Kyrkomötet
Kyrkostyrelsens skrivelse 2026:2

Årsredovisning för Svenska kyrkans nationella nivå 2025

Kyrkostyrelsen överlämnar denna skrivelse till kyrkomötet.

Uppsala den 6–7 maj 2026

Martin Modéus

Camilla Asp

Skrivelsens huvudsakliga innehåll

I denna skrivelse läggs årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska kyrkans nationella nivå fram.

Den nationella nivån har med hänvisning till 7 kap. 3 a § årsredovisningslagen (1995:1554) inte upprättat någon koncernredovisning sedan 2012 på grund av dotterbolagens ringa omfattning i förhållande till verksamheten på den nationella nivån. I samband med ombyggnationen av kyrkokansliet har bedömning gjorts att dotterbolaget Svenska kyrkans förvaltningsaktiebolag inte längre är ett bolag av ringa omfattning och därmed har en koncernredovisning upprättats för 2025.

I skrivelsen återfinns revisionsberättelserna på sidorna 98–101 och 137–140. I revisionsberättelserna tillstyrker revisorerna

- att kyrkomötet fastställer års- och koncernredovisningens respektive resultat- och balansräkning,
- att kyrkomötet beviljar kyrkostyrelsen ansvarsfrihet.

Innehåll

1 Förslag till kyrkomötesbeslut 3

Bilaga 1 Årsredovisning för Svenska kyrkans nationella nivå 2025 4

Bilaga 2 Koncernredovisning för Svenska kyrkans nationella nivå 2025 102

Utdrag ur kyrkostyrelsens protokoll 141

1 Förslag till kyrkomötesbeslut

Kyrkomötet beslutar att

1. fastställa årsredovisningens resultat- och balansräkning för Svenska kyrkans nationella nivå 2025,
2. fastställa koncernredovisningens resultat- och balansräkning för Svenska kyrkans nationella nivå 2025,
3. bevilja kyrkostyrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Bilaga 1 Årsredovisning för Svenska kyrkans nationella nivå 2025



Årsredovisning för Svenska kyrkans nationella nivå

2025



Svenska kyrkan

Innehållsförteckning

Ärkebiskopen har ordet **8**

Generalsekreteraren har ordet **10**

1 Inledning **12**
1.1 Den nationella nivåns uppdrag 12
1.2 Kyrkostyrelsen 12
1.3 Kyrkostyrelsens kansli 12
1.4 Omvärldsfaktorer som kyrkostyrelsen förhåller sig till 13
1.5 Den nationella nivåns bidrag till ett hållbart samhälle 13
1.6 Övergripande målbilder 14

2 Verksamhetsuppföljning **15**
2.1 Året som gått 15

3 Verksamhetens ekonomi **41**
3.1 Sammanfattning 41
3.2 Resultatuppföljning 42
3.3 Eget kapital 45
3.4 Ekonomiskt utfall per uppdrag med undernivåer 45
3.5 Sammanfattning ekonomi för råden 47

4 Hållbarhetsnoter **49**
4.1 Styrningen av hållbarhetsarbetet på den nationella nivån 49
4.2 Intressentanalys och intressentdialog 50
4.3 Risk- och väsentlighetsanalys 51
4.4 Hantering av risk för negativ påverkan på människa och skapelse 51
4.5 Miljö- och klimatpåverkan 53
4.6 Hållbara finanser 58
4.7 Hållbara inköp 60
4.8 Ombyggnationen av kyrkokansliet 61
4.9 Insatser för att förhindra korruption och andra oegentligheter 62
4.10 Metoder för utsläppsberäkningar 62

5 Förvaltningsberättelse **63**
5.1 Allmänt om verksamheten 63
5.2 Styrning och ledning 63
5.3 Legal struktur 64
5.4 Stiftelser 64
5.5 Väsentliga händelser under 2025 64
5.6 Totala intäkter och kostnader 66
5.7 Finansiella instrument 68
5.8 Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer 69
5.9 Eget kapital 70
5.10 Resultat och ställning 71

6 Fem år i sammandrag 72

7 Resultaträkning 73

8 Balansräkning 74

9 Förändring av eget kapital 75

10 Kassaflödesanalys 76

11 Noter 77

Ärkebiskopen har ordet

Att kyrkan rör på sig har uppmärksammats det gångna året. Inte bara genom den livesända SVT-satsningen *Den stora kyrkflytten* i Kiruna, utan på flera sätt. Visst behöver vi vara försiktiga med långtgående slutsatser, men när flera tecken samvarierar finns det också anledning till glädje:

- *Konfirmander*. I många församlingar märker vi hur konfirmandarbetet växer – ibland så det knakar i organisationen. Bland unga finns en ökad förväntan och nyfikenhet inför kyrka och konfirmation.
- *Förtroendet*. I flera mätningar, både Förtroendebarometern och Verians Anseendeindex, klättrar förtroendet för Svenska kyrkan. Jag tror att vi är många som upplever detta också i vår vardag.
- *Media.* I media är det lätt att se ett ökat positivt intresse. Vi uppskattar när media granskar och hittar det som är dåligt, *sanningen ska göra er fria*, sa Jesus. Men visst är det roligt när också positiva nyheter lyfts fram.
- *Jesus som influencer*. För mig är det, ärligt talat, en något kryptisk iakttagelse, men jag har förstått att det är rätt bra, så då blir jag glad.
- *Nettoutträdet* ur kyrkan är i nuläget minskande. Fortfarande tappar Svenska kyrkan medlemmar, men inte alls som en bit tillbaka i tiden.
- *Internationellt* tycks det dessutom vara liknande rörelser på gång, åtminstone i västvärlden, enligt vad jag hör från mina kollegor.
- Och sist, men inte minst, så ökade *valdeltagandet* något i kyrkovalet.

Med den glädjen i ryggen är det gott att se att det konkreta arbetet går framåt.

Under året har arbetet med våra åtta åtaganden i försoningsprocessen med det samiska folket fortskridit och fördjupats. Till detta hör skriften *Marken är helig* som är ett samtalsdokument från teologiska kommittén om samisk andlighet och teologi. Till detta hör också planeringen av Ságastallamat 3, med temat skog och mark. En bestämmelse som ska stärka urfolks rättigheter och inflytande i skogsförvaltningen är nu införd i kyrkoordningen, och *tillsammans* med samiska företrädare ska vi mejsla fram en konkret och fungerande tillämpning.

Andlighet var ett ord som diskuterades mycket inför det som blev ett av kyrkomötets större beslut, skogsfrågan, där fyra hållbarhetsdimensioner infördes i kyrkoordningen: andlig, ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Andlighet är inte något annat än det världsliga, utan ett ord som försöker fånga livets helhet. Ett grundläggande orienteringsredskap för att förstå vår plats i världen. Vi hör *ihop*. Men därför *hör* vi också ihop. Vi lyssnar tillsammans eftersom vi är tillsammans i en världsvid mänsklighet. Och en världsvid kristenhet, samlade kring Jesus.

Ett uttryck fick detta genom att Sveriges kristna råd och Kyrkornas världsråd i augusti högtidlighöll 100-årsminnet av det ekumeniska fredsmötet i Stockholm och 1700-årsminnet av kyrkomötet i Nicea på temat *Tid för Guds fred*, med stora insatser från Svenska kyrkan. Den ekumeniska veckan i Stockholm var fylld av gudstjänster, seminarier och samtal. Fred och frihet, försoning och framtid stod i centrum.

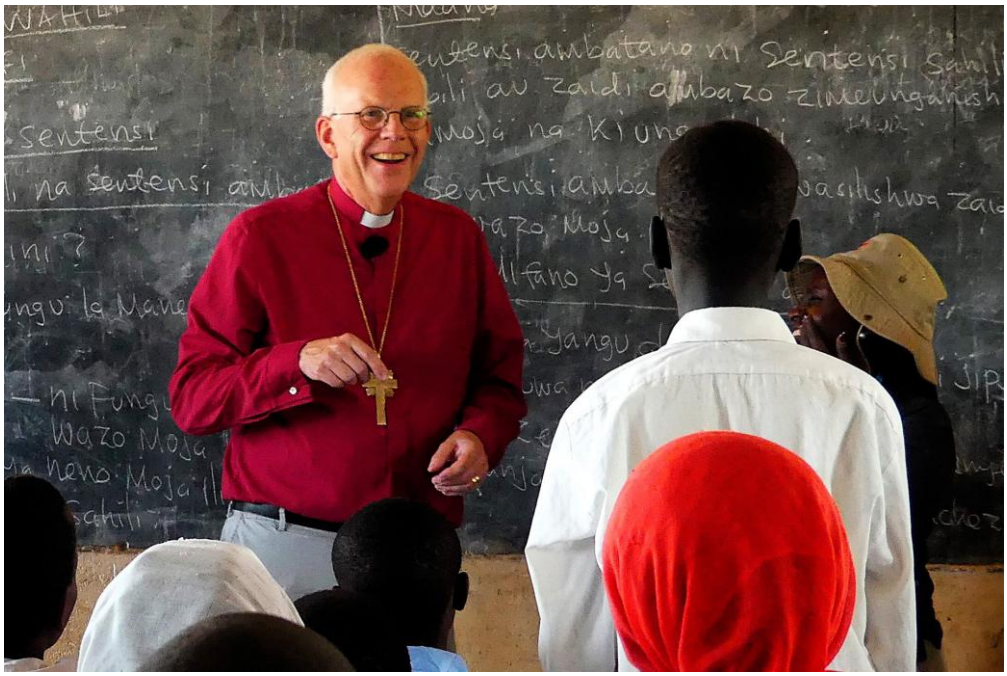
En särskild glädje var biskoparnas ungdomsmöte, kopplat till den ekumeniska veckan, dit mer än 1 300 ungdomar från hela landet kom. Det är ett uttryck för biskopsmötets särskilda engagemang för kristen tro i nästa generation. Vi bygger i nuet och vi bygger för framtiden.

Svenska kyrkan hjälper till att skapa förutsättningarna för att rörelser i tid och samhälle kan ta sig uttryck i andlig växt och tjänande i världen. Såsom Jesus gjorde i den allra enklaste sammanfattningen av hans verk: han predikade om Guds rike och botade sjuka.

Vår uppgift är att i handling och ord räcka evangeliet till människor, inte att fascineras av oss själva och vår eventuella framgång. Vår uppgift är att välkomna dem vi möter, inte att problematisera vilka som kommer eller varför eller vad de bär med sig. Oavsett vem eller vilka det är, är vår uppgift att hjälpa människor att växa i liv och tro.

Kyrkan rör sig, det rör sig i kyrkan. Grunden är ju att vi litar på att det är Guds Ande som rör vid kyrkan. Kyrkan rör sig inte i största allmänhet – eller för sin egen skull. Kyrkans rörelse handlar om Kristus. Vi är kallade att följa honom. Den viktigaste delen av kyrkans rörelse handlar därför om att det är vi som blir rörda av Kristus. Det kan inte beräknas eller planeras. Det är något som händer. Må Gud ge oss kraft och ödmjukhet att ta emot det som Gud väljer att ge oss och att röra vid oss med – och att uthålligt gå i Guds tjänst.

Martin Modéus
Ärkebiskop i Svenska kyrkan och ordförande i kyrkostyrelsen



Ärkebiskopen besökte flyktinglägret Kakuma i Kenya 2025. Foto: Mikael Stjernberg

Generalsekreteraren har ordet

Jag känner stor stolthet över det engagemang och den vilja till samarbete som finns i hela Svenska kyrkan. Tillsammans fortsätter vi att bygga en stark och hoppfull kyrka – mitt i en tid som utmanar oss alla.

Det har hänt mycket under året som gått – både i det nära och i det långsiktiga, både vad gäller verksamhet på den nationella nivån och i Svenska kyrkan som helhet. Oavsett om frågorna under året handlat om organisation, institutionssjälavård, klimatomställning, informationssäkerhet eller samhällets förmåga att bygga civil beredskap i en orolig tid – är vikten av samverkan och tillit omistlig.

Många kommuner samarbetar med Svenska kyrkan i sina krisgrupper och genom vår själavårdskompetens och närvaro i hela landet har vi en lång erfarenhet av att möta och bearbeta människors existentiella frågor. En stärkt civilberedskap hämtar kraft ur starka lokalsamhällen där människor känner delaktighet och har konkret samverkan – redan före krisen. Inom detta område har vi gjort en förflyttning under 2025. Ett utvecklingsarbete har genomförts för att stärka Svenska kyrkans förmåga och roll i den civila beredskapen och detta arbete kommer att fortsätta. Övningsverksamheten har intensifierats internt och tillsammans med andra aktörer. Under november genomfördes exempelvis en nationell beredskapsövning med beslutsfattare på den nationella nivån.

Under hösten genomfördes ett kyrkoval, som visade vilken kraft det finns i Svenska kyrkans demokrati och hur många som bidrar till att den ska fungera i praktiken. Att vi vart fjärde år arrangerar ett val för över fem miljoner människor är något att vara stolt över. Fantastiskt att se resultatet av allt arbete, både inom valkansliet och i stift och församlingar. Ett av de största besluten i 2025 års kyrkomöte handlade om hållbart skogsbruk. Ett arbete är påbörjat på den nationella nivån i samarbete med stiften för att etablera en utvecklad tillsyn som genom samråd, stöd och uppföljning ska ge stiften goda förutsättningar att utveckla ett mer hållbart skogsbruk i enlighet med ny reglering i kyrkoordningen.

Vi kan glädjande konstatera att Act Svenska kyrkans julinsamling *Sprid ljus i mörkret* landat på nästan 60,8 miljoner kronor. Många har hjälpts åt på olika sätt, pengar har samlats in genom julmarknader, ljusmanifestationer, kollekter, konserter och loppisar. Pengarna kommer att bidra med stöd till människor i utsatta situationer i världens mest konfliktdrabbade områden, genom de insatser som görs i kyrkor och organisationer Svenska kyrkan samarbetar med. Slutsumman för insamlingen kommer att öka ytterligare med flera miljoner. Detta tack vare samarbetet med *Akelius foundation* som valt att dubblera gåvor som skänkts under december 2025. Dessa pengar är särskilt ämnade för människor som drabbats i krigshärjade Sudan.

Kommunikationssatsningen *Brustna hjärtan,* som genomförts i samarbete med stift och församlingar för att kommunicera med en bredare grupp av unga människor har genom undersökningar tagits väl emot i målgruppen. Vi vet att unga ofta söker tröst och gemenskap i musik som stöd i sin hjärtesorg, existentiella oro och frågor om mening, varför låtar har producerats i samarbete med fem kända artister. Utöver den nyskrivna musiken har Svenska kyrkan funnits i sociala medier, på stan och i kollektivtrafiken. En webbplats har också tagits fram med olika verktyg till stöd för att hantera känslor. Runt hälften av de församlingar som har en kommunikatör har på något sätt använt kampanjmaterialet och det har gjorts temanummer i församlingstidningar, musiken har sjungits i körer och bilder har publicerats i församlingarnas egna kommunikationskanaler. Enligt uppgift från de undersökningar som gjorts har fler unga fått upp ögonen för att man kan vända sig till Svenska kyrkan.

De Ungas Kyrkomöte har betydelse för planeringen på den nationella nivån och i år uttryckte mötet att kommunikationssatsningarna som genomförts har bidragit till att öka unga vuxnas nyfikenhet för Svenska kyrkan genom synligheten på sociala medier. Detta är något vi behöver ha i åtanke kommande år. Det är också väldigt roligt att vi 2025 tecknade ett nytt samarbetsavtal med Svenska Kyrkans Unga. Tillsammans vill vi fortsätta ge barn och unga en tydlig plats i kyrkans liv och som röst i samhället.

I texten som följer lyfts några av alla de frågor som den nationella nivån arbetat för under året som gått och jag önskar att alla vill läsa med intresse.

Camilla Asp
Generalsekreterare i Svenska kyrkan



Generalsekreteraren i samspråk efter gudstjänst i Uppsala domkyrka. Foto: Magnus Aronson

1 Inledning

Denna årsredovisning avser verksamheten på Svenska kyrkans nationella nivå under året 2025 och inkluderar hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsnoter presenteras specifikt på sidorna 49–62. Den nationella nivåns uppdrag är omfattande och redovisningen ger bara en inblick i verksamheten och enbart en mindre del av allt som kyrkostyrelsen ansvarar för lyfts fram.

1.1 Den nationella nivåns uppdrag

Svenska kyrkans uppdrag uttrycks i kyrkoordningens beskrivning av församlingarnas syfte. ”Att människor ska komma till tro på Kristus och leva i tro, en kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rike utbredas och skapelsen återupprättas.” Evangeliet om Jesus Kristus är fundamentet för detta, gemensamt för hela den världsvida kyrkan.

Med detta som grund verkar Svenska kyrkans nationella nivå för att stärka Kristi kyrka och bidra till ett mer hållbart samhälle såväl andligt och existentiellt som ekonomiskt, ekologiskt och socialt, både i Sverige och globalt. Den nationella nivån stödjer stift och församlingar i deras arbete för att skapa detta värde och förutsättningarna för insatserna ligger i Svenska kyrkans samlade tillgångar. Den nationella nivån är en sammanhållande kraft för Svenska kyrkan och bidrar till att Svenska kyrkans uppdrag genomförs både rikstäckande och i internationellt samarbete.

Den nationella nivåns fyra uppdrag enligt kyrkoordningen är:

- Stöd till stiften för utveckling av församlingslivet.
- Företrädarskap.
- Stöd till god förvaltning.
- Inomkyrklig reglering, inklusive utjämning.

1.2 Kyrkostyrelsen

Kyrkostyrelsen leder och samordnar förvaltningen av den nationella nivåns uppgifter enligt bestämmelser i kyrkoordningen. I uppdraget ingår att verkställa uppdrag från kyrkomötet och att till kyrkomötet lämna skrivelser, ge förslag till verksamhetsinriktning och lägga fram en årsredovisning för den nationella nivån. Kyrkostyrelsen företräder Svenska kyrkan, exempelvis genom remissvar, uttalanden och officiella kontakter. I teologiska och ekumeniska frågor samråder kyrkostyrelsen med biskopsmötet.

Kyrkostyrelsen består av ärkebiskopen som ordförande och 14 ledamöter med lika många ersättare. De väljs för en period om fyra år. Dessutom väljs en annan biskop som ersättare för ärkebiskopen.

1.3 Kyrkostyrelsens kansli

Det dagliga arbetet på kyrkostyrelsens kansli, kyrkokansliet, leds av en generalsekreterare som utses av kyrkostyrelsen. Kyrkokansliet möter regelbundet representanter från myndigheter och civilsamhälle. Som investerare och inköpsorganisation står kyrkokansliet i en bred kontakt med företrädare för näringslivet, både på det nationella och internationella planet. Sveriges kristna råd, Kyrkornas världsråd, Lutherska världsförbundet, ACT-alliansen, Sveriges interreligiösa råd och andra organisationer och nätverk utgör centrala forum för dialog och samverkan. Andra organisationer i civilsamhället i Sverige och internationellt är också viktiga i

samverkan för skapelsens integritet och mänsklig värdighet, till exempel i det konkreta utvecklingsarbetet inom Act Svenska kyrkan och i stödet för det diakonala utvecklingsarbete som bedrivs på församlingsnivå.

Utöver egen kontinuerlig omvärldsanalys och forskning inhämtas regelbundet allmänhetens synpunkter genom omvärlds- och medieanalyser samt enkätundersökningar. Sammantaget utgör detta underlag för kyrkostyrelsens prioriteringar och utveckling av stödet till stift och församlingar.

Målsättningar, verksamhetsplaner, policyer, uppförandekoder och rutiner konkretiserar hur kyrkokansliet ska utforma sitt arbete. Effekterna av arbetet följs upp genom intern kontroll av hur planer och rutiner efterlevs, medarbetarenkäter, statistikinsamling om miljöpåverkan samt facklig samverkan. Effekterna följs även upp i dialog med stift, leverantörer och de fonder som Svenska kyrkan investerar i. I noterna längre fram i årsredovisningen finns mer information om kyrkokansliet.

1.4 Omvärldsfaktorer som kyrkostyrelsen förhåller sig till

I kyrkostyrelsens årliga skrivelse om verksamhet och ekonomi för den nationella nivån presenteras teologiska utgångspunkter utifrån Svenska kyrkans givna kallelse att i ord och handling räcka evangelium.

Kyrkostyrelsen tar del av generalsekreterarens omvärldsrapport i beredningen av verksamhet och budget. De omvärldsfaktorer som kyrkostyrelsen tagit särskild hänsyn till de senaste åren är tilltagande klimatförändringar, humanitära behov i flera delar av världen samt en ekonomisk osäkerhet och en ansträngd välfärd i Sverige. Kyrkostyrelsen har även tagit särskild hänsyn till det försämrade säkerhetsläget och anfallskrig i vårt närområde i sin planering.

Vidare att många människor saknar förtrogenhet med kristen tro och tradition, samtidigt som det finns ett allt större intresse för existentiella frågor och en längtan efter tro och gemenskap. Den genomgripande digitaliseringen i samhället utmanar dessutom valet av kommunikationskanaler. Likaså att desinformation, hat och hot i samhället samt populistiska auktoritära antidemokratiska krafter vuxit sig starka.

Prognoser om framtida medlemsutveckling och framtida intäkter från kyrkoavgiften manar Svenska kyrkan att hushålla med sina samlade resurser samt att öka både intern och extern samverkan, av såväl kvalitetsmässiga som ekonomiska skäl.

1.5 Den nationella nivåns bidrag till ett hållbart samhälle

Årsredovisningen beskriver verksamheten för Svenska kyrkans nationella nivå. Den omfattar inte verksamheten i församlingar, pastorat eller stift och därigenom inte förvaltningen av stiftens skog- och markförvaltning. Verksamheten inkluderar Svenska kyrkans internationella utvecklingsarbete genom Act Svenska kyrkan och Svenska kyrkans utbildningsinstitut. Genom den nationella nivåns uppdrag att stödja Svenska kyrkans stift, pastorat och församlingar, utförs ett arbete inom hela Svenska kyrkan för ökad samverkan som är till gagn för Svenska kyrkans strävan att bidra till en hållbar kyrka och en hållbar utveckling.

Den nationella nivån integrerar ekologiska, ekonomiska, sociala samt andliga och existentiella hållbarhetsdimensioner i verksamheten, i sin styrning, sitt genomförande och sin uppföljning. Andlig hållbarhet handlar om att ge en teologisk grund för värderingar och ställningstaganden som främjar existentiell hälsa och livsmod. Ekologisk hållbarhet handlar om att hushålla med naturresurserna och värna miljön, ekonomisk

hållbarhet om att använda och förvalta ekonomiska resurser hållbart samt social hållbarhet om att verka för mänskliga rättigheter, tillit, inkludering och egenmakt.

Hösten 2015 enades världens länder om 17 hållbarhetsmål inom olika områden, Agenda 2030. Tillsamman formulerar målen en gemensam karta som ska vägleda världen till en hållbar utveckling. Ledorden i Agenda 2030 är att ingen ska lämnas utanför och att målen ska genomföras med särskild hänsyn till de människor och de samhällen som har sämst förutsättningar.

Med biskopsbrevet om klimatet som utgångspunkt antog kyrkostyrelsen efter förankring i stiften *Svenska kyrkans färdplan för klimatet* 2019. Det övergripande målet är att hela Svenska kyrkan ska vara klimatneutral till 2030 och inte bidra till den globala uppvärmningen. Ett urval strategiska klimatinsatser bidrar till målet genom resursförstärkning från kyrkostyrelsen. Den nationella nivån stödjer även klimatarbetet i Svenska kyrkan med ansvarsfull kapitalförvaltning och nationella ramavtal, där klimat- och andra hållbarhetsfrågor integreras i inköpsarbetet. I januari 2024 påbörjades den andra etappen av Svenska kyrkans färdplan för klimatet där kyrkostyrelsen med förstärkta insatser samverkar med stiften. Under året antog kyrkostyrelsen nya miljömål för den nationella nivån. Miljömålen följer den målstruktur som den andra etappen av färdplanen har och ställer krav på att den nationella nivån bidrar till färdplanens uppfyllelse på samma sätt som församlingar och pastorat. För att stödja arbetet med målen antogs samtidigt en ny miljöpolicy.

Svenska kyrkans nationella nivå omfattas inte av EU:s direktiv om hållarbetsredovisning. Tidigare lagkrav i Årsredovisningslagen (ÅRL) fastslår att hållbarhetsrapporteringen ska innehålla de hållarbetsupplysningar som behövs för förståelsen av organisationens utveckling, ställning och resultat samt konsekvenserna av verksamheten. Detta inkluderar upplysningar i frågor som rör miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.

Kyrkostyrelsen presenterar hållbarhetsarbetet i hållbarhetsnoterna på sidan 49 för att på ett transparent sätt redogöra för hur kyrkostyrelsen hanterar de mest väsentliga riskerna för negativ påverkan på människa och miljö.

1.6 Övergripande målbilder

Kyrkomötet har sedan tidigare fastställt tre övergripande målbilder som styr den nationella nivåns verksamhetsinriktning. De har utgjort ett stöd för kyrkostyrelsen under planeringen av strategiska insatser och övrig verksamhet.

- **År 2030 har vi stärkt förmågan att bidra till ett församlingsliv som möter samtidens utmaningar.**
- **År 2030 finns ett stärkt engagemang i Svenska kyrkan för ett hållbart samhälle i Sverige och i världen.**
- **År 2030 finns effektiv styrning, förvaltning och administration i Svenska kyrkan, så att församlingarna kan fullgöra sitt grundläggande uppdrag.**

Kyrkostyrelsen har under 2025 summerat betydelsen av nuvarande övergripande målbilder och påbörjat ett arbete för nya övergripande målbilder med sikte mot 2040.

2 Verksamhetsuppföljning

2.1 Året som gått

Svenska kyrkans röst efterfrågas alltmer i de offentliga kultur- och samhällssamtalen. Intresset för andlighet, tillvarons existentiella dimensioner och kristen tro finns hos människor i alla åldrar och det finns en nyfikenhet på kyrkan som civilsamhälles-organisation, vilket inte minst märkts i media under året. Kyrkostyrelsen konstaterar också att allt fler unga människor söker sig till sociala medier där samtal om kristen tro pågår, även till konfirmandarbetet och gudstjänster.

Svenska kyrkans insatser är viktiga och den nationella nivån bidrar till att stärka och kvalitetssäkra ett långsiktigt hållbart församlingsliv samt effektivisera administration genom samverkan i gemensamma tjänster och system samt ökad digitalisering. Den strävan som finns i stiften för ökad samverkan internt och tillsammans med andra organisationer är en förutsättning för att kunna förbli en relevant kyrka som möter människor både i mörka och i ljusare stunder. Samverkan har stor betydelse för om Svenska kyrkan ska kunna fira gudstjänst, bedriva undervisning och utöva mission och diakoni i hela landet i framtiden och frågan handlar om att dela på samlade resurser och kompetens.

Svenska kyrkans ansvar att fungera som en sammanhållande och stabiliserande kraft i samhället blir alltmer påtaglig när orosmolnen i världen mörknar och tätnar. I en tid som präglas av växande klyftor och polarisering krävs ett kraftfullt försvar av demokratin. När tilliten till samhällets institutioner och tilliten människor emellan undergrävs och desinformation sprids systematiskt kan kyrkan bidra till att stärka fundamentet för det demokratiska samhället.

Rysslands anfallskrig mot Ukraina innebär ett stort lidande för människor som lever i krigets absoluta närhet och för dem som tvingats lämna sina hem och nära relationer och fly. Kriget har också påverkat säkerhetssituationen i Europa vilket föranlett stärkt beredskapsarbete i Europa och en ökad kyrklig beredskap. Därtill har kriget i Mellanöstern inte enbart bidragit till en allvarlig humanitär situation för människor i regionen utan också till en alltmer osäker värld vars konsekvenser är oöverblickbara. Genom Act Svenska kyrkan har Svenska kyrkan bidragit med humanitärt bistånd till människor i utsatta situationer och ett kontinuerligt påverkansarbete har skett gentemot regering och riksdag för att det alltmer minskade biståndet ska nå de människor som är i störst behov av insatser.

Det finns få tecken på att klimatomställning ligger högt på de styrandes dagordning i världens länder, snarare ser vi en tillbakagång för de ambitioner som tidigare funnits, om än att många människor är djupt engagerade i hållbarhetsfrågor. Även här är Svenska kyrkans röst och handlingar angelägna och den strävan efter att göra Svenska kyrkan klimatneutral fortsätter.

I följande avsnitt beskrivs några exempel på strategiska insatser och annan verksamhet som genomförts under 2025, inom ramen för den nationella nivåns uppdrag enligt kyrkoordningen. Uppdragen, tillika insatserna relaterar till varandra och flera insatser och verksamhetsområden skulle därför ha kunnat presenterats under annat uppdrag än det som valts här. Varje uppdrag rymmer ett brett arbete med många insatser och omfattande kontinuerlig verksamhet som löper år från år, men allt kan inte beskrivas här.

2.1.1 Stöd till stiften för utveckling av församlingslivet

I samarbete med stiften har den nationella nivån bidragit till att stödja och stärka församlingarnas förmåga att fullgöra sin grundläggande uppgift inom flera områden och på olika sätt. Här följer några exempel.

Provsjungning av psalmer

I maj 2025 publicerades 233 sånger på Svenska kyrkans externwebb som valts ut bland tusentals förslag i arbetet med ny psalmbok. Sångerna provsjungs för fullt i församlingar, både av formella remissinstanser och andra församlingar som vill ge sina synpunkter. Alla sånger finns inspelade av körer så att man kan lyssna på psalmförslagen på streamingtjänster och till alla sånger finns en version för församlingssång och en version med koralsats. På externwebben finns information om remissförfarandet, en lista på alla församlingar och pastorat som är remissinstanser samt en handledning med tips och ingångar för reflektion. Remisstiden pågår fram till den 22 november 2026. Det finns ett stort intresse för de nya sångerna och det har även blivit ett stort genomslag i media, både nationellt och lokalt.



Inspelning av psalmförslag för provsjungning i församlingar och pastorat genomfördes av 23 olika körer runt om i Sverige. Foto: Gustaf Hellsing

Brustna hjärtan

Kommunikationssatsningen *Brustna hjärtan* genomfördes den 25 april till 25 maj och riktade sig till unga vuxna i åldern 16–30 år med en svag relation till Svenska kyrkan. Målet var att väcka nyfikenhet, existentiella tankar om hjärtesorg och insikt i att kyrkan finns för dem.

Kampanjen följdes upp med hjälp av Verian, Sifo-panelen. En oväntat stor grupp, nära var femte person, hade sett kampanjen, troligtvis tack vare samarbete med digitala kreatörer, artisterna bakom låtarna som spelats in och delats samt exponering på TikTok, SnapChat, Youtube och Instagram. Män och kvinnor har också sett kampanjen i nästa lika hög grad och den har observerats tämligen likvärdigt i alla samhällsgrupper. De som sett kampanjen gav en positiv respons. 53 procent tyckte om kampanjen och den upplevdes i hög grad som känslosam, trovärdig och aktuell.

Nära hälften påverkades positivt i sin bild av Svenska kyrkan och ovanligt många påverkades på något sätt. Budskapet om att ”man inte är ensam” och att Svenska kyrkan finns som stöd nådde tydligt fram. Kampanjens musikfokus fungerade också väl. Hälften av respondenterna ”älskade” låtarna och ingen uttryckte starkt ogillande mot musikinnehållet. En särskilt glädjande del var att kampanjen gillades i hög grad av unga män 16–23 år. En grupp som normalt sett ser väldigt lite av Svenska kyrkans kommunikation.

Brustna hjärtan gick i repris under hösten, mellan den 29 september och 26 oktober. Då hjälptes många av Svenska kyrkans församlingar, pastorat och stift åt att sprida kampanjen i olika sociala mediekanaler. Även den pekade vidare mot Svenska kyrkans webbplats *Självkänsla*, där unga vuxna hittar verktyg, råd och vägar vidare till stöd och gemenskap i kyrkan.

I år samlades 350 deltagare fysiskt i Stockholm för KOM-dagar den 6–7 maj. Temat denna gång var Kommunikatörens avgörande roll. Under dagarna kunde deltagarna både lyssna på föredrag, diskutera och arbeta i workshops. Numera genomförs KOM-dagarna vartannat år fysiskt och vartannat år digitalt, då under namnet Digi-KOM. Cirka 140 deltagare följde även sändningen i år digitalt. Majoriteten av deltagarna är kommunikatörer men även en del kyrkoherdar deltog tillsammans med sina kommunikatörer. När det gäller fysiska deltagare är 75 procent kommunikatörer på heltid medan cirka 20 procent delar sin tjänst mellan kommunikation och något annat.



Kommunikationssatsningen Brustna hjärtan vände sig till unga i åldern 16–30 år. Foto: Maja Brand

Beredskap och säkerhet

Beredskapsområdet utvecklas i snabb takt och förutsättningarna i vår omvärld ser annorlunda ut idag än bara för några år sedan. För att öka Svenska kyrkans förmåga i fredstida kriser och höjd beredskap har övningsverksamheten intensifierats internt och tillsammans med andra aktörer. Under november genomfördes exempelvis en nationell beredskapsövning med beslutsfattare på den nationella nivån.

En samverkansöverenskommelse mellan kyrkostyrelsen och stiftsstyrelserna bedöms vara en viktig komponent i att tydliggöra ramar för delar av Svenska kyrkans beredskapsarbete. Kyrkostyrelsen har under hösten uttryckt sin avsikt att ta ansvar för sin del av överenskommelsen i händelse av allvarlig fredstida kris eller vid höjd beredskap. Överenskommelsen har utarbetats i samråd med stiftens beredskapshandläggare och har presenterats för stiftsdirektorerna och för biskoparna. Avsikten är att alla stift ska ansluta sig till överenskommelsen och det finns inga tecken på att detta inte skulle bli fallet.

Det systematiska säkerhetsarbetet inom Svenska kyrkan förstärks också i samarbete med stiften. Den grundläggande digitala utbildningen *Säkerhetskultur i Svenska kyrkan* publicerades i Utbildningsportalen den 24 februari. Utbildningen vänder sig till samtliga medarbetare i Svenska kyrkan, men även förtroendevalda med Svenska kyrkan-konto kan genomföra utbildningen.

Syftet med utbildningen är att höja lägstanivån av kunskap i säkerhetsfrågor. Den skapar en grund för att bygga på med riktade utbildningsinsatser som rör säkerhet utifrån de behov som finns i verksamheten. Till utbildningen knyts webbaserade seminarier och fördjupningsmaterial. Utbildningen har tagits fram i samverkan med stiftens beredskapssamordnare inom ramen för det utvecklingsarbete som pågår.

Utbildningen är en grundutbildning även för den nationella nivån. Det finns specifika utbildningar inom exempelvis det internationella arbetet, Svenska kyrkan i utlandet och inom informationssäkerhetsområdet som bidrar till fördjupning av det som lyfts i denna digitala utbildning. En bedömning är att cirka 4 500 medarbetare deltagit i webbutbildningen vid årsskiftet 2025/2026.

Det är angeläget att göra säkerhetsbedömning i det internationella arbetet, inte minst för arbete som sker i länder som befinner sig i krig eller i andra riskområden. Den nationella nivån kan genom sina medarbetare inom säkerhetsområdet bidra med kunskapsstöd, vägledning vid framtagandet av en risk- och sårbarhetsanalys för att förebygga riskerna så långt det är möjligt, både i Sverige och utomlands. Exempel på tillfällen som varit föremål för säkerhetsbedömning under 2025 är ärkebiskopens resa till Kenya, biskoparnas ungdomsmöte i Stockholm samt deltagandet av de ortodoxa patriarkerna i Ekumeniska veckan.

Färdplan för klimatet

Under 2025 rekryterades cirka 20 personer till tjänster i stiften för att stärka främjandet med kompetens inom de målområden i färdplan för klimatet där det finns störst utmaningar. Denna kapacitetsförstärkning innebär även en utökad samverkan och kompetensdelning mellan stiften. Den nationella nivån har under året bistått med introduktion till färdplanen och till samverkansformen, vilket genomförts i större arbetskonferenser och digitala möten i olika gruppkonstellationer. Vidare har ett upplägg för utbildning i förändringsledning kopplat till klimat och ledarskap utarbetats. Utbildningen riktar sig till stiftsledningar och syftar till att stärka sin förmåga att leda i komplexa omställningsprocesser. Genom detta har en gemensam grund etablerades för ett mer strategiskt och långsiktigt klimatarbete i hela Svenska kyrkan vilket ökar möjligheten att på sikt bli klimatneutral.

Den stiftssamverkan som utvecklats inom klimatområdet är mycket innovativ och de stiftsnoder som härbärgeras i några stift kan bereda väg för nya samverkansformer även inom andra verksamhetsområden i Svenska kyrkan.



Värö-Stråvalla församling har solceller på alla tak som är tillåtna och en solcellspark. Foto: Alex Giacomini

FN:s klimattoppmöte, COP30, ägde rum den 10–21 november i Belem, Brasilien, tio år efter Parisavtalet beslutades. En ny fas med fokus på implementering pågår och utmaningen är att säkerställa att det som har beslutats genomförs. Svenska kyrkan har sedan flera år en permanent observatörsstatus under FN:s klimatorgan, UNFCCC, vilket innebär att Svenska kyrkan kan delta på plats för att följa förhandlingarna och dokumentera hur länders representanter agerar och vad de säger. Svenska kyrkan ingår i den gemensamma globala ekumeniska delegationen som samordnas av ACT-alliansen, Kyrkornas världsråd, och Lutherska världsförbundet på plats. Tillsammans förs dialog med beslutsfattare, förhandlare och andra aktörer och sido-event arrangeras.

Svenska kyrkan hade tre budskap som förmedlades i policydialoger med politiska beslutsfattare och förhandlare: Fasa ut fossila bränslen, betala för de skador som redan har uppkommit i många fattiga länder och anpassa och förebygg nya katastrofer samt inkludera de mest utsatta så de får en röst i både beslut och genomförande. Biskop Andreas Holmberg deltog i delegationen med medarbetare från den nationella nivån och Ageravolontärer under den första veckan och andra medarbetare från Act Svenska kyrkan deltog den andra veckan. Klimatambassadörer i Svenska kyrkan deltog även digitalt under en helg för att få en fördjupad förståelse för hur Parisavtalet och implementeringen av uppföljningen går till i praktiken.

Svenska kyrkan deltog i interreligiösa möten som Kyrkornas världsråd arrangerade, i dialoger med näringslivsaktörer samt i möten med politiska beslutsfattare och förhandlare för att lyfta relevanta klimaträttviseperspektiv i förhandlingarna. Möten genomfördes också med Act Svenska kyrkans partner från Guatemala, Honduras, Colombia, Etiopien och Egypten och med svenska civilsamhällesorganisationer exempelvis Världsnaturfonden och Naturskyddsföreningen.

Åtagandena till det samiska folket

Under året har flera församlingar, pastorat, stift samt samiska föreningar och översättare tilldelats ekonomiska utvecklingsmedel för insatser att långsiktigt främja samiskt kyrkoliv, efter beredning av Samiska rådet i Svenska kyrkan utifrån de

kriterier kyrkostyrelsen fastställt. Domkyrkor har även i år haft möjlighet att rekvirera projektmedel för uppförandet av teaterföreställningen Ándagassi addin – Ursäkten, producerad och framförd av Giron Sámi Teáhter, Kiruna sameteater.

Svenska kyrkans teologiska kommitté och Samiska rådet har under lång tid arbetat med frågan om samisk andlighet och teologi och som ärkebiskopen nämnde i sitt förord har nu arbetet resulterat i samtalsmaterialet *Marken är helig.*

Utbildningssatsningen Församlingsliv i Sápmi som är ett samarbete mellan den nationella nivån, Älvsby folkhögskola och Luleå stift har erbjudits förtroendevalda, anställda och ideellt engagerade i utvalda församlingar och pastorat i Luleå och Härnösands stift.

Vart fjärde år arrangeras samiska kyrkodagar, då samer från Norge, Sverige och Finland samlas kring samisk kultur och kyrkoliv. Denna gång hölls dagarna i Alta i Nordnorge under sommaren med temat Levande sten – levande kyrka. Samerna är i majoritet, om än med sina olikheter sinsemellan, och de samiska språken dominerar till skillnad från i många andra större kyrkliga mötesplatser. Dagarna innehöll flera seminarier, varav ett fokuserade på rasism mot samer och ett annat handlade om hbtq-frågor och om hur kyrkorna kan vara trygga platser för alla även om samsyn saknas. Ärkebiskopen, biskop Teresia Boström och biskop Åsa Nyström och flera biskopar från de övriga länderna var på plats i Alta. Cirka 350 personer var anmälda till dagarna i Norge.



Nattvardsfirande med samiska färger. Foto: Magnus Aronson

Kultur, forskning och analys

Den nationella nivån presenterar kontinuerligt omvärldsbeskrivningar och analyser till stöd för reflektion och planering i församlingar, pastorat och stift, även undersökningar om församlingsliv, inklusive omfattande verksamhetsstatistik.

Exempel på en publikation under året är boken *Döden och den andre* som publicerats i Svenska kyrkans forskningsserie. I boken diskuteras det faktum att begravningsplatsen är uppdelad efter religiös tillhörighet och hur det påverkar interreligiösa relationer. Vidare diskuteras en rad frågor som kan kopplas till begravnings-

platsen, så som hatbrott mot judiska gravkvarter, kritik mot muslimska begravningsplatser, samt organiseringen av begravningsverksamheten, som till stor del utförs av Svenska kyrkans församlingar.

Andra exempel är boken *Baptism in times of change* som handlar om doptraditionen i de nordiska länderna och hur den har förändrats I boken *Spirit flowing like water* skriver forskare från fem kontinenter om ekumenik och vikten av att kyrkor lyssnar och lär av andra kyrkliga traditioner. I antologin *Living in a world of neighbours* medverkar både praktiker och akademiker knutna till det mångreligiösa nätverket med samma namn. Skribenterna visar på den fredliga samexistens och de goda samarbeten som finns och frodas mellan människor med olika kulturella och religiösa bakgrunder. På Svenska kyrkans webbplats samlas också forskning om idealitet inom Svenska kyrkan, både om historiska processer, nutida utmaningar och vilka drivkrafterna är för människor att engagera sig ideellt inom kyrkan.

Podden *Teologi i tiden* är en podd om olika samtidsteologiska frågor som lyfter frågor om hur teologi, religion och samhälle präglar varandra. Forskare resonerar om aktuella samhällsteologiska frågor så som exempelvis, identitet och meningsskapande, migration och integration, diakoni och välfärd samt uttryck för teologi i film och litteratur.

Svenska kyrkan var, som man många år tillbaka varit, arrangör av *Se människan-scenen* på Bokmässan i Göteborg. Svenska kyrkan bjöd i år på ett 80-tal programpunkter på fyra olika scener, i samarbete med ett 60-tal aktörer, samt program på andra håll i Göteborg. Rekordmånga biljetter såldes till församlingar runt om i landet och programmet på Se människan-scenen tangerade sitt publikrekord. Nästan 10 000 aktivt lyssnande var på plats och omkring 40 000 visningar skedde på YouTube redan de första veckorna efteråt. Alla programpunkter på Se människan-scenen spelades in och går att se efteråt.

Act Svenska kyrkan bidrog med monter och medverkan i fem seminarier om fred, demokrati och yttrandefrihet. En av kvällarna arrangerades även en gudstjänst i Göteborgs domkyrka med musik, bön och samtal med internationellt tema.

Svenska kyrkans profilutbildningar

Svenska kyrkans utbildningsinstitut utbildar blivande diakoner, församlingspedagoger, kyrkomusiker och präster. Under 2025 gick 137 personer ut med utbildningsbevis efter avslutade studier. Den nya utbildningsform som kombinerar campusveckor med digitala distansstudier och församlingsförlagda uppgifter har fortsatt utvecklas och möter stort intresse för ansökan. Utbildningsinstitutet ansvarar även för behörighetsgivande kyrkoherdeutbildning i samarbete med Uppsala och Lunds universitet. 48 personer blev under året klara med denna kurs. I anslutning till den årliga rekryteringskonferensen med stiftens rekryterare var utbildningsinstitutet värd och medarrangör till en forskningskonferens i april om pastoralt lärande i praktiken.

Prästutbildningsberedningens slutrapport överlämnades till kyrkostyrelsen i början av året med förslag på tydliggörande av vilka moment som är obligatoriska under utbildningsvägen till präst samt förändringar vad gäller den första tiden i tjänst efter prästvigning.

Svenska teologiska institutet i Jerusalem

Inga kurser med svenska eller internationella studenter har kunnat genomföras på Svenska teologiska institutet, STI, under lång tid med anledning av den rådande omständigheten med krig i regionen. Digitala utbildningstillfällen har därför varit viktiga och institutet har under året arrangerat och medverkat med ett flertal föredrag.

Lokalt ekumeniskt och interreligiöst nätverkande har tagit en allt större plats i institutets kalender då inga kurser kunnat genomföras. Institutet har också tagit emot och arrangerat program för enstaka gäster och delegationer från främst Sverige. Institutet har påverkats ekonomiskt men har fortsatt att fungera som plattform för lokala grupper och samarbetspartner som behöver en plats att mötas.

Sedan beslutet om vapenstillestånd i oktober, och svenska utrikesdepartementets beslut att lyfta de flesta reserestriktionerna för Israel och stora delar av Palestina i november, planeras nu åter kursverksamhet på Svenska teologiska institutet i Jerusalem. Efter år av en traumatisk krigssituation är alla människor och alla verksamheter i det heliga landet påverkade. Längtan efter samtal, besök och lyssnande öron är stort. Den lilla palestinska kristenheten upplever sig i en rävsax, då ockupationen omöjliggör ett vanligt liv, och varje utvandrad person påverkar församlingslivet. Samtidigt fortsätter oron för alla de Gaza-bor som överlevt kriget och nu måste leva med vapenvilans alla restriktioner. Att resa till det heliga landet för att möta och lyssna på lokala kristna, fredsrörelser och organisationer som arbetar för människors rätt och värdighet är en solidaritetshandling.

Svenska kyrkan i utlandet

Svenska kyrkan i utlandet verkar i ett 50-tal länder genom 27 utlandsförsamlingar, fasta verksamhetsplatser och mobila präster och möter svenskar som bor, arbetar eller vistas utomlands. Under 2025 har arbetet präglats av både kontinuitet och förnyelse. Den omfattande förändringsresan mot en mer långsiktigt hållbar organisation har fortsatt att ta form i vardagen, med ökad församlingssamverkan och fler lokala anställningar och de mobila prästerna är nu fullt integrerade i församlingarnas arbete. Nya församlingsordningar och tydligare samarbetsformer har bidragit till stabilitet och gemensam riktning, samtidigt som det ekumeniska samarbetet har fördjupats i många länder inte minst genom att svenska präster blir anställda av systerkyrkor.

Arbetet med fastigheter och lokaler har också varit centralt, med beslut och utredningar som syftar till att skapa goda och hållbara förutsättningar för församlingsliv och närvaro även framöver. Kyrkostyrelsens inriktningsbeslut för tre år sedan har följts upp systematiskt, bland annat genom arbete med nya församlingsinstruktioner och samverkansformer.



Svenska församlingen i Paris är den äldsta utlandsförsamlingen Foto: Magnus Aronson

Stöd till diakoni och begravningsverksamheten

Jourhavande präst erbjuder akut samtals- och krisstöd och är en del av Svenska kyrkans själavård. Jourhavande präst nås via telefon, digitalt brev eller chatt året om och den nationella nivån samordnar arbetet. Varje år söker omkring 100 000 personer sig till denna tjänst. Samtalen sker nattetid kl. 21–06 via 112 och vilar på absolut tystnadsplikt, anonymitet och mänsklig närvaro. Chatten är öppen alla kvällar klockan 20–24. Om många vill chatta samtidigt kan det bildas kö. När man skrivit färdigt avslutas chatten. Ingenting av det man skrivit eller det som prästen svarat sparas.

Digitala brev kan man skicka dygnet runt och svar på brevet ges inom 24 timmar. Tjänsten är öppen för alla, oavsett tro eller kyrkotillhörighet, och är välkänd i hela landet. Enligt undersökningar känner åtta av tio svenskar till Jourhavande präst.

Sverigefinska telefonjouren, Papu, finns för den som behöver samtala om sin livssituation på finska. Man kan ringa, mejla eller chatta med Papu.

Under allhelgonatiden tändes rekordmånga digitala ljus på Svenska kyrkans bönewebb, över 47 000 varav 33 000 ljus under själva allhelgonahelgen. Det är en ökning med 126 procent jämfört med förra året och en ökning med 76 procent jämfört med det tidigare rekordåret 2020 då ljuskartan lanserades. Mest intensivt var det under fredagskvällen då det tändes cirka 2 200 ljus per timme.

Där människor finns, där finns risk för att någon blir utsatt för sexuella övergrepp. Tyvärr är Svenska kyrkan inget undantag. I april lanserades därför materialet *Motverka sexuella övergrepp i kyrkan – en vägledning.* Den nya vägledningen bygger vidare på och ersätter de första riktlinjerna inom Svenska kyrkan mot sexuella övergrepp som kom 1998. Vägledningen är digital och vänder sig till den som har blivit utsatt, anställda, förtroendevalda och ideellt engagerade i Svenska kyrkan och ger stöd i hur sexuella övergrepp kan motverkas. Den innefattar också hur händelser bör hanteras när något har hänt. I april genomfördes ett digitalt lanseringsseminarium med 118 deltagare från hela Sverige.

På de allra flesta platser i landet är det Svenska kyrkans församlingar och pastorat som är huvudmän för begravningsverksamheten och sköter den och kyrkostyrelsen ger stöd för arbetet. Företrädare för bland annat begravningsverksamheten, Svenska

kyrkans arbetsgivarorganisation, Sveriges begravningsbyråers förbund samt Sveriges kyrkogårds- och krematorieförbund har återkommande samrådsmöten.

Det finns stora utmaningar och utvecklingsbehov inom begravningsverksamheten idag och ett arbete sker för att stödja församlingarna och stiften. Exempelvis kremeras allt fler avlidna, samtidigt som både kremering och gravsättning behöver ske fortare. Tidsfristen att gravsätta eller kremera inom en månad överträds allt oftare. Det finns önskemål från anhöriga om att det ska anläggas minnesplatser när gravplatser är belägen på annan ort och parallellt ökar behovet av särskilda gravplatser för dem som inte tillhör kristet trossamfund ökar. Det finns också en ökning av synpunkter på gravskötsel och skötsel av kyrkogårdar generellt och en ökning av antalet medlingar bland anhöriga.

Några andra stora utmaningar handlar om samordning av krematorieverksamheten, arbeta med beredskapsfrågor, minska klimatpåverkan samt rekrytering av chefer. Under året har fokus legat på att stödja huvudmännen med att bedriva en rättssäker och effektiv verksamhet, skapa flexibilitet och beredskap inför snabba samhällsförändringar samt främja lokal och regional samverkan.

En verksamhetsplan för stödet till begravningshuvudmännen håller på att utarbetas.

2.1.2 Företrädarskap

Den nationella nivån företräder, genom kyrkostyrelse och ärkebiskop, hela trossamfundet Svenska kyrkan i relation till beslutsfattare och andra kyrkor, samfund och civilsamhällesorganisationer i Sverige och internationellt samt ansvarar för Svenska kyrkans gemensamma information. Den nationella nivån deltar i flera ekumeniska samarbeten i Sverige och internationellt och i uppdraget ingår även internationellt utvecklingsarbete och humanitärt arbete som bedrivs under namnet Act Svenska kyrkan samt samordning av det internationella arbetet i Sverige.

Kyrkostyrelsen ansvarar för samtal med regering, myndigheter och internationella organ och ansvarar för medverkan i statliga utredningar, remissvar och för nationell och internationell samverkan med andra trossamfund och civilsamhällesorganisationer. Kyrkostyrelsen har också ansvar att företräda trossamfundet gentemot samhällets beslutsfattare i för trossamfundet centrala och prioriterade förutsättningsfrågor för församlingar och pastorat, till exempel kyrkoantikvarisk ersättning.

Ekumeniska året 2025

Redan 2017 fattade kyrkomötet beslut om att 2025 uppmärksamma 100-årsjubileet av det ekumeniska mötet *Universal Christian Conference on Life and Work* som hade den största ekumeniska bredden sedan kyrkomötet i Nicea 325. Det var dåvarande ärkebiskop Nathan Söderblom som bjöd in till mötet 1925 som blev till en av startpunkterna för den moderna ekumeniska rörelsen. 2025 var det dessutom 1 700 år sedan kyrkomötet i Nicea, vilket också uppmärksammats under Ekumeniska året 2025. Sveriges kristna råd har med sina 27 medlemskyrkor arrangerat och varit nav för Ekumeniska året som ägt rum i ett brett ekumeniskt samarbete.

Fredsfrågorna och kyrkornas roll i samhället var efter första världskriget mycket aktuella och stod i fokus för mötet i Stockholm 1925, men har också följt den ekumeniska rörelsen som en röd tråd sedan dess. Under Ekumeniska året 2025 var temat *Tid för Guds fred,* vilket är ett smärtsamt aktuellt tema. Svenska kyrkan har i stor utsträckning varit delaktig och mycket aktiv i förberedelserna och genomförandet av gemensamma aktiviteter. Utöver dessa har många lokala och regionala initiativ tagits med föredrag, gudstjänster, pilgrimsvandringar, fortbildningar, samtalskvällar, bibelstudier och mycket annat.

Den *Ekumeniska veckan* i Stockholm, som var en del av uppmärksammandet av Ekumeniska året började måndagen den 18 augusti och avslutades på lördagen den 23 augusti och bjöd på mer än 70 seminarier, tre större huvudföredrag, flera gudstjänster, kulturevenemang och mötesplatser. Många inbjudna gäster deltog från ekumeniska organisationer, från kyrkor med olika traditioner från olika håll i världen, SKR:s medlemskyrkor och kyrkornas respektive samarbetspartners och närstående organisationer. På torsdagens kväll genomfördes en interreligiös samling i Engelbrektskyrkan med deltagande också av företrädare för Stockholms stad och regeringen. Programmet ägde rum i kyrkor, församlingshem, Stockholms moské och i Sensus studieförbunds lokaler.

Kyrkornas världsråd spelade en aktiv roll under dagarna i Stockholm som en del av deras samlade uppmärksammande av Nicea 325 och Stockholm 1925. På fredagen inbjöds till *Ecumenical Celebration* i Filadelfiakyrkan med ett program av sång och musik, samtal och hälsningar, bland annat från Påven Leo XIV, Den Ekumeniske Patriarken Bartolomeus samt Kyrkornas världsråds generalsekreterare Jerry Pillay. Denna dag inbjöds också till mingel för särskilt inbjudna gäster i Stockholms Konserthus för att uppmärksamma Nathan Söderblom som Nobels fredspristagare 1930. Fredagen avslutades med en lovsångsgudstjänst i Storkyrkan i Stockholm och denna sändes i SVT några veckor senare.

Den öppna festivalen *Hjärta Stockholm* samlade många till Kungsträdgården på lördagen och där bjöds på musik, intervjuer, mingel, kyrkkaffe, graffittivägg och mycket annat. Hit kom förbipasserande stockholmare, turister, körsångare och blåsorkestrar. Upp emot 6 000 personer deltog på ett eller annat sätt.

Veckan avslutades med högtidsgudstjänst i Storkyrkan, Stockholm under ledning av ärkebiskopen i hans roll som ordförande i Sverige Kristna Råd. Kungaparet och statsministern deltog. Under gudstjänsten bar ärkebiskopen den kåpa som ärkebiskop Nathan Söderblom bar under mötet i Stockholm 1925. Gudstjänsten sändes i SVT dagen därefter.

Söndagen den 24 augusti firades gudstjänster i olika traditioner runt om i Stockholm vid vilka ekumeniska gäster deltog. På eftermiddagen inbjöd sedan ärkebiskopen, Uppsala domkyrkoförsamling och Uppsala kristna råd till en högtidlig ekumenisk gudstjänst i Uppsala domkyrka, vid vilken många av de inbjudna ekumeniska gästerna deltog, bland andra den ekumeniske Patriarken Bartolomeus och sekreteraren i Vatikanens dikasteri för kyrkans enhet ärkebiskopen Flavio Pace.

Biskopsmötet var initiativtagare till *Biskoparnas ungdomsmöte* som genomfördes i anslutning till helgen under Ekumeniska veckan i Stockholm. Cirka 1 300 ungdomar samlades från stiften för inspiration och fördjupning. Bland de anmälda fanns också internationella gäster från Tyskland, USA, Slovakien, Norge och Finland. Syftet med biskoparnas ungdomsmöte var att unga människor skulle ges möjlighet att fördjupa sin tro, uppleva kyrkan som något mer än bara den egna församlingen och stiftet. Vidare att ge tillfällen att dela det kristna livet med andra samt att i ekumenisk anda verka för fred och försoning i vår tid. Samtliga 14 biskopar var på plats under det mötet.



Goda interreligiösa relationer är nödvändiga för ett hållbart samhälle. Foto: Albin Hillert

Interreligiöst arbete

I en tid när det offentliga samtalet hårdnat och trossamfund vittnar om hot och hat blir Svenska kyrkan som brobyggare allt viktigare. Den nationella nivån värnar relationerna med företrädare för olika religioner och trossamfund. Genom medlemskapet i Sveriges kristna råd finns Svenska kyrkan representerad i Sveriges interreligiösa råd, där ärkebiskopen ingår i styrelsen. Genom extra ekonomiskt stöd från kyrkostyrelsen har Sveriges interreligiösa råd under året kunnat utveckla sin verksamhet och upprätta ett eget kansli. Statligt stöd är utlovat för de kommande åren vilket stärker möjligheten att utveckla det interreligiösa arbetet lokalt.

Under den Ekumeniska veckan samlades praktiker från det svenska nätverket *En värld av grannar*, som initierats av Svenska kyrkan, för att gemensamt diskutera de utmaningar som präglar migrationsfältet i Sverige. Nätverket samlar aktörer från olika religiösa och kulturella sammanhang som arbetar praktiskt med frågor om migration, integration och mänskliga rättigheter.

Samtalen kretsade kring konkreta erfarenheter, behovet av samverkan och hur stödet till människor på flykt kan stärkas genom interreligiöst och interkulturellt arbete. Svenska kyrkans engagemang i detta sammanhang är centralt, inte bara som initiativtagare till nätverket, utan också som en aktör som aktivt främjar samverkan mellan olika tros- och livsåskådningsgemenskaper. Flera representanter från det europeiska *A World of Neighbours*-nätverket deltog, däribland biskop Marika Markovits och rabbi Rebecca Lillian från Danmark. Under hösten har *En värld av grannar*, mot bakgrund av de snabba och omfattande förändringarna i Sveriges migrationslagstiftning, arrangerat en serie Teams-möten för att rusta praktiker och sprida aktuell information.

Internationella ekumeniska plattformar

Bilaterala kyrkorelationer utvecklas och fördjupas i samspel med stiften, inte minst spelar stiftens vänstift en central roll i detta sammanhang och mötesplatser har ägt rum i den världsvida kyrkan. I år har exempelvis biskopen i den Evangeliska lutherska

kyrkan i Malaysia besökt Svenska kyrkan för att sondera möjligheten till fördjupad samverkan med Göteborgs stift. Under året har också exempelvis 30-årsjubileet av kyrkorelationen med den Oberoende Filippinska kyrkan uppmärksammats med en stor filippinsk delegation till Ekumeniska veckan och 50-årsjubileet av den Evangeliska lutherska kyrkan i södra Afrika har firats med en svensk delegation på besök där.

De internationella multilaterala ekumeniska plattformarna som finns utgör mötesplatser mellan kyrkor och kyrkliga organisationer i världen för att gemensamt diskutera frågor med fokus på ekumenisk lärande, teologisk utbildning, ungas delaktighet, genusrättvisa, interreligiös samverkan samt kyrkans roll i det offentliga rummet. Det är också en möjlighet att tillsammans arbeta för rättvis fred, klimaträttvisa och hållbarhet samt bedriva påverkansarbete. Svenska kyrkan är djupt engagerad i Kyrkornas världsråd, Lutherska världsförbundet, ACT-alliansen och Konferensen för europeiska kyrkor. I en tid präglad av stor osäkerhet och minskade ekonomiska resurser har Svenska kyrkan under året ägnat kraft åt att tillsammans med andra medlemskyrkor och organisationer verka för långsiktig hållbarhet i dessa plattformar.

I juni höll Kyrkornas världsråds centralkommitté sitt möte i Johannesburg, Sydafrika. Det är Kyrkornas världsråds högsta beslutande organ mellan generalförsamlingarna och sammanträder normalt vartannat år. Under mötet lanserades Årtiondet för Klimaträttvisa 2025–2034. I det vill man föra samman det goda arbetet som redan görs i kyrkorna, stärka globala och lokala initiativ och bli en inspiration till de kyrkor som ännu inte arbetar så mycket med klimatfrågorna. Ett uttalande om Palestina och Israel gjordes där den mest framträdande punkten var att Kyrkornas världsråd beslutade att använda begreppet apartheid för situationen i Israel. Två motstridiga uttalanden som rörde Ukraina debatterades, som sedan skickades till generalsekreterarens kansli för bearbetning, då man inte kunde nå konsensus. Under veckans olika möten i kommittéer och arbetsgrupper lyfte Svenska kyrkan frågor om prioriteringar, finansiella frågor och frågor om Kyrkornas världsråds långsiktiga hållbarhet.

Kyrkornas världsråds sjätte världskonferens om Faith and Order ägde rum i oktober i Egypten och samlade omkring 400 deltagare. Temat *Where now for visible unity* behandlades utifrån perspektiven tro, mission och enhet och en vision för kyrkornas väg framåt i strävan efter synlig enhet formulerades. Svenska kyrkan sekonderade en medarbetare till Kyrkornas världsråds kansli för genomförande av konferensen.

Lutherska världsförbundet höll sitt årliga rådsmöte i juni Addis Abeba, Etiopien, under temat *Bli mina vittnen*. Rådet består av representanter från medlemskyrkorna, valda av generalförsamlingen. Rådet antog också fyra olika uttalanden om internationellt bistånd, om fred och skydd av liv i Palestina, om kriget mot Ukraina samt om solidaritet med afrikanska kyrkor och folk.

I december deltog Svenska kyrkan i en konsultation som bland annat Konferensen för europeiska kyrkor arrangerade. Konsultationen syftade till att samla de europeiska kyrkornas svar på Rysslands anfallskrig mot Ukraina, fördjupa förståelsen av rättvis fred och bygga nätverk mellan kyrkliga och akademiska aktörer som arbetar med frågorna.

Den stora frågan inom ACT-alliansen har under varit effekterna av de beslut som fattats i flera regeringar om att omdirigera biståndsbudgetar till försvarsfrågor och inhemska åtgärder som hotar globala humanitära insatser och utvecklingsinsatser med allvarliga konsekvenser för människor i redan utsatta situationer. ACT-alliansens generalsekreterare har under året samlat alla ACT-medlemmars chefer till konsultation, för att tillsammans utvärdera konsekvenserna av besluten samt analysera hur dessa

förändringar hotar människors värdighet och rättigheter samt de långsiktiga utvecklingsmålen. Gemensamma strategier för att mildra skadeverkningarna har utarbetats och ett påverkansarbete gentemot regeringar genomförs.

Under Act Svenska kyrkans värdskap samlades cheferna för de elva större europeiska medlemmarna i ACT-alliansen för ett tvådagarsmöte i Knivsta i oktober. Syftet med mötet var att gemensamt reflektera över rollen som tros- och rättighetsbaserade organisationer inom ACT-alliansen och den bredare ekumeniska rörelsen och hur samverkan bör se ut i en snabbt föränderlig omvärld med klimatkris, demokratisk och genusrelaterad tillbakagång, minskade finansiella resurser samt ökad polarisering.

Exempel på annat påverkansarbete är när Act Svenska kyrkan i april deltog i ett digitalt möte med Nordisk-baltiska valkretsens styrelserepresentant i Världsbanken. Dialogen utgick ifrån det gemensamma brev som skickats före mötet. Motsvarande möte med representanten i Internationella valutafonden, IMF, skulle ha hållits i april men fick skjutas upp. Även inför det mötet skickades ett gemensamt brev. Act Svenska kyrkan deltog vid ett dialogmöte med Finansdepartementet och Utrikesdepartementet inför IMF:s och Världsbankens vårmöten i slutet av april. Vid mötet fick Act Svenska kyrkan också möjlighet att göra en presentation av rapporten *Skuld, skatt och klimaträttvisa,* som handlar om Sveriges roll inför FN:s konferens om utvecklingsfinansiering och den publicerades i början på året.

Kyrkan i det offentliga rummet

Svenska kyrkan är genom sina företrädare, sina många medlemmar och breda verksamhet en betydelsefull aktör i civilsamhället och en profetisk röst i det offentliga samtalet. Svenska kyrkan kan visa på Guds närvaro i världen och erbjuda kristen tro och samtidigt påverka beslutsfattare för en hållbar samhällsutveckling och hur Sveriges roll i världen bör utformas, vilket inte minst sker genom alla de remissvar som kyrkostyrelsen lämnar varje år till statliga utredningar och förslag. Det finns i många avseenden ett grundmurat förtroende bland de människor som väljer att vara medlemmar i Svenska kyrkan. Intresset för kristen tro och Svenska kyrkan tar sig uttryck i de offentliga samtal som blir allt fler, vilket inte minst märkts i den offentliga kultur- och samhällsdebatten det senaste året.

Med anledning av skolskjutningen i Örebro den 4 februari efterfrågades ärkebiskopens röst i många mediala sammanhang. Han medverkade bland annat i Morgonpasset i Sveriges Radio P3, Studio 1 i P1, TV4 Nyhetsmorgon och SVT direkt samt intervjuades i Svenska Dagbladet. Ärkebiskopens krisandakt sändes också i radio. Söndagen den 9 februari predikade ärkebiskopen vid gudstjänsten i Längbro kyrka i Örebro, som direktsändes i SVT. En manifestation hölls också några dagar efter dådet på Medborgarplatsen i Stockholm där representanter från olika trossamfund i Sveriges interreligiösa råd uppmanade till krafttag mot det ökade våldet i samhället.

Ärkebiskopen har under året exempelvis medverkat i *Geopodden* där man utforskar samspelet mellan geografi, makt och internationella relationer för att öka förståelsen för hur världens politiska beslut, konflikter och samarbeten formas. Likaså har han medverkat i *VD-podden* om kyrkans framtid i sekulariseringens myt. En längre intervju har publicerats i ICA-kuriren med utgångspunkt i besöket han gjorde i Kenya och även Hemmets Journal har gjort reportage. Sedan en tid tillbaka skriver ärkebiskopen varje månad krönikor i Dagens Industri.

Flera intervjuer har ägt rum i SVT och i Sveriges Radio under året. Under Världens barn-galan den 3 oktober kom människor i flyktinglägret Kakuma i norra Kenya till

tals i ett reportage som spelades in under ärkebiskopens besök i lägret några veckor tidigare. Ärkebiskopen medverkade under den TV-sända galan i direktsändning och delade sina intryck och belyste den akuta situationen efter att flera stora biståndsaktörer dragit tillbaka sitt stöd.

Samma månad intervjuades ärkebiskopen i samband med att Svenska kyrkan formellt bad om ursäkt till de som barn varit elever vid arbetsstugor i Tornedalen och farit illa. I juletid medverkade ärkebiskopen bland annat med julbön på julafton och i Doobidoo:s specialprogram på nyårsafton.



Act Svenska kyrkan arrangerade en ljusmanifestation för fred på Stockholms centralstation i december. Foto: Josefin Casteryd

Act Svenska kyrkan

Act Svenska kyrkan är det gemensamma uttrycket för Svenska kyrkans ansvar för internationell mission och diakoni. Act Svenska kyrkan gör i samarbete med andra kyrkor och aktörer skillnad i världen genom långsiktigt utvecklingsarbete och humanitära insatser. Arbetet bidrar till att människor själva får makt att forma sina liv och skapa en hållbar utveckling. Den internationella verksamheten genomförs i land- och regionprogram, humanitära program samt program för global policydialog och påverkansarbete. Act Svenska kyrkan är även en efterfrågad profetisk röst i den svenska biståndsdebatten, med den legitimitet som kommer av långvariga och nära samarbeten med lokala kyrkor och organisationer över hela världen.

Under en hel vecka genomförde Act Svenska kyrkan tillsammans med Stockholms stift en kampanj på Stockholms Centralstation, en av Sveriges mest trafikerade platser med över 200 000 dagliga besökare. Tidpunkten var strategiskt vald, veckan före första advent, då många är i rörelse och mottagliga för budskap om gemenskap och givande. Insatsen fungerade som en smygstart på julinsamlingen och lyfte kampanjbudskapet *Tänd ett ljus för fred*.

Programmet inkluderade samtal och framträdanden med bland andra internationella rådets ordförande Lars Linder och ärkebiskop emeritus K.G. Hammar, körer samt artisten Annika Wickihalder. Syftet med kampanjen var att skapa engagemang och mobilisera stöd för människor som lever i konflikthärjade områden, genom att

bland annat tända digitala ljus för fred, samla in pengar samt rekrytera nya månadsgivare för att stärka det långsiktiga stödet.

Många människor har engagerat sig i Act Svenska kyrkans julinsamling totalt samlades nästan 60,8 miljoner kronor in till arbete i världens mest konfliktdrabbade områden. Församlingar har bidragit på många olika sätt, genom julmarknader, ljusmanifestationer, kollekter, konserter och loppisar. Dessutom väntas slutsumman för 2025 års insamling öka ytterligare med flera miljoner. Detta tack vare samarbetet med *Akelius Foundation* som valt att dubblera gåvor som kommit in under december månad. De pengarna kommer att gå till insatser för människor som drabbats av kriget i Sudan, en av världens största humanitära kriser, där omkring 30 miljoner människor behöver stöd och 14 miljoner människor har tvingats på flykt. Dubbleringen gäller för gåvor från privatpersoner, företag, församlingar och stift under perioden 1–31 december, upp till fem miljoner kronor per gåva. Akelius Foundation är en religiöst och politiskt obunden stiftelse som tidigare år stöttat andra organisationer.

Efter ett arbetsintensivt år med påverkanskampanjer och debattartiklar gentemot regering och riksdag som skurit hårt i det svenska biståndet, är Act Svenska kyrkans ansökan till Sidas strategi för stöd till civilsamhället beviljad och avtalet skrevs under i november. Avtalet landade på 292 500 000 kronor för perioden 1 oktober 2025 till 31 december 2028, ett årligt belopp på 90 miljoner kronor. Det är en betydande nedskärning jämfört med tidigare perioder, men då Sida hade öppnat för att fler partner kunde söka medel är det ett bra resultat. Det är också det högsta beloppet som Sida har beviljat för stöd under perioden. Sida har sammanfattat sin beredning av Act Svenska kyrkan i ett dokument där det bland annat går att läsa:

> Svenska kyrkan har en särskild roll som trosbaserad aktör som arbetar i konservativa miljöer och kan påverka normer och trosuppfattningar i sammanhang som många andra organisationer inte har tillgång till. Genom teologisk utbildning pratar man bland annat jämställdhetsfrågor, sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR) och miljöfrågor. Arbetet vilar på identiteten som kyrka. I en värld där många identifierar sig som religiösa, spelar trosbaserade aktörer en avgörande roll för hållbar utveckling. Genom det förtroende som formella och informella religiösa ledare ofta åtnjuter kan de påverka attityder och beteenden i samhället.

Under två år görs en stiftssatsning så att medarbetare ska kunna anställas i stiften och förstärka Act Svenska kyrkans arbete där. Målet är att församlingarna ska få ökat stöd för att inkludera internationell mission och diakoni i församlingsarbetet. De nya medarbetarna som rekryterats under året har som uppdrag att använda merparten av sin tid till att besöka pastorat och församlingar för att stärka internationella grupper, ombud, samordnare, förtroendevalda och anställda och vara ett konkret operativt stöd i arbetet med att fördjupa församlingar och pastorats engagemang. I målen ingår till exempel att etablera en Ageragrupp på stiftsnivå och att öka rekryteringen av månadsgivare. Samtliga stift deltar i satsningen och vid årsskiftet hade alla stift utom ett rekryterat medarbetare.

I början på september reste 14 unga stipendiater till Tanzania och Filippinerna för ett tre månader långt utbyte i två stift i den evangeliska lutherska kyrkan i Tanzania och i den oberoende filippinska kyrkan. Inför avresan samlades deltagarna den 18–29 augusti i Uppsala och på Rättviks stiftsgård för utbildning och nätverkande.

Efter hemkomsten i december ska stipendiaterna dela erfarenheter genom möten och föredrag i sina respektive stift.



Act Svenska kyrkans redan etablerade samarbete med lokala aktörer har möjliggjort stöd till befolkningen i Gaza. Foto: DSPR

Stöd till människor i utsatta situationer i världen

Act Svenska kyrkan har sedan länge en inriktning att komma närmare kyrkor och samarbetspartner i programländerna, för att bättre kunna stärka relationer och partnerskap samt bidra till ökad lokal kapacitet och ledarskap både vid kriser och i utvecklingsarbete. Mycket av detta arbete kräver närvaro lokalt och regionalt och utförs bättre på plats än från Uppsala. Det handlar om att flytta makt och resurser från det globala nord till det globala syd. För det syftet planerar Act Svenska kyrkan att ha en regional närvaro på fem platser 2027 genom regionala hubbkontor med medarbetare på plats. Idag finns det etablerade kontor i Colombia, Jordanien och Uganda och chefer har utsetts för hubbarna. Detta innebär fler medarbetare i regionerna och färre på kansliet i Uppsala. Detta innebär större möjligheter för samordning med andra ekumeniska partner och större givare i regionerna och mycket av arbetet kommer även fortsättningsvis att utföras av lokalanställd personal. Hållbarhetsfrågorna har bäring på ekonomin och minskat resande med flyg samt ökad användning av digitala mötesformer bidrar både med minskade utsläpp och minskade kostnader. På grund av de ekonomiska förändringarna har personalen i Uppsala dessutom att tvingats minska ytterligare och en omställningsprocess har genomförts under året.

Nästan 200 väpnade konflikter pågår i världen och ett anfallskrig pågår i Europa. Act Svenska kyrkan har en ny inriktning för sitt arbete i Ukraina, som föregåtts av en genomlysning av flera alternativ och motiveras av behovet att gå från en reaktiv till en mer långsiktig och strukturerad insats. Ukraina lyfts nu ur det Humanitära Rapid Response-programmet och organiseras i stället som ett globalt komplext projekt inom Act Svenska kyrkan. En särskild färdplan utarbetas med tydlig koppling till Act Svenska kyrkans strategiska prioriteringar, inklusive finansiering och påverkansarbete.

Den 29 september till den 3 oktober genomförde de nordiska lutherska kyrkoledarna och den finska ortodoxa kyrkans ärkebiskop ett besök i Ukraina. Syftet var att visa solidaritet med kyrkorna, få kunskap på plats om läget i det pågående kriget och inblick i hur detta påverkar kyrkornas uppdrag i landet. Ärkebiskop emerita Antje Jackelén företrädde Svenska kyrkan. Värdar för besöket var metropolit Epifaniy från

Ortodoxa kyrkan i Ukraina och biskop Pavlo Shvarts från Tyska lutherska kyrkan i Ukraina som tidigare besökt Norden. I programmet ingick möten med dessa och andra representanter för deras kyrkor. Detta kompletterades i samtalet med Ukrainas ekumeniska och interreligiösa råd som representerar 95 procent av alla trostraditioner i landet. Delegationen besökte också parlamentet och mötte dess talman med flera företrädare. Talmannen betonade vikten av stödet från de nordiska länderna och kyrkorna när andra europeiska länder vacklar. Ett besök hos chefen för det statliga kontoret för etnopolitiska frågor och samvetsfrihet bekräftades bilden av den breda religionsfriheten, samtidigt som man försvarade lagen mot institutioner som misstänks ha samröre med Ryssland, en lag som har kritiserats som en inskränkning av religionsfriheten. Delegationen besökte Trauma Healing Institute i Kiev där man hjälper de många som traumatiseras på olika sätt, både vid frontlinjen och i det vanliga livet under krigets förhållanden samt staden Butja norr om Kiev där massakern av över 500 civila ägde rum första månaden under kriget. Det stora behovet av humanitärt stöd i olika former blev tydligt i möte med ACT Ukraina Forum. Delegationen deltog i en ortodox liturgi i den berömda Gyllene Kupol klosterkyrkan på nationaldagen Defenders' Day och lade blommor vid klostermuren där foton på tusentals stupade soldater är placerade liksom på Majdan-torget i centrala Kiev. Deltagarna fick påtagligt uppleva krigsvardagens utmaningar med flyglarm och tillflykt till skyddsrum och ständig säkerhetsmedvetenhet, samt genom att bevittna en drönares nedslag. Kyrkoledarna gjorde två gemensamma uttalande efter delegationsresans slut. Dels ett allmänt uttalande till stöd för Ukrainas kamp, dels ett uttalande om att tvångsförflyttade ukrainska barn ska få återvända till sitt hemland.

Vapenvilan i Gaza i slutet på året väcker försiktigt hopp, men freden är fortfarande långt borta. Under året har situationen varit katastrofal och situationen är fortfarande outhärdlig och människor saknar sjukvård, tillräckligt med mat och andra nödvändigheter. Act Svenska kyrkan bedriver livsavgörande humanitära insatser genom partner som befinner sig på plats inne i Gaza och på Västbanken. Mat och rent vatten delas ut, liksom andra förnödenheter. Våra partner arbetar även med livsavgörande sjukvård samt psykosocialt stöd för barn och unga. Det psykosociala stödet handlar bland annat om konstterapi för att barn ska kunna bearbeta sina upplevelser. Människor får dessutom kontantstöd som de kan använda för att köpa de mest prioriterade varorna. Arbetet i Gaza har varit mycket svårt på grund av den omfattande upptrappning som skedde under året och på grund av att israeliska myndigheter stoppade nödhjälp till Gaza. Våra partner har arbetat inne i Gaza med stor risk för sina egna liv.

Ekumeniska följeslagarprogrammet återupptar verksamheten, om än i en liten skala, och sänder i januari 2026 på nytt ut svenska följeslagare till den alltmer utsatta palestinska civilbefolkningen på Västbanken, inklusive östra Jerusalem. Fem kyrkor och organisationer i Sveriges kristna råds nya styrgrupp, däribland Svenska kyrkan, tar nu ett gemensamt ansvar för programmet samtidigt som arbetet fortsätter med att säkra en långsiktig finansiering. Sveriges kristna råd är fortsatt huvudman för följeslagarprogrammet i Sverige.

Ärkebiskopen besökte den 30 augusti till 6 september Kenya och flyktinglägret Kakuma, nära gränsen till Sydsudan, i en delegation från Svenska kyrkan. Syftet med resan var att fördjupa förståelsen för den humanitära situationen i landet, med särskilt fokus på flyktingar och Act Svenska kyrkans arbete inom ACT-alliansen. Under vistelsen genomfördes möten med svenska ambassaden och ekumeniska samarbetspartner såsom All Africa Conference of Churches, Lutherska världsförbundet och det lokala ACT-kontoret.

Ett team från SVT följde med under delar av resan för att producera två reportage till insamlingskampanjen Världens barn, ett som skildrar ärkebiskopens arbete på

plats och ett som fokuserar på ARISE-projektet, som finansieras av Världens barn i samarbete med bland annat Act Svenska kyrkan. Projektet har ett tydligt barnfokus och främjar utbildning i flyktingläger, där barn med funktionsvariationer får sina behov bedömda och placeras i skolor med rätt förutsättningar. Det innebär bland annat tillgång till nödvändiga hjälpmedel och lärare med kompetens inom inkluderande pedagogik.

Act Svenska kyrkan bidrar till att sätta ljus på situationer i världen som hamnar i medieskugga och visar att Svenska kyrkan står upp för de mest utsatta, som exempelvis de barn med funktionsvariationer i flyktinglägret Maban i Kenya och som Act Svenska kyrkan stödjer.



Det ekumeniska följeslagarprogrammet har återupptagit sin verksamhet med hjälp av bland annat Svenska kyrkan. Foto: EAPPI

2.1.3 Stöd till god förvaltning

Den nationella nivån ger stöd till god förvaltning i församlingar och pastorat och omfattar exempelvis gemensamma administrativa tjänster och system, digitalisering och finansiella placeringar i gemensamma etiska fonder.

Hållbart skogsbruk

I september 2024 offentliggjordes utredningen *Kyrkan och skogen – Ansvar, handling och hopp.* Utredningen framhöll att klimatnödläget ställer särskilda krav på förvaltningen av naturresurser och föreslog ett antal ändringar i kyrkoordningen. Utredningen lämnade också förslag på hur Svenska kyrkan skulle kunna stärka skyddet för biologisk mångfald och skogens kulturvärden, förbättra uppföljning och tillsyn samt öka lokal delaktighet och samiskt inflytande. Under remisstiden som pågick fram till slutet på februari 2025 fanns möjlighet att lämna synpunkter på de förslag som hade presenterats i utredningen. Förslagen föranledde en stor diskussion internt i Svenska kyrkan men också i samhället i stort.



Kyrkostyrelsens 1:e vice ordförande Wanja Lundby-Wedin intervjuas i samband med en pressträff i juni. Foto: Gustaf Hellsing

Under våren förberedde kyrkostyrelsen en skrivelse till kyrkomötet och ett av de stora besluten vid 2025 års kyrkomöte handlade om den nya inriktningen för Svenska kyrkans skogar. Kyrkomötet var enhälligt när det gäller inriktningen i stort, vilket säger något om hur angelägen frågan är. Framöver ska skogsbruket präglas av fyra hållbarhetsdimensioner: andlig, ekologisk, social och ekonomisk. Det innebär bland annat ett tydligare fokus på biologisk mångfald, klimatnytta och respekt för urfolksrätten. En viktig del av beslutet i kyrkomötet är också att införa urfolksrätten i kyrkoordningen, tillsammans med principen om fritt och informerat förhandssamtycke när skogsbruket har stor påverkan på renskötseln bedrivande. Förändringarna i kyrkoordningen börjar gälla den 1 januari 2026. Principen om förhandssamtycke införs året därpå, för att ge utrymme för en gemensam dialog med samiska företrädare kring hur den bäst ska tillämpas. Arbetet med att genomföra beslutet är redan igång, både i stiften och på kyrkokansliet och kommer att ske i nära samverkan med stiften och samiska representanter.

Gemensamma tjänster och system

Svenska kyrkans gemensamma tjänster och system gör att vi blir starkare tillsammans. Det handlar om bättre kvalitet, minskad sårbarhet och ökad ekonomisk hållbarhet. Kyrkostyrelsens färdplan för administrativ samverkan och digitalisering inkluderar en gemensam och grundläggande infrastruktur i Svenska kyrkan, it-plattform med nätverk, digitala verktyg, löneservice, ekonomiservice, dokument- och diariesystem, elektroniskt arkiv samt digitaliserat verktyg för lokal medlemskommunikation. Den åttonde delen i färdplanen har kyrkostyrelsen valt att göra ”halvhalt” i, vilket även kyrkomötet stödjer. Frågor om bland annat informationssäkerhet och implementering behöver bearbetas ytterligare före lansering.

Den gemensamma it-miljön med it-plattform med nätverk och gemensamma applikationer och system förutsätter konto med inloggning och @svenskakyrkan.se-adress. Bland appar och system finns diariesystemet Public 360 med First agenda för

handlingar och kallelser samt Microsoft 365 i Svenska kyrkan. Anslutningsgraden för Public 360 och Microsoft 360 i december 2025 var 83 procent respektive 100 procent.

Anslutningen till nya kyrknätet har gått enligt plan och 60 procent av enheterna var anslutna vid utgången av 2025. Anslutningstakten är cirka 80 enheter per månad. Beslut har tagits av kyrkostyrelsen om att stänga gamla kyrknätet senast i december 2026 samt att justera priset för standardanvändare för att täcka faktiska produktionskostnader av framför allt it-infrastruktur. Prisjusteringen gäller från och med januari 2027.



Svenska kyrkans löneservice i Uddevalla. Foto: Kristin Lidell

Svenska kyrkans löneservice erbjuder församlingar och pastorat en trygg och säker lönetjänst för löner, arvoden och ersättningar. Under året har ett systembyte planerats som bland annat gör det möjligt för förtroendevalda i en ansluten församling att själva registrera sina uppgifter för arvoden och resor i systemet med hjälp av sitt konto i Svenska kyrkan eller Bank-id. Under hösten beslutades att senarelägga skiftet av lönesystem från 1 oktober 2025 till 1 april 2026 för att ge tillräcklig tid till förberedelse i församlingarna och kvalitetssäkring från den nationella nivåns sida. Löneservice har under 2025 levererat totalt cirka 228 000 löner, vilket är 26 procent fler än år 2024. I utgången av året hade Löneservice 258 anslutna församlingar och i januari 2026 fanns 255 anslutna församlingar. Minskningen i antal beror på indelningsändringar, där församlingar på ett flertal platser gått samman till större församlingar eller bildat pastorat. Under januari 2026 har sex ytterligare församlingar och pastorat anslutit till Löneservice.

Svenska kyrkans ekonomiservice finns till för församlingar, pastorat och stift som har behov av ekonomitjänster med tillhörande stöd. Varje församling och pastorat väljer själva om och när den vill ansluta till självkostnadspris. Ekonomiservice erbjuder ett brett utbud av tjänster med möjlighet att välja vissa eller alla delar. Ekonomiservice har i januari 2026 funnits i ett år och mycket har hänt sedan den första gruppen medarbetare från stiftens servicebyråer välkomnades till den nationella nivån. Från den 1 februari 2026 har Ekonomiservice totalt 103 medarbetare och finns från Växjö

i syd till Luleå i norr. Med en tjänstekatalog och prismodell i ryggen, har Ekonomiservice kunnat erbjuda avtal direkt, och inte via stiften, från den 1 januari 2026 och nästan 200 församlingar, pastorat och stift har tackat ja till avtalen. En stor upphandling av systemstödet för ekonomitjänsten ska göras och det nya arbetssättet ska etableras. Till hjälp för arbetet finns ett stort antal medarbetare från olika delar av kyrkans verksamhet, som är engagerade i referensgrupper.

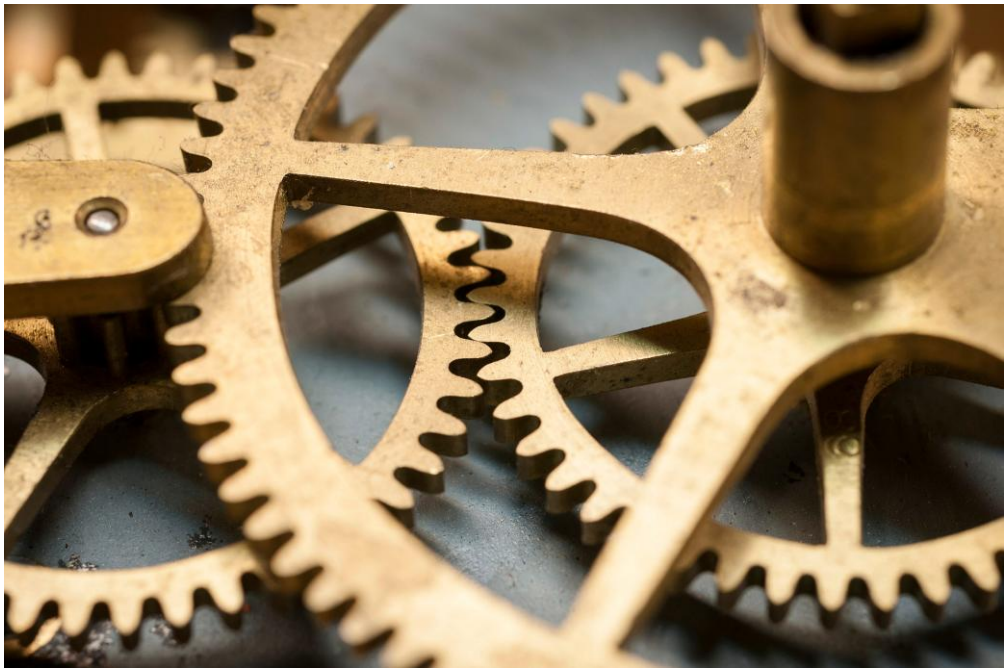


Foto: Gustaf Hellsing

Dataskydd, it-säkerhet och informationssäkerhet

Skyddet för privatlivet är en grundläggande mänsklig rättighet som skyddas i både Europakonventionen och i Europeiska unionens stadga om de grundläggande rättigheterna. Svenska kyrkan arbetar på många olika sätt med att värna de mänskliga rättigheterna och dataskydd är ett av dessa arbetsområden. Den nationella nivån har därför under året fortsatt att stärka arbetet med dataskydd för att säkerställa en rättssäker och ansvarsfull hantering av personuppgifter. Fokus har huvudsakligen legat på att integrera ett strukturerat dataskyddsarbete i den löpande verksamheten på den nationella nivån samt att tillsammans med stiften utveckla gemensamma arbetssätt genom nationella nätverksträffar och förbättrade stödmaterial. Syftet är att säkerställa att kyrkostyrelsen uppfyller gällande dataskyddslagstiftning och därigenom ytterst värna integriteten för de som kommer i kontakt med Svenska kyrkan, anställda och övriga berörda.

Under året har den nationella nivån fortsatt att stärka sitt arbete med it- och informationssäkerhet för att möta ökade hot och säkerställa en stabil och robust digital infrastruktur. Cyberhoten fortsätter att utvecklas snabbt, och attacker blir alltmer komplexa och riktade. Detta ställer höga krav på både teknik, processer och kunskap inom verksamheten. De tekniska skydden har kompletterats med kontinuerliga uppdateringar av system och applikationer för att minska risken för sårbarheter. Kunskap är en central del av säkerhetsarbetet. Under året har utbildningsinsatser, informationskampanjer och riktade övningar för att öka medarbetarnas medvetenhet kring cyberhot genomförts Detta har bidragit till att stärka det samlade säkerhetsskyddet i organisationen. Trots ett fortsatt förhöjt hotläge har verksamheten haft

ett stabilt säkerhetsår utan större incidenter. Det systematiska arbetet ligger till grund för en långsiktig och hållbar säkerhetsnivå.

Under 2025 har arbete genomförts för att integrera informationssäkerhet och anpassa den till verksamhetens behov samt stärka förmågan att förebygga och hantera allvarliga störningar. Samarbete har skett via olika externa nätverk där bland annat gemensamma utmaningar med artificiell intelligens, AI, och informationssäkerhetsrisker bearbetats. Trots omfattande information under året har enbart omkring 39 procent av alla användare i Svenska kyrkan genomfört webbutbildningen med godkänt resultat, sedan utbildningen togs fram 2023. Utbildningen, som enligt Svenska kyrkans bestämmelser (2024:1) är obligatorisk för alla med ett konto i Svenska kyrkan, syftar till att öka vaksamheten och vår förmåga att hantera information och teknik på ett tryggt och säkert sätt. Informationssäkerhetsmånaden genomfördes i oktober med fokus på säkert beteende, behörigheter och incidentrapportering. Insatserna nådde främst kyrkokansliets medarbetare och bedöms ha bidragit till ökad rapportering av incidenter.

Kyrkobyggnader och fastigheter

Kyrkobyggnadsprojektet presenterade sin slutrapport för kyrkostyrelsen i december 2025. Uppdraget har varit att identifiera breda lösningar för hur Svenska kyrkan kan ta ett gemensamt ansvar för hållbar förvaltning av tillståndspliktiga kyrkobyggnader. Till de grundläggande utgångspunkter som varit vägledande för projektets arbete hör bland annat trossamfundets organisation med juridiska enheter med självbestämmande och lokal förankring. Samtidigt behöver ekonomiska utmaningar i trossamfundet hanteras solidariskt då en enskild församling är del av en gemensam rikstäckande kyrka. Kyrkobyggnadsprojektet lämnar förslag på elva initiativ och de har delats in i tre områden utifrån att det kyrkliga kulturarvet ska bevaras, användas och utvecklas. Genom de föreslagna initiativen kvarstår fastighetsägaransvaret hos församlingar och pastorat, men med ett stärkt stöd från stiften samtidigt som Svenska kyrkan tar ett tydligare gemensamt ansvar för det kyrkliga kulturarvet. Kyrkobyggnaderna rymmer mycket av en bygds identitet och är en del av det offentliga rummet. Samtidigt som kyrkobyggnaderna har en viktig betydelse för församlingens grundläggande uppgift är det nödvändigt att konstatera att förutsättningarna att förvalta dem har förändrats sedan relationsändringen och kan komma att ändras än mer i framtiden.

De initiativ som föreslås syftar till att inspirera användning och utveckling av kyrkorum samt underlätta ansökan om tillstånd vid väsentliga ändringar så att det går att skapa ändamålsenliga rum i befintliga kyrkobyggnader. Även en begränsad användning är bättre än att inte använda en kyrka alls. Målet är att använda det gemensamma kulturarvet, men om en kyrkobyggnad ändå behöver avvecklas ska det finnas stöd i processen.



Vindelns kyrka i Luleå stift. Foto: Emma Berkman

Andra initiativ som föreslås syftar till att bidra till ett mer enhetligt arbetssätt i fastighetsförvaltningen genom gemensamt systemstöd, kunskap- och kompetensuppbyggnad samt ökad samverkan genom att dela på tjänster och kompetenser mellan stift, församlingar och pastorat. Det är inte alltid möjligt för enstaka församlingar och pastorat att tillhandahålla den kompetens som krävs. Av den anledningen är det viktigt att de kan erbjudas utbildning samt råd och stöd i förvaltningsfrågor. En utökad stiftssamverkan inom fastighets- och kulturarvsfrågor skulle innebära att inget stift behöver vara expert på allt.

Kyrkokansliet har i samarbete med Uppsala universitet tagit fram en kunskapsöversikt över hur kyrkligt kulturarv kan skyddas vid höjd beredskap eller krig. Rapporten innehåller flera delar med start i en historisk tillbakablick om hur beredskapsplaneringen vuxit fram och utvecklats under 1900-talet. Rapporten tar också upp hur hotbilderna för religiöst kulturarv sett ut i aktuella konflikter och vilka förpliktelser och samverkansformer som finns att leva upp till idag utifrån internationella konventioner och regelverk. Sista delen handlar om vilka åtgärder som är möjliga och relevanta för Svenska kyrkans lokala förvaltare att arbeta förebyggande med för att skydda kulturarvet i händelse av höjd beredskap eller väpnad konflikt.

Flera större konferenser har ägt rum under året inom många olika verksamhetsområden i den nationella nivåns breda verksamhet. Ett exempel är Kulturarvskonferensen som Centrala samrådsgruppen för det kyrkliga kulturarvet arrangerade den 7–9 april, i samarbete med den regionala samrådsgrupper i Strängnäs stift med temat *Ett levande kyrkligt kulturarv i en föränderlig tid.* Under konferensens tre dagar samlades cirka 150 samrådsledamöter huvudsakligen från Svenska kyrkan, Riksantikvarieämbetet, länsstyrelser och museer.

2.1.4 Inomkyrklig reglering, inklusive utjämning

Den nationella nivån tar löpande fram underlag för förankring och fastställande av Svenska kyrkans gudstjänstböcker samt förslag till beslut om förändringar i kyrkoordningen till kyrkomötet. Uppdraget innefattar också exempelvis att genomföra kyrkoval och att ansvara för utjämningssystemet.



Kyrkovalet genomfördes i september. Foto: Johan Nilsson

Kyrkovalskampanj

Inför kyrkovalet 2025 har pressarbetet fokuserat på att öka kännedomen om valet och engagera yngre väljare. Genom bred synlighet i TV, radio, dagspress, utomhusannonsering och i sociala medier har informationen nått ut brett. Detta styrks i en kännedomsundersökning från Verian som omfattade drygt 2 600 intervjuer i åldersgruppen 16–79 år. Den visar att 96 procent av allmänheten och 99 procent av de röstberättigade kände till att det var kyrkoval. Motsvarande siffror i början av augusti var 34 respektive 38 procent.

Själva kyrkovalskampanjen har varit särskilt synlig bland unga. Totalt uppger 34 procent att de har sett kampanjen, men bland 16–23-åringar är siffran 39 procent. Synligheten var relativt jämn mellan stiften, De som sett kampanjen har också röstat i högre grad än de som inte sett den.

Avsändaridentifikationen var tydlig, 78 procent kunde korrekt identifiera Svenska kyrkan som avsändare. Budskapen om gemenskap, hopp och vikten av att rösta har nått fram, särskilt bland unga. 65 procent av de som sett kampanjen tyckte att budskapet var lätt att uppfatta, vilket är en förbättring jämfört med förra valet 2021. Samtidigt visar mätningen att män, äldre och personer med lågt förtroende för Svenska kyrkan har svårare att ta till sig budskapet.

Kampanjen har varit effektiv i att nå unga via digitala kanaler. Bland 16–23-åringar har 47 procent sett kampanjen på YouTube och 30 procent på TikTok, jämfört med betydligt lägre siffror bland äldre. Trots detta är valdeltagandet lägre bland de yngre medlemmarna, vilket tyder på behov av fortsatt utveckling för att engagera denna grupp. Mer än hälften av kampanjbudgeten bekostades av stift och församlingar och samverkan har varit fundamental för ett gott resultat.

De Ungas Kyrkomöte och avtal med Svenska Kyrkans Unga

De Ungas Kyrkomöte genomfördes i år, likt flera tidigare år, i anslutning till det ordinarie Kyrkomötet. De Ungas Kyrkomöte har betydelse för planeringen på den

nationella nivån och i höstas uttryckte mötet exempelvis att kommunikationssatsningarna som genomförts på sociala medier har bidragit till att öka unga vuxnas nyfikenhet för Svenska kyrkan.

Svenska kyrkan och Svenska Kyrkans Unga har den 7 oktober undertecknat ett övergripande samarbetsavtal som gäller från den 1 januari 2026 till den 31 december 2028. Avtalet ska stärka och formalisera det redan nära samarbetet mellan parterna, samtidigt som det öppnar för utvecklingsarbeten inom samarbetet. Avtalet innehåller strukturer för regelbundna möten mellan företrädare från båda organisationerna, för att säkerställa fortsatt dialog och utveckling. Avtalet ger också ett ökat ekonomiskt stöd till Svenska Kyrkans Unga.



Förbundsordföranden i Svenska Kyrkans Unga Clara Olsson och generalsekreteraren i Svenska kyrkan undertecknar samarbetsavtal. Foto: Linnea Johansson

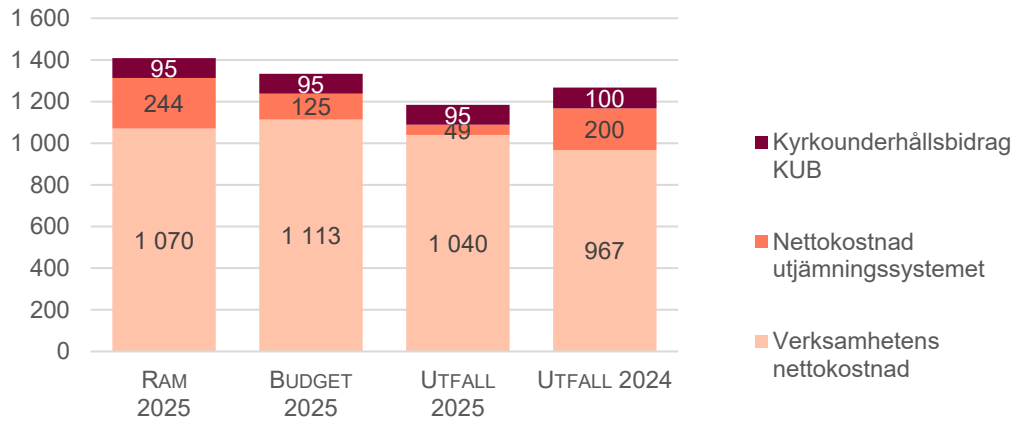
3 Verksamhetens ekonomi

3.1 Sammanfattning

Årets resultat är negativt och uppgår till -84 miljoner kronor, vilket är 401 miljoner kronor lägre än budget. Skillnaden mot budget beror på att avkastningen från kapitalförvaltningen var 9 miljoner kronor, eller 0,1 procent som ska jämföras med budgeterade 5 procent.

Verksamhetens nettokostnad uppgick till 1 184 miljoner kronor, vilket är 224 miljoner kronor lägre än den av kyrkomötet beslutade nettokostnadsramen. I kyrkostyrelsens budget för 2025 gjordes några justeringar som sammantaget minskade nettokostnadsramen. I utfallet blev nettokostnaden för verksamheten 149 miljoner kronor lägre än den justerade budgeten.

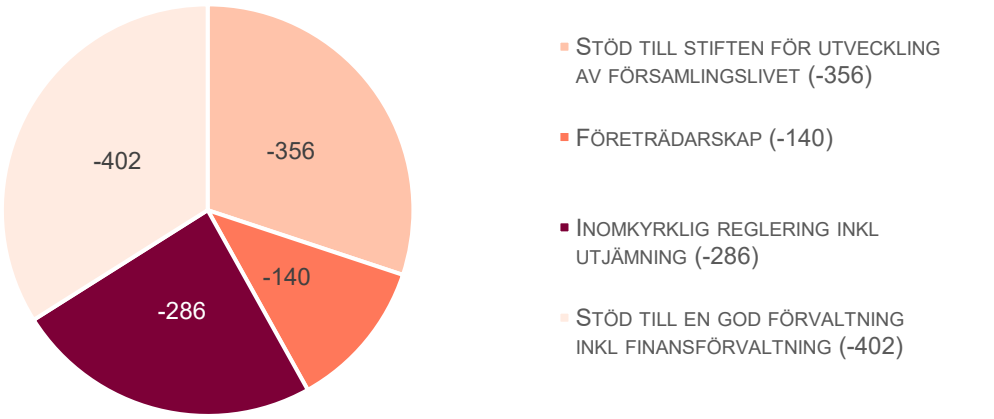
DIAGRAM 1. VERKSAMHETENS NETTOKOSTNAD* 2025 I JÄMFÖRELSE MED PLANERADE NETTOKOSTNADSRAMAR, BELOPP I MILJONER KRONOR



**) Verksamhetens nettokostnad är kostnader minus intäkter utom avgift gemensam verksamhet.*

Skillnaden mellan budgeterad nettokostnad och utfall 2025 förklaras av högre intäkt från prästlönetillgångarna än förväntat, lägre kostnad för strategiska insatser samt outnyttjade reserver.

DIAGRAM 2. NETTOKOSTNAD ÅR 2025 FÖRDELAD PER UPPDRAG, BELOPP I MILJONER KRONOR



3.2 Resultatuppföljning

Verksamhetens resultat för 2025 uppgår till -81 miljoner kronor exklusive finansnetto och kyrkounderhållsbidrag. I budget planerades för ett underskott med -235 miljoner kronor och resultatet är alltså 154 miljoner kronor högre än planerat. Avvikelsen beror främst på högre intäkter från prästlönetillgångarna än förväntat och att kyrkostyrelsens reserver inte har behövt nyttjas fullt ut. Av de strategiska insatserna är kostnaderna för klimatetapp 2 och samverkan och digitalisering lägre under 2025. Beviljade anslag i klimatetappen utbetalas kommande år och tidplanen för projektet etablering ekonomiservice är något förskjuten. År 2025 utbetalades största delen av det anslag till Lutherska världsförbundets husbyggnadsprojekt i Jerusalem som budgeterats tidigare år.

I tabellen nedan redovisas samtliga intäkter och kostnader för den nationella nivån med en summeringsrad för verksamhetens resultat.

TABELL 1. RESULTAT JÄMFÖRT MED BUDGET

Belopp i miljoner kronor	Budget 2025	**Utfall 2025**	Utfall 2024
Avgift gemensam verksamhet	1 065	**1 066**	1 038
Insamlade medel	246	**229**	248
Erhållna bidrag	123	**119**	157
Inomkyrkliga tjänster*	334	**342**	179
Övriga intäkter	3	**10**	9
Summa intäkter	**1 772**	**1 767**	**1 631**
Utvecklingssamarbete/bistånd	-232	**-237**	-223
Övriga lämnade bidrag	-160	**-156**	-118
Externa kostnader	-922	**-838**	-732
Personalkostnader	-557	**-558**	-509
Avskrivningar	-11	**-9**	-13
Summa kostnader	**-1 882**	**-1 799**	**-1 595**
Utjämning och KAE**	-125	**-49**	-200
VERKSAMHETENS RESULTAT	**-235**	**-81**	**-163**
Finansnetto	584	**33**	1 172
Kyrkounderhållsbidrag	-95	**-95**	-100
Förändring ändamålsbestämda medel	63	**58**	34
Årets resultat	**317**	**-84**	**943**

** I inomkyrkliga tjänster ingår löneservice, ekonomiservice och digital infrastruktur*
*** Se förklaring i tabell 2*

3.2.1 Intäkter

Sammanlagda intäkter är 5 miljoner kronor lägre än budget. Insamlade medel är 16 miljoner kronor lägre än budget och 19 miljoner kronor lägre än föregående år. Det beror framför allt på lägre testamentsintäkter till Act Svenska kyrkan än 2024. Gåvor och kollekter till den internationella verksamheten är lägre än budget.

Erhållna bidrag är 4 miljoner kronor lägre än budget och 38 miljoner lägre än föregående år. Det beror på lägre bidrag än förväntat från externa givare inom den internationella verksamheten. Under 2025 har Svenska kyrkan fått statliga medel från Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor till insatser för människor i

socialt särskilt utsatta situationer. Dessa medel har fördelats vidare till församlingar och pastorat.

Inomkyrkliga tjänster är 8 miljoner kronor högre än budget och sammanlagt 162 miljoner kronor högre än 2024. Det beror på att anslutningsgraden till löneservice har ökat och att etableringen av ekonomiservice har påbörjats. Dessutom ingår it-plattform, e-arkiv, diarium P360 och gemensam nätförbindelse i infrastrukturtjänsten från och med 2025, vilket gör att inomkyrklig försäljning har ökat med 96 miljoner mot föregående år.

I övriga intäkter ingår valutakursvinster och hyresintäkter.

3.2.2 Kostnader

Sammanlagda kostnader är 83 miljoner kronor lägre än budget och 204 miljoner kronor högre än föregående år.

Utvecklingssamarbete och bistånd är 5 miljoner kronor högre än budget inom den internationella verksamheten. Under 2025 utbetalades 22,5 miljoner kronor till Lutherska världsförbundets husbyggnadsprojekt i Jerusalem som Svenska kyrkan stödjer.

Övriga lämnade bidrag är 4 miljoner kronor lägre än planerat. Inom den internationella verksamheten ges anslag till stiftssamverkan i syfte att öka insamlingen. Inom klimatetapp 2 har 25 miljoner kronor beviljats för energieffektiviseringar varav 3 miljoner kronor har betalats ut. Anslagen inom Svenska kyrkan i utlandet är lägre och personalkostnaderna är högre eftersom omställningen till lokalanställd personal hade en lägre takt än budgeterat 2025.

Externa kostnader är 84 miljoner kronor lägre än budget. Reserverade medel för bland annat kyrklig beredskap har inte nyttjats fullt ut år 2025. Kostnaderna är lägre för ekonomiserviceprojektet.

Externa kostnader är 106 miljoner kronor högre än föregående år, framför allt på grund av högre kostnad för gemensamt kyrknät där anslutningen ökar. Den pågående etableringen av löneservice och ekonomiservice medför också höge kostnader. Kostnaderna för kyrkovalsarbetet är högre än föregående år och varierar i en fyraårscykel.

Personalkostnaderna är i nivå med budget. Kostnader för pensioner är lägre än planerat. I personalkostnader ingår 21 miljoner kronor för inhyrd personal som har täckt upp tillfälliga vakanser och annan frånvaro. Kostnader för utsänd personal är lägre inom den internationella verksamheten.

Personalkostnaderna ökar på grund av den årliga lönerevisionen och eftersom verksamheten utökas inom ekonomiservice som hade 83 fler anställda 2025 än 2024. Verksamhetsutökningen påverkar också de avdelningar som ger stöd, vilket medförde viss utökning. Pågående strategiska insatser gör också att antalet anställda varierar något mellan åren.

3.2.3 Utjämning och kyrkoantikvarisk ersättning

Utjämningssystemet är underfinansierat genom att intäkterna är lägre än kostnaderna och den nationella nivån finansierar mellanskillnaden mellan utjämningsavgifter och utjämningsbidrag samt kyrkounderhållsbidraget (se egen rad i resultaträkningen).

Det statliga bidraget kyrkoantikvarisk ersättning används främst till församlingarnas renovering av kyrkobyggnader.

TABELL 2. FÖRKLARING AV UTJÄMNING OCH KYRKOANTIKVARISK ERSÄTTNING (KAE)

Belopp i miljoner kronor	Budget 2025	**Utfall 2025**	Utfall 2024
Utjämningsavgifter församlingsnivå	786	**790**	779
Utjämningsbidrag församlingsnivå	-880	**-884**	-874
Nettoresultat församlingsnivå	**-94**	**-94**	**-96**
Utjämningsavgift stiftsnivå	334	**411**	261
Utjämningsbidrag stiftsnivå	-365	**-365**	-365
Nettoresultat stiftsnivå	**-31**	**45**	**-104**
Intäkter kyrkoantikvarisk ersättning	490	**473**	436
Kostnader kyrkoantikvarisk ersättning	-490	**-473**	-436
Nettoresultat KAE	**0**	**0**	**0**
Resultat utjämning och KAE	**-125**	**-49**	**-200**

Nettoresultatet på församlingsnivå är i nivå med budget och tidigare år.

Nettoresultatet på stiftsnivå är högre än budget och föregående år. Stiftsbidraget är på samma nivå som tidigare år, men intäkterna är högre eftersom prästlönetillgångarna uppvisade ett högre årsresultat 2024 än året innan. Det gav en högre utdelning 2025 än förväntat.

Det statliga bidraget kyrkoantikvarisk ersättning höjdes till 490 miljoner kronor för 2025. Den sammanlagda utbetalningen till församlingarna varierar mellan åren och uppgick till 473 miljoner kronor. Resterande medel betalas ut under kommande år.

3.2.4 Finansnetto

Intäkter från finansnettot var 551 miljoner kronor lägre än budget.

Avkastningen från kapitalförvaltningen var 9 miljoner kronor, eller 0,1 procent som ska jämföras med budgeterade 5 procent. 2025 blev ett starkt år för aktiemarknaden, amerikanska och europeiska aktier ökade med strax över 16 procent i lokal valuta. Den svenska kronan förstärktes dock kraftigt under året och resultatet från tillgångsslaget aktier blev sammantaget -116 miljoner kronor. Förstärkningen av den svenska kronan var också den största anledningen till att alternativa placeringar genererade ett negativt resultat om -62 miljoner kronor. Tillgångsslagen räntor och fastigheter och gav en positiv avkastning. Svenska räntor gav 3,4 procent och företagsobligationer 4,9 procent med ett sammantaget resultat på 111 miljoner kronor.

Marknadsvärdet på placeringstillgångarna i kapitalförvaltningen uppgick den 31 december 2025 till 11 766 miljoner kronor.

Likviditetsförvaltningen genererade en bruttovinst på 225 miljoner kronor. Efter räntenetto (den ränta som betalas ut till alla underkontohavare) och kostnader landade resultatet för likviditetsförvaltningen på 78 miljoner kronor. Detta överskott delas ut som extra ränta till underkontohavarna.

TABELL 3. FINANSFÖRVALTNING

Belopp i miljoner kronor	Budget 2025	**Utfall 2025**	Utfall 2024
Övriga intäkter	0	**0**	2
Finansnetto	584	**33**	1 172
Kostnader	-5	**-8**	-5
Resultat	**579**	**25**	**1 169**

3.3 Eget kapital

Den nationella nivåns egna kapital utgör det enda gemensamma kapitalet i Svenska kyrkan. Kapitalet möjliggör strategiska insatser för hela Svenska kyrkan och finansierar delar av utjämningssystemet samt årliga utbetalningar av kyrkounderhållsbidrag på 100 miljoner kronor.

Målvärdet för eget kapital var vid utgången av 2021 10 miljarder kronor. Det räknas upp årligen med hänsyn till konsumentprisindex, och målkapitalet är 12 151 miljoner kronor vid utgången av 2025. Sedan 2024 beräknas detta enligt KPIF. Det fria egna kapitalet uppgår till 11 876 miljoner kronor per 31 december 2025, efter ett uttag om 100 miljoner kronor. Det är 275 miljoner kronor lägre än målvärdet.

3.4 Ekonomiskt utfall per uppdrag med undernivåer

I tabellen visas nettokostnad (kostnader minus externa intäkter) per uppdrag, vilket visar hur mycket avgiften för gemensam verksamhet, den så kallade 7-öringen, ska finansiera. Viss verksamhet, såsom Act Svenska kyrkan, finansieras till stor del av externa intäkter och därför är nettokostnaden låg.

Resultaträkningar för kyrkostyrelsens internationella råd och kyrkostyrelsens råd för Svenska kyrkan i utlandet visas i tabell 7 och 8. Resultaträkningar för utjämning och finansförvaltning visas i tabell 2 och 3.

TABELL 4. NETTOKOSTNAD PER UPPDRAG

Belopp i miljoner kronor	Budget 2025	**Utfall 2025**	Utfall 2024
Stöd till stiften för utveckling av församlingslivet			
Utbildningsinstitutet	-61	-61	-61
Svenska kyrkan i utlandet	-73	-72	-72
Diakonal utveckling, forskning, kulturarv (KAE), hållbarhet m.m.	-295	-222	-201
	-429	**-355**	**-334**
Företrädarskap			
Internationell mission och diakoni	-47	-64	-35
Ekumenisk samverkan, påverkansarbete	-73	-71	-67
	-120	**-135**	**-101**
Stöd till en god förvaltning			
Löneservice	-47	-59	-48
Ekonomiservice	-73	-42	-22
It-infrastruktur, support och förvaltning	-189	-180	-249
Övrig förvaltning av gemensamma funktioner	-13	-13	-11
Juridiskt stöd, fastighetsstöd, arkiv m.m.	-119	-109	-97
	-441	**-402**	**-426**
Inomkyrklig reglering			
Kyrkovalet	-53	-63	-33
Kyrkans böcker, kyrkomöte, kyrkostyrelse, råd	-70	-79	-68
Utjämning, kyrkounderhållsbidrag	-220	-140	-298
	-343	**-282**	**-398**

3.4.1 Stöd till stiften för utveckling av församlingslivet

Uppdraget avser stöd till verksamhetsutveckling inom församlingarnas grundläggande uppgift i Sverige och i utlandet. Stödet utgör exempelvis forskning och analys, stöd till diakonal utveckling, hållbarhetsfrågor och till utbildning för tjänst i Svenska

kyrkan. I uppdraget ingår även kyrkoantikvarisk ersättning med både intäkter och kostnader.

Kostnaderna för Svenska kyrkans utbildningsinstitut är i nivå med budget och föregående år. Budgeten för utbildningsanslag till folkhögskolorna höjdes 2024 men utfallet är lägre tills verksamheten är fullt utvecklad.

Nettokostnaden för Svenska kyrkan i utlandet är i nivå med budget och en avsättning till ändamålsdestinerade medel kunde göras i slutet av året. En utförligare beskrivning av utfallet för kyrkostyrelsens råd för Svenska kyrkan i utlandet finns under egen rubrik.

Nettokostnaden för resterande delar inom stöd till stiften för utveckling av församlingslivet är sammantaget lägre än budget. Det beror främst på att kyrkostyrelsens medel för beredskap inte nyttjats fullt ut. I uppdraget ingår projekten klimatetapp 2, medlemsutveckling samt åtaganden till det samiska folket. Kostnaderna för klimatetapp 2 är lägre än budget. Expertkompetens har rekryterats till nodstiften under året. Under 2025 har energieffektiviseringsbidrag beviljats motsvarande 25 miljoner kronor. Utbetalningar sker efter genomförd åtgärd under 2026 och 2027.

TABELL 5. STRATEGISKA INSATSER

Belopp i miljoner kronor	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Färdplan klimat etapp 2	-50	**-31**	-9
Försoningsprocess samiska folket	-5	**-5**	-6
Medlemsutveckling	-30	**-31**	-16
	-85	-67	-31

3.4.2 Företrädarskap

Uppdraget innefattar ekumenisk samverkan, påverkansarbete samt internationell mission och diakoni som samordnas genom Act Svenska kyrkan.

Nettokostnaden för internationell mission och diakoni är högre än budget och föregående år. Under 2025 utbetalades 22,5 miljoner kronor till Lutherska världsförbundets husbyggnadsprojekt i Jerusalem, samt 2 miljoner kronor extra till följeslagarprogrammet i Israel-Palestina. En utförligare beskrivning av utfallet för kyrkostyrelsens internationella råd finns under egen rubrik.

Inom ekumenisk samverkan och påverkansarbete ingår bland annat stöd till ekumeniska internationella samarbetsorganisationer och samarbetskyrkor. Även kostnader för närvaron i sociala medier och kommunikationsinsatser i samband med kyrkovalet ingår i uppdraget företrädarskap.

3.4.3 Stöd till en god förvaltning

Uppdraget omfattar verksamhet som genom samverkan och digitalisering i gemensamma administrativa arbetssätt möjliggör kostnadseffektiva lösningar. I detta ingår gemensam it-plattform, gemensamma administrativa system, kyrknätets infrastruktur och Svenska kyrkans löneservice och ekonomiservice. I stöd till en god förvaltning ingår också bland annat fastighetsförvaltning, administration, arkiv och juridiskt stöd.

Nettokostnaden för löneservice är 12 miljoner kronor högre än budget och 11 miljoner kronor högre än föregående år, på grund av förseningar i införandet av det nya lönesystemet.

Etablering och drift av ekonomiservice startade 2025 och kostnader är därför högre än föregående år. Nettokostnaden för ekonomiservice är 31 miljoner kronor

lägre än budget, vilket framför allt beror på att tidplanen för etableringsprojektet är förskjuten.

Den samlade nettokostnaden för it-infrastruktur, support och förvaltning är 9 miljoner kronor lägre än budget, vilket framför allt förklaras av högre interna intäkter. Jämfört med föregående år har nettokostnaden minskat med 69 miljoner kronor, där den största avvikelsen avser intäkterna för den nya infrastrukturavgiften för system och nät.

Juridiskt stöd, fastighetsstöd och arkiv har en lägre nettokostnad med 10 miljoner kronor än budgeterat då reserver inte har nyttjats fullt ut och då konsultkostnaderna är lägre på grund av förseningar i projekt. Pensionskostnaderna är lägre än planerat, tack vare en rabattering av pensionspremien 2024. Nettokostnaden är samtidigt högre än föregående år främst på grund av högre lokalkostnader och konsultkostnader.

TABELL 6. STRATEGISKA INSATSER

Belopp i miljoner kronor	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Samverkan och digitalisering exkl drift	-84	**-67**	-44

3.4.4 Inomkyrklig reglering

Uppdraget inkluderar verksamhet för Svenska kyrkans styrorgan och genomförande av kyrkoval. Även kvalitetssäkring av Svenska kyrkans böcker, utveckling av kyrkoordningen samt Svenska kyrkans bestämmelser ingår i uppdraget.

Kostnaderna för kyrkovalsarbetet varierar i en fyraårscykel. För valåret 2025 är kostnaderna 10 miljoner kronor högre än budget, främst på grund av högre priser för röstkorten, utveckling av röstlängd och röstkortsapplikation, samt projektledning.

Kostnaderna för övrig inomkyrklig reglering är 9 miljoner kronor högre än budget, vilket främst beror på högre kostnader för kyrkomötet, skogsutredningen och revidering av psalmboken. I jämförelse mot föregående år avviker även informationssäkerhet och demokratiutredningen.

3.5 Sammanfattning ekonomi för råden

3.5.1 Kyrkostyrelsens internationella råd

TABELL 7. RESULTATRÄKNING FÖR KYRKOSTYRELSENS INTERNATIONELLA RÅD

Belopp i miljoner kronor	Budget 2025	**Utfall 2025**	Utfall 2024
Insamlade medel	226	**208**	223
Erhållna bidrag	117	**108**	139
Övriga intäkter	0	**3**	1
Förändring ändamålsbestämda medel	59	**66**	47
Summa intäkter	**402**	**385**	**410**
Utvecklingssamarbete/bistånd	-232	**-237**	-223
Övriga lämnade bidrag	-4	**-20**	-10
Externa kostnader	-109	**-90**	-111
Personalkostnader	-106	**-108**	-109
Avskrivningar	0	**0**	0
Summa kostnader	**-451**	**-456**	**-452**
Finansnetto	0	**5**	6
Resultat	**-48**	**-65**	**-35**

Insamlade medel är 18 miljoner lägre än budget, främst på grund lägre intäkt på gåvor, församlingsaktiviteter och kollekter. Insamlade medel är också 15 miljoner lägre än föregående år, vilket beror på ett stort testamente 2024. De erhållna bidragen är lägre än budget, på grund av lägre intäkter från externa givare.

Utvecklingssamarbete och bistånd är högre än budget och föregående år eftersom 22,5 miljoner kronor utbetalades till Lutherska världsförbundets husbyggnadsprojekt i Jerusalem.

Under två år görs en stiftssatsning och år 2025 gavs anslag till stiftssamverkan i syfte att öka insamlingen. Det medförde högre lämnade bidrag jämfört med föregående år. Kostnaderna för stiftssamverkan budgeterades som externa kostnader med utbetalades som anslag. Detta och lägre kostnader för kommunikation gjorde att de externa kostnaderna är lägre än budget. De externa kostnaderna är också lägre än föregående år.

Personalkostnaderna är sammantaget i nivå med budget. Kostnaderna för kanslianställda är högre än budgeterat men kostnader för utsänd personal är lägre, på grund av att de inte kunnat sändas ut i den takt som planerats.

De lägre intäkterna bidrar till att mer ändamålsbestämda medel har behövt användas än budgeterat.

3.5.2 Kyrkostyrelsens råd för Svenska kyrkan i utlandet

TABELL 8. RESULTATRÄKNING FÖR KYRKOSTYRELSENS RÅD FÖR SVENSKA KYRKAN I UTLANDET

Belopp i miljoner kronor	Budget 2025	**Utfall 2025**	Utfall 2024
Insamlade medel	9	**7**	11
Erhållna bidrag	3	**3**	8
Övriga intäkter	1	**2**	2
Förändring ändamålsbestämda medel	3	**-9**	-13
Summa intäkter	**16**	**3**	**8**
Övriga lämnade bidrag	-52	**-43**	-32
Externa kostnader	-15	**-14**	-16
Personalkostnader	-20	**-18**	-31
Avskrivningar	-3	**-3**	-3
Summa kostnader	**-90**	**-78**	**-83**
Finansnetto	0	**1**	1
Resultat	**-74**	**-74**	**-74**

Svenska kyrkan i utlandets insamlade medel är lägre än budget och föregående år, delvis på grund av en korrigering av tidigare år. Erhållna bidrag följer budget men är lägre än föregående år. År 2024 gjordes ett uttag ur stiftelsen för Svenska kyrkan i utlandet.

Lämnade bidrag är lägre än budget men högre än föregående år. Övergången till lokalanställd personal pågår men var inte fullt genomförd under 2025, vilket påverkar både lämnade bidrag och personalkostnader.

Externa kostnader är lägre än budget och föregående år. De lägre kostnaderna bidrar till att ändamålsbestämda medel kan sparas till kommande år.

Svenska kyrkan i utlandets fastighetsprojekt följer budget väl. För att få en långsiktig planering av fastighetskostnader löper dessa över en femårsperiod, och sett till den senaste perioden 2021–2025 är totala kostnader 44 miljoner kronor.

4 Hållbarhetsnoter

4.1 Styrningen av hållbarhetsarbetet på den nationella nivån

Hållbarhetsarbetet på Svenska kyrkans nationella nivå utgår från en bedömning av områden där verksamheten har störst risk för negativ påverkan på människa och skapelse. Arbetet tydliggör även områden med störst möjlighet att bidra till förändring i hållbar riktning utifrån uppdraget som kyrka.

Kyrkostyrelsen beskriver arbetet på den nationella nivån utifrån ekologiska, ekonomiska och sociala hållbarhetsdimensioner med ett eget tillägg i en andlig och existentiell dimension. Svenska kyrkan verkar i samhället och bidrar på så sätt till de globala hållbarhetsmålen i Sverige och globalt, och behöver förhålla sig till de risker för människa och skapelse som verksamheten kan ge upphov till. Kyrkostyrelsen integrerar de olika hållbarhetsdimensionerna i verksamheten, både när den styrs, genomförs och följs upp. Det innebär att hållbarhetsarbetet ska bäras av alla anställda och förtroendevalda på den nationella nivån. Ansvaret för genomförandet av hållbarhetsarbetet ligger på generalsekreteraren.

I årsredovisningen finns en redogörelse för hur kyrkostyrelsen styr och samordnar den nationella nivåns uppdrag och hur arbetet knyter an till hållbarhetsdimensionerna. Verksamheten bedrivs i huvudsak från Uppsala, men även i Lund (Utbildningsinstitutet), Uddevalla (Löneservice), i utlandet genom Act Svenska kyrkan, kyrkans internationella arbete och genom ett visst fastighetsansvar för flera av utlandsförsamlingarna, samt vid det Teologiska institutet, STI, i Jerusalem. Under 2025 tillkom ytterligare arbetsplatser genom utbyggnaden av tjänsten ekonomiservice, med en hyrd lokal i Umeå och inhyrda kontorsarbetsplatser på ytterligare 7 orter.

I hållbarhetsnoterna redogörs för hur kyrkostyrelsen hanterar de hållbarhetsrisker som kan kopplas till den nationella nivåns arbete. Grunden för hållbarhetsarbetet utgörs av två huvudsakliga delar. Den ena är en risk- och väsentlighetsanalys från 2015. Den andra delen består av, och uppstår i, en dialog med intressenter till kyrkostyrelsens uppdrag och den verksamhet det resulterar i. Under 2022 utarbetades en internkontrollplan baserad på en uppdaterad riskanalys som införlivade även risken för negativ påverkan från den nationella nivåns verksamhet, det vill säga det som brukar benämnas den dubbla materialiteten i en riskanalys. Den uppdaterade riskanalysen bekräftar de tidigare konstaterade hållbarhetsriskerna. Under 2024 utvecklades arbetet med riskanalyser och intern uppföljning är integrerat i tertialrapporteringen för avdelningarna på den nationella nivån vilket lett till ett mer systematiskt arbetssätt gällande uppföljning av hållbarhetsrelaterade risker.

Till stöd för arbetet finns ett systematiskt förhållningssätt för styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet genom policyer, rutiner, uppföljning och rapportering. Ytterligare kvalitetssäkring sker genom miljödiplomering av den nationella nivån och genom certifiering av det internationella arbetet, Act Svenska kyrkan, mot Core Humanitarian Standards, CHS. Miljödiplomeringen är Svenska kyrkans miljöledningssystem.

År 2022 anslöt sig Svenska kyrkans internationella arbete, Act Svenska kyrkan, till Röda Korsets klimatprinciper, the Climate Charter. Samma år anslöts också finansförvaltningen till klimatinitiativet Paris Aligned Asset Owners. Båda initiativen ställer krav på tydliga klimatstrategier och vetenskapligt baserad klimatrapportering.

Utvecklingen av hållbarhetsredovisningen sker löpande i takt med att strategier och nyckeltal utvecklas. Under 2024 klarlades att ingen av Svenska kyrkans församlingar, pastorat och stift eller den nationella nivån, omfattas av EU-direktivet om hållbarhetsredovisning. De principer som ligger till grund för rapporteringsdirektivet är emellertid normerande och vägleder kyrkostyrelsens eget hållbarhetsarbete och

arbetet med stöd till stift och församlingar gällande hållbarhetsfrågor, i vilken Färdplanen för klimatet är en väsentlig del.

Läs mer om hur hållbarhetsarbetet styrs:

svenskakyrkan.se/hallbarhetsredovisning-och-styrning
Läs mer om Core Humanitarian Standards: corehumanitarianstandard.org
Läs mer om Climate Charter: climate-charter.org
Läs mer om PAAO: parisalignedassetowners.org

4.2 Intressentanalys och intressentdialog

En analys av den nationella nivåns intressenter genomfördes i samband med ovan nämnd risk- och väsentlighetsanalys. Analysen identifierar den nationella nivåns viktigaste intressenter och redogör för hur de huvudsakliga dialogerna ser ut i praktiken och vad som är vägledande för dialogen. I årsredovisningens del om verksamhetsuppföljningen beskrivs flera av dialogerna med intressenter. Dialogen med intressenter är en grundläggande del av arbetsmetoden och en viktig förutsättning för att lyckas med uppdraget och kyrkostyrelsens övergripande målsättning.

DEN NATIONELLA NIVÅNS INTRESSENTER

Intressenter som påverkas av den nationella nivåns verksamhet	Intressenter som den nationella nivån relaterar till
Stift och församlingar	Rättighetsbärare
Medarbetare och studenter	Beslutsfattare, lagstiftare & myndigheter
Ekumeniska nätverk	Statliga finansiärer
Andra trossamfund	Kapitalförvaltare och bolag
Bidrags- och gåvogivare	Leverantörer
Partner i andra länder	
Lärosäten och forskningsinstitutioner	
Civilsamhällesorganisationer	
Medlemmar och icke-medlemmar	

Läs mer om dialogen med de olika intressenter: svenskakyrkan.se/hur-vi-prioriterar

4.3 Risk- och väsentlighetsanalys

Hållbarhetsarbetet på Svenska kyrkans nationella nivå utgår från en uppdaterad bedömning gjord 2022 av områden där verksamheten har störst risk för negativ påverkan på människa och miljö. Dialogen med intressenter och omvärldsfaktorer som påverkar Svenska kyrkan har bidragit och bidrar löpande till prioriteringarna för hållbarhetsarbetet.

RISK- OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Riskområde	Hållbarhetsdimension	Risker
Miljö- och klimatpåverkan	Ekologisk	Negativ miljö- och klimatpåverkan
Hållbara investeringar och inköp	Ekonomisk, Ekologisk, Social	Människorättsrisker Miljö- och klimatpåverkan Finansiell risk. Trovärdighet
Antikorruption	Ekonomisk	Ineffektiv och osaklig användning av ekonomiska resurser
God arbetsmiljö	Social, Ekonomisk	Anställdas ohälsa, brist på nyckelkompetens, hot och hat mot anställda

Den nationella nivån har också ett tillsynsansvar för stiftens förvaltning av skog, jord och fonder, de så kallade prästlönetillgångarna. Tillgångarna utgörs av 470 000 hektar skogsmark, 46 000 hektar betes- och åkermark och fondkapital på 4,9 miljarder kronor (2024). Tillsynen sker bland annat genom en årlig tillsynsrapport.

I kyrkomötet 2021 togs beslut om att utreda hur kyrkoordningens skrivningar kring förvaltningen av Svenska kyrkans prästlönetillgångar ska utformas för att säkerställa en förvaltning. I september 2024 offentliggjordes utredningen *Kyrkan och skogen – Ansvar, handling och hopp.* Hösten 2025 beslutade kyrkomötet att andlig, ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet ska vara likställda i skogsförvaltningen. Detta ersätter den tidigare betoningen på uthållig totalavkastning. Under 2026 och framåt kommer kyrkostyrelsen tillsammans med stiften utveckla och anpassa tillsynsmodellen till de nya skrivningarna i kyrkoordningen.

Läs mer om stiftens arbete med prästlönetillgångarna:
www.svenskakyrkan.se/skog-och-mark

4.4 Hantering av risk för negativ påverkan på människa och skapelse

4.4.1 God arbetsmiljö

Anställdas villkor, arbetsmiljö och utvecklingsmöjligheter utvärderas regelbundet genom medarbetarsamtal, medarbetarenkäter och undersökningar om organisatorisk och social arbetsmiljö, skyddsronder, statistikinsamling samt samverkan med fackliga företrädare och skyddsombuden. Även säkerhet och krisförberedande arbete ryms inom ramen för goda arbetsförhållanden. Bland annat finns avtal med SOS International för att stärka skyddet för medarbetare på resa. Samtliga anställda på den nationella nivån omfattas av kollektivavtal och har möjlighet till företagshälsovård för arbetsrelaterad ohälsa. Satsningar på friskvård sker i form av ett friskvårdsbidrag på 2 000 kronor per år, en friskvårdstimme i veckan och aktiviteter varje månad som arrangeras av arbetsplatsens hälsoinspiratörer samt en konst- och kulturklubb med

månatliga kulturella aktiviteter. Under 2025 har stort fokus legat på implementering av våra medarbetarkvaliteter.

NYCKELTAL ANSTÄLLDA

	2025	2024	2023	2022	2021
Könsfördelning (procent)					
Fördelning män/kvinnor (samtliga)	25/75	36/64	28/72	27/73	29/71
Fördelning män/kvinnor (chefer)	34/66	35/65	35/65	37/63	30/70
Fördelning anställda/chefer	9	8	9	15	11
Personalomsättning	6,3	6,9	9,6	10,5	9,1
Åldersfördelning anställda (procent)					
Under 30	3,8	4,2	3,6	3,8	5,0
30–49	45,7	43,4	42,4	41,5	39,4
50–65	48,3	49,4	53,0	54,1	46,8
Över 65	2,2	3,0	1,0	0,7	8,9
Medelålder (år)	49	49	49	49	50
Sjuktal (procent)					
Sjukfrånvaro	2,6	3,2	3,9	3,5	2,8
Sjukfrånvaro 1–14 dagar	1,0	1,0	1,1	1,2	0,8
Sjukfrånvaro 15–90 dagar	0,5	0,5	0,6	0,6	0,7
Sjukfrånvaro 90+ dagar	1,1	1,6	2,1	1,7	1,9
Sjukfrånvaro kvinnor/män	2,9/1,5	3,5/2,2	4,6/2,0	4,0/2,1	3,1/2,0

Not: Personalnyckeltal hämtas ur den årliga personalrapporten som ställs till kyrkostyrelsen.

Sjukfrånvaron fortsatte minska under 2025. Den sjukfrånvaro som minskat mest är den över 90 dagar. Arbetet fortsätter med att löpande analysera, åtgärda och förebygga sjukfrånvaro, både kort- och långtidsfrånvaro. Personalomsättningen är i linje med andra jämförbara organisationer eller något lägre. Den ökade personalomsättningen som noterades under slutet av pandemin och åren därefter har återgått till mer normala nivåer och landade 2025 på 6,3 procent.

Systematiskt arbetsmiljöarbete och tillbudshantering

Den nationella nivåns arbetsmiljöarbete bedrivs utifrån kraven i arbetsmiljölagstiftningen och arbetstidslagen (1982:673) samt föreskrifter, som exempelvis Arbetsmiljöverkets föreskrift om systematiskt arbetsmiljöarbete (AFS 2023:1). Ett systematiskt arbetsmiljöarbete innebär att kontinuerlig utvärdering och förbättringsarbete ingår. Utvärdering görs därför löpande. Den nationella nivån har en skyddskommitté för samverkan mellan arbetsgivare och arbetstagare i arbetsmiljörelaterade frågor inklusive hälsa och säkerhet. Arbetstagare utser skyddsombud via de fackliga organisationerna och deltar i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Chefer utbildas om arbetsmiljöfrågor i relation till sitt personalansvar.

Tillbud hanteras i linje med framtagen rutin. Alla anställda täcks av försäkring för arbetsskada och långvarig sjukdom, som en del av kollektivavtalet. Såväl anställda som uppdragstagare och förtroendevalda omfattas av försäkring för tjänsteresor. Utlandsplacerade och deras familjemedlemmar omfattas av en särskild försäkring.

Arbetet med hälsa och säkerhet styrs av föreskrifterna om organisatorisk och social arbetsmiljö (AFS 2023:2). Arbetsmiljöansvaret är detsamma för anställda och

inhyrda medarbetare. Ansvaret omfattar även studerande vid Svenska kyrkans utbildningsinstitut. Arbetsskador anmäls till Försäkringskassan och i allvarligare fall till Arbetsmiljöverket. Arbetsskade- och tillbudsanmälningar hanteras enligt framtagen rutin och följs upp i skyddskommittén. Arbetsrelaterade olyckor inbegriper även mindre allvarliga arbetsskador. Svenska kyrkans nationella nivå bedöms vara en lågriskarbetsplats sett till arbetsplatsrelaterade skador och tillbud.

Visselblåsning

Genom kollektivavtal har de anställda meddelarrätt motsvarande meddelarfriheten som grundlagarna ger åt offentliganställda. Därutöver omfattas den nationella nivån av lagen (2016:749) om särskilt skydd mot repressalier för arbetstagare som slår larm om allvarliga missförhållanden. Under 2021 togs en modell fram för anpassning till den nya lagen (2021:890) om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden. Det nya interna visselblåsarsystemet implementerades under våren 2022. Under 2025 inkom åtta (tre, 2024) ärenden i visselblåsarsystemen. Inget ärende (noll, 2024) har bedömts ha en koppling till den nationella nivån eller utgöra ett missförhållande enligt lagens mening.

4.5 Miljö- och klimatpåverkan

Svenska kyrkans färdplan för klimatet är ett ambitiöst åtagande för hela Svenska kyrkan och inkluderar även den nationella nivån med kyrkostyrelsens kansli. Kyrkostyrelsens målsättning är att minska klimatpåverkan så långt det är möjligt i verksamheten och att ta ansvar för vissa delar av resterande klimatpåverkande utsläpp (utsläpp av växthusgaser) som inte går att undvika, bland annat genom att köpa dubbelcertifierade utsläppskrediter, certifierade av både Gold standard och Fairtrade. Kyrkostyrelsen neutraliserar dock inte på detta sätt utsläpp i beräkningarna av den nationella nivåns samlade utsläpp.

Under 2024 uppdaterade kyrkostyrelsen miljöpolicyn och antog nya miljö- och klimatmål för den nationella nivån. Dessa tydliggör vad den nationella nivån ska göra för att leva upp till åtagandet i färdplanen för klimatet, både kring utsläpp i den egna verksamheten och i stödet till stift och församlingar rörande klimatarbetet.

Den nationella nivåns totala klimatpåverkan har under 2025 ökat med cirka 6 procent jämfört med 2024 (se tabell nedan). Det beror framför allt på att ytterligare utsläppsområden har lagts till och att fler lokaler utsläppsberäknas samt att strukturen för redovisningen ändrats. Trenden är emellertid att utsläppen över tid fortsätter att minska över tid, även om minskningstakten stannat av. Jämfört med 2019, normalåret innan pandemin bröt ut och året då förutsättningarna för digitala möten introducerades fullt ut, är flygresandet väsentligt lägre, runt 50 procent lägre i antal kilometer.

4.5.1 Klimatpåverkande utsläpp enligt GHG-protokollet

För 2025 presenterar kyrkostyrelsen utsläppen i sin helhet enligt GHG-protokollets tre så kallade scope, I tabellen nedan redogörs för de utsläpp som den nationella nivåns verksamhet genererar, utifrån vad som 2025 är möjligt och rimligt att beräkna.

- I scope 1 sorteras direkta utsläpp från ägda tillgångar och verksamhet med hög grad av kontroll över utsläppen, för den nationella nivån begränsar sig det till ägda fordon.
- Scope 2 handlar om indirekta utsläpp från köpt energi, till exempel el och uppvärmning av ägda och hyrda fastigheter och lokaler.

- Scope 3 omfattar alla övriga utsläpp där organisationen har mindre direkt möjlighet att påverka utsläppen som exempelvis tjänsteresor och inköp. Rapporteringen sker i huvudsak enligt GHG-protokollet och följer god praxis för utsläppsberäkningar.

Utsläppsdata gällande scope 3, i synnerhet inköp av varor och tjänster, utvecklas löpande och tas med i redogörelsen allteftersom uträkningarna bedöms vara tillräckligt robusta. Det beror i sin tur till stor på leverantörers kapacitet att rapportera utsläpp och på tillgången till tillförlitliga utsläppsfaktorer.

I tabellen redogörs för de klimatpåverkande utsläppen med jämförelser med de två senaste åren. Sedan 2023 har nya kategorier lagts till och vissa beräkningsjusteringar gjorts, samt fler fastigheter har beräknats. Det är därför inte helt enkelt att jämföra utsläppsresultatet och dra slutsatser av siffrorna som presenteras. Nedan beskrivs hur det går inom den nationella nivåns största utsläppsområden mot bakgrund av siffrorna som presenteras i tabellen.

Utsläpp från tjänsteresor

Tjänsteresor står fortsatt för de klart största utsläppen. Kyrkostyrelsen strävar efter att begränsa resornas utsläpp genom att i miljö- och resepolicy förorda videokonferenser samt ersätta mer klimatpåverkande färdsätt, som flyg, med mindre klimatpåverkande färdsätt, som tåg. Detta gäller även för längre sträckor, som exempelvis till och från Europa, och i Europa. På grund av kyrkostyrelsens uppdrag och verksamhetens karaktär, med en omfattande internationell verksamhet och utbyte mellan kyrkor och andra organisationer i andra länder, är vissa flygresor emellertid nödvändiga. Pandemin har dock visat att andra mötesformer än fysiska möten är möjliga.

Den verksamhet som svarar för den största andelen av de reserelaterade utsläppen är av naturliga skäl den internationella biståndsverksamheten. År 2022 gjordes ett klimatåtagande kopplat till Röda Korsets Climate Charter, för organisationer med internationell biståndsverksamhet. Åtagandet innefattar ett strikt åtagande om utsläppsminskning och ett åtagande om att i anslag till samarbetsorganisationer bidra till både omställningen och anpassning på grund av klimatförändringar.

Under 2025 ökade resevolymen inklusive hotellövernattningar och konferenser (flygresor med 11 procent, bilresor med 11 procent, hotell- och konferens med 14 procent), alltså volym sett till antal resor, sträckor och antal övernattningar. Ökningen beror sannolikt på att viss återhämtning efter pandemin fortfarande skett och att kyrkostyrelsens satsningar under 2025 påverkade resandet. En viss del av ökningen beror också på inflationen då del av beräkningarna görs baserat på kostnad, exempelvis hotell- och konferenser. Som framgår av tabellen nedan minskar trots detta utsläppen från resandet (konferenser inte medräknat). Det beror på i huvudsak att den brittiska motsvarigheten till naturvårdsverket, DEFRA, har uppdaterat beräkningarna för flyg, vilket får ett relativt stort genomslag på internationella flygresor. Den nationella nivån reste alltså mer under 2025, men utsläppen var lägre. Hotellrelaterade utsläpp ökar mer än antal övernattningar på grund av hotellbranschens uppdatering av beräkningarna för övernattningarna i Norden.

Utsläpp från energiförbrukning

Ombyggnationen av kyrkokansliet väntas leda till minskningar av energiförbrukningen över tid, men samtidigt öppnas genom tjänsten ekonomiservice, stiftsnära servicekontor på flera orter (se kapitel 11.8 Ombyggnationen av kyrkokansliet för klimatberäkningar av projektet). Detta ökar totalt sett den nationella nivåns energirelaterade utsläpp. För

Svenska kyrkan som helhet ökar inte energiförbrukningen i faktiska termer då arbetsplatser i huvudsak hyrs inomkyrkligt. Från år 2025 är alla lokaler och kontorsarbetsplatser, ägda och hyrda, med i utsläppsberäkningen, inklusive fastigheten som rymmer STI i Jerusalem samt kontorsutrymmen för utsänd personal i den internationella verksamheten, de så kallade hubbarna. Det tillsammans med uppdaterade emissionsfaktorer gör att utsläppen ökar. Energiförbrukningen för ägda och hyrda lokaler inom utlandskyrkan är emellertid inte medräknade än så länge.

Den högre graden av arbete från hemmet, det vill säga den utlokaliserade elförbrukningen, finns det ännu inga beräkningar för. Utsläpp från den alltmer digitala arbetsmiljön är inte heller medräknade ännu, exempelvis molntjänster och mjukvaruanvändning. Dessa utsläpp antas framöver öka kraftigt, om än från relativt låga nivåer. Bruk av artificiell intelligens som arbetsverktyg väntas påskynda denna ökning. Det finns ännu inte något robust sätt att beräkna detta.

Utsläpp från inköp

Inköp utgör en väsentlig del av den nationell nivåns samlade utsläpp. Hur stora de utsläppen är vet vi inte riktigt idag, då det saknas data. Vissa inköp har börjat utsläppsberäknas, men det är fortfarande svårt att hitta en bra metod för att utsläppsberäkna alla inköp. Merparten av inköpen är således inte med, och det gäller i huvudsak de tjänsterelaterade inköpen, vilka utgör merparten av inköpen. I takt med att möjligheten att separera inköpskategorier och innehåll kommer det framöver möjliggöra en mer fullödig redovisning av inköpen i scope 3. Utveckling pågår under 2026–2028.

4.5.2 Kyrkokansliets klimatpåverkande utsläpp enligt GHG-protokollet

KLIMATPÅVERKANDE UTSLÄPP ENLIGT GHG-PROTOKOLLET

Utsläppsområden enligt GHG-protokollet, marknadsbaserad metod*	2025 tCO2e	2024 tCO2e	2023 tCO2e
Scope 1 – Egna fordon +	**0,1**	**0,2**	**0,2**
Kanslibilen	0,1	0,2	0,2
Scope 2 – Energiförbrukning i ägda/hyrda lokaler +	**82,1**	**63,6**	**61,5**
Elförbrukning	19,1	0,7	1,7
Fjärrvärme/kyla	63,0	62,9	59,8
Scope 1 & 2 Direkta och indirekta utsläpp	**82,1**	**63,8**	**61,7**
Scope 3.1 – Inköpta varor och tjänster	**290,1**	**277,4**	**225,2**
Kopieringspapper	2,7	1,6	0,6
Tryckeritjänster	97,6	133,8	133,5
It-hårdvara	58,6	109,0	89,2
Posttjänster	8,8	7,2	1,9
Kontorsartiklar	8,2	25,8	-
Kyrkovalet – material & transport	114,1	-	-
Scope 3.2 - Kapitalvaror	**72,9**	**60,3**	**8,0**
Inventarier	72,9	60,3	8,0
Scope 3.3 - Uppströms bränsle- & energirelaterat +	**23,8**	**16,5**	**15,2**
Fjärrvärmeproduktion	6,7	6,5	7,1
Elproduktion	17,0	9,9	8,0
Bränsleproduktion (kanslibilen)	0,0	0,1	0,1

Scope 3.4 – Uppströms transporter och distribution	**0,2**	**0,4**	**0,3**
Transport kontorsmaterial	0,2	0,4	0,3
Scope 3.5 – Avfall	**8,1**	**5,2**	**7,8**
Avfall	7,5	3,8	7,3
Vattenförbrukning	0,6	1,4	0,5
Scope 3.6 – Tjänsteresor	**1 088,1**	**1 065,7**	**1 254,4**
Flyg +	787,8	902,4	1 213,9
Tåg +	3,9	2,7	3,5
Bil +	42,7	38,9	40,2
Hotellnätter	179,2	121,7	93,7
Arrangemang/Konferenser	74,4	-	-
Scope 3.8 – Uppströms hyrda/leasade tillgångar	**10,6**	**2,0**	**-**
Kontorsmaskiner, skrivare	2,0	2,0	-
Hyrda lokaler lager/serverhall	2,9	-	
Hyrda kontorsarbetsplatser i Sverige och utlandet	5,7	-	
Scope 3 – Indirekta utsläpp	**1 493,7**	**1 427,5**	**1 510,7**
Total Scope 1, 2 & 3 (ton CO2e)	**1 575,8**	**1 491,3**	**1 572,4**

* Enligt GHG-protokollet ska redovisning av utsläpp från elförbrukning göras enligt både en så kallad marknadsbaserad och en geografisk metod. Med en marknadsbaserad metod (som ovan) minskar utsläppen vid val av miljömärkt el på pappret, medan den geografiska metoden visar utsläppen oavsett elval. Utsläpp med geografisk metod var 7,7 ton CO2e högre, vilket ger en total på 1 583,5 tCO2e för 2025.

Observera att variationer mellan åren i flera kategorier kan ha flera orsaker utöver att mer eller mindre förbrukning/inköp gjorts, exempelvis att omräkningsfaktorerna uppdaterats eller att datainhämtningen justerats. Siffrorna är osäkra, särskilt gällande inköp, men över tid är det möjligt att identifiera trender.

Elförbrukningen har inte dramatiskt ökat sett till kWh, men i och med att fastigheten i Jerusalem nu är med i beräkningen påverkar det totalen trots relativt lite elförbrukning. Detta på grund av att den israeliska elmixen är väsentligt mer utsläppande än den svenska elmixen.

Kyrkovalets främsta utsläppspåverkande faktorer är produktionen och transporten av valmaterial. Som tidigare år med kyrkoval sker därför ett hopp i utsläppssiffrorna vart fjärde år och av det skälet särredovisas kyrkovalet ovan. Övrig utsläppspåverkande verksamhet beräknas inte, exempelvis röstande medlemmars transporter till vallokal eller vallokalerna som sådana.

Inventarier (scope 3.2) baseras på under året inköpta kapitalvaror som inte skrivs av direkt. Detta varierar kraftigt mellan åren.

Konferenser har inte tidigare klimatberäknats. Beräkning görs baserat på kostnad och det kan konstateras att kostnaden för konferenser ligger ganska stabilt från år till år, om man beaktar inflationen. Det indikerar en ganska jämn volym konferenser från år till år.

Nytt för i år är också att hyrda lokaler, dvs kontorsarbetsplatser i Sverige och utomlands (Act Svenska kyrkans regionala hubbar) och lagerlokaler utsläppsberäknas. Det görs i scope 3.8 eftersom möjligheten att påverka energiförbrukningen för en kontorsarbetsplats är låg.

Övriga kategorier inom scope 3 har bedömts som inte väsentliga eller ännu inte möjliga att på ett godtagbart sätt beräkna. Det gäller kategori 3.7 om anställdas pendling, och kategorierna 3.9–3.14 som rör vidareförsäljning av varor. Den sista

kategorin, 3.15, om utsläpp från investeringar redogörs för separat under avsnittet om hållbara investeringar.

Övriga miljöpåverkande faktorer som exempelvis kemikalieutsläpp rapporteras ännu inte, på grund av brist på data och för att bedömningen är att kemikalieutsläpp inte utgör en väsentlig risk i den nationella nivåns verksamhet.

4.5.3 Kyrkostyrelsens klimatavgift

Scope och kategorier markerade med ett plus (+) i tabellen ovan redogör för de klimatpåverkande utsläpp som kyrkostyrelsen har beslutat att en klimatavgift ska beräknas på. Det är områden som brukar betraktas som områden där det finns en mer direkt möjlighet att påverka en organisations verksamhetsrelaterade utsläpp. Det är också de utsläppsområden som det finns längre tidsserier på. Avgiften ligger till grund för beräkning av köp av årliga utsläppskrediter och genomförande av andra åtgärder som stärker kyrkostyrelsens arbete med den nationella nivåns klimatpåverkan. Köp av utsläppskrediter som kompensatorisk åtgärd räknas inte in som utsläppsneutraliserande, i enlighet med GHG-protokollets standard.

4.5.4 Kyrkostyrelsen lanserar analysverktyget VISA för stift, pastorat och församlingar

2025 lanserade kyrkostyrelsen en version två av ett klimatutsläppsverktyg, en modul i Svenska kyrkans statistikvisualiseringsverktyg, VISA. Den är tillgänglig för alla stift och församlingar. I utsläppsverktyget görs en nära nog full utsläppsberäkning per ekonomisk enhet, det vill säga församlingar, pastorat och stift. Beräkningen grundar sig på av dessa inrapporterade årliga data inom ramen för ekonomisk redogörelse och på schabloner på inköpsdata från församlingar, pastorat och stifts leverantörsreskontra. Siffrorna presenteras i VISA med ett års eftersläpning och kommer årligen ytterligare kvalitetssäkras för ökad träffsäkerhet. Syftet med möjligheten att hämta ut sin data från VISA är att församlingar, pastorat och stift som inte har resurser att exakt beräkna utsläpp från all sin verksamhet, ändå har möjlighet att identifiera de mest väsentliga utsläppskällorna, till hjälp för beslut i verksamheten. För dessa församlingar, pastorat och stift kan data ur VISA användas för att göra en årlig klimatutsläppsredovisning. Kyrkostyrelsen tillhandahåller också verktyg för mer exakt beräkning av utsläpp för de som beslutat utöka sin klimatredovisning.

Sedan 2024 pågår ett arbete för att framöver kunna presentera alla kvarvarande inköpsrelaterade utsläpp i GHG-protokollets kategoriindelning i scope 3 i VISA. Relevanta utsläppskategorier sorteras ut för mer noggrann beräkning, medan mindre väsentliga kategorier utifrån utsläppsprofil bedöms kunna hanteras med mindre precis utsläppsberäkning på inköpskostnad, som hämtas ur den så kallade miljöspendanalysen. Sådan analys görs av den nationella nivån årligen för Svenska kyrkans samlade inköp. Resultaten är preliminära och kommer kommande år behöva ytterligare kvalitetssäkras för bättre träffsäkerhet och grund för klimatrelaterade investeringsbeslut.

Full rapport om inköpsrelaterade utsläpp för den nationella nivån presenteras ännu inte i dessa hållbarhetsnoter då sådana data bör betraktas som preliminär och inte tillräckligt exakt för att kunna tas med i denna redovisning. Eftersläpningen gör det också svårt att matcha data på ett tillförlitligt sätt. Det huvudsakliga klimatfokuset fortsätter vara kravställan i leverantörsavtal.

4.5.5 Information och utbildning för minskad miljö- och klimatpåverkan

Informations- och utbildningsstödet till församlingar, pastorat och stift genomförs bland annat med hjälp av webbinarier som fokuserar på de olika hållbarhetsdimensionerna och på färdplan för klimatets olika målområden. Under 2025 genomfördes 27 webbinarier (27, 2024) med 1 799 deltagare (1000, 2024). Flest webbinarier har riktat sig till målområden för kyrkans uppdrag och konsumtion och investeringar. Webbinarierna genomförs i samverkan med stiftens klimathandläggare och ger deltagarna fördjupad sakkunskap om klimatfärdplanen och andra hållbarhetsfrågor, möjlighet att ställa frågor till avtalsleverantörer och lära sig om hållbarhetsrisker.

4.6 Hållbara finanser

Kapitalförvaltningen präglas av ett långsiktigt och hållbart förhållningssätt, där ekonomisk stabilitet kombineras med ansvarsfulla investeringar. Vid utgången av 2025 uppgick marknadsvärdet på placeringstillgångar till 11 766,1 miljoner kronor, jämfört med 11 856,6 miljoner kronor vid utgången av 2024. Resultatet för 2025 uppgick till 9,5 miljoner kronor, vilket motsvarar en avkastning om 0,1 procent. Kapitalet är avsett att finansiera långsiktiga åtaganden och prioriterade områden inom Svenska kyrkans stift och församlingar.

Kapitalförvaltningen styrs av Finanspolicy för Svenska kyrkans nationella nivå (finanspolicyn), kompletterad av Placeringsanvisningar för etik och hållbarhet samt Finansiella placeringsanvisningar. Dessa dokument, framtagna av kyrkostyrelsens kapitalförvaltningsråd, sätter ramarna för förvaltningen av de 27 upphandlade fonderna. Under året har samtliga styrande dokument för kapitalförvaltningen reviderats. Den reviderade finanspolicyn är kortare och mer koncis än tidigare versioner. Revidering av de styrande dokumenten har gjorts i och med utvecklingen som sker inom hållbarhetsområdet och på de finansiella marknaderna. Dokumenten tydliggör strategin kring bland annat klimat och biologisk mångfald samt vapen och försvarsindustrin.

Finanspolicyn är även styrande för andra förvaltningar inom Svenska kyrkan som antagit den. Investeringar styrs mot företag och sektorer som bidrar till en hållbar utveckling, med särskilt fokus på mänskliga rättigheter, miljö och klimat. Samtidigt utesluts investeringar i fossil energi, tobak, alkohol, pornografi, spel samt vapen- och militär verksamhet.

Som en del av den strategin erbjuder den nationella nivån Ethosfonderna, exklusivt framtagna för Svenska kyrkans församlingar, pastorat och stift i samarbete med SEB och Robeco. Dessa fonder är utformade i linje med finanspolicyns krav på etisk och hållbar förvaltning. Vid utgången av 2025 hade cirka 300 stift, pastorat och församlingar investerat i Ethosfonderna och det förvaltade kapitalet uppgick till drygt 9,2 miljarder kronor.

4.6.1 Ansvarsfulla investeringar och aktiv påverkan

Under 2025 genomfördes 257 (198, 2024) möten med förvaltare, nätverk och bolag för att främja dialog om hållbara investeringar och ansvarsfullt ägarskap. Därutöver omfattade engagemanget 43 (16) event, sex (sju) rundabordssamtal, fyra (noll) seminarier och tre (tre) paneldebatter där bland annat frågor om klimat, natur, mänskliga rättigheter och försvarsindustrin stod i fokus.

Svenska kyrkan är medlem i flera nationella och internationella nätverk som arbetar för en hållbar kapitalmarknad. Genom deltagande i The Interfaith Center on Corporate Responsibility, ett globalt nätverk med fokus på att hålla företag ansvariga för sin påverkan på människor och miljö, och The Investor Alliance for Human rights,

ett globalt investerarnätverk som arbetar för att stärka företags ansvar för mänskliga rättigheter, har arbete skett kring de hållbarhetsutmaningar som följer av en snabbt växande AI-infrastruktur, Bolagsdialogerna har syftat till att säkerställa att expansionen av AI-infrastruktur sker med tydliga ansvarsmekanismer, transparens och integrering av hållbara affärsmodeller. Arbetet bidrar till att minska investeringsrisker samtidigt som det stärker Svenska kyrkans möjlighet att påverka en sektor vars samhällspåverkan växer snabbt.

Svenska kyrkan är medlem i Institutional Investor Group for Climate Change (IIGCC), ett investerarnätverk som fokuserar på klimatomställning och biologisk mångfald. Som medlem deltar Svenska kyrkan i flera av deras arbetsgrupper så som Asset Owner Stewardship och tematiska nätverk som Net Zero Engangement Initiative, vilket ger tillgång till plattformar för gemensamt lärande, verktygsutveckling och dialog med andra stora investerare och bolag.

Under 2025 deltog Svenska kyrkan i den branschgemensamma Children and the Digital Environment Engagement Initiative, ledd av Danske Bank och Folksam med stöd från UNICEF Sverige. Initiativet samlade flera större svenska institutionella investerare med målet att stärka hur företag integrerar barns rättigheter i digitala tjänster och affärsmodeller. Initiativet fokuserade på sju svenska bolag inom telekom, gaming och sociala medier, utvalda för sin betydande påverkan på barns digitala miljöer. Under året utvecklades ett gemensamt engagemangsramverk, baserat på UNICEF:s indikatorer, som vägleder dialogen med företagen kring områden som policyåtaganden, due diligence, dataskydd, AI-användning, produktutveckling, barns delaktighet och möjligheten att rapportera incidenter. Arbetet fortsätter 2026 med fokus på förbättrade klagomålsmekanismer, incidentrapportering och fördjupade samarbeten mellan investerare, företag och samhällets aktörer.

4.6.2 Granskning av portföljen och hållbarhetsuppföljning

Som en del av klimatfokuset har en särskild uppföljning av portföljbolagens vetenskapliga baserade klimatmål genomförts. Vid årets slut hade 56 procent av innehaven inom aktier och företagsobligationer anslutit sig till Science Based Targets initiative (SBTi), en minskning med fyra procentenheter jämfört med förgående år. Minskningen beror främst på att företag lämnat SBTi. Dialog förs med berörda förvaltare och fortsätter under 2026.

Klimatomställning är en central del av kapitalförvaltningen och därför analyseras och mäts klimatavtrycket från investeringar i noterade aktier och företagsobligationer, vilka utgör cirka 56 procent av portföljen. Vid utgången av 2025 uppgick utsläppsintensiteten för aktie- och företagsobligationsportföljens till 16 (19, 2024) tCO2e/miljon US-dollar investerat. Utsläppsintensiteten är det mått som vanligen används för att bedöma en portföljs klimatpåverkan. Den nationella nivåns samlade portfölj kan klassas som lågt utsläppande, beroende på att innehav i högutsläppande sektorer uteslutits. Variationen i en lågutsläppande portfölj över åren påverkas stort av enskilda innehav i vissa sektorer, vilket gör att det är den långsiktiga utvecklingen som är mest relevant att bevaka.

Som en del av uppföljningen av portföljens hållbarhet genomförs årligen en granskning med hjälp av Sustainalytics screeningverktyg kompletterat med andra källor. Vid årets slut identifierades tio (sju) allvarliga avvikelser, motsvarande tre procent av portföljen. Av dessa var fem pågående ärenden från tidigare år. Avvikelserna bedöms utifrån finanspolicyns riktlinjer och Sustainalytics modell för flaggning av avvikelser. Dessa rör företag som antingen bryter mot uteslutningskriterierna eller har allvarliga överträdelser av internationella konventioner.

Samtliga avvikelser hanteras av Sustainalytics dialogmodell, och en kontinuerlig dialog förs med förvaltarna av berörda innehav för att säkerställa transparens och åtgärdsplaner. Beroende på utvecklingen kan ärenden eskaleras för vidare hantering eller placeras under bevakning. Tre innehav har avvecklats som direkt följd av analysen.

4.7 Hållbara inköp

År 2025 köpte den nationella nivån in varor och tjänster till ett värde av cirka 789 miljoner kronor (810 miljoner kronor 2024) och ansvarade även för över 60 ramavtal som slutits för hela Svenska kyrkan. 2025 hade den nationella nivån 258 leverantörer som fakturerade över 100 000 kronor, varav 121 fakturerade över 500 000 kronor, vilket står för 94 procent av det totala fakturerade värdet. En betydande del av den nationella nivåns inköp handlar om tjänster från svenska företag, där hållbarhetsrisken bedöms vara låg.

Information samlas också årligen in om hela Svenska kyrkans inköpsvolym och leverantörsregister. Den kategoriseras utifrån lämpligheten för nationell upphandling och gemensamma ramavtal för hela Svenska kyrkan. Den senaste datainsamlingen skedde i mars 2025 för året 2024 från cirka 89 procent (85, 2024) av Svenska kyrkans alla församlingar, pastorat och stift och visar att Svenska kyrkan som helhet årligen har över 30 till 40 000 unika leverantörer. Uppskattningsvis görs inköp för cirka 7–9 miljarder kronor varje år inom hela Svenska kyrkan.

Genom att låta hållbarhetsfaktorer väga tungt vid inköp påverkar Svenska kyrkan näringslivet i en mer hållbar riktning. Det handlar dels om att undvika företag och verksamheter som inte lever upp till Svenska kyrkans krav, dels om att sporra företag i deras hållbarhetssatsningar genom att välja företag som ligger långt framme. Arbetet utgår från kyrkostyrelsens beslutade inköpspolicy och uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoden uppdaterades 2021 med ett starkare fokus på att säkerställa hållbara leverantörsled genom krav på ökad spårbarhet i leverantörsleden.

4.7.1 Uppföljning leverantörer

Genom att ställa krav på socialt ansvar, miljö- och klimathänsyn, kemikalier samt insatser mot korruption redan i offertförfrågan skickas en tydlig signal om att hållbara produkter och tjänster efterfrågas. Ramavtalsleverantörer, det vill säga leverantörer som alla Svenska kyrkans församlingar, pastorat och stift har möjlighet att avropa tjänster och produkter från, bedöms rutinmässigt utifrån krav om miljöhänsyn, mänskliga rättigheter, inkluderande arbetsvillkor, kemikalieförekomst samt arbetet med att förhindra korruption. Vilka risker bedömningen fokuserar på baseras på riskprofilen för aktuell leverantör, bransch och produkt eller tjänst. Leverantörens bidrag till Agenda 2030-målen är också en del av bedömningen.

Den nationella nivåns inköp av produkter och tjänster av större värde utvärderas på samma grunder. Samtliga avtalsleverantörer till den nationella nivån omfattas av uppförandekoden för leverantörer.

Genom en inköpsportal på Svenska kyrkans intranät kan församlingar, pastorat och stift ta del av hållbarhetsbedömningar, vilket kan bidra till att minska den egna miljöpåverkan och negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Ramavtalen som sluts för att möta behov i församlingar, pastorat och stift gäller en bredd av produkter och tjänster, som inte sällan är förenade med en högre risknivå avseende hållbarhet. Vid en riskanalys av ramavtalen år 2020 bedömdes att cirka 30 procent av ramavtalen har en risknivå som är hög eller medelhög. Hållbarhetsuppföljningen fokuserar därför på

dessa avtal. Under 2022 beslutades att öka fokus på ramavtal med stor hållbarhetsbetydelse och andra former av stöd till församlingar, pastorat och stift.

Under 2025 genomfördes inte några särskilda på platsbesök eller stickprov hos leverantörer eller deras underleverantörer.

4.8 Ombyggnationen av kyrkokansliet

Ombyggnationen av kyrkokansliets lokaler på Sysslomansgatan i Uppsala ingick i projektet ”vår gemensamma arbetsplats” mellan 2021 och 2025. I tidigt skede vägdes hållbarhetsaspekter in i byggentreprenaden genom extra resurser för hållbarhetsstyrning i projektledning, genomförande och uppföljning. Här redovisas byggentreprenadens hållbarhetsarbete för hela projektperioden samlat. Beräkningar utgår från projektörer och entreprenörers redovisning.

- **Lärande** målsattes med brett engagemang för hållbar utveckling, kontinuerlig uppföljning och erfarenhetsutbyten. Resultatet var en god hållbarhetsstyrning med regelbundna avstämningar mellan entreprenören och projektledning.
- **Klimatneutralitet** målsattes genom krav om energieffektivare teknik, bättre styrning av inomhusmiljön samt fossilfria transporter och maskiner. Det projekterade resultatet om 60 kWh/m*2* besparing per år kan verifieras först efter ett par års drift. Entreprenadtransporter skedde till största del med HVO100 vilket minskade utsläppen med två tredjedelar jämfört med om fossila alternativ använts.
- **Resiliens** (motståndskraft mot klimatförändringar) målsattes genom ambitionen att klara höga vattenflöden och kraftiga regn samt förstärka för framtiden. Resultatet är en förstärkt grundstomme med katodiskt skydd, som under produktion gav mindre påverkan på grundvatten än andra metoder, samt en förstärkt takstomme.
- **Cirkulär ekonomi** målsattes genom krav på ökat återbruk, mindre än fem procent andel avfall till deponi och materialval med låg miljöpåverkan. Resultatet var återbruk av fast inredning som annars skulle krävt nyinköp, motsvarande ett klimatavtryck om 80 kg CO*2*e/m*2*, tre procent avfall till deponi och att samtliga avvikelser vid byggmaterialval motiverades eller ledde till hållbarare produktval.
- **Sociala rättigheter** målsattes med minskade risker för arbetslivskriminalitet, stärkt bakgrundskontroll av samtliga entreprenörer och nollvision för olyckor. Resultatet var en entreprenad begränsad till två entreprenörsled samt utökad bakgrundskontroll av samtliga entreprenörer. Entreprenaden hade inga olyckor som innebar uppsökande av vård.

UTSLÄPPSRAPPORT FÖR HELA PROJEKTPERIODEN 2022–2025 (MARKNADSBASERAD METOD)

Scope 1	Utsläpp från kylmaskiner (köldmedia)	67 tCO2e
Scope 2	Utsläpp från energiförbrukning (el/fjärrvärme)	0* tCO2e
Scope 3	Utsläpp från byggmaterial	778 tCO2e
	Utsläpp från uppströms energi	5 tCO2e
	Utsläpp från transporter	3 tCO2e
	Utsläpp från avfallshanteringen	17 tCO2e
Totalt		**870 tCO2e**

* Med geografisk metod är utfallet för el 5 tCO2e högre, dvs 875 tCO2e totalt.

4.9 Insatser för att förhindra korruption och andra oegentligheter

Medarbetare på Svenska kyrkans nationella nivå omfattas av en antikorruptionspolicy och uppförandekod för anställda. Uppförandekoden slår fast att det råder nolltolerans mot korruption och att ingen som arbetar för eller representerar verksamheten får utnyttja sin maktposition på ett otillbörligt sätt. Risken för korruption bedöms vara störst inom det internationella arbetet, eftersom insatser och projekt utförs i flera länder där korruptionen är hög enligt Transparency Internationals index. Riskanalyser görs därför i det internationella arbetet för respektive region- eller landprogram. Riskuppföljning görs också baserat på partnerorganisationers årliga räkenskapsrevision.

Andra riskområden gäller upphandlingar och representation. Det finns policyer, riktlinjer och rutiner som adresserar dessa risker. Hantering av avtal och större inköp följs årligen upp. Systeminställningar och rutiner som kräver att det alltid är minst två olika roller som ska godkänna betalningar begränsar möjligheten att göra otillåtna betalningar. Kontot för representation följs upp rutinmässigt.

4.9.1 Act Svenska kyrkans klagomålsfunktion

För den internationella verksamheten, Act Svenska kyrkan, finns en särskild klagomålsfunktion dit misstankar om brott mot uppförandekoder i det internationella arbetet kan anmälas av interna och externa intressenter samtidigt som konfidentialitet upprätthålls. Funktionen gäller de fall där misstankar finns mot en partnerorganisation och dess personal eller mot personal som arbetar för Act Svenska kyrkan.

Anmälningarna har sedan starten 2012 gällt utnyttjande av inflytande och maktställning, sexuellt utnyttjande, trakasserier och övergrepp, korruption och bristande ekonomisk intern kontroll. Arbetet med inkomna ärenden bidrar till viktiga slutsatser och lärande som bidrar till att förbättra ansvar och kvalitet i verksamheten.

Under 2025 gjordes 19 nya anmälningar till klagomålsfunktionen. Motsvarande siffra 2024 var 16. Av dessa omfattades tio (sex 2024) inte av funktionens ansvarsområde, där anmälaren i de flesta fall kunde hänvisas till andra kyrkliga enheter, såsom församlingar, pastorat eller stift. Återstående nio anmälningar som hanterades inom ramen för klagomålsfunktionen relaterade alla till verksamhet hos internationella partner.

4.9.2 Arbetet med att stoppa spridning av barnpornografiskt material

Implementeringen av den tekniska lösningen NetClean på Svenska kyrkans datorer har skett successivt i takt med att stift och församlingar anslutit till dem gemensamma it-plattformen. En framtagen rutin för hur incidenter ska hanteras beskriver processen från mottagande av en rapport till anmälan till polisen. I och med anmälan till polis är NetClean-gruppens arbete slutfört.

Under 2025 registrerades och hanterades totalt fem larm in i systemet NetClean. Alla fem larmen var kopplade till samma användare. Samverkan inleddes med Polismyndigheten samt berört stift samma dag första registrering av larm.

4.10 Metoder för utsläppsberäkningar

För information om hållbarhetsrapport, beräkningar och utsläppsfaktorer kontakta: kyrkokansliet.hallbarhet@svenskakyrkan.se.

5 Förvaltningsberättelse

5.1 Allmänt om verksamheten

Fördelningen av uppgifter och uppdrag inom Svenska kyrkan regleras i kyrkoordningen. Församlingen är den lokala pastorala nivån inom Svenska kyrkan med grundläggande uppgift att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission. Stiften, som är den regionala pastorala nivån, främjar och har tillsyn över församlingslivet medan den nationella nivån ger stöd till församlingslivets utveckling i huvudsak via stiften, och på olika sätt beroende på skiftande behov hos församlingarna i respektive stift.

Den nationella nivån är en sammanhållande kraft för Svenska kyrkan och bidrar till att uppdraget fullgörs rikstäckande och i internationellt samarbete. Det sker genom att den nationella nivån ansvarar för kyrkans gemensamma angelägenheter bland annat i fråga om inomkyrklig normgivning, förvaltning av gemensamma system och administration, överprövning av beslut, gemensam information, utbildning, ekumeniska relationer samt internationell diakoni och mission. Till uppdraget hör också att vara Svenska kyrkans röst såväl i det svenska samhället som internationellt samt bidra till att Svenska kyrkan är en positiv kraft för att samhället ska hålla ihop och inte dras isär.

5.2 Styrning och ledning

Verksamheten på den nationella nivån bedrivs i Trossamfundet Svenska kyrkan, organisationsnummer 252002-6135, med säte i Uppsala. Kyrkomötet är Svenska kyrkans högsta beslutande organ på den nationella nivån och dess 251 ledamöter väljs av medlemmarna, varav 249 väljs i direkta val och de återstående två väljs av de 24 kyrkoråden inom Svenska kyrkan i utlandet. Kyrkostyrelsen är Svenska kyrkans högsta ansvariga organ när kyrkomötet inte är samlat. Ärkebiskopen är ordförande och kyrkomötet utser övriga ledamöter för en period om fyra år. Kyrkostyrelsen leder och samordnar förvaltningen av den nationella nivåns uppgifter. Den handlägger ärenden enligt bestämmelserna i kyrkoordningen, beslutar i alla övergripande och löpande frågor på den nationella nivån och företräder Svenska kyrkan. Kyrkostyrelsen är kyrkomötets beredande och verkställande organ. Det betyder att kyrkostyrelsen kan lägga fram förslag i olika frågor genom skrivelser till kyrkomötet. Den ska också utföra de uppdrag som kyrkomötet ger.

Direkt utsedda av kyrkomötet är även läronämnden, kyrkorättsnämnden, Svenska kyrkans ansvarsnämnd för biskopar, Svenska kyrkans valprövningsnämnd, Svenska kyrkans överklagandenämnd samt Svenska kyrkans arvodesnämnd för den nationella nivån. Utsedda råd under kyrkostyrelsen har under året varit kyrkostyrelsens dispens- och överprövningskommitté, kyrkostyrelsens internationella råd, kyrkostyrelsens kapitalförvaltningsråd, kyrkostyrelsens musikråd, kyrkostyrelsens redovisningsråd för Svenska kyrkan, Samiska rådet i Svenska kyrkan, kyrkostyrelsens råd för samverkan och digitalisering, kyrkostyrelsens råd för Svenska kyrkan i utlandet samt Svenska kyrkans teologiska kommitté. Kyrkostyrelsen ansvarar för all övergripande verksamhet.

Kyrkostyrelsens kansli, kyrkokansliet, är organiserat i elva avdelningar som genomför verksamheten på den nationella nivån. Kyrkokansliets arbete leds av en generalsekreterare. Den årliga styrningen, i relation mellan kyrkomöte, kyrkostyrelse, generalsekreterare och avdelningschefer, består i huvudsak av processer för planering och processer för uppföljning av verksamhet och ekonomi. Årligen upprättas en budget

för en period av tre år och en detaljerad budget för nästkommande år. Uppföljningsprocesserna sker löpande under året, med dialoger och avrapportering till kyrkostyrelsen var fjärde månad. Därtill finns en process för uppföljning i form av generalsekreterarens löpande rapportering till kyrkostyrelsen under året.

5.3 Legal struktur

Svenska kyrkans nationella nivå äger dotterföretaget Svenska kyrkans förvaltningsaktiebolag och det vilande dotterföretaget Svenska kyrkans utbildningsaktiebolag. Förvaltningsaktiebolaget äger och förvaltar fastigheten Fjärdingen i Uppsala, som tillgodoser kyrkokansliets huvudsakliga behov av kontorslokaler. Svenska kyrkans nationella nivå äger också andelar i intresseföretagen Fairtrade Sverige AB och Berling Media AB. Den nationella nivån upprättar koncernredovisning i dokumentet *Koncernredovisning för Svenska kyrkans nationella nivå 2025*.

Inom Svenska kyrkan i utlandet finns ett trettiotal utlandsförsamlingar där de flesta utgörs av självständiga juridiska personer. Men det finns sex filialer som inte betraktas som självständiga juridiska personer och som därmed finns inom ramen för verksamheten på den nationella nivån. Filialerna utgörs av två enheter inom Svenska kyrkan i utlandet vilka är placerade i Thailand och Hongkong, tre enheter inom den internationella verksamheten i Colombia, Jordanien och Uganda samt det Svenska teologiska institutet i Jerusalem (STI) i Israel. Verksamheten i filialerna i Hongkong och i Thailand har varit vilande under året.

5.4 Stiftelser

Svenska kyrkan på den nationella nivån förvaltar 45 (45) stiftelser med anknuten förvaltning. Stiftelserna är egna juridiska personer. Separata årsredovisningar eller sammanställningar upprättas för dessa i enlighet med gällande lagstiftning. De ingår därför inte i balans- och resultaträkningen för Svenska kyrkan på den nationella nivån. Tillgångarna i stiftelserna har vid årsskiftet ett redovisat värde på 310 (302) miljoner kronor. Avkastningen från stiftelserna tillförs till stor del den verksamhet som bedrivs inom Svenska kyrkan på den nationella nivån. Vissa stiftelser lämnar bidrag även till mottagare utanför Svenska kyrkan beroende på vilket ändamål som ska främjas. Stiftelserna kan delas upp i följande kategorier: internationell mission och diakoni, utbildning, forskning och kultur och Svenska kyrkan i utlandet.

5.5 Väsentliga händelser under 2025

Årets aktiviteter har på olika sätt främjat trossamfundets ändamål – att levandegöra evangeliet och verka för Guds rike. Här nedan följer några av de mer betydelsefulla händelserna under 2025 och några beskrivs mer detaljerat i verksamhetsuppföljningen i avsnittet Året som gått.

Act Svenska kyrkans julinsamling Sprid ljus i mörkret samlade in nästan 60.8 miljoner kronor. Pengarna kommer att bidra med stöd till människor i utsatta situationer i världens mest konfliktdrabbade områden, genom de insatser som görs i i kyrkor och organisationer som Svenska kyrkan samarbetar med. Slutsumman för insamlingen kommer att öka ytterligare med flera miljoner. Detta tack vare samarbetet med Akelius Foundation som valt att dubblera gåvor som skänkts under december 2025. Dessa pengar är särskilt ämnade för människor som drabbats i krigshärjade Sudan.

Svenska kyrkan har under året beviljats 4 miljoner kronor i statliga bidrag från Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor till socialt utsatta. Bidraget är i sin helhet vidareförmedlat till församlingar och pastorat.

Under 2025 etablerades Svenska kyrkans ekonomiservice genom att flera stiftsbyråer övergick till den nationella nivån. Ekonomiservice finns till för församlingar, pastorat och stift som har behov av ekonomistjänster med tillhörande stöd. Vid årets slut bestod ekonomiservice av 90-tal medarbetare från Växjö i söder till Luleå i norr.

5.5.1 Utfall och effekter kopplat till verksamhet som finansierats av 90-konton

Svenska kyrkans internationella arbete och Svenska kyrkan i utlandets verksamhet finansieras delvis av gåvor. Gåvorna samlas in via 90-konton som beviljas och kontrolleras av Svensk insamlingskontroll. Svensk insamlingskontroll är en ideell förening som ställer krav på 90-kontohavaren, gör årliga kontroller och säkrar att insamlingen håller hög kvalitet. Ett av kraven från Svensk insamlingskontroll är att i kontoinnehavarens förvaltningsberättelse ange hur ändamålet främjats under året, beskriva måluppfyllelsen samt redovisa vilka resultat och effekter man uppnått med ändamålsarbetet.

Svenska kyrkans internationella arbete genom Act Svenska kyrkan har som utfallsmål att människor lever i rättvisa, hållbara och demokratiska lokalsamhällen förstärkta av global solidaritet, med utgångspunkt i de mänskliga rättigheterna.

Act Svenska kyrkan och Svenska kyrkan i utlandet har gåvoshop på webben. Samtliga gåvor till Act Svenska kyrkan som givaren uppmanas köpa är prisexempel från verksamhet som Act Svenska kyrkan bedriver och det framgår tydligt att det är prisexempel och inte öronmärkt för den specifika insatsen. Huvudparten av de insamlade medel som Act Svenska kyrkan erhåller är icke öronmärkta och de löften som gavs vad gäller öronmärkning under 2025 var till katastrofinsatser. De öronmärkta insamlingsinsatser som samlade in mest pengar under 2025 var det humanitära stödet till Gaza och Ukraina.

Act Svenska kyrkan har under 2025 genomfört omkring 230 insatser i 37 länder. Insatserna omfattar humanitärt stöd till 31 länder såväl som långsiktigt utvecklingsarbete i 26 länder. Act Svenska kyrkan arbetar främst inom de ekumeniska nätverken ACT-alliansen och Lutherska världsförbundet. ACT-alliansen är en koalition av 137 kyrkor och trosbaserade aktörer som arbetar tillsammans i över 100 länder. Act Svenska kyrkan stödjer lokala civilsamhällesorganisationer i Asien, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika som arbetar för rättvisa, hållbara och demokratiska samhällen. Vidare stödjer Act Svenska kyrkan såväl lokala organisationer som Lutherska världsförbundets World Service för att kunna agera snabbt och effektivt vid humanitära katastrofer.

Stödet från Act Svenska kyrkan är både monetära insatser och kapacitetsstärkande insatser. Act Svenska kyrkans prestationer har huvudsakligt fokus på att stärka samarbetsorganisationers kapacitet att verka i egen rätt, att arbeta rättighetsbaserat samt att stärka globala och lokala kontaktytor och möjlighet till ansvarsutkrävande. Prestationerna utförs främst i form av utbildningsinsatser, uppföljning och nära dialog. I relation till andra internationella aktörer såväl inom utvecklingsarbetet som inom det humanitära arbetet syftar Act Svenska kyrkans kapacitetsstärkande insatser till att stärka arbetet med lokalsamhällen och lokala organisationer.

Under 2025 har Act Svenska kyrkan fortsatt stöttat insatser bland annat i Ukraina, Sudan och Gaza för att nå utsatta grupper med matpaket, kontantstöd och mediciner samt traumabearbetning genom, lek, kreativa aktiviteter och samtal för barn.

Inbördeskriget i Sudan har skapat en enorm humanitär kris, med över 30 miljoner människor i behov av stöd och 14 miljoner på flykt. I en omfattande insats arbetar Act Svenska kyrkans partner för att dela ut 3 000 kontantstöd till de mest utsatta och rehabilitera vattensystem så att 100 000 människor ska få rent vatten. Insatsen inkluderar också att skydda 16 000 personer mot könsbaserat våld genom stöd och trygga mötesplatser. I Ukraina har kriget skapat enorma humanitära behov. På plats i landet fortsätter Act Svenska kyrkans partner Lutherska världsförbundet att renovera fönster i 800 lägenheter. I tidigare insats fick över 160 000 människor stöd genom renoverade bostäder, vilket ger värme och trygghet i en brutal verklighet.

Act Svenska kyrkan bedriver även ett globalt påverkansarbete inom en rad frågor. Bland annat deltog Act Svenska kyrkan i klimatförhandlingarna COP30 som en del av den globala ekumeniska rörelsen för att särskilt lyfta klimaträttvisa.

I Bangladesh arbetar Act Svenska kyrkan med lokal partner för att öka försörjningsmöjligheter för både rohingyer och lokalbefolkning. Genom mikroprojekt skapas grupper som planterar träd samt restaurerar broar och vägar efter översvämningar. Under 2025 har Act Svenska kyrkan bidragit till plantering av 1 500 träd längs viktiga vägsträckor för att minska jorderosion. I lokalt ledda initiativ i Mixcure, ett av fattigaste området i Honduras, har Act Svenska kyrkan bidragit till att över 1 050 personer fått säkrare skolor, rent vatten och förbättrade kök.

Under 2025 har Act Svenska kyrkans samarbetspartner i Zimbabwe spelat en avgörande roll i den känsliga processen att samla in vittnesmål om Gukurahundi-massakern i mitten av 1980-talet. Genom utbildning, psykosocialt stöd och dialog har vår partner skapat tillit och gjort det möjligt för 22 000 människor att för första gången berätta om övergrepp som länge varit tystade. Arbetet bidrar till försoning och en gemensam väg framåt för landet.

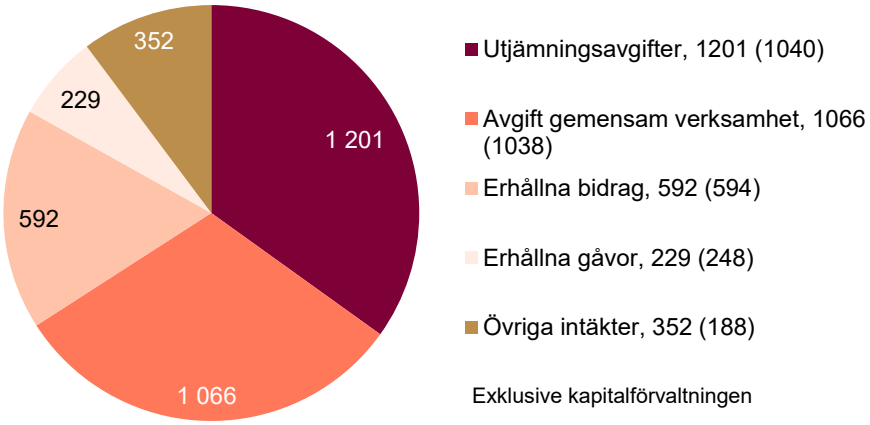
Utan kapacitetstärkande insatser och monetärt stöd hade mottagande organisationers möjlighet att verka begränsats och utfallet reducerats både i kvalitet och omfattning.

5.6 Totala intäkter och kostnader

Resultatet för 2025 blev negativt, -84 (943) miljoner kronor.

De totala intäkterna uppgick till 3 450 (4 221) miljoner kronor. Skillnaden i intäkter mot föregående år beror främst på lägre avkastning från kapitalförvaltningen. 2025 gav kapitalförvaltningen en avkastning på 9 (1 114) miljoner kronor, vilket motsvarar 0,1 procent. Utdelningen från prästlönetillgångarna var högre än föregående år och fler inomkyrkliga tjänster tillhandahölls, vilket också gav högre intäkter.

DIAGRAM 3. INTÄKTER 2025 EXKLUSIVE KAPITALFÖRVALTNINGEN, BELOPP I MILJONER KRONOR



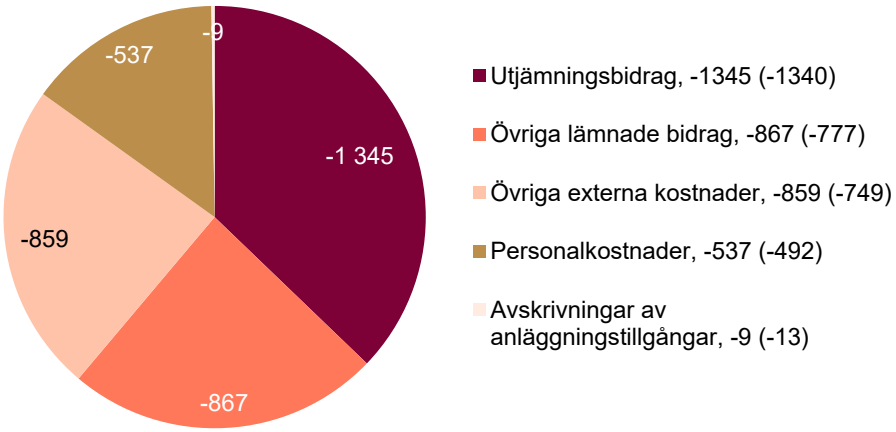
Den största intäktsposten för den nationella nivån är utjämningsavgifter och avgiften för gemensam verksamhet. Inom ramen för utjämningssystemet omfördelas en del av kyrkoavgiften mellan församlingar, pastorat, stift och den nationella nivån. Detta sker genom att den nationella nivån tar ut utjämningsavgifter av församlingar och pastorat och lämnar utjämningsbidrag till församlingar, pastorat och stift. Syftet med denna omfördelning är att Svenska kyrkan ska kunna bedriva en rikstäckande verksamhet. Den nationella nivåns intäkter från avgiften för gemensam verksamhet (se not 4) finansierar tillsammans med utdelning från prästlönetillgångar (stiftens förvaltning av skog, jord och fonder) verksamheten på den nationella nivån samt vissa utjämningsbidrag som betalas ut till stiften.

Den näst största intäktsposten är erhållna bidrag, främst den kyrkoantikvariska ersättningen. Kyrkoantikvarisk ersättning, som är ett statligt bidrag, har ökat till 490 miljoner kronor år 2025. Övriga bidrag kommer bland annat från Sida, EU, Världens barn, Radiohjälpen och olika stiftelser, och används främst i den internationella verksamheten. År 2025 fick Svenska kyrkan statliga medel till församlingars insatser för socialt särskilt utsatta människor.

Kollekter och gåvor är en annan betydelsefull intäkt, inte minst för den internationella verksamheten. Gåvor och kollekter från privatpersoner, församlingar, stift och företag bidrog med 208 miljoner kronor till den internationella verksamheten år 2025.

Övriga intäkter är framför allt inomkyrkliga tjänster som den gemensamma digitala infrastrukturen, ekonomi- och löneservice. De ökar i och med en ökad anslutning till tjänsterna. Övriga intäkter är den tredje största intäktsposten 2025.

DIAGRAM 4. KOSTNADER 2025, BELOPP I MILJONER KRONOR



Verksamheten utgår från kyrkoordningen och från de beslut som kyrkomötet och kyrkostyrelsen fattar. De totala kostnaderna uppgår till 3 616 (3 371) miljoner kronor.

Inom ramen för utjämningssystemet tar den nationella nivån ut utjämningsavgifter av församlingar och pastorat och lämnar utjämningsbidrag till församlingar, pastorat och stift. Till stiften betalas stiftsbidrag och kyrkounderhållsbidrag. Till församlingar och pastorat betalas inkomst- och kostnadsutjämningsbidrag. Inkomstutjämningsbidraget följer nivån på medlemmarnas inkomster och har ökat från föregående år. Kostnadsutjämningen omfattar kyrkobyggnadsbidrag, bidrag avseende andel kyrkotillhöriga och andel barn, diakonibidrag samt glesbygdsbidrag. Kostnadsutjämningen är på samma nivå som föregående år.

Övriga lämnade bidrag avser främst lämnade bidrag för kyrkoantikvarisk ersättning, 473 (436) miljoner kronor, samt lämnade bidrag från den internationella verksamheten, 258 (233) miljoner kronor. De internationella bidragen avser bidrag för utvecklingssamarbete, katastrofbistånd och internationell samverkan. I lämnade bidrag ingår också anslag till utlandsförsamlingar och ekumeniska partners, samt en klimatsatsning inom Svenska kyrkan. Statliga bidrag har vidareförmedlats till stift och församlingar.

Övriga externa kostnader ökar på grund av högre kostnad för gemensamt kyrknät, där anslutningen ökar, samt den pågående etableringen av löneservice och ekonomiservice. Det var kyrkoval 2025, och externa kostnader är högre vart fjärde år då valet genomförs.

Personalkostnader ökar då verksamheten utökas genom etablering av ekonomiservice.

5.7 Finansiella instrument

Marknadsvärdet på tillgångarna i kapitalförvaltningen uppgick 31 december 2025 till 11 766 (11 857) miljoner kronor. Resultatet för 2025 inklusive bank- och förvaltningsarvoden uppgick till 9,5 (1 114) miljoner kronor, vilket motsvarar en avkastning på 0,1 (10,0) procent. Det sammanvägda jämförelseindexet för perioden var 5,3 (11,4) procent. Det långsiktiga avkastningsmålet på 3 procent plus inflationen (Konsumentprisindex, KPI), uppgick detta år till 3,3 procent.

Sett över de senaste tio åren har avkastningen överträffat den sammanvägda normalportföljens jämförelseindex i hälften av åren. För 2025 utvecklades portföljen dock svagare, med en avkastning som var 5,2 procentenheter lägre än index. Den främsta orsaken till detta är att samtliga våra aktiemandat underpresterade i förhållande till sina respektive jämförelseindex.

Ur ett tioårsperspektiv står förvaltningen stark. Avkastningen har varit 99,9 procent, motsvarande en genomsnittlig avkastning på 7,2 procent per år, vilket är 1,3 procentenheter högre än det genomsnittliga årliga avkastningsmålet under samma period.

De senaste årens starka utveckling ledde till att avkastningen under 2021 kom i kapp och förbi det ackumulerade avkastningsmålet om man drar ut det sedan starten år 2000. Den kraftiga inflationen 2022 höjde dock målavkastningen markant samtidigt som marknadsutvecklingen var svag, vilket åter öppnade gapet mellan faktiskt utfall och mål. Förvaltningsutfallen 2023 och 2024 minskade avståndet betydligt, men under 2025 var avkastningen åter svagare än målet, vilket innebär att gapet kvarstår men inte ökat väsentligt. Den ackumulerade avkastningen uppgick vid årsskiftet till 246,1 procent motsvarande en årlig avkastning på 4,9 procent sedan millennieskiftet, medan det ackumulerade avkastningsmålet under samma period uppgick till 276,8 procent, motsvarande 5,2 procent årligen.

5.7.1 Aktieförvaltning

Aktieförvaltningen redovisade ett sammantaget negativt resultat om -115,6 miljoner kronor. Svenska aktier utvecklades positivt med en avkastning på 7,1 procent, medan globala aktier och tillväxtmarknader bidrog negativt med avkastningar om -3,4 respektive -8,0 procent. Resultatet för globala aktier påverkades kraftigt av att den svenska kronan stärktes med nära 17 procent mot den amerikanska dollarn under 2025.

5.7.2 Ränteförvaltning

Den svenska ränteförvaltningen gav 3,4 procent i avkastning vilket var 0,7 procentenheter bättre än index som slutade på 2,7 procent. Företagsobligationer gav en avkastning på 4,9 procent vilket var 2,0 procentenheter bättre än index som slutade på 2,9 procent.

5.7.3 Fastighetsfonder

Tillgångsslaget fastighetsfonder genererade en positiv avkastning på 5,2 procent. Avkastningen grundar sig till stor del på årliga externa värderingar av bestånden i de olika fastighetsfonderna som Svenska kyrkan har investerat i.

5.7.4 Alternativa placeringar

Alternativa placeringar gav en negativ avkastning på -4,6 procent, jämförelseindex 3,3 procent (inflationen mätt som KPI plus 3 procent). För mer detaljerad information om kapitalförvaltningens resultat, även i ett längre perspektiv, hänvisas till Årsrapport hållbara investeringar 2025. Där redogörs också i mer detalj för den nationella nivåns arbete med hållbarhet inom kapitalförvaltningen.

Läs hela rapporten Hållbara investeringar: svenskakyrkan.se/hallbarainvesteringar

5.8 Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den långsiktiga prognosen pekar tydligt på lägre intäkter för Svenska kyrkan i framtiden. Ett sviktande medlemsunderlag med minskade intäkter ställer högre krav på resursplanering och samverkan. En ökad samverkan mellan stiften är därför angelägen liksom en ansvarsfull budgetering på den nationella nivån. Svenska kyrkan har på samtliga nivåer ett ansvar att förvalta intäkter från medlemmarna väl.

Parallellt görs insatser för att behålla och få nya medlemmar samt att få de människor som lämnat kyrkan att återinträda. Samtidigt som de ekonomiska framtidsutsikterna pekar på ett behov av kostnadsminskningar finns det idag ett upparbetat kapital, både lokalt och på den nationella nivån. Det nationella kapitalet är en gemensam resurs för hela trossamfundet och en ekonomisk buffert vid oförutsägbara händelser. Kapitalets avkastning möjliggör både akuta insatser och strategiska satsningar för ett långsiktigt hållbart kyrkoliv.

Kyrkostyrelsen konstaterar, mot bakgrund av prognoser fram till och med år 2051, att det vikande antalet kyrkotillhöriga kommer att påverka ekonomin negativt på lång sikt. Därför är fokusering och prioritering nödvändigt i kyrkostyrelsens långsiktiga planering.

Svenska kyrkan behöver förbereda sig på att med mindre resurser bygga starka relationer och arbeta med gemensamma lösningar, både för administrativ samverkan och för samverkan i kärnverksamheten. För att uppnå detta krävs både mod till förändring och förmåga att se nya lösningar. Svenska kyrkan behöver också i högre grad tydliggöra sin roll och uppgift i olika sammanhang. Framtida utveckling behandlas bland annat i skriften *Nyckeln till Svenska kyrkan – en skrift om organisation, verksamhet och ekonomi*.

All form av ryktesspridning, desinformation och händelser som underminerar Svenska kyrkan kan få stor inverkan på Svenska kyrkans förtroende. Det kan påverka både medlemsutvecklingen, statliga beslut och för Svenska kyrkan viktiga relationer.

För att hantera risken för minskat förtroende är det viktigt med en god intern kontroll. Detta hanterar den nationella nivån genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete, policyer, riktlinjer och utbildningar för personal som ett verktyg för att hantera de risker som kan påverka förtroendet. Det gäller exempelvis uppförandekod för personal, antikorruptionspolicy, policy mot kränkande särbehandling och riktlinjer kring förebyggande av sexuella övergrepp samt öppenhet och transparens gentemot omvärlden. De verksamhetsrelaterade riskerna är definierade i en internkontrollplan kopplade till åtgärder för att hantera riskerna. Det finns ett lagkrav på visselblåsarsystem inom större organisationer och ett sådant ramavtal är upphandlat av den nationella nivån för hela Svenska kyrkan. Läs mer om arbetet för en god arbetsmiljö på sidorna 51–53 och hantering av hållbarhetsrisker i finansförvaltningen på sidorna 58–60.

Klimatförändringarna är en alltmer ökande risk för Svenska kyrkans verksamhet. De påverkar fastighetsbeståndet och därmed kulturarvet samt förändrar förutsättningarna för skogs- och jordbruksförvaltningen. Åtgärder för klimatanpassning är en strategisk central fråga på alla nivåer för att begränsa skadeverkningarna, men kommer att vara kostnadsdrivande under flera decennier framöver. Kyrkostyrelsen hanterar dessa frågor inom ramen för analysstöd, utbildningar och färdplanen för klimatet, som innehåller konkret arbete till stöd för stift, pastorat och församlingar.

I kyrkostyrelsens skrivelse Verksamhet- och ekonomi 2026–2028 identifieras ännu ett antal utmaningar.

5.9 Eget kapital

I enlighet med kyrkomötets skrivelse 2021:24 Verksamhet och ekonomi för Svenska kyrkans nationella nivå 2022–2024 har kyrkomötet beslutat att målet för storleken på den nationella nivåns egna kapital ska uppgå till lägst 10 000 miljoner kronor vid utgången av 2021. Målnivån uppräknas årligen med hänsyn till konsumentprisindex. Fram till 2023 har uppräkning gjorts med KPI men från och med 2024 görs uppräkningen med KPIF. Det fria egna kapitalet uppgår vid utgången av 2025 till 11 876

miljoner kronor, varav 3 861 miljoner kronor avser orealiserade vinster inom finansförvaltningen. Per den 31 december 2025 understeg det fria egna kapitalet målkapitalet med 275 miljoner kronor jämfört med den 31 december 2024 då det fria egna kapitalet översteg målkapitalet med 61 miljoner kronor. Förändringen av det fria egna kapitalet 2025 förklaras främst av ett sämre resultat inom kapitalförvaltningen jämfört med 2024 kopplat till en starkare krona som påverkar placeringar i utländsk valuta negativt samt en sämre avkastning från aktiemandaten jämfört med sina respektive jämförelseindex.

5.10 Resultat och ställning

Resultatet av verksamheten samt ställningen vid räkenskapsårets utgång, framgår i övrigt av efterföljande resultat- och balansräkningar med noter.

6 Fem år i sammandrag

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Resultaträkning (belopp i miljoner kronor)	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Intäkter					
Utjämningsavgifter	2 267	2 078	1 983	2 006	1 965
Kollekter och gåvor	229	248	220	259	158
Kapitalförvaltning	9	1 114	1 018	-1 095	1 960
Övriga intäkter	944	781	789	794	872
Summa intäkter	**3 450**	**4 221**	**4 010**	**1 964**	**4 955**
Kostnader					
Utjämningsbidrag	-1 345	-1 340	-1 318	-1 291	-1 345
Personal- och övriga kostnader	-2 272	-2 031	-1 999	-1 826	-1 982
Summa kostnader	**-3 616**	**-3 371**	**-3 317**	**-3 117**	**-3 327**
Övriga resultatposter	24	58	157	-168	0
Årets resultat	**-143**	**909**	**850**	**-1 321**	**1 628**
Förändring ändamålsbestämda medel	58	34	12	-71	10
Årets resultat efter omföring	**-84**	**943**	**862**	**-1 392**	**1 638**
Balansräkning					
Tillgångar	21 349	20 989	19 896	18 359	19 990
Eget kapital inklusive ändamålsbestämda medel	12 044	12 187	11 278	10 428	11 750
Skulder, avsättningar	9 305	8 802	8 618	7 930	8 240
Soliditet*	56%	58%	57%	57%	59%
Personal					
Medelantal anställda					
Sverige**	539	477	450	452	439
Utland	11	22	31	33	53

* Eget kapital i procent av totala tillgångar
** År 2021 etablerades Svenska kyrkans löneservice i Uddevalla vilket inneburit att antal anställda fram till 2025 ökat med ett 70-tal. Under år 2025 har även flera övergångar genomförts inom Ekonomiservice vilket innebär en gradvis ökning av medelantalet anställda.

7 Resultaträkning

RESULTATRÄKNING

Belopp i tusen kronor	NOT	2025	2024
Verksamhetens intäkter			
Utjämningsavgifter	4	2 267 268	2 077 682
Erhållna gåvor	5	229 351	248 205
Erhållna bidrag	6	591 997	593 618
Avkastning från kapitalförvaltning	7	9 467	1 113 940
Nettoomsättning	8,10	347 786	183 973
Övriga verksamhetsintäkter		3 865	3 747
Summa verksamhetens intäkter		**3 449 733**	**4 221 165**
Verksamhetens kostnader			
Utjämningsbidrag	4	-1 344 715	-1 339 507
Övriga lämnade bidrag	9	-866 533	-776 623
Övriga externa kostnader	10,11,12	-859 152	-748 966
Personalkostnader	13	-537 051	-492 261
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14	-8 926	-13 170
Summa verksamhetens kostnader		**-3 616 377**	**-3 370 528**
Verksamhetens resultat		**-166 644**	**850 638**
Resultat från finansiella investeringar	15		
Resultat från finansiella anläggningstillgångar		20 664	21 926
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 875	37 578
Räntekostnader och liknande resultatposter		-736	-1 261
Summa resultat från finansiella investeringar		**23 803**	**58 244**
Årets resultat		**-142 841**	**908 881**
Förändring av ändamålsbestämda medel			
Årets resultat enligt resultaträkningen		**-142 841**	**908 881**
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år		**68 061**	**59 640**
Reservering av ändamålsbestämda medel som erhållits under året men ej utnyttjats under året		**-9 614**	**-25 506**
Årets resultat efter omföringar		**-84 394**	**943 015**

8 Balansräkning

BALANSRÄKNING

Belopp i tusen kronor	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling av programvaror	16	0	1 839
Licenser och liknande rättigheter	17	0	0
		0	**1 839**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	18	89 803	92 032
Inventarier	19	18 584	17 548
		108 388	**109 581**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	55 774	55 774
Fordringar hos koncernföretag		380 000	330 000
Andelar i intresseföretag	21	68 736	68 693
Kapitalförvaltningen	22	11 766 101	11 856 635
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	66 207	65 005
Andra långfristiga fordringar	24	4 720	5 402
		12 341 538	**12 381 508**
Summa anläggningstillgångar		**12 449 926**	**12 492 928**
Omsättningstillgångar			
Varulager		5 450	5 076
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		47 921	19 478
Fordringar hos koncernföretag		2 867	7 955
Kortfristiga fordringar		5 879	9 658
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	93 221	81 767
		149 888	**118 860**
Kortfristiga placeringar	26	6 817 915	6 109 274
Kassa och bank	26	1 926 151	2 263 286
Summa omsättningstillgångar		**8 899 404**	**8 496 495**
SUMMA TILLGÅNGAR		**21 349 330**	**20 989 423**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat kapital		11 960 379	11 017 364
Ändamålsbestämda medel		168 157	226 604
Årets resultat efter omföringar		-84 394	943 015
		12 044 143	**12 186 984**
Avsättningar	*27*	29 721	29 721
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		69 567	95 519
Skuld till underkontohavare i Kyrkkontot	26	8 813 256	8 370 267
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	28	200 125	149 611
Övriga skulder		23 184	19 916
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	169 333	137 405
		9 275 466	**8 772 718**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**21 349 330**	**20 989 423**

9 Förändring av eget kapital

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i tusen kronor	Balanserat kapital	Ändamåls-bestämda medel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	10 155 437	260 738	861 927	11 278 102
Disposition av föregående års resultat	861 927		-861 927	0
Årets resultat före fördelning			908 881	908 881
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel 2024		-59 640	59 640	0
Avsättning till av kyrkostyrelsen				0
ändamålsbestämda medel 2024		25 506	-25 506	0
Utgående balans 2024-12-31	**11 017 364**	**226 604**	**943 015**	**12 186 984**
Ingående balans 2025-01-01	11 017 364	226 604	943 015	12 186 984
Disposition av föregående års resultat	943 015		-943 015	0
Årets resultat före fördelning			-142 841	-142 841
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel 2025		-68 061	68 061	0
Avsättning till av kyrkostyrelsen				0
ändamålsbestämda medel 2025		9 614	-9 614	0
Utgående balans 2025-12-31	**11 960 379**	**168 157**	**-84 394**	**12 044 143**

Specifikation av ändamålsbestämda medel	**2025**	**2024**
Bundna ändamålsbestämda medel		
Medel bundna i fastigheter	34 138	35 319
Medel bundna i värdepapper	25 034	25 034
Övriga ändamålsbestämda medel		
Medel hänförliga till		
den internationella verksamheten		
- Insamlade medel till projekt att använda kommande år	5 506	32 815
- Ackumulerade överskott i den internationella verksamheten att använda kommande år	33 444	72 339
Ackumulerat överskott i utlandskyrkans verksamhet	62 561	52 978
Medel hänförliga till filialernas eget kapital	2 230	2 199
Av kyrkostyrelsen		
beslutade ändamålsbestämda medel		
- Medel avsatta för klimatkompensation	5 244	5 920
Summa ändamålsbestämda medel	**168 157**	**226 604**

Fritt eget kapital i förhållande till målet för storleken på kapitalet*

Belopp i miljoner kronor	**2025**	**2024**
Fritt (inte ändamålsbestämt) kapital	11 876	11 960
Målet för storleken på kapitalet**	12 151	11 899
Skillnad mot målet för storleken på kapitalet	-275	61

* i eget kapital ingår orealiserade värdeförändringar med 3 861 miljoner kronor (4 218 miljoner kronor)
** Kyrkomötet 2021 beslutade att målet för den nationella nivåns kapital vid utgången av 2021 ska uppgå till lägst 10 000 miljoner kronor. Nivån ska årligen justeras i relation till konsument-prisindex. Sedan 2024 beräknas detta enligt KPIF.

10 Kassaflödesanalys

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tusen kronor	NOT	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Verksamhetens resultat		-166 644	850 638
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar		8 926	13 170
Försäljning/utrangering av materiella och immateriella anläggningstillgångar		60	238
Ökning/minskning av avsättningar		0	-2 533
Återinvesterat kapital från kapitalförvaltningen före uttag		-9 467	-1 113 940
Uttag ur kapitalförvaltningen		100 000	400 000
Erhållen ränta	15	272 132	575 123
Erhållen utdelning	15,23	8 813	7 952
Erlagd ränta	15	-276 344	-583 322
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		**-62 524**	**147 326**
Ökning/minskning av varulager		-374	-667
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-31 029	138 163
Ökning/minskning av skuld underkontohavare		442 989	346 922
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		59 758	-159 968
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**408 820**	**471 776**
Investeringsverksamheten			
Förvärv utgifter för utveckling av programvaror	16,17	-	-
Förvärv materiella anläggningstillgångar	18,19	-5 575	-14 266
Förvärv filialer	14,19	-379	-8
Förvärv andelar i intresseföretag	21	-43	-4 342
Förändring långfristiga fordringar		682	9 682
Förändring långfristiga fordringar koncernföretag		-50 000	-100 000
Försäljning övriga finansiella anläggningstillgångar	23	-	-
Netto köp/försäljning kortfristiga placeringar		-690 641	435 165
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-745 956**	**326 231**
Årets kassaflöde		-337 136	798 007
Kassa och bank vid årets början	26	2 263 286	1 465 279
Kassa och bank vid årets slut	**26**	**1 926 151**	**2 263 286**

11 Noter

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Årsredovisningens omfattning

Svenska kyrkan är i enlighet med lag (1998:1593) om trossamfund ett registrerat trossamfund. I lagen (1998:1591) om Svenska kyrkan anges att Svenska kyrkan framträder som församlingar och stift samt att Svenska kyrkan också har nationella organ. I samma lag anges att, förutom trossamfundet som sådant, Svenska kyrkans församlingar, sammanslutningar av församlingar och stift får förvärva rättigheter och ta på sig skyldigheter, det vill säga är självständiga juridiska personer. Såsom självständiga juridiska personer ska dessa följa bokföringslagen (1999:1078) och avsluta räkenskaperna på det sätt bokföringslagen anger vad avser den verksamhet som bedrivs i dessa juridiska personer. Denna årsredovisning omfattar endast den verksamhet som de nationella organen är ansvariga för, det vill säga Svenska kyrkans nationella nivå, och är således inte en årsredovisning för Svenska kyrkan då det inte finns något lagstadgat krav att upprätta årsbokslut eller årsredovisning för hela Svenska kyrkan. Inom ramen för verksamheten på den nationella nivån finns sex filialer placerade i Colombia, Hongkong, Israel, Jordanien, Uganda och Thailand. Verksamheten i filialerna i Hongkong och Thailand har varit vilande under året. Noterna redovisas i tusen kronor om inget annat anges.

Grund för årsredovisningens upprättande

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Undantag från årsredovisningslagens uppställningsform för resultaträkning har dock gjorts beträffande redovisning av kapitalförvaltningens intäkter och kostnader, där dessa redovisas som en post bland verksamhetens intäkter i stället för bland finansiella intäkter och kostnader. Kapitalförvaltningen anses vara en av nationella nivåns kärnverksamheter och vars avkastning utgör en väsentlig del av de intäkter som finansierar verksamhetens kostnader. Den bedömning som har gjorts av denna kärnverksamhet får till följd att avkastningen från kapitalförvaltningen redovisas som en separat rad under verksamhetens intäkter. Detta för att över tid kunna ge en bättre bild av verksamhetsresultatet då avkastningen från kapitalförvaltningen är en av den nationella nivåns huvudsakliga finansieringskällor. Som framgår av underrubrikerna Kapitalförvaltningen och Kassaflödesanalys har även vissa anpassningar gjorts med avseende på kapitalförvaltningen i balansräkningen och i kassaflödesanalysen.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Detta inkluderar medel som erhållits och förmedlats till andra juridiska personer men där förmedlingen grundas på beslut inom den nationella nivån.

Utjämningsavgifter

Den nationella nivån ansvarar för förmedling av de kyrkoavgifter som Skatteverket uppbär för kyrkans räkning från de som tillhör Svenska kyrkan. I samband med denna förmedling erhåller den nationella nivån en avgift för gemensam verksamhet som motsvarar sju (sju) öre per hundra kronor grundat på de tillhörigas avgiftsunderlag (taxerad inkomst). Härutöver uppbär den nationella nivån inkomst- och kostnadsutjämningsavgifter som grundas på ett antal komponenter som regleras i 44 kap.

kyrkoordningen och där kyrkostyrelsen fastställer de närmare parametrarna för inkomst och kostnadsutjämningens beräkning. Intäkterna erhålls i samband med förmedlingen av kyrkoavgifterna till församlingar och pastorat genom en månadsvis avräkning. Härutöver finns bestämmelser i kyrkoordningen att hälften av utdelningen från förvaltningen av prästlönetillgångar (skog, jord och fonder) som en del i utjämningssystemet ska inbetalas till den nationella nivån. Denna inbetalning intäktsredovisas hos den nationella nivån när prästlönetillgångarna genomfört betalningen.

Erhållna gåvor, bidrag och offentliga bidrag

Erhållna gåvor redovisas som intäkt i den period de mottagits. Bidrag och offentliga bidrag intäktsredovisas efter hand som villkoren som är förknippade med bidragen uppfylls. Som bidrag räknas även gåvor från allmänheten som av givaren genom villkor destinerats till ett ändamål och där återbetalningsplikt kan aktualiseras om villkoren inte uppfylls.

Finansiella intäkter

Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd. Värdering av finansiella instrument sker med tillämpning av 4 kap.14 § a–e årsredovisningslagen varvid värdeförändringar redovisas det år de avser. Orealiserade värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Nettoomsättning

Försäljning av varor och tjänster intäktsredovisas normalt vid försäljningstillfället.

Leasing

All leasing redovisas som operationell leasing, det vill säga leasingavgifterna, inklusive en första förhöjd avgift, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Uppgifterna om avgifter i not 11 är redovisade i nominella belopp. Med leasingperiod avses den period som leasetagaren har avtalat att leasa en tillgång.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

Inkomstskatt

Den nationella nivåns inskränkta skattskyldighet regleras i 7 kap. inkomstskattelagen (1999:1229). Högsta förvaltningsdomstolen har i en dom den 9 februari 2021 fastställt att den nationella nivåns tillhandahållande av it-tjänster och administrativa tjänster till Svenska kyrkans församlingar, kyrkliga samfälligheter och stift inte utgör näringsverksamhet. Högsta förvaltningsdomstolens domskäl är principiellt utformade och domen har generell räckvidd och kan tillämpas på alla typer av tillhandahållanden som sker mellan olika enheter inom trossamfundet Svenska kyrkan i syfte att bedriva Svenska kyrkans verksamhet. Det innebär att från och med första januari 2021 kan de enheter som fakturerar andra inomkyrkliga enheter göra detta moms- och skattefritt. Det gäller för transaktioner mellan inomkyrkliga enheter (församlingar, pastorat, stift och den nationella nivån).

I den mån den nationella nivån bedriver näringsverksamhet riktad till utomkyrkliga enheter är huvudregeln att näringsverksamheten är skattepliktig. Näringsverksamhet kan undantas från skatteplikt om den har naturlig anknytning till det allmännyttiga

ändamålet eller är hävdvunnen finansieringskälla. Även normalt sett skattepliktig näringsverksamhet kan i vissa fall undantas från beskattning om huvudsaklighetsprincipen är tillämplig.

Vid fastighetsinnehav kan fastighetsinkomsten undantas från beskattning om fastigheten till mer än 50 procent används för att främja det allmännyttiga ändamålet alternativt att hyresinkomsterna har naturlig anknytning till det allmännyttiga ändamålet.

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Eventuell aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar består av inköp av licenser och liknande rättigheter samt internt upparbetade tillgångar i form av balanserade utgifter för utveckling av programvaror. Den nationella nivån tillämpar aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar. Utgifter för forskningsfasen kostnadsförs i den period då de uppkommer. Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell anläggningstillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Man har för avsikt att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den.
- Man har förutsättningar att använda eller sälja tillgången.
- Det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga resurser för att färdigställa tillgången och för att använda eller sälja den.
- Utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer. Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter inkluderar utgifterna för tillgångens framtagande. Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingen tillsammans med en lämplig andel av indirekta kostnader. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar uppgår till fyra alternativt fem år.

Materiella anläggningstillgångar

I verksamheten finns materiella anläggningstillgångar redovisade enligt två olika definitioner i K3. Som grundregel gäller att en materiell anläggningstillgång är en fysisk tillgång som innehas för att bedriva näringsverksamhet (ge ekonomiska fördelar eller kassaflöde). För ideell sektor gäller att materiell anläggningstillgång också omfattar fysisk tillgång som innehas för det ideella ändamålet även om grundregeln inte är uppfylld. De flesta anläggningstillgångar har klassificerats utifrån den senare regeln då den nationella nivåns ändamål är religiös verksamhet.

Datorer och inventarier med ett anskaffningsvärde under 50 procent av prisbasbeloppet har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som kostnad. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I

anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. En materiell anläggningstillgång som har betydande komponenter där skillnaden i förbrukning förväntas vara väsentlig, redovisas och skrivs av som separata enheter utifrån varje komponents nyttjandeperiod. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas som Övriga verksamhetsintäkter respektive Övriga verksamhetskostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	15–100 år
Orgel	25 år
Kontorsmöbler	5–10 år
Maskiner och inventarier	5 år

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

När det finns en indikation på att en materiell anläggningstillgångs värde har minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Materiella anläggningstillgångar skrivs ned enligt två huvudmetoder beroende på grunden för klassificering som materiell anläggningstillgång. Materiella anläggningstillgångar som används för att ge ekonomiska fördelar eller kassaflöde skrivs ned enligt reglerna i K3 kapitel 27. De materiella anläggningstillgångar som innehas för det ideella ändamålet skrivs ned enligt kapitel 37 där det finns en grund- och en förenklingsregel. Tillämpad metod för nedskrivningar beskrivs i tilläggsupplysning i förekommande fall.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, långfristiga fordringar, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när den nationella nivån blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och den nationella nivån har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört. Värdering sker med tillämpning av 4 kap. 14 § a–e årsredovisningslagen varvid orealiserade vinster och förluster redovisas över resultaträkningen.

Värdepappersförvaltningar

Den nationella nivån har definierat två separata värdepappersförvaltningar, en kapitalförvaltning och en likviditetsförvaltning, som förvaltas i enlighet med särskilda policyer och riktlinjer. Samtliga tillgångar inom de båda förvaltningarna har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas och värderas till marknadsvärde. Den orealiserade värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. För noterade aktier och

andelar sker värdering till senaste betalkursen under årets sista handelsdag. Obligationer och andra räntebärande tillgångar värderas utifrån balansdagens officiella marknadsnotering (oftast mid-kurs). Innehav som inte har officiell marknadsnotering värderas till noterade priser på en aktiv marknad. I de fall instrumenten inte handlas på en aktiv marknad och tillförlitliga marknadspriser inte finns att tillgå värderas instrumentet med hjälp av allmänt vedertagna värderingsmodeller som innebär att kassaflöden diskonteras till relevant värderingskurva.

Kapitalförvaltningen

Kapitalförvaltningen är en separat förvaltad tillgångsmassa där insättningar och uttag ur portföljen grundas på särskilda beslut. Kapitalet i kapitalförvaltningen härstammar i allt väsentligt från ett kapital som Svenska kyrkan övertog från den statliga Kyrkofonden i samband med relationsändringen mellan Svenska kyrkan och staten år 2000. Kapitalet och förvaltningen av detta var till och med år 2006 särskilt reglerad i kyrkoordningen. Kapitalet benämndes då kyrkofonden, men vid 2004 års kyrkomöte beslutades att begreppet kyrkofonden skulle ändras till den nationella nivåns kapital. Kyrkofondens styrelse, som var direkt utsedd av kyrkomötet, förvaltade detta kapital och andra tillgångar på den nationella nivån. År 2006 övertogs de uppgifter som låg på Kyrkofondens styrelse av kyrkostyrelsen och regleringen i kyrkoordningen upphörde att gälla. En förväntad, försiktigt beräknad, långsiktig avkastning på kapitalet ingår i den rambudget som ligger till grund för kyrkomötets beslut om rambudget för den nationella nivåns verksamhet. Kyrkomötet bestämde 2021 att målet för storleken på den nationella nivåns kapital ska lägst uppgå till 10 000 miljoner kronor vid utgången av 2021. Målet för storleken på det egna kapitalet ska årligen justeras med hänsyn till konsumentprisindex. Samtliga tillgångar och eventuella fondlikvidskulder som är relaterade till portföljen inkluderas på raden Kapitalförvaltning i balansräkningen. Då den samlade portföljen har en långsiktig placeringshorisont redovisas portföljen som anläggningstillgång. I posten ingående tillgångar och eventuella skulder värderas var för sig och särredovisas i not 22.

Likviditetsförvaltningen

Likviditetsförvaltningen är förvaltning av de medel som den nationella nivån och trossamfundets organisatoriska delar (stift, pastorat, församlingar och till dessa närstående juridiska personer) satt in på underkonton till ett koncernkonto som benämns kyrkkontot, vilket förvaltas av den nationella nivån. Förvaltningen innebär att den del av medel på kyrkkontot som inte bedöms erfordras för ingående enheters löpande betalningar placeras i räntebärande värdepapper med låg risk i syfte att skapa en avkastning som överstiger en garanterad ränta. I förekommande fall gottskrivs underkontohavarna den överavkastning som genererats. Då merparten av placeringarna inom likviditetsförvaltningen är möjliga att sälja och har ränteförfallodagar som understiger ett år redovisas samtliga placeringar som kortfristiga placeringar trots att löptiderna i vissa fall överstiger tolv månader. Till skillnad från kapitalförvaltningen anses likviditetsförvaltningen inte utgöra en av den nationella nivåns kärnverksamheter och redovisas därför under Resultat från finansiella investeringar. I balansräkningen redovisas den samlade likviditetsförvaltningen i not 26 för kortfristiga placeringar.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag är finansiella instrument som redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår

köpeskillingen som betalats för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Intresseföretag

Med intresseföretag avses de företag, där den nationella nivån direkt eller indirekt innehar mer än 20 procent av rösterna och innehavet har en varaktig karaktär. Andelar i intresseföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att andelarna redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I resultaträkningen ingår som intäkt från intresseföretaget endast erhållen utdelning till den del denna hänför sig till vad som intjänats efter anskaffningstillfället.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Andra långfristiga värdepapper består av andelar i företag som inte är koncernföretag, intresseföretag eller ingår i kapitalförvaltningen. Innehaven består dels av så kallade ideella placeringar, det vill säga placeringar som gjorts inom ramen för verksamheten och där huvudändamålet är annat än ekonomisk avkastning (och där innehaven är av karaktären intresseföretag utan att formellt uppfylla kraven att vara intresseföretag), dels av innehav i noterade värdepapper som är relaterade till placeringar inom ramen för den internationella verksamheten. De ideella placeringarna värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Övriga värdepapper värderas till marknadsvärde i enlighet med de principer som gäller för de värdepapper som ingår i de ovan nämnda särskilda värdepappersförvaltningarna.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Omräkning av utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs, vilket är avistakursen på balansdagen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFU). För varulagret ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet.

Avsättningar

Med avsättningar avses förpliktelser på balansdagen som är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

Ändamålsbestämda medel

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor samt medel som inomkyrkliga organ beslutat reservera för vissa specifika ändamål. Ändamålsbestämda medel delas upp i bundna respektive övriga ändamålsbestämda medel där bundna ändamålsbestämda medel relaterar till investeringar i anläggningstillgångar.

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

I de fall den nationella nivån fattat beslut om bidrag och detta meddelats mottagaren, eller på annat sätt offentliggjorts, men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig skuld såvida det inte av beslutet framgår att bidraget ska finansieras med kommande års medel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut inklusive kyrkkontot. För att ge en rättvisande bild av den löpande verksamhetens kassaflöden har en justering gjorts av kassaflöden inom kapitalförvaltningen då avkastningen från denna återinvesteras i portföljen och således inte påverkar redovisade likvida medel. I de fall uttag har gjorts redovisas det på separat rad.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en sammanfattande beteckning på sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen. En eventualförpliktelse redovisas när det finns: a) en befintlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet, eller b) när det finns en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser.

NOT 2 – FÖRÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Under året har inga nya redovisningsrekommendationer trätt i kraft som medfört ändrade redovisningsprinciper.

NOT 3 – UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och generalsekreteraren i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för organisationen och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden beskrivs nedan.

Pensionsavsättningar

Avsättningen för pensionsåtaganden för personal inom Svenska kyrkan annan än på den nationella nivån uppgår till 29,7 miljoner kronor (29,7 miljoner kronor) inklusive särskild löneskatt. Avsättningen baseras på rekommendationer från Pensionskassan från 2006 som då gjorde bedömningen att skulden uppgick till 100 miljoner kronor,

vilket även avsattes i bokslutet samma år. Sedan dess har avräkningar skett utifrån verkliga pensionsavgångar. Under 2014 påbörjade Statens pensionsverk en fördjupad genomgång av gjorda åtaganden. Inga indikationer har erhållits under 2025 från Statens pensionsverk eller Pensionskassan på att avsättningens storlek ska justeras. Genomgången fortsätter och kan innebära en förändring av bedömningen av skuldens storlek i kommande års bokslut. Se not 27.

Underskottsavdrag

Skattemässiga underskott föreligger och överskott bedöms inte föreligga inom överskådlig framtid. Därmed redovisas ingen uppskjuten skattefordran.

NOT 4 – UTJÄMNINGSAVGIFTER OCH UTJÄMNINGSBIDRAG*

	2025	2024
Utjämningsavgifter		
Avgift gemensam verksamhet**	1 066 314	1 037 796
Utdelning prästlönetillgångar	410 710	261 308
Inkomstutjämningsavgift	502 153	487 976
Kostnadsutjämningsavgift för		
- Kyrkobyggnader	118 524	120 560
- Andel barn	49 762	49 983
- Andel medlemmar	119 806	120 059
Avgifter inkomst/kostnadsutjämning	790 245	778 578
Summa utjämningsavgifter	**2 267 268**	**2 077 682**
Utjämningsbidrag		
Inkomstutjämningsbidrag	-502 160	-487 973
Kostnadsutjämningsbidrag för		
- Kyrkobyggnader	-118 774	-120 731
- Andel barn	-49 858	-50 120
- Andel medlemmar	-120 561	-120 600
- Diakoni	-50 931	-50 354
- Glesbygd	-41 991	-44 420
Bidrag inkomst/kostnadsutjämning	-884 275	-874 197
Kyrkounderhållsbidrag	-95 130	-100 000
Stiftsbidrag	-365 310	-365 310
Summa utjämningsbidrag	**-1 344 715**	**-1 339 507**

* Regler om ekonomisk utjämning återfinns i 44 kap. i kyrkoordningen.
** Församlingarna betalar en avgift för gemensam verksamhet som uppgår till 7 öre per 100 kronor av avgiftsunderlaget.

NOT 5 – ERHÅLLNA GÅVOR

Gåvor som är redovisade i resultaträkningen	**2025**	**2024**
Kollekter		
Rikskollekter	38 193	33 277
Stiftskollekter	511	755
Församlingskollekter	12 023	9 445
	50 727	43 476
Gåvor		
Testamenten	24 656	59 547
Församlings- och stiftsanslag	29 604	24 675
Övriga	124 363	120 507
	178 623	204 729
Summa kollekter och gåvor	**229 351**	**248 205**
Gåvorna har tillförts:		
Internationell verksamhet	207 913	223 373
Svenska kyrkan i utlandet	6 889	10 537
Övrig verksamhet	14 549	14 295
	229 351	**248 205**
Testamenten med ekonomiskt utfall	42	60

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen
Det förekommer ideellt arbete huvudsakligen på församlingsnivå.

NOT 6 – ERHÅLLNA BIDRAG

	2025	**2024**
Sidabidrag för		
- Utvecklingssamarbete	73 844	101 743
- Katastrofbistånd	0	0
- Administration	4 937	7 992
- Övrigt	553	2 450
	79 334	112 185
Kyrkoantikvarisk ersättning	472 737	436 346
Stiftelser		
- Förvaltade av Svenska kyrkan på den nationella nivån	6 612	12 826
- Övriga stiftelser	3 208	1 050
	9 820	13 877
Radiohjälpen	6 710	6 765
Europeiska Unionen	5 812	-84
Övriga organisationer och företag	17 584	24 529
Summa erhållna bidrag	**591 997**	**593 618**
Fördelning av erhållna bidrag:		
Kyrkoantikvarisk ersättning	472 737	436 346
Internationell verksamhet	108 371	138 653
Svenska kyrkan i utlandet	2 694	8 129
Övrig verksamhet	8 194	10 490
	591 997	**593 618**

NOT 7 – AVKASTNING FRÅN KAPITALFÖRVALTNINGEN

	2025	2024
Aktier och fondandelar		
- Utdelningar	41 494	41 762
- Realiserat resultat vid försäljning	463 262	366 282
- Orealiserad värdeförändring	-696 387	579 294
	-191 630	987 338
Räntevärdepapper		
- Utdelningar	35 366	33 473
- Räntenetto	5 155	21 218
- Realiserat resultat vid försäljning	-53 433	-8 317
- Orealiserad värdeförändring	214 010	80 229
	201 098	126 604
Provisionskostnader		
- Förvaltningsarvoden*	0	0
- Bankkostnader	-2	-1
	-2	-1
Avkastning från kapitalförvaltning	**9 467**	**1 113 940**

* Utöver dessa förvaltningskostnader avseende diskretionära mandat och prestationsbaserade arvoden har 57,7 miljoner kronor (62,9 miljoner kronor) dragits direkt från fondförmögenheten i de fonder Svenska kyrkan är investerade i. Fondernas avkastning och förmögenhet redovisas net-of-fees.

NOT 8 – INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	2025	2024
Varor	737	492
Tjänster	3 246	2 986
Hyresintäkter, frakt transport mm	2 138	1 279
Tillhandahållande av varor och tjänster till inomkyrkliga enheter*	341 664	179 216
Summa nettoomsättning	**347 786**	**183 973**

*Tillhandahållanden av varor och tjänster till inomkyrkliga enheter betraktas sedan domen från Högsta förvaltningsdomstolen 2021 inte längre som momspliktiga.

NOT 9 – ÖVRIGA LÄMNADE BIDRAG

	2025	2024
Kyrkoantikvarisk ersättning	-472 737	-436 346
Utvecklingssamarbete, katastrofbistånd och kyrkosamverkan i utlandet	-257 701	-233 019
Övrig verksamhet i Sverige	-93 354	-75 126
Svenska församlingar i utlandet	-42 741	-32 133
Summa övriga lämnade bidrag	**-866 533**	**-776 623**

NOT 10 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inköp och försäljning med koncernföretag	2025	2024
Av moderföretagets omsättning avser försäljning till andra koncernföretag	1 226	1 226
Av moderföretagets inköp avser inköp från andra koncernföretag	-27 292	-14 905

NOT 11 – OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nationella nivån som leasingtagare	2025	2024
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom 1 år	-46 217	-25 837
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	-159 229	-18 787
Förfaller till betalning senare än 5 år	-181 582	-4 967
Summa	**-387 028**	**-49 591**
Under perioden kostnadsförda leasingutgifter	-42 570	-26 359

I nationella nivåns redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Under 2025 har ett flertal längre avtal skrivits angående hyra av arbetsplatser för servicebyråerna som övergått till den nationella nivån samt ett nytt längre hyresavtal för hyra av kyrkokansliet. I beloppen ovan ingår inte kostnader för personalbostäder för utsänd personal. Bokförd kostnad uppgår till 2,0 miljoner kronor för 2025 (2,5 miljoner kronor).

NOT 12 – ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Kostnadsförd ersättning uppgår till:	2025	2024
Auktoriserade revisorer – PwC		
Revisionsuppdraget	-2 288	-1 984
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-386	-449
Skatterådgivning	-519	-607
Övrigt	-115	-1 010
Övriga valda revisorer		
Revisionsuppdrag	-382	-335
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Övrigt	-14	-13
Summa	**-3 703**	**-4 397**

Med revisionsuppdrag avses arbetsuppgifter som det enligt lag ankommer på den nationella nivåns revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds vid sådana arbetsuppgifter.

NOT 13 – LÖNER MED MERA

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	(varav pensionskostnader)
	2025	**2025**	**2025**
Styrelse och generalsekreterare *	-3 942	-1 950	-712
Förtroendevalda som inte ingår i styrelsen	-7 618	-2 394	
Övriga anställda	-352 354	-139 919	-31 811
Summa	**-363 914**	**-144 263**	**-32 522**
	2024	**2024**	**2024**
Styrelse och generalsekreterare *	-4 434	-1 784	-390
Förtroendevalda som inte ingår i styrelsen	-6 027	-1 894	0
Övriga anställda	-312 895	-138 553	-40 009
Summa	**-323 357**	**-142 230**	**-40 399**

NOT 13 – LÖNER MED MERA, FORTSÄTTNING

	2025			2024		
Medelantalet anställda	Kvinnor	Män	**Totalt**	Kvinnor	Män	**Totalt**
Afrika						
Etiopien		1	**1**		1	**1**
Tanzania		1	**1**		1	**1**
Uganda		1	**1**	1		**1**
Zimbabwe	1		**1**			
Asien						
Thailand	1	1	**2**	1	1	**2**
Australien				1		**1**
Europa						
Cypern					1	**1**
Frankrike				1	2	**3**
Spanien				1	1	**2**
Tyskland				2		**2**
Österrike				1	1	**2**
Mellanöstern						
Israel	3	1	**3**	3	2	**4**
Jordanien	1		**1**	1		**1**
Summa utland	6	5	**11**	12	10	**22**
Sverige	402	137	**539**	354	123	**477**
Summa	**408**	**142**	**550**	**366**	**133**	**499**

Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, antal på balansdagen

	2025		2024	
	Antal på balansdagen		Antal på balansdagen	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter	7	8	7	8
Generalsekreterare	1		1	

NOT 14 – AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025	2024
Avskrivning datorprogram	- 1 839	- 2 324
Avskrivning licenser	-	- 5 501
Avskrivning byggnader	- 3 895	- 3 862
Avskrivning inventarier*	- 3 191	- 1 484
Summa	**- 8 926**	**- 13 170**

* Varav filialer -60 (-76) tusen kronor.

NOT 15 – RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR

	2025	2024
Räntor	10 649	12 815
Utdelningar	9 577	8 715
Orealiserad värdeförändring	438	396
Summa	**20 664**	**21 926**
Varav avseende dotterföretag	10 649	12 569
Varav avseende intresseföretag	8 820	7 828
Varav avseende ideella placeringar	0	132
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	260 761	561 250
Orealiserad värdeförändring	18 000	57 332
Övriga finansiella intäkter	722	1 058
Underkontohavares och bidragsgivares andel av intäkter*	-273 329	-579 808
Bankkostnader	-2 279	-2 253
Summa, nationella nivåns andel	**3 875**	**37 578**
** Specifikation av underkontohavares andel av intäkter*		
Underkontohavares andel		
- garanterad ränta	-199 752	-523 214
- extra utdelning ränta	-73 577	-56 594
Summa	**-273 329**	**-579 808**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-322	-781
Övriga finansiella kostnader	-414	-480
Summa	**-736**	**-1 261**

NOT 16 – BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLING AV PROGRAMVAROR

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	79 331	79 331
Årets balanserade utgifter	-	-
Årets utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	79 331	79 331
Ingående avskrivningar	-77 492	-75 168
Årets avskrivningar	-1 839	-2 324
Årets utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-79 331	-77 492
Utgående redovisat värde	**0**	**1 839**

NOT 17 – LICENSER OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	30 004	30 004
Årets balanserade utgifter	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 004	30 004
Ingående avskrivningar	-30 004	-24 503
Årets avskrivningar		-5 501
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 004	-30 004
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

NOT 18 – BYGGNADER OCH MARK

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	154 156	120 996
Investering	1 666	-
Korrigering föregående år	-	33 160
Försäljningar/ utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	155 822	154 156
Ingående avskrivningar	-62 123	-25 102
Årets avskrivningar	-3 895	-3 862
Korrigering föregående år	-	-33 160
Försäljningar/ utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-66 019	-62 123
Utgående redovisat värde	**89 803**	**92 032**
Bokförda värden per fastighet		
Svenska teologiska institutet i Jerusalem	21 013	21 252
Verksamhetslokal och personalbostäder Paris, Frankrike	29 687	31 354
Ärkebiskopsgården, Uppsala Fjärdingen 21:1	11 929	10 651
Verksamhetslokal och personalbostad Bryssel, Belgien	12 369	13 191
Personalbostad San Augustin, Gran Canaria	552	612
Personalbostad Torrevieja, Spanien	1 494	1 593
Verksamhetslokal Palma, Mallorca	12 759	13 379
Summa	**89 803**	**92 032**

Förvaltningsfastigheter
Samtliga fastigheter har förvärvats för att primärt användas i den allmännyttiga verksamheten.

NOT 19 – INVENTARIER

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	40 431	26 183
Inköp	3 908	14 266
Korrigering tidigare år	0	375
Försäljningar och utrangeringar	-9 317	-394
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	35 022	40 431
Ingående avskrivningar	-22 955	-21 329
Årets avskrivningar	-3 132	-1 407
Korrigering tidigare år	0	-375
Försäljningar och utrangeringar	9 257	156
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 830	-22 955
Filialers redovisade värden	390	71
Utgående redovisat värde	**18 584**	**17 548**

NOT 20 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel %	Antal aktier	Redovisat värde **2025**	Redovisat värde **2024**
Svenska kyrkans förvaltnings AB	556047-5773	Uppsala	100	1000	55 654	55 654
Svenska kyrkans utbildning AB*	556427-5823	Uppsala	100	100	120	120
Summa					**55 774**	**55 774**
Ingående anskaffningsvärde					58 130	58 130
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde					58 130	58 130
Ingående nedskrivningar					-2 356	-2 356
Utgående ackumulerad nedskrivning					-2 356	-2 356
Utgående redovisat värde					**55 774**	**55 774**
Svenska kyrkans förvaltnings AB						
Omsättning					27 292	14 905
Resultat efter finansnetto					-1 661	-6 306
Eget kapital					33 264	36 953
*Svenska kyrkans utbildning AB**						
Eget kapital					141	141

* Vilande företag

NOT 21 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel %	Antal aktier	Redovisat värde **2025**	Redovisat värde **2024**
Intresseföretag som ej är ideella placeringar						
Berling Media AB	556191-0521	Stockholm	45	551 394	68 736	68 693
Intresseföretag som är ideella placeringar						
Fairtrade Sverige AB	556554-0415	Stockholm	50	2 000	0	0
Summa					**68 736**	**68 693**
Ingående anskaffningsvärde					69 443	65 101
Investering					43	4 342
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde					69 485	69 443
Ingående nedskrivningar					-750	-750
Utgående ackumulerad nedskrivning					-750	-750
Utgående redovisat värde					**68 736**	**68 693**
*Berling Media AB**:						
Omsättning					463 166	417 419
Resultat efter finansnetto					60 358	55 366
Eget kapital					433 318	407 782
*Fairtrade Sverige AB**:						
Omsättning					29 193	28 505
Resultat efter finansnetto					760	1 512
Eget kapital					29 474	28 560

* Föregående års siffror är justerade till slutliga siffror för respektive bolag.

NOT 22 – VÄRDEPAPPER I KAPITALFÖRVALTNINGEN

	2025-12-31	Andel 2025	2024-12-31	Andel 2024
SEB Ethos aktiefond	1 182 876	10,1%	993 522	8,4%
ODIN Sverige A	788 451	6,7%	745 686	6,3%
Svenska aktier	**1 971 326**	**16,8%**	**1 739 208**	**14,7%**
RobecoSAM Ethos global	852 761	7,2%	894 367	7,5%
Generation IM Global Equity Fund	1 579 455	13,4%	2 182 849	18,4%
Mirova Global Sustainable Equity Fund	367 982	3,1%	382 827	3,2%
Globala aktier	**2 800 198**	**23,8%**	**3 460 043**	**29,2%**
Stewart Investors Global Emerging Markets Sustainability Fund	719 369	6,1%	814 307	6,9%
Generation IM Asia Fund	344 136	2,9%	341 851	2,9%
Emerging Markets	**1 063 505**	**9,0%**	**1 156 158**	**9,8%**
Total aktieportfölj	**5 835 030**	**49,6%**	**6 355 409**	**53,6%**
Nordea Institutionella räntefonden	920 294	7,8%	694 268	5,9%
SEB Ethos räntefond	1 010 862	8,6%	856 131	7,2%
SPP Grön Obligationsfond	580 048	4,9%	458 483	3,9%
Räntebärande värdepapper	**2 511 205**	**21,3%**	**2 008 882**	**16,9%**
Nordea 2 – European Cross Credit ESG Fund	713 695	6,1%	681 653	5,7%
Företagsobligationer	**713 695**	**6,1%**	**681 653**	**5,7%**
Total ränteportfölj	**3 224 901**	**27,4%**	**2 690 535**	**22,7%**
Domestica Bostäder	223 003	1,9%	220 961	1,9%
Domestica Bostäder II	253 071	2,2%	227 253	1,9%
Domestica Bostäder III	98 275	0,8%	98 105	0,8%
Domestica Bostäder IV	115 508	1,0%	119 320	1,0%
Domestica Bostäder V	287 537	2,4%	249 135	2,1%
Thule Real Estate Fund	577 015	4,9%	550 962	4,6%
Fastighetsfonder	**1 554 409**	**13,2%**	**1 465 736**	**12,4%**
Luminar Ventures I & II	96 349	0,8%	91 728	0,8%
SEB Impact Opportunity Fund	208 500	1,8%	205 800	1,7%
SEB Microfinance Fund VIII	4 033	0,0%	137 400	1,2%
SEB Microfinance Fund X	111 200	0,9%	110 900	0,9%
SEB Nordic Green Energy Fund	307 504	2,6%	276 312	2,3%
Althelia Climate Fund	0	0,0%	1 004	0,0%
Triodos Microfinance Fund	99 601	0,8%	105 221	0,9%
Thule Buyout Co-Investment Fund I	154 977	1,3%	218 213	1,8%
Generation IM Sustainable Solutions Fund III	164 542	1,4%	197 533	1,7%
Alternativa placeringar	**1 146 707**	**9,7%**	**1 344 110**	**11,3%**
Likvida medel	**5 055**	**0,0%**	**845**	**0,0%**
Summa kapitalförvaltningen	**11 766 101**	**100,0%**	**11 856 635**	**100,0%**

NOT 23 – ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	72 267	71 505
Investering under året	764	763
Försäljning under året	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	73 031	72 267
Ingående värdeförändringar	-7 263	-7 659
Årets värdeförändring	438	396
Utgående värdeförändring	-6 825	-7 263
Utgående redovisat värde	**66 207**	**65 005**
*Ideella placeringar**		
Andelar i Oikocredit Ecumenical Development Co-operative Society U.A.	26 493	26 493
	26 493	26 493
Övriga innehav		
Andelar i Ethos Räntefond**	39 714	38 512
	39 714	38 512
Summa	**66 207**	**65 005**

* Placeringarna har finansierats av medel från den internationella verksamheten.
** Placeringarna är relaterade till ändamålsbestämda medel.

NOT 24 – ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	5 402	15 084
Tillkommande fordringar	-	-
Återbetalningar, avgående fordringar	-682	-9 682
Utgående anskaffningsvärde	4 720	5 402
Utgående redovisat värde	**4 720**	**5 402**

NOT 25 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna ränteintäkter	21 160	22 514
Övriga upplupna intäkter	0	13
Förutbetald försäkringskostnad	1 377	1 930
Förutbetalda kostnader hänförliga till IT	58 066	44 437
Förutbetalda hyror	3 862	8 416
Övriga förutbetalda kostnader	8 756	4 457
Summa	**93 221**	**81 767**

NOT 26 – KASSA OCH BANK, KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	1 926 151	2 263 286
Varav		
- Medel relaterade till kyrkkontot	8 965 823	8 576 722
- Disponerat av nationella nivån för placeringar	-7 065 565	-6 339 155
Nettosaldo kyrkkonto	1 900 258	2 237 567
Bankmedel filialer	7 059	5 323
Valutakonto	16 360	18 011
Övriga bankkonton	2 474	2 385
Summa	**1 926 151**	**2 263 286**
Kassa och bank disponibelt för den nationella nivån		
Kassa och bank enligt balansräkningen	1 926 151	2 263 286
Disponerat av den nationella nivån för placeringar	7 065 565	6 339 155
Räntekonto hänförligt till underkontohavare	19 607	6 659
Skuld till underkontohavare	-8 813 256	-8 370 267
Kassa och bank disponibelt för den nationella nivån	**198 067**	**238 834**

	2025-12-31		2024-12-31	
Värdepapper	Redovisat värde	Portfölj-andel %	Redovisat värde	Portfölj-andel %
Löptid 1–90 dagar	479 109	7,0	300 196	4,9
Löptid 90–365 dagar	2 049 541	30,1	1 558 871	25,5
Löptid 1–3 år	2 189 204	32,1	2 773 592	45,4
Löptid över 3 år	2 100 060	30,8	1 476 615	24,2
Summa redovisat värde	**6 817 915**	**100,0**	**6 109 274**	**100,0**
Duration	0,3 år		0,3 år	

Emittentkategori	Redovisat värde	Portfölj-andel %	Redovisat värde	Portfölj-andel %
Bank och bostad	4 307 779	63,2	3 664 472	60,0
Företag	1 959 824	28,7	1 903 183	31,2
Stat och kommuner	153 836	2,3	154 210	2,5
European Bank for Reconstruction & Development	117 535	1,7	114 807	1,9
Världsbanken	278 941	4,1	272 602	4,5
Summa redovisat värde	**6 817 915**	**100,0**	**6 109 274**	**100,0**

Fem största innehav 2025	Redovisat värde	Portfölj-andel %
Swedbank FRN 26/11	300 711	4,4
SBAB FRN 290124	282 488	4,1
Int Bank R&D 260316	278 941	4,1
SBAB FRN 310124	249 255	3,7
Sparbanken Skåne FRN 281013	222 587	3,3
Andel av den kortfristiga portföljen	1 333 982	19,6
Övrig del av kortfristig portfölj	5 483 933	80,4
Summa redovisat värde	**6 817 915**	**100,0**

NOT 27 – AVSÄTTNINGAR

	2025	2024
Åtagande gentemot Kyrkans Pensionskassa för pensionsåtaganden enligt övergångsbestämmelser*		
Avsättning vid årets början	29 721	32 254
Ianspråktaget belopp	0	-2 533
Avsättning vid årets slut	**29 721**	**29 721**

* Avser i huvudsak åtaganden för präster och andra anställda avseende intjänad pensionsrätt och avgångsförmåner som enligt övergångsregler har statliga eller kyrkokommunala pensionsvillkor.

NOT 28 – SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE VILLKORADE BIDRAG

	2025-12-31	2024-12-31
Ej nyttjade offentliga bidrag		
Kyrkoantikvarisk ersättning	149 438	132 174
Sidabidrag	36 797	960
EU/ECHO bidrag	152	6 218
Summa	186 387	139 353
Övriga ej nyttjade bidrag	13 739	10 259
Summa	**200 125**	**149 611**

Kyrkoantikvarisk ersättning
Skulden avser fördelade men ej rekvirerade medel per årsskiftet. Fördelade medel kan disponeras under en tvåårsperiod med möjlighet till ett års förlängning.

NOT 29 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Konsultarvoden it drift / systemutveckling	14 193	8 181
Övriga konsultarvoden	2 635	6 790
Övriga upplupna kostnader	10 580	4 036
Upplupna semesterlöner/löner	29 332	25 176
Upplupna pensionspremier	23 736	22 619
Upplupna sociala avgifter	14 946	13 809
Upplupna räntekostnader	73 577	56 594
Förutbetalda intäkter	335	200
Summa	**169 333**	**137 405**

NOT 30 – EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Svenska kyrkan lämnar årligen bidrag och anslag till svenska och utländska samarbetspartner. Svenska kyrkans åtaganden grundas normalt på olika former av samarbetsavtal eller beslut av kyrkomöte eller kyrkostyrelse. Vissa av anslagen är direkt relaterade till en förväntan om att erhålla bidrag från andra organisationer eller myndigheter. Storleken på förväntade lämnade bidrag och anslag fastställs i allt väsentligt i en verksamhetsplan och detaljbudget som beslutas av kyrkostyrelsen året innan bidragsåret. Genom beslut om detaljbudgeten har samarbetsparten en välgrundad förväntan på att Svenska kyrkan ska verkställa beslutade anslag. Bidragen är dock normalt förknippade med sådana villkor att Svenska kyrkan inte anser att de ska skuldföras i samband med beslutet. I 2026 (2025) års beslutade budget uppgår anslag och bidrag till 2 245 miljoner kronor (2 222 miljoner kronor) varav 1 770 miljoner kronor (1 733 miljoner kronor) beräknas kunna finansieras med bidrag från andra organisationer samt myndigheter i enlighet med redan ingångna avtal och beslut. Resterande del av beslutade anslag finansieras med gåvomedel, avgift för gemensam verksamhet samt övriga intäkter.

NOT 31 – VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser finns att notera efter balansdagen.

Styrelsen för Trossamfundet Svenska kyrkan

Årsredovisningen har beslutats den 8 april 2026.

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Martin Modéus
Ärkebiskop, ordförande

Wanja Lundby Wedin
1:e vice ordförande

Håkan Widepalm
2:e vice ordförande

Britt Björneke

Anders Brunnstedt

Amanda Carlshamre

Jesper Eneroth

Karin Janfalk

Marie Johansson

Lars Johnsson

Madeleine Jonsson

Robert Krantz

Olof Reichenberg

Erik Sjöstrand

Anna Sundberg

Vår revisionsberättelse har lämnats

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Gunvor Hagelberg
Ordförande för revisionen

Claes Johan Bonde

Lars-Ola Dahlqvist

Ola Isacsson

Rodney Engström

Conny Tyrberg

Maria Wigenfeldt
Auktoriserad revisor, PwC

Revisionsberättelse

Till kyrkomötet i Trossamfundet Svenska kyrkan org.nr 250002-6135

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Trossamfundet Svenska kyrkan för år 2025. Trossamfundets årsredovisning ingår på sidorna 63–97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Trossamfundet Svenska kyrkans finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att kyrkomötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *De icke-auktoriserade revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till trossamfundet, enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 5–62. Det är kyrkostyrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Kyrkostyrelsens ansvar

Det är kyrkostyrelsen, som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Kyrkostyrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar kyrkostyrelsen för bedömningen av trossamfundets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte

om Trossamfundet Svenska kyrkan avser att upplösa trossamfundet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av trossamfundets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i kyrkostyrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att kyrkostyrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om trossamfundets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett stift inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera kyrkostyrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

De icke-auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt kyrkoordningen och revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av trossamfundets resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av kyrkostyrelsens förvaltning för Trossamfundet Svenska kyrkan för år 2025.

Vi tillstyrker att kyrkomötet beviljar kyrkostyrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till trossamfundet enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Kyrkostyrelsens ansvar

Kyrkostyrelsen ansvarar för trossamfundets organisation och förvaltningen av trossamfundets angelägenheter enligt kyrkoordningen. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma trossamfundets ekonomiska situation och att tillse att trossamfundets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och trossamfundets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon ledamot av kyrkostyrelsen i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot trossamfundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot trossamfundet.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för trossamfundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Gunvor Hagelberg
Ordförande revisonen

Claes Johan Bonde

Lars-Ola Dahlqvist

Ola Isacsson

Conny Tyrberg

Rodney Engström

Maria Wigenfeldt
Auktoriserad revisor
PwC

Bilaga 2 Koncernredovisning för Svenska kyrkans nationella nivå 2025



Koncern-redovisning för Svenska kyrkans nationella nivå

2025



Svenska kyrkan

Innehållsförteckning

1 Förvaltningsberättelse koncernen 105
1.1 Allmänt om verksamheten 105
1.2 Styrning och ledning 105
1.3 Stiftelser 105
1.4 Väsentliga händelser under 2025 106
1.5 Totala intäkter och kostnader 106
1.6 Finansiella instrument 108
1.7 Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer 109
1.8 Eget kapital 110
1.9 Resultat och ställning 110

2 Flerårsjämförelse koncernen 111

3 Resultaträkning koncernen 112

4 Balansräkning koncernen 113

5 Förändring av eget kapital koncernen 114

6 Kassaflödesanalys koncernen 115

7 Noter koncernen 116

1 Förvaltningsberättelse koncernen

1.1 Allmänt om verksamheten

Verksamheten på Svenska kyrkans nationella nivå bedrivs i Trossamfundet Svenska kyrkan, organisationsnummer 252002-6135 med säte i Uppsala. Svenska kyrkans nationella nivå äger dotterföretagen Svenska kyrkans förvaltningsaktiebolag och det vilande dotterföretaget Svenska kyrkans utbildningsaktiebolag. Förvaltningsaktiebolaget äger och förvaltar fastigheten Fjärdingen i Uppsala, som tillgodoser kyrkokansliets huvudsakliga behov av kontorslokaler. Denna koncernredovisning omfattar dessa tre organisationer.

Den nationella nivån har med hänvisning till 7 kap. 3 a § årsredovisningslagen (1995:1554) inte upprättat någon koncernredovisning sedan 2012 på grund av dotterbolagens ringa omfattning i förhållande till verksamheten på den nationella nivån. Men i samband med ombyggnationen av kyrkokansliet har bedömning gjorts att dotterbolaget Svenska kyrkans förvaltningsaktiebolag inte längre är ett bolag av ringa omfattning och därmed har en koncernredovisning upprättats för 2025.

Inom verksamheten Svenska kyrkan i utlandet på den nationella nivån finns ett trettiotal utlandsförsamlingar där de flesta utgörs av självständiga juridiska personer. Men det finns sex filialer som inte betraktas som självständiga juridiska personer och som därmed finns inom ramen för verksamheten på den nationella nivån. Filialerna utgörs av två enheter inom Svenska kyrkan i utlandet vilka är placerade i Thailand och Hongkong, tre enheter inom den internationella verksamheten i Colombia, Jordanien och Uganda samt det Svenska teologiska institutet i Jerusalem (STI) i Israel. Verksamheten i filialerna i Hongkong och i Thailand har varit vilande under året. Svenska kyrkans nationella nivå äger också andelar i intresseföretagen Fairtrade Sverige AB och Berling Media AB.

1.2 Styrning och ledning

Kyrkomötet är Svenska kyrkans högsta beslutande organ på den nationella nivån och dess 251 ledamöter väljs av medlemmarna, varav 249 väljs i direkta val och de återstående två väljs av de 24 kyrkoråden inom Svenska kyrkan i utlandet. Kyrkostyrelsen är Svenska kyrkans högsta ansvariga organ när kyrkomötet inte är samlat. Ärkebiskopen är ordförande och kyrkomötet utser övriga ledamöter för en period om fyra år. Kyrkostyrelsen leder och samordnar förvaltningen av den nationella nivåns uppgifter. Den handlägger ärenden enligt bestämmelserna i kyrkoordningen, beslutar i alla övergripande och löpande frågor på den nationella nivån och företräder Svenska kyrkan. Kyrkostyrelsen är kyrkomötets beredande och verkställande organ. Kyrkostyrelsens arbetsutskott utgör styrelser i de båda dotterbolagen Svenska kyrkans förvaltningsaktiebolag och Svenska kyrkans utbildningsaktiebolag.

1.3 Stiftelser

Svenska kyrkan på den nationella nivån förvaltar 45 (45) stiftelser med anknuten förvaltning. Stiftelserna är egna juridiska personer. Separata årsredovisningar eller sammanställningar upprättas för dessa i enlighet med gällande lagstiftning. De ingår därför inte i balans- och resultaträkningen för Svenska kyrkan på den nationella nivån eller i denna koncernredovisning.

1.4 Väsentliga händelser under 2025

Här följer några av de mer betydelsefulla händelserna i koncernen under 2025:

Act Svenska kyrkans julinsamling Sprid ljus i mörkret samlade in nästan 60,8 miljoner kronor. Pengarna kommer att bidra med stöd till människor i utsatta situationer i världens mest konfliktdrabbade områden, genom de insatser som görs i i kyrkor och organisationer som Svenska kyrkan samarbetar med. Slutsumman för insamlingen kommer att öka ytterligare med flera miljoner. Detta tack vare samarbetet med Akelius Foundation som valt att dubblera gåvor som skänkts under december 2025. Dessa pengar är särskilt ämnade för människor som drabbats i krigshärjade Sudan.

Svenska kyrkan har under året beviljats 4 miljoner kronor i statliga bidrag från Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor till socialt utsatta. Bidraget är i sin helhet vidareförmedlat till församlingar och pastorat.

Under 2025 etablerades Svenska kyrkans ekonomiservice genom att flera stiftsbyråer övergick till den nationella nivån. Ekonomiservice finns till för församlingar, pastorat och stift som har behov av ekonomistjänster med tillhörande stöd. Vid årets slut bestod ekonomiservice av ett 90-tal medarbetare från Växjö i söder till Luleå i norr.

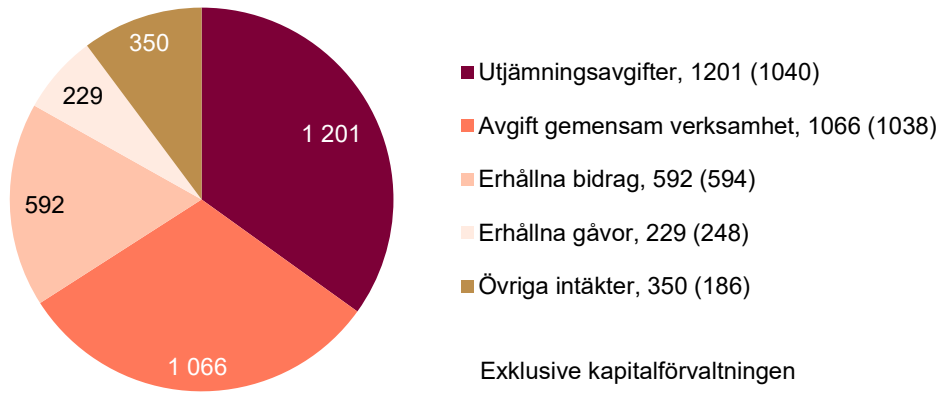
Ombyggnationen av fastigheten Fjärdingen 15:2 har under år 2025 i stort sett färdigställts men visst arbete kvarstår. Verksamheten flyttade tillbaka till fastigheten i januari 2025 efter evakueringen under ombyggnationen.

1.5 Totala intäkter och kostnader

Koncernens resultat för 2025 blev negativt, -77 (945) miljoner kronor.

De totala intäkterna uppgick till 3 449 (4 220) miljoner kronor. Skillnaden i intäkter mot föregående år beror främst på lägre avkastning från kapitalförvaltningen. 2025 gav kapitalförvaltningen en avkastning på 9 (1 114) miljoner kronor, vilket motsvarar 0,1 procent. Utdelningen från prästlönetillgångarna var högre än föregående år och fler inomkyrkliga tjänster tillhandahölls, vilket också gav högre intäkter.

DIAGRAM 3. KONCERNENS INTÄKTER 2025 EXKLUSIVE KAPITALFÖRVALTNINGEN, BELOPP I MILJONER KRONOR



Den största intäktsposten är utjämningsavgifter och avgiften för gemensam verksamhet. Inom ramen för utjämningssystemet omfördelas en del av kyrkoavgiften mellan församlingar, pastorat, stift och den nationella nivån. Detta sker genom att den nationella nivån tar ut utjämningsavgifter av församlingar och pastorat och lämnar utjämningsbidrag till församlingar, pastorat och stift. Syftet med denna omfördelning är att

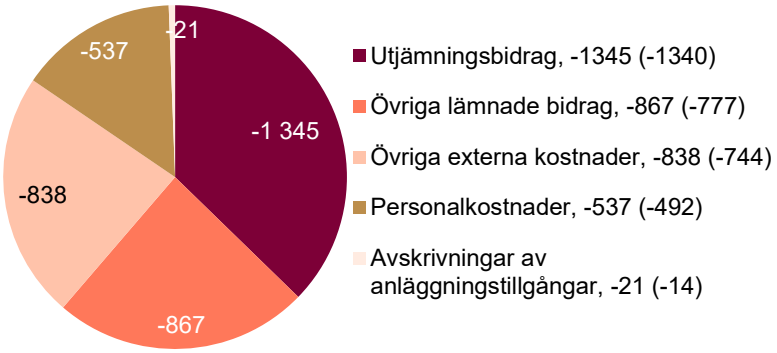
Svenska kyrkan ska kunna bedriva en rikstäckande verksamhet. Den nationella nivåns intäkter från avgiften för gemensam verksamhet (se not 4) finansierar tillsammans med utdelning från prästlönetillgångar (stiftens förvaltning av skog, jord och fonder) verksamheten på den nationella nivån samt vissa utjämningsbidrag som betalas ut till stiften.

Den näst största intäktsposten är erhållna bidrag, främst den kyrkoantikvariska ersättningen. Kyrkoantikvarisk ersättning, som är ett statligt bidrag, har ökat till 490 miljoner kronor år 2025. Övriga bidrag kommer bland annat från Sida, EU, Världens barn, Radiohjälpen och olika stiftelser, och används främst i den internationella verksamheten. År 2025 fick Svenska kyrkan statliga medel till församlingars insatser för socialt särskilt utsatta människor.

Kollekter och gåvor är en annan betydelsefull intäkt, inte minst för den internationella verksamheten. Gåvor och kollekter från privatpersoner, församlingar, stift och företag bidrog med 208 miljoner kronor till den internationella verksamheten år 2025.

Övriga intäkter är framför allt inomkyrkliga tjänster som den gemensamma digitala infrastrukturen, ekonomi- och löneservice. De ökar i och med en ökad anslutning till tjänsterna. Övriga intäkter är den tredje största intäktsposten 2025.

DIAGRAM 4. KONCERNENS KOSTNADER 2025, BELOPP I MILJONER KRONOR



Koncernens totala kostnader uppgår till 3 607 (3 367) miljoner kronor.

Inom ramen för utjämningssystemet tar den nationella nivån ut utjämningsavgifter av församlingar och pastorat och lämnar utjämningsbidrag till församlingar, pastorat och stift. Till stiften betalas stiftsbidrag och kyrkounderhållsbidrag. Till församlingar och pastorat betalas inkomst- och kostnadsutjämningsbidrag. Inkomstutjämningsbidraget följer nivån på medlemmarnas inkomster och har ökat från föregående år. Kostnadsutjämningen omfattar kyrkobyggnadsbidrag, bidrag avseende andel kyrkotillhöriga och andel barn, diakonibidrag samt glesbygdsbidrag. Kostnadsutjämningen är på samma nivå som föregående år.

Övriga lämnade bidrag avser främst lämnade bidrag för kyrkoantikvarisk ersättning, 473 (436) miljoner kronor, samt lämnade bidrag från den internationella verksamheten, 258 (233) miljoner kronor. De internationella bidragen avser bidrag för utvecklingssamarbete, katastrofbistånd och internationell samverkan. I lämnade bidrag ingår också anslag till utlandsförsamlingar och ekumeniska partners, samt en klimatsatsning inom Svenska kyrkan. Statliga bidrag har vidareförmedlats till stift och församlingar.

Övriga externa kostnader ökar på grund av högre kostnad för gemensamt kyrknät, där anslutningen ökar, samt den pågående etableringen av löneservice och ekonomiservice. Det var kyrkoval 2025, och externa kostnader är högre vart fjärde år då valet genomförs.

Personalkostnader ökar då verksamheten utökas genom etablering av ekonomiservice.

Avskrivningar ökar eftersom ombyggnationen av fastigheten Fjärdingen 15:2 i stort sett är färdigställd och avskrivningarna på investeringen därmed har påbörjats från och med år 2025.

1.6 Finansiella instrument

Marknadsvärdet på tillgångarna i kapitalförvaltningen uppgick 31 december 2025 till 11 766 (11 857) miljoner kronor. Resultatet för 2025 inklusive bank- och förvaltningsarvoden uppgick till 9,5 (1 114) miljoner kronor, vilket motsvarar en avkastning på 0,1 (10,0) procent. Det sammanvägda jämförelseindexet för perioden var 5,3 (11,4) procent. Det långsiktiga avkastningsmålet på 3 procent plus inflationen (Konsumentprisindex, KPI), uppgick detta år till 3,3 procent.

Sett över de senaste tio åren har avkastningen överträffat den sammanvägda normalportföljens jämförelseindex i hälften av åren. För 2025 utvecklades portföljen dock svagare, med en avkastning som var 5,2 procentenheter lägre än index. Den främsta orsaken till detta är att samtliga våra aktiemandat underpresterade i förhållande till sina respektive jämförelseindex.

Ur ett tioårsperspektiv står förvaltningen stark. Avkastningen har varit 99,9 procent, motsvarande en genomsnittlig avkastning på 7,2 procent per år, vilket är 1,3 procentenheter högre än det genomsnittliga årliga avkastningsmålet under samma period.

De senaste årens starka utveckling ledde till att avkastningen under 2021 kom i kapp och förbi det ackumulerade avkastningsmålet om man drar ut det sedan starten år 2000. Den kraftiga inflationen 2022 höjde dock målavkastningen markant samtidigt som marknadsutvecklingen var svag, vilket åter öppnade gapet mellan faktiskt utfall och mål. Förvaltningsutfallen 2023 och 2024 minskade avståndet betydligt, men under 2025 var avkastningen åter svagare än målet, vilket innebär att gapet kvarstår men har inte ökat väsentligt. Den ackumulerade avkastningen uppgick vid årsskiftet till 246,1 procent motsvarande en årlig avkastning på 4,9 procent sedan millennieskiftet, medan det ackumulerade avkastningsmålet under samma period uppgick till 276,8 procent, motsvarande 5,2 procent årligen.

1.6.1 Aktieförvaltning

Aktieförvaltningen redovisade ett sammantaget negativt resultat om -115,6 miljoner kronor. Svenska aktier utvecklades positivt med en avkastning på 7,1 procent, medan globala aktier och tillväxtmarknader bidrog negativt med avkastningar om -3,4 respektive -8,0 procent. Resultatet för globala aktier påverkades kraftigt av att den svenska kronan stärktes med nära 17 procent mot den amerikanska dollarn under 2025.

1.6.2 Ränteförvaltning

Den svenska ränteförvaltningen gav 3,4 procent i avkastning vilket var 0,7 procentenheter bättre än index som slutade på 2,7 procent. Företagsobligationer gav en avkastning på 4,9 procent vilket var 2,0 procentenheter bättre än index som slutade på 2,9 procent.

1.6.3 Fastighetsfonder

Tillgångsslaget fastighetsfonder genererade en positiv avkastning på 5,2 procent. Avkastningen grundar sig till stor del på årliga externa värderingar av bestånden i de olika fastighetsfonderna som Svenska kyrkan har investerat i.

1.6.4 Alternativa placeringar

Alternativa placeringar gav en negativ avkastning på -4,6 procent, jämförelseindex 3,3 procent (inflationen mätt som KPI plus 3 procent). För mer detaljerad information om kapitalförvaltningens resultat, även i ett längre perspektiv, hänvisas till Årsrapport hållbara investeringar 2025. Där redogörs också i mer detalj för den nationella nivåns arbete med hållbarhet inom kapitalförvaltningen.

Läs hela rapporten Hållbara investeringar: svenskakyrkan.se/hallbarainvesteringar

1.7 Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den långsiktiga prognosen pekar tydligt på lägre intäkter för Svenska kyrkan i framtiden. Ett sviktande medlemsunderlag med minskade intäkter ställer högre krav på resursplanering och samverkan. En ökad samverkan mellan stiften är därför angelägen liksom en ansvarsfull budgetering på den nationella nivån. Svenska kyrkan har på samtliga nivåer ett ansvar att förvalta intäkter från medlemmarna väl.

Parallellt görs insatser för att behålla och få nya medlemmar samt att få de människor som lämnat Svenska kyrkan att återinträda. Samtidigt som de ekonomiska framtidsutsikterna pekar på ett behov av kostnadsminskningar finns det idag ett upparbetat kapital, både lokalt och på den nationella nivån. Det nationella kapitalet är en gemensam resurs för hela trossamfundet och en ekonomisk buffert vid oförutsägbara händelser. Kapitalets avkastning möjliggör både akuta insatser och strategiska satsningar för ett långsiktigt hållbart kyrkoliv.

Kyrkostyrelsen konstaterar, mot bakgrund av prognoser fram till och med år 2051, att det vikande antalet kyrkotillhöriga kommer att påverka ekonomin negativt på lång sikt. Därför är fokusering och prioritering nödvändigt i kyrkostyrelsens långsiktiga planering.

Svenska kyrkan behöver förbereda sig på att med mindre resurser bygga starka relationer och arbeta med gemensamma lösningar, både för administrativ samverkan och för samverkan i kärnverksamheten. För att uppnå detta krävs både mod till förändring och förmåga att se nya lösningar. Svenska kyrkan behöver också i högre grad tydliggöra sin roll och uppgift i olika sammanhang. Framtida utveckling behandlas bland annat i skriften *Nyckeln till Svenska kyrkan – en skrift om organisation, verksamhet och ekonomi*.

All form av ryktesspridning, desinformation och händelser som underminerar Svenska kyrkan kan få stor inverkan på Svenska kyrkans förtroende. Det kan påverka både medlemsutvecklingen, statliga beslut och för Svenska kyrkan viktiga relationer.

För att hantera risken för minskat förtroende är det viktigt med en god intern kontroll. Detta hanterar den nationella nivån genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete, policyer, riktlinjer och utbildningar för personal som ett verktyg för att hantera de risker som kan påverka förtroendet. Det gäller exempelvis uppförandekod för personal, antikorruptionspolicy, policy mot kränkande särbehandling och riktlinjer kring förebyggande av sexuella övergrepp samt öppenhet och transparens gentemot omvärlden. De verksamhetsrelaterade riskerna är definierade i en internkontrollplan kopplade till åtgärder för att hantera riskerna. Det finns ett lagkrav på visselblåsarsystem inom

större organisationer och ett sådant ramavtal är upphandlat av den nationella nivån för hela Svenska kyrkan.

Klimatförändringarna är en alltmer ökande risk för Svenska kyrkans verksamhet. De påverkar fastighetsbeståndet och därmed kulturarvet samt förändrar förutsättningarna för skogs- och jordbruksförvaltningen. Åtgärder för klimatanpassning är en strategisk central fråga på alla nivåer för att begränsa skadeverkningarna, men kommer att vara kostnadsdrivande under flera decennier framöver. Kyrkostyrelsen hanterar dessa frågor inom ramen för analysstöd, utbildningar och färdplanen för klimatet, som innehåller konkret arbete till stöd för stift, pastorat och församlingar.

I kyrkostyrelsens skrivelse Verksamhet- och ekonomi 2026–2028 identifieras ännu ett antal utmaningar.

1.8 Eget kapital

Det fria egna kapitalet i koncernen uppgår vid utgången av 2025 till 12 151 miljoner kronor, varav 3 861 miljoner kronor avser orealiserade vinster inom finansförvaltningen. Förändringen av det fria egna kapitalet 2025 förklaras främst av ett sämre resultat inom kapitalförvaltningen jämfört med 2024 kopplat till en starkare krona som påverkar placeringar i utländsk valuta negativt samt en sämre avkastning från aktiemandaten jämfört med sina respektive jämförelseindex.

1.9 Resultat och ställning

Resultatet av koncernens verksamhet samt ställningen vid räkenskapsårets utgång, framgår i övrigt av efterföljande resultat- och balansräkningar med noter.

2 Flerårsjämförelse koncernen

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Resultaträkning (belopp i miljoner kronor)	**2025**	**2024**
Intäkter		
Utjämningsavgifter	2 267	2 078
Kollekter och gåvor	229	248
Kapitalförvaltning	9	1 114
Övriga intäkter	942	780
Summa intäkter	**3 449**	**4 220**
Kostnader		
Utjämningsbidrag	-1 345	-1 340
Personal- och övriga kostnader	-2 263	-2 027
Summa kostnader	**-3 607**	**-3 367**
Övriga resultatposter	24	58
Årets resultat	**-135**	**911**
Förändring ändamålsbestämda medel	58	34
Årets resultat efter omföring	**-76**	**946**

Balansräkning		
Tillgångar	21 391	21 049
Eget kapital inklusive ändamålsbestämda medel	12 151	12 286
Skulder, avsättningar	9 240	8 763
Soliditet*	57%	58%

Personal		
Medelantal anställda		
Sverige**	539	477
Utland	11	22

* Eget kapital i procent av totala tillgångar
** År 2021 etablerades Svenska kyrkans löneservice i Uddevalla vilket inneburit att antal anställda fram till 2025 ökat med ett 70-tal. Under år 2025 har även flera övergångar genomförts inom Ekonomiservice vilket innebär en gradvis ökning av medelantalet anställda.

3 Resultaträkning koncernen

RESULTATRÄKNING

Belopp i tusen kronor	NOT	2025	2024
Verksamhetens intäkter			
Utjämningsavgifter	4	2 267 268	2 077 682
Erhållna gåvor	5	229 351	248 205
Erhållna bidrag	6	591 997	593 618
Avkastning från kapitalförvaltning	7	9 467	1 113 940
Nettoomsättning	8	346 560	182 747
Övriga verksamhetsintäkter		3 933	3 747
Summa verksamhetens intäkter		**3 448 575**	**4 219 939**
Verksamhetens kostnader			
Utjämningsbidrag	4	-1 344 715	-1 339 507
Övriga lämnade bidrag	9	-866 533	-776 623
Övriga externa kostnader	10,11	-837 606	-743 896
Personalkostnader	12	-537 051	-492 261
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	-21 419	-14 408
Summa verksamhetens kostnader		**-3 607 324**	**-3 366 696**
Andel i intresseföretagens resultat		18 761	15 937
Verksamhetens resultat		**-139 988**	**869 180**
Resultat från finansiella investeringar	14		
Resultat från finansiella anläggningstillgångar		1 195	1 529
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 972	41 234
Räntekostnader och liknande resultatposter		-740	-1 261
Summa resultat från finansiella investeringar		**5 427**	**41 503**
Koncernföretagens skatt på årets resultat	15	-599	447
Årets resultat		**-135 160**	**911 130**
Förändring av ändamålsbestämda medel			
Årets resultat enligt resultaträkningen		**-135 160**	**911 130**
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år		**68 061**	**59 640**
Reservering av ändamålsbestämda medel som erhållits under året men ej utnyttjats under året		**-9 614**	**-25 506**
Årets resultat efter omföringar		**-76 713**	**945 264**

4 Balansräkning koncernen

BALANSRÄKNING

Belopp i tusen kronor	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling av programvaror	16	0	1 839
Licenser och liknande rättigheter	17	0	0
		0	**1 839**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	18	442 669	119 946
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	0	306 186
Inventarier	20	18 584	17 548
		461 254	**443 681**
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran		257	0
Andelar i intresseföretag	21	195 397	185 414
Kapitalförvaltningen	22	11 766 101	11 856 635
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	66 207	65 005
Andra långfristiga fordringar	24	4 720	5 402
		12 032 682	**12 112 455**
Summa anläggningstillgångar		**12 493 937**	**12 557 975**
Omsättningstillgångar			
Varulager		5 450	5 076
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		47 921	19 478
Kortfristiga fordringar		5 934	9 788
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	93 221	83 622
		147 076	**112 890**
Kortfristiga placeringar	26	6 817 915	6 109 274
Kassa och bank	26	1 926 151	2 263 286
Summa omsättningstillgångar		**8 896 592**	**8 490 525**
SUMMA TILLGÅNGAR		**21 390 528**	**21 048 500**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat kapital		12 059 144	11 113 880
Ändamålsbestämda medel		168 157	226 604
Årets resultat efter omföringar		-76 713	945 264
		12 150 589	**12 285 749**
Avsättningar	*27*	29 721	29 721
Uppskjuten skatteskuld		0	306
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		70 606	115 577
Skuld till underkontohavare i Kyrkkontot	26	8 745 404	8 293 609
Skatteskulder		1 125	38
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	28	200 125	149 611
Övriga skulder		23 184	19 916
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	169 773	153 972
		9 210 218	**8 732 724**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**21 390 528**	**21 048 500**

5 Förändring av eget kapital koncernen

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i tusen kronor	Balanserat kapital	Ändamåls-bestämda medel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	10 241 560	260 738	872 320	11 374 618
Disposition av föregående års resultat	872 320		-872 320	0
Årets resultat före fördelning			911 130	911 130
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel 2024		-59 640	59 640	0
Avsättning till av kyrkostyrelsen				0
ändamålsbestämda medel 2024		25 506	-25 506	0
Utgående balans 2024-12-31	**11 113 880**	**226 604**	**945 264**	**12 285 749**
Ingående balans 2025-01-01	11 113 880	226 604	945 264	12 285 749
Disposition av föregående års resultat	945 264		-945 264	0
Årets resultat före fördelning			-135 160	-135 160
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel 2025		-68 061	68 061	0
Avsättning till av kyrkostyrelsen				0
ändamålsbestämda medel 2025		9 614	-9 614	0
Utgående balans 2025-12-31	**12 059 144**	**168 157**	**-76 713**	**12 150 589**

Specifikation av ändamålsbestämda medel	**2025**	**2024**
Bundna ändamålsbestämda medel		
Medel bundna i fastigheter	34 138	35 319
Medel bundna i värdepapper	25 034	25 034
Övriga ändamålsbestämda medel		
Medel hänförliga till		
den internationella verksamheten		
- Insamlade medel till projekt att använda kommande år	5 506	32 815
- Ackumulerade överskott i den internationella verksamheten att använda kommande år	33 444	72 339
- Ackumulerat överskott i utlandskyrkans verksamhet	62 561	52 978
- Medel hänförliga till filialernas eget kapital	2 230	2 199
Av kyrkostyrelsen		
beslutade ändamålsbestämda medel		
- Medel avsatta för klimatkompensation	5 244	5 920
Summa ändamålsbestämda medel	**168 157**	**226 604**

6 Kassaflödesanalys koncernen

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tusen kronor	NOT	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Verksamhetens resultat		-139 988	869 180
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar		21 419	14 408
Försäljning/utrangering av materiella och immateriella anläggningstillgångar		60	238
Ökning/minskning av avsättningar		0	-2 533
Återinvesterat kapital från kapitalförvaltningen före uttag		-9 467	-1 113 940
Uttag ur kapitalförvaltningen		100 000	400 000
Erhållen ränta	14	262 580	565 964
Andel i intresseföretagens resultat	21	-18 761	-15 937
Utdelning från intresseföretag	21	8 820	7 828
Erhållen utdelning minus återinvesterad utdelning	14, 23	-7	125
Erlagd ränta	14	-276 348	-583 322
Årets skatt		-1 161	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		**-52 853**	**142 011**
Ökning/minskning av varulager		-374	-667
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-34 185	135 214
Ökning/minskning av skuld underkontohavare		451 795	377 301
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder		25 699	-144 598
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**390 082**	**509 261**
Investeringsverksamheten			
Förvärv materiella anläggningstillgångar	18, 19, 20	-36 833	-151 998
Förvärv filialer	13, 20	-379	-8
Förvärv andelar i intresseföretag	21	-43	-4 342
Förändring långfristiga fordringar		682	9 682
Netto köp/försäljning kortfristiga placeringar		-690 644	435 412
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-727 217**	**288 746**
Årets kassaflöde		-337 135	798 007
Kassa och bank vid årets början	26	2 263 286	1 465 279
Kassa och bank vid årets slut	**26**	**1 926 151**	**2 263 286**

7 Noter koncernen

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningens omfattning

Denna koncernredovisning omfattar Svenska kyrkans nationella nivå samt dotterbolagen Svenska kyrkans förvaltningsaktiebolag och Svenska kyrkans utbildningsaktiebolag. Inom ramen för verksamheten på den nationella nivån finns sex filialer placerade i Colombia, Hongkong, Israel, Jordanien, Uganda och Thailand. Verksamheten i filialerna i Hongkong och Thailand har varit vilande under året. Noterna redovisas i tusen kronor om inget annat anges.

Grund för koncernredovisningens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Undantag från årsredovisningslagens uppställningsform för resultaträkning har dock gjorts beträffande redovisning av kapitalförvaltningens intäkter och kostnader, där dessa redovisas som en post bland verksamhetens intäkter i stället för bland finansiella intäkter och kostnader. Kapitalförvaltningen anses vara en av nationella nivåns kärnverksamheter och vars avkastning utgör en väsentlig del av de intäkter som finansierar verksamhetens kostnader. Den bedömning som har gjorts av denna kärnverksamhet får till följd att avkastningen från kapitalförvaltningen redovisas som en separat rad under verksamhetens intäkter. Detta för att över tid kunna ge en bättre bild av verksamhetsresultatet då avkastningen från kapitalförvaltningen är en av den nationella nivåns huvudsakliga finansieringskällor. Som framgår av underrubrikerna Kapitalförvaltningen och Kassaflödesanalys har även vissa anpassningar gjorts med avseende på kapitalförvaltningen i balansräkningen och i kassaflödesanalysen.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Intresseföretag

Med intresseföretag avses de företag, där koncernen direkt eller indirekt innehar mer än 20 procent av rösterna och innehavet har en varaktig karaktär. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Skillnaden mellan intresseföretagens redovisade värde i koncernen och koncernens andel av intresseföretagens egna kapital utgör goodwill/negativ goodwill vilken skrivas av/löses upp över fem år. Se not 21.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Detta inkluderar medel som erhållits och förmedlats till andra juridiska personer men där förmedlingen grundas på beslut inom den nationella nivån.

Utjämningsavgifter

Den nationella nivån ansvarar för förmedling av de kyrkoavgifter som Skatteverket uppbär för kyrkans räkning från dem som tillhör Svenska kyrkan. I samband med denna förmedling erhåller den nationella nivån en avgift för gemensam verksamhet som

motsvarar sju (sju) öre per hundra kronor grundat på de tillhörigas avgiftsunderlag (taxerad inkomst). Härutöver uppbär den nationella nivån inkomst- och kostnadsutjämningsavgifter som grundas på ett antal komponenter som regleras i 44 kap. kyrkoordningen och där kyrkostyrelsen fastställer de närmare parametrarna för inkomst och kostnadsutjämningens beräkning. Intäkterna erhålls i samband med förmedlingen av kyrkoavgifterna till församlingar och pastorat genom en månadsvis avräkning. Härutöver finns bestämmelser i kyrkoordningen att hälften av utdelningen från förvaltningen av prästlönetillgångar (skog, jord och fonder) som en del i utjämningssystemet ska inbetalas till den nationella nivån. Denna inbetalning intäktsredovisas hos den nationella nivån när prästlönetillgångarna genomfört betalningen.

Erhållna gåvor, bidrag och offentliga bidrag

Erhållna gåvor redovisas som intäkt i den period de mottagits. Bidrag och offentliga bidrag intäktsredovisas efter hand som villkoren som är förknippade med bidragen uppfylls. Som bidrag räknas även gåvor från allmänheten som av givaren genom villkor destinerats till ett ändamål och där återbetalningsplikt kan aktualiseras om villkoren inte uppfylls.

Finansiella intäkter

Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd. Värdering av finansiella instrument sker med tillämpning av 4 kap.14 § a–e årsredovisningslagen varvid värdeförändringar redovisas det år de avser. Orealiserade värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Nettoomsättning

Försäljning av varor och tjänster intäktsredovisas normalt vid försäljningstillfället.

Leasing

All leasing redovisas som operationell leasing, det vill säga leasingavgifterna, inklusive en första förhöjd avgift, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Uppgifterna om avgifter i not 11 är redovisade i nominella belopp. Med leasingperiod avses den period som leasetagaren har avtalat att leasa en tillgång.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

Inkomstskatt

Den nationella nivåns inskränkta skattskyldighet regleras i 7 kap. inkomstskattelagen (1999:1229). Högsta förvaltningsdomstolen har i en dom den 9 februari 2021 fastställt att den nationella nivåns tillhandahållande av it-tjänster och administrativa tjänster till Svenska kyrkans församlingar, kyrkliga samfälligheter och stift inte utgör näringsverksamhet. Högsta förvaltningsdomstolens domskäl är principiellt utformade och domen har generell räckvidd och kan tillämpas på alla typer av tillhandahållanden som sker mellan olika enheter inom trossamfundet Svenska kyrkan i syfte att bedriva Svenska kyrkans verksamhet. Det innebär att från och med första januari 2021 kan de enheter som fakturerar andra inomkyrkliga enheter göra detta moms- och skattefritt. Det gäller för transaktioner mellan inomkyrkliga enheter (församlingar, pastorat, stift och den nationella nivån).

I den mån den nationella nivån bedriver näringsverksamhet riktad till utomkyrkliga enheter är huvudregeln att näringsverksamheten är skattepliktig. Näringsverksamhet kan undantas från skatteplikt om den har naturlig anknytning till det allmännyttiga ändamålet eller är hävdvunnen finansieringskälla. Även normalt sett skattepliktig näringsverksamhet kan i vissa fall undantas från beskattning om huvudsaklighetsprincipen är tillämplig.

Vid fastighetsinnehav kan fastighetsinkomsten undantas från beskattning om fastigheten till mer än 50 procent används för att främja det allmännyttiga ändamålet alternativt att hyresinkomsterna har naturlig anknytning till det allmännyttiga ändamålet.

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Eventuell aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar består av inköp av licenser och liknande rättigheter samt internt upparbetade tillgångar i form av balanserade utgifter för utveckling av programvaror. Den nationella nivån tillämpar aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar. Utgifter för forskningsfasen kostnadsförs i den period då de uppkommer. Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell anläggningstillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Man har för avsikt att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den.
- Man har förutsättningar att använda eller sälja tillgången.
- Det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga resurser för att färdigställa tillgången och för att använda eller sälja den.
- Utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer. Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter inkluderar utgifterna för tillgångens framtagande. Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingen tillsammans med en lämplig andel av indirekta kostnader. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar uppgår till fyra alternativt fem år.

Materiella anläggningstillgångar

I verksamheten finns materiella anläggningstillgångar redovisade enligt två olika definitioner i K3. Som grundregel gäller att en materiell anläggningstillgång är en fysisk tillgång som innehas för att bedriva näringsverksamhet (ge ekonomiska fördelar eller kassaflöde). För ideell sektor gäller att materiell anläggningstillgång också omfattar fysisk tillgång som innehas för det ideella ändamålet även om grundregeln inte är uppfylld. De flesta anläggningstillgångar har klassificerats utifrån den senare regeln då den nationella nivåns ändamål är religiös verksamhet.

Datorer och inventarier med ett anskaffningsvärde under 50 procent av prisbasbeloppet har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som kostnad. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. En materiell anläggningstillgång som har betydande komponenter där skillnaden i förbrukning förväntas vara väsentlig, redovisas och skrivs av som separata enheter utifrån varje komponents nyttjandeperiod. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas som Övriga verksamhetsintäkter respektive Övriga verksamhetskostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	15–100 år
Installationer	30 år
Orgel	25 år
Kontorsmöbler	5–10 år
Maskiner och inventarier	5 år

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

När det finns en indikation på att en materiell anläggningstillgångs värde har minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Materiella anläggningstillgångar skrivs ned enligt två huvudmetoder beroende på grunden för klassificering som materiell anläggningstillgång. Materiella anläggningstillgångar som används för att ge ekonomiska fördelar eller kassaflöde skrivs ned enligt reglerna i K3 kapitel 27. De materiella anläggningstillgångar som innehas för det ideella ändamålet skrivs ned enligt kapitel 37 där det finns en grund- och en förenklingsregel. Tillämpad metod för nedskrivningar beskrivs i tilläggsupplysning i förekommande fall.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, långfristiga fordringar, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när den nationella nivån blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och den nationella nivån har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört. Värdering sker med tillämpning av 4 kap. 14 § a–e årsredovisningslagen varvid orealiserade vinster och förluster redovisas över resultaträkningen.

Värdepappersförvaltningar

Den nationella nivån har i sin verksamhet definierat två separata värdepappersförvaltningar, en kapitalförvaltning och en likviditetsförvaltning, som förvaltas i enlighet med särskilda policyer och riktlinjer. Samtliga tillgångar inom de båda förvaltningarna har klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas och värderas till marknadsvärde. Den orealiserade värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. För noterade aktier och andelar sker värdering till senaste betalkursen under årets sista handelsdag. Obligationer och andra räntebärande tillgångar värderas utifrån balansdagens officiella marknadsnotering (oftast mid-kurs). Innehav som inte har officiell marknadsnotering värderas till noterade priser på en aktiv marknad. I de fall instrumenten inte handlas på en aktiv marknad och tillförlitliga marknadspriser inte finns att tillgå värderas instrumentet med hjälp av allmänt vedertagna värderingsmodeller som innebär att kassaflöden diskonteras till relevant värderingskurva.

Kapitalförvaltningen

Kapitalförvaltningen är en separat förvaltad tillgångsmassa där insättningar och uttag ur portföljen grundas på särskilda beslut. Kapitalet i kapitalförvaltningen härstammar i allt väsentligt från ett kapital som Svenska kyrkan övertog från den statliga Kyrkofonden i samband med relationsändringen mellan Svenska kyrkan och staten år 2000. Kapitalet och förvaltningen av detta var till och med år 2006 särskilt reglerad i kyrkoordningen. Kapitalet benämndes då kyrkofonden, men vid 2004 års kyrkomöte beslutades att begreppet kyrkofonden skulle ändras till den nationella nivåns kapital. Kyrkofondens styrelse, som var direkt utsedd av kyrkomötet, förvaltade detta kapital och andra tillgångar på den nationella nivån. År 2006 övertogs de uppgifter som låg på Kyrkofondens styrelse av kyrkostyrelsen och regleringen i kyrkoordningen upphörde att gälla. En förväntad, försiktigt beräknad, långsiktig avkastning på kapitalet ingår i den rambudget som ligger till grund för kyrkomötets beslut om rambudget för den nationella nivåns verksamhet. Kyrkomötet bestämde 2021 att målet för storleken på den nationella nivåns kapital ska lägst uppgå till 10 000 miljoner kronor vid utgången av 2021. Målet för storleken på det egna kapitalet ska årligen justeras med hänsyn till konsumentprisindex. Samtliga tillgångar och eventuella fondlikvidskulder som är relaterade till portföljen inkluderas på raden Kapitalförvaltning i balansräkningen. Då den samlade portföljen har en långsiktig placeringshorisont redovisas portföljen som anläggningstillgång. I posten ingående tillgångar och eventuella skulder värderas var för sig och särredovisas i not 22.

Likviditetsförvaltningen

Likviditetsförvaltningen är förvaltning av de medel som den nationella nivån och trossamfundets organisatoriska delar (stift, pastorat, församlingar och till dessa närstående juridiska personer) satt in på underkonton till ett koncernkonto som benämns kyrkkontot, vilket förvaltas av den nationella nivån. Förvaltningen innebär att den del av medel på kyrkkontot som inte bedöms erfordras för ingående enheters löpande betalningar placeras i räntebärande värdepapper med låg risk i syfte att skapa en avkastning som överstiger en garanterad ränta. I förekommande fall gottskrivs underkontohavarna den överavkastning som genererats. Då merparten av placeringarna inom likviditetsförvaltningen är möjliga att sälja och har ränteförfallodagar som understiger ett år redovisas samtliga placeringar som kortfristiga placeringar trots att löptiderna i vissa fall överstiger tolv månader. Till skillnad från kapitalförvaltningen anses likviditetsförvaltningen inte utgöra en av den nationella nivåns kärnverksamheter och redovisas

därför under Resultat från finansiella investeringar. I balansräkningen redovisas den samlade likviditetsförvaltningen i not 26 för kortfristiga placeringar.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Andra långfristiga värdepapper består av andelar i företag som inte är koncernföretag, intresseföretag eller ingår i kapitalförvaltningen. Innehaven består dels av så kallade ideella placeringar, det vill säga placeringar som gjorts inom ramen för verksamheten och där huvudändamålet är annat än ekonomisk avkastning (och där innehaven är av karaktären intresseföretag utan att formellt uppfylla kraven att vara intresseföretag), dels av innehav i noterade värdepapper som är relaterade till placeringar inom ramen för den internationella verksamheten. De ideella placeringarna värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Övriga värdepapper värderas till marknadsvärde i enlighet med de principer som gäller för de värdepapper som ingår i de ovan nämnda särskilda värdepappersförvaltningarna.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Omräkning av utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs, vilket är avistakursen på balansdagen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFU). För varulagret ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet.

Avsättningar

Med avsättningar avses förpliktelser på balansdagen som är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

Ändamålsbestämda medel

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor samt medel som inomkyrkliga organ beslutat reservera för vissa specifika ändamål. Ändamålsbestämda medel delas upp i bundna respektive övriga ändamålsbestämda medel där bundna ändamålsbestämda medel relaterar till investeringar i anläggningstillgångar.

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

I de fall den nationella nivån fattat beslut om bidrag och detta meddelats mottagaren, eller på annat sätt offentliggjorts, men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig skuld såvida det inte av beslutet framgår att bidraget ska finansieras med kommande års medel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut inklusive kyrkkontot. För att ge en rättvisande bild av den löpande verksamhetens kassaflöden har en justering gjorts av kassaflöden inom kapitalförvaltningen då avkastningen från denna återinvesteras i portföljen och således inte påverkar redovisade likvida medel. I de fall uttag har gjorts redovisas det på separat rad.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en sammanfattande beteckning på sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen. En eventualförpliktelse redovisas när det finns: a) en befintlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet, eller b) när det finns en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser.

NOT 2 – FÖRÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Under året har inga nya redovisningsrekommendationer trätt i kraft som medfört ändrade redovisningsprinciper.

NOT 3 – UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och generalsekreteraren i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för organisationen och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden beskrivs nedan.

Pensionsavsättningar

Avsättningen för pensionsåtaganden för personal inom Svenska kyrkan annan än på den nationella nivån uppgår till 29,7 miljoner kronor (29,7 miljoner kronor) inklusive särskild löneskatt. Avsättningen baseras på rekommendationer från Pensionskassan från 2006 som då gjorde bedömningen att skulden uppgick till 100 miljoner kronor, vilket även avsattes i bokslutet samma år. Sedan dess har avräkningar skett utifrån verkliga pensionsavgångar. Under 2014 påbörjade Statens pensionsverk en fördjupad genomgång av gjorda åtaganden. Inga indikationer har erhållits under 2025 från Statens pensionsverk eller Pensionskassan på att avsättningens storlek ska justeras. Genomgången fortsätter och kan innebära en förändring av bedömningen av skuldens storlek i kommande års bokslut. Se not 27.

Underskottsavdrag

Skattemässiga underskott föreligger och överskott bedöms inte föreligga inom överskådlig framtid. Därmed redovisas ingen uppskjuten skattefordran.

NOT 4 – UTJÄMNINGSAVGIFTER OCH UTJÄMNINGSBIDRAG*

	2025	2024
Utjämningsavgifter		
Avgift gemensam verksamhet**	1 066 314	1 037 796
Utdelning prästlönetillgångar	410 710	261 308
Inkomstutjämningsavgift	502 153	487 976
Kostnadsutjämningsavgift för		
- Kyrkobyggnader	118 524	120 560
- Andel barn	49 762	49 983
- Andel medlemmar	119 806	120 059
Avgifter inkomst/kostnadsutjämning	790 245	778 578
Summa utjämningsavgifter	**2 267 268**	**2 077 682**
Utjämningsbidrag		
Inkomstutjämningsbidrag	-502 160	-487 973
Kostnadsutjämningsbidrag för		
- Kyrkobyggnader	-118 774	-120 731
- Andel barn	-49 858	-50 120
- Andel medlemmar	-120 561	-120 600
- Diakoni	-50 931	-50 354
- Glesbygd	-41 991	-44 420
Bidrag inkomst/kostnadsutjämning	-884 275	-874 197
Kyrkounderhållsbidrag	-95 130	-100 000
Stiftsbidrag	-365 310	-365 310
Summa utjämningsbidrag	**-1 344 715**	**-1 339 507**

* Regler om ekonomisk utjämning återfinns i 44 kap. i kyrkoordningen.
** Församlingarna betalar en avgift för gemensam verksamhet som uppgår till 7 öre per 100 kronor av avgiftsunderlaget.

NOT 5 – ERHÅLLNA GÅVOR

Gåvor som är redovisade i resultaträkningen	**2025**	**2024**
Kollekter		
Rikskollekter	38 193	33 277
Stiftskollekter	511	755
Församlingskollekter	12 023	9 445
	50 727	43 476
Gåvor		
Testamenten	24 656	59 547
Församlings- och stiftsanslag	29 604	24 675
Övriga	124 363	120 507
	178 623	204 729
Summa kollekter och gåvor	**229 351**	**248 205**
Gåvorna har tillförts:		
Internationell verksamhet	207 913	223 373
Svenska kyrkan i utlandet	6 889	10 537
Övrig verksamhet	14 549	14 295
	229 351	**248 205**
Testamenten med ekonomiskt utfall	42	60

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen
Det förekommer ideellt arbete huvudsakligen på församlingsnivå.

NOT 6 – ERHÅLLNA BIDRAG

	2025	**2024**
Sidabidrag för		
- Utvecklingssamarbete	73 844	101 743
- Katastrofbistånd	0	0
- Administration	4 937	7 992
- Övrigt	553	2 450
	79 334	112 185
Kyrkoantikvarisk ersättning	472 737	436 346
Stiftelser		
- Förvaltade av Svenska kyrkan på den nationella nivån	6 612	12 826
- Övriga stiftelser	3 208	1 050
	9 820	13 877
Radiohjälpen	6 710	6 765
Europeiska Unionen	5 812	-84
Övriga organisationer och företag	17 584	24 529
Summa erhållna bidrag	**591 997**	**593 618**
Fördelning av erhållna bidrag:		
Kyrkoantikvarisk ersättning	472 737	436 346
Internationell verksamhet	108 371	138 653
Svenska kyrkan i utlandet	2 694	8 129
Övrig verksamhet	8 194	10 490
	591 997	**593 618**

NOT 7 – AVKASTNING FRÅN KAPITALFÖRVALTNINGEN

	2025	2024
Aktier och fondandelar		
- Utdelningar	41 494	41 762
- Realiserat resultat vid försäljning	463 262	366 282
- Orealiserad värdeförändring	-696 387	579 294
	-191 630	987 338
Räntevärdepapper		
- Utdelningar	35 366	33 473
- Räntenetto	5 155	21 218
- Realiserat resultat vid försäljning	-53 433	-8 317
- Orealiserad värdeförändring	214 010	80 229
	201 098	126 604
Provisionskostnader		
- Förvaltningsarvoden*	0	0
- Bankkostnader	-2	-1
	-2	-1
Avkastning från kapitalförvaltning	**9 467**	**1 113 940**

* Utöver dessa förvaltningskostnader avseende diskretionära mandat och prestationsbaserade arvoden har 57,7 miljoner kronor (62,9 miljoner kronor) dragits direkt från fondförmögenheten i de fonder Svenska kyrkan är investerade i. Fondernas avkastning och förmögenhet redovisas net-of-fees.

NOT 8 – INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	2025	2024
Varor	737	492
Tjänster	2 020	1 760
Hyresintäkter, frakt transport mm	2 138	1 279
Tillhandahållande av varor och tjänster till inomkyrkliga enheter*	341 664	179 216
Summa nettoomsättning	**346 560**	**182 747**

*Tillhandahållanden av varor och tjänster till inomkyrkliga enheter betraktas sedan domen från Högsta förvaltningsdomstolen 2021 inte längre som momspliktiga.

NOT 9 – ÖVRIGA LÄMNADE BIDRAG

	2025	2024
Kyrkoantikvarisk ersättning	-472 737	-436 346
Utvecklingssamarbete, katastrofbistånd och kyrkosamverkan i utlandet	-257 701	-233 019
Övrig verksamhet i Sverige	-93 354	-75 126
Svenska församlingar i utlandet	-42 741	-32 133
Summa övriga lämnade bidrag	**-866 533**	**-776 623**

NOT 10 – OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nationella nivån som leasingtagare	2025	2024
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom 1 år	-18 925	-10 697
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	-50 061	-18 787
Förfaller till betalning senare än 5 år	-45 123	-4 967
Summa	**-114 109**	**-34 451**
Under perioden kostnadsförda leasingutgifter	-15 278	-11 454

Den operationella leasingen utgörs i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Under 2025 har ett flertal längre avtal skrivits angående hyra av arbetsplatser för servicebyråerna som övergått till den nationella nivån. I beloppen ovan ingår inte kostnader för personalbostäder för utsänd personal. Bokförd kostnad uppgår till 2,0 miljoner kronor för 2025 (2,5 miljoner kronor).

NOT 11 – ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Kostnadsförd ersättning uppgår till:	2025	2024
Auktoriserade revisorer – PwC		
Revisionsuppdraget	-2 288	-1 984
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-386	-449
Skatterådgivning	-519	-607
Övrigt	-115	-1 010
Övriga valda revisorer		
Revisionsuppdrag	-382	-335
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Övrigt	-14	-13
Summa	**-3 703**	**-4 397**

Med revisionsuppdrag avses arbetsuppgifter som det enligt lag ankommer på den nationella nivåns revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds vid sådana arbetsuppgifter.

NOT 12 – LÖNER MED MERA

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	(varav pensionskostnader)
	2025	**2025**	**2025**
Styrelse och generalsekreterare *	-3 942	-1 950	-712
Förtroendevalda som inte ingår i styrelsen	-7 618	-2 394	
Övriga anställda	-352 354	-139 919	-31 811
Summa	**-363 914**	**-144 263**	**-32 522**
	2024	**2024**	**2024**
Styrelse och generalsekreterare *	-4 434	-1 784	-390
Förtroendevalda som inte ingår i styrelsen	-6 027	-1 894	0
Övriga anställda	-312 895	-138 553	-40 009
Summa	**-323 357**	**-142 230**	**-40 399**

NOT 12 – LÖNER MED MERA, FORTSÄTTNING

	2025			2024		
Medelantalet anställda	Kvinnor	Män	**Totalt**	Kvinnor	Män	**Totalt**
Afrika						
Etiopien		1	**1**		1	**1**
Tanzania		1	**1**		1	**1**
Uganda		1	**1**	1		**1**
Zimbabwe	1		**1**			
Asien						
Thailand	1	1	**2**	1	1	**2**
Australien				1		**1**
Europa						
Cypern					1	**1**
Frankrike				1	2	**3**
Spanien				1	1	**2**
Tyskland				2		**2**
Österrike				1	1	**2**
Mellanöstern						
Israel	3	1	**3**	3	2	**4**
Jordanien	1		**1**	1		**1**
Summa utland	6	5	**11**	12	10	**22**
Sverige	402	137	**539**	354	123	**477**
Summa	**408**	**142**	**550**	**366**	**133**	**499**

Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, antal på balansdagen

	2025		2024	
	Antal på balansdagen		Antal på balansdagen	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter	7	8	7	8
Generalsekreterare	1		1	

NOT 13 – AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025	**2024**
Avskrivning datorprogram	- 1 839	- 2 324
Avskrivning licenser	-	- 5 501
Avskrivning byggnader	- 12 290	- 5 100
Avