar i Lagga och Långhundra kyrkor och att skolklasserna inbjuds att komma till kyrkan under en dag för att delta i detta.
- Fördjupa kontakten med alla förskolor i kommunen. I samband med de stora kristna högtiderna allhelgona, jul och påsk inbjudas till besök i kyrkan för att visa och berätta om kyrkorummet.

Dopsamtal och -uppföljning

- Prästerna avsätter två timmar för kontakt med varje familj.
- Prästerna överräcker en bibel som gåva från församlingen.
- Pastoratet ska ta fram pastoratsgemensamma rutiner för dopuppföljning.

Dagläger

- Att barn från F-klass- åk 4 får möta tro och kyrka under en vecka på sommarlovet.

160 UNGDOM 13–25

Ungdomsgrupp

- Bibehålla torsdagsmässan som naturlig startpunkt för ungdomsgruppskvällen och andakten som dess avslutande händelse.
- Med olika metoder öka gemenskapen för de som inte brukar umgås, för att stärka gruppen som helhet.

Ledarskola

- Bibehålla hög kvalitet i undervisningen för att rusta unga ledare.
- Fortsätta arbetet med att utveckla en tydligare strategi för ledarskolan.

Seniora unga ledare

- Erbjud de ungdomar som varit ledare länge ytterligare undervisning och ge dem möjlighet att i större utsträckning undervisa de nya faddrarna och unga ledarna i konfirmandgrupp.

Kontakt med antecknade 18-åringar

- Att vi genom utskick erbjuder katekumenat, alpha eller något annat som passar denna åldersgrupp.

170 KONFIRMANDVERKSAMHET

I Svenska kyrkan ses uppdraget att döpa och att lära som särskilt viktigt bland barn och ungdomar. Konfirmationen omfattar både konfirmationstiden och själva konfirmationsgudstjänsten. Det är ett erbjudande och en tjänst till ungdomar att se och lära känna vad det innebär att leva sitt liv i närvaro av Jesu liv, död och uppståndelse. Konfirmation innebär också en förnyad sändning av att vara Guds medarbetar i världen.

Läsåret 2022–2023 finns i Knivsta pastorat två konfirmandgrupper. Den ena har inriktning "Måla och skapa". Den andra har presenterats som "En helt vanlig" konfirmationsgrupp.

Våren 2023 har vi som en del av konfirmationstiden valt att åka tåg till Tyskland. Att resa är ett fantastiskt sätt för en grupp att komma samman och en resa på 5 dagar är likvärdig både i tid och pengar med en lägervistelse i Sverige. (Ett dygn på en svensk lägergård kostar allt mellan 800-1200kr.) 12st Måla och skapakonfirmander plus ledare kommer att åka till Berlin och 24 konfirmander plus ledare från En helt vanlig konfirmandgrupp kommer att åka till Hamburg.

180 VUXNA

Alpha

- Erbjudna alphakurs i S:ta Maria som en del av Äntligen söndag.
- Erbjudna konfirmandföräldrar att pröva på Alpha vid några av de första samlingarna på hösten.
- Erbjudna nyanställda i alla yrkeskategorier att gå Alphakurs på arbetstid.

Katekumenatet

- Varje år bjuds det in till Vuxenkatekumenat som går över 2-3 terminer. Katekumenatet är till för den som vill söka sin tro och kyrkans tro. Gruppen ledd av präst och diakon. Katekumenatets struktur innefattar fyra liturgier (välkomnande, kallelse, upptagande, sändning) i gudstjänstfirande församling i pastoratet, samt deltagande i gudstjänstliv och retreator.

Endagsretreater

- Pastoratet bjuder in till två endagsretreater per termin i S:ta Birgittakyrkan.

Fastan

- Erbjudna fördjupande samtal under fastan.
- Prästerna ska under fastan undervisa om och betona möjligheten till bikt.

Pilgrimsvandring

- Anordnande av en pilgrimsvandring längs Ingegerdsleden, antingen i egen regi eller tillsammans med omgivande församlingar i närområdet.

210 DIAKONI

Verksamhet inriktad på att möta människor i utsatta livssituationer. Här återfinns även uppsökande verksamhet och nätverksarbete kring diakonala frågor. Den diakoni vi utför ska vara en aktiv del i samhället och möta människor där de befinner sig. Med den starka tillväxten i Knivsta kommun ser vi framför oss ett mer heterogent samhälle både socialt, ekonomiskt, religiöst och etniskt.

De diakonala utmaningarna finns redan med stress och psykisk ohälsa men vi ser också ökade utmaningar med försämrad privatekonomi för många. Det finns även behov hos flyktingar och migranter. Samtidigt ser vi många ideella som vill att deras tro tar konkreta uttryck i att tjäna andra, men fler kan förmodligen komma i bruk. Frivillighet och ideellt engagemang är ett prioriterat område även här.

Stora & små – Alsike

- Att terminsvis, med regelbundenhet, erbjuda och skapa en mötesplats, för vuxna/föräldrar och barn i åldern noll till sex år. Där ska de få vara tillsammans i en miljö präglad av tydlighet, bekräftelse, glädje och värme.
- Att vid varje tillfälle hålla en gemensam samling på cirka 25 minuter. I den ska det ingå minst fem minuters kristen undervisning, sånger som är anpassade för barnens ålder, gärna med ett pedagogiskt innehåll och minst ett par böner. Samlingen ska ha en tydlig början och ett tydligt slut.
- Syfte och mål: Vara en mötesplats för föräldrar och barn. Vara en plats för fördjupade samtal om liv och tro. Vara en väg in mot tro, dop och församling.

Fredagsmys – Knivsta

- Mat, bibelberättelser och sångstund riktat till barnfamiljer.

Pyttekör S:ta Maria

- Att erbjuda de riktigt små barnen en tydligt kristen musikalisk verksamhet.
- Att familjer genom Pyttekören ska hitta vägen till gemenskap och relationer i sin församling.

Babysång S:ta Maria

- Syfte och mål: En mötesplats för föräldrar. Utveckla barnens känsla för sången och rytmiken. Vara en plats att få gemenskap på. Vara en väg mot tro, dop och församling.

Tacklunch

- Församlingen visar sin uppskattning för utfört uppdrag och ser framåt mot nya frivilliginsatser. "Tack för det gångna, ja till det kommande."

Fredagssoppa

- Att mötas i en kyrklig miljö under en enkel måltid.

Besöksgrupper

- Att ianspråka engagerade församlingsbor som vill göra en insats för sina medmänniskor. Dessa kyrkans volontärer ska ha regelbundna träffar med fördelning av hembesöken, och minst en gång per år erbjudas påfyllning i form av en temadag/föreläsning eller litteraturstudium.
- Att vara församlingens förlängda arm genom hembesök och födelsedagsuppvaktningar i hemmen, som en del av kyrkans diakonala arbete.

80-årskalas

Denna verksamhet hör ihop med besöksgruppen och dess arbete.

- Att vara ett första möte med församlingens diakoni, ifall denna kontakt inte redan finns.
- Att bli en ingång till senare uppvaktningar.

Sorgegrupp

- Att kontinuerligt, två gånger per år, genom brev och personlig kontakt, erbjuda människor i sorg en möjlighet till sorgbearbetning.
- Att prästen redan vid sorgarhusbesöket ger skriftlig och muntlig information om sorggrupp.
- Att skapa en plattform för människor i sorg, där man blir lyssnad på och får möta andra i liknande situation (självhjälpsgrupp) och avsluta varje träff med psalmtext, bibeltext och bön.

Lyckträffen

- Att vara en viktig och tydlig del i samverkan mellan olika instanser i det förebyggande arbete för människor, med betoning på den äldre befolkningen i Knivsta kommun.
- Att genom fysisk närvaro, med regelbundenhet, visa på Svenska kyrkan i Knivsta pastorats engagemang.

Vilhelms och Estrids gårdar

- Att genom fysisk närvaro, med regelbundenhet, visa på Svenska kyrkan i Knivsta pastorats engagemang.
- Att vi erbjuder anpassade gudstjänster, vid två tillfällen varje månad. Med anpassade gudstjänster menas att längden inte överskrider 30 minuter, att den innehåller välkända psalmer och texter och inslag som stimulerar alla sinnen.

Fröhuset

- Att genom strategiskt arbete, finnas med som en personligt aktiv aktör i det förebyggande arbetet bland familjer och barn 0 – 18 år, i Knivsta kommun.
- Att minst en personal från pastoratet närvarar och medverkar i Fröhusets verksamhet.

Själavård

- Att som diakon/präst vara ett ställföreträdande hopp.
- Att som diakon/präst vara den som orkar stå kvar.
- Att visa på att Gud är en del av personens liv, genom att alltid erbjuda bön.
- Att varje ny person som önskar samtal, ska erbjudas en samtalstid inom en vecka, om det inte gäller samtal av kriskaraktär.

Julgåvor till samverkansparter

- Att vid detta tillfälle tacka för god samverkan under året som passerat, eventuellt skapa nya kontakter och samtidigt önska Guds rika välsignelse och vägledning, inför året som kommer.

Julgåvor till ideella

- Att uppmärksamma den enskilda personens ideella insats under året som passerat. Att vid advent/jultid överrätta en gåva som ger glädje och kan öppna upp för vidare samtal.

Händiga händer

- Att vara en gemenskap knuten till fredagarnas sopplunch i Birgittakyrkan, med en praktisk diakonal uppgift: att sticka kläder till behövande barn och familjer. I dagsläget via Furuhöjdskyrkan, Alunda, som skickar vidare till Estland, Rumänien och Moldavien.
- Att aktivt öppna för nya deltagare, genom att muntligt bjuda in vid olika tillfällen, till exempel vid 80-årsfest och vid avslutad sorgegrupp.

Pastoratsresor (verksamhetskod 211)

- Att erbjuda främst äldre, som har svårt att resa på egen hand, minst en utflykt per år i pastoratets regi, för att den enskilde ska få nya andliga och kulturella intryck i en trygg gemenskap.
- Att pastoratet subventionerar kostnaden för den enskilde, i den mån det behövs, så att kostnaden inte är ett hinder för att följa med.
Att engagera minst en frivillig i varje resa.

260 MISSION

Här redovisas arbetstid och kostnader relaterade till traditionell missionsverksamhet såsom insamlingsverksamhet. Här ingår även ekumenik, internationella gruppen, bokbord med mera. Det är glädjande att många människor redan är engagerade i pastoratets liv. Samtidigt bär kyrkan en längtan att fler ska nås av budskapet, fler ska bli berörda och fler ska förändras till ett liv i Jesus Kristus. Varje verksamhet måste präglas av den grundläggande uppgiften, men extra viktigt är missionen. Både för att den ibland betraktas som något långt borta i fjärran land och att varje grupp eller verksamhet lätt blir sluten. Församlingsinstruktionen konstaterar att missionen ska vara inriktad mot alla som bor och verkar i pastoratet, dessutom är nya kontaktytor och kommunikation ett prioriterat område. Vår relation med Musume pastorat i Zimbabwe tas upp under mission, men denna mission är ömsesidig.

Gospelkör

- Fortsätta vara en öppen mötesplats med evangelium i centrum för alla och på så sätt vara en väg in i gudstjänst och församling.

Luciafirande

- Att genom Luciafirandet vara en tydlig del av Lucia- och julfirandet i Knivsta kommun, där barn (Barnens Lucia) och äldre (Vilhelms och Estrids gård) och allmänheten på "Torget" får möjlighet att ta del av Luciatraditionen med tydliga kristna förtecken, även i den avslutande konserten.

Julkonsert

- Att alla som medverkar i julkonserten ska uppleva att det är värdefullt och viktigt att musicera tillsammans.
- Att julkonserten ska vara ett tillfälle dit man gärna kommer och tar med sig vänner och bekanta för att inleda julfirandet.
- Att julbudskapet, trots en blandad repertoar, alltid ska vara tydligt även i julkonserten.

Musume

- Knivsta pastorat har ett åtagande att stödja skolbarn i vår vänförsamling Musume i Zimbabwe.
- Dopkollekt tas upp till detta ändamål

Wales

- En ny vänförsamlingsrelation har inletts med Church of Wales i Merthyr Tydfil.

Musikskolan (verksamhetskod 261)

- Att arbeta för att Musikskolan tydligt och självklart ska vara en del av Knivsta pastorat och därigenom också vara tydlig med medverkan i gudstjänster och så vidare.

Verksamhet 3 och 4

Övrig kyrklig verksamhet

Övrig kyrklig verksamhet utgörs av sådant som inte direkt förknippas med den grundläggande uppgiften. Konserter, krisberedskap, samverkansaktiviteter och serviceverksamhet är exempel på detta. För Knivsta pastorat är det dock verksamheten i S:ta Maria som helt dominerar kategorin övrig kyrklig verksamhet.

Kyrkoherdens uppdrag som kontraktsprost (verksamhetskod 311)

Kyrkoherden har sedan 2016 haft uppdraget som kontraktsprost i Upplands södra kontrakt. Uppdraget förlängdes 2022 till ytterligare 3 år.

Serviceverksamhet – gravskötsel (verksamhetskod 360)

Serviceverksamhet avser gravskötsel som pastoratet utför på uppdrag av privatpersoner mot betalning, i motsats till den kyrkogårdsskötsel som utförs inom ramen för den statliga begravningsverksamheten.

S:ta Maria Alsike – en plats för människor att mötas och växa

Allmänt

S:ta Maria består av förskola, skola, skolkök, rörelsesal, kapell gruppboende, servicelägenheter samt 27 hyreslägenheter. Skolköket hanteras i ett separat, av pastoratet helägt, dotterbolag, S:ta Maria konferens AB. Själva byggnaden inklusive hyresrätterna redovisas under verksamhetskod 680 Övriga fastigheter.

Vision

Visionen för S:ta Maria Alsike är att det ska vara en plats och ett sammanhang som övar och fångar människor till livsmod och som skänker glädje och hopp och därigenom formar glada, goda, kunniga, kreativa och ansvarstagande personer. Förutsättningen för detta är att vi övar oss själva i livsmod, möter oss själva, lär känna oss själva och utvecklas, växer och mognar som människor och som Guds avbild.

Målsättning

S:ta Maria Alsike ska:

- Genomsyras av evangeliet om Jesus Kristus.
- Utgöra en naturlig mötesplats för boende i området.
- Utifrån en helhetssyn på människan bidra till det goda samhället.
- Ha en sund ekonomi där överskott återinvesteras i pastoratet.

Detaljerade målsättningar för de olika delarna i S:ta Maria: förskola, skola, gruppboende och S:ta Maria konferens AB finns i särskilda styrdokument för respektive delverksamhet.

Verksamhet 5

Styrning och ledning

Styrning (avser kyrkoråd, verksamhetskod 510, revision 540, samt församlingsråd 570)

Ledning (verksamhetskod 580)

Långsiktigt mål

Pastoratets kyrkoråd och kyrkoherde ska styra respektive leda Svenska kyrkan i Knivstas arbete och prioritera till förmån för de verksamheter som har störst förutsättningar att leda till måluppfyllnad för de långsiktiga målen. Man ska förvalta ekonomi och resurser så att den blir hållbar och används till störst nytta för den grundläggande uppgiften att sprida evangeliet om Jesus Kristus. Man ska följa upp verksamheterna med avseende på effektiv resursanvändning och hög måluppfyllnad.

Kortsiktiga mål

- Polycys och instruktioner uppdateras och kompletteras.
- Göra församlingsinstruktionen känd för medarbetare och förtroendevalda.
- Utveckla bra rutiner för ärendeberedning

Verksamhet 6

Stödjande verksamhet

Långsiktigt mål

I den stödjande verksamheten ingår administrativ personal, fastighetsskötsel och lokalvård. Den stödjande verksamhetens uppgift är att tillhandahålla service till andra verksamheter och utveckla processer och rutiner så att mesta möjliga resurser frigörs till den grundläggande verksamheten. Här återfinns även den finansiella förvaltningen. Den stödjande verksamheten ska bidra till att personal, fastigheter och ekonomi utvecklas, förvaltas och brukas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.

Kortsiktiga mål

Administration/personal/IT:

- Upprätta skriftliga beskrivningar av rutiner.
- Förenkla administrativa lösningar.

Verksamhet 8

Begravningsverksamheten

Långsiktigt mål

Genom begravningslagen har riksdagen gett Svenska kyrkan i uppdrag att vara huvudman för begravningsverksamheten. Uppdraget innebär att anordna och vårda allmänna begravningsplatser samt att sköta tillhörande administration och myndighetsutövning.

Begravningsverksamhetens alla uppgifter ska utföras på ett professionellt, effektivt och miljöanpassat sätt. Detta ska göras omsorgsfullt med siktet inställt på en hållbar framtid, god service till allmänheten och en fortsatt utveckling av arbetsmiljöarbetet.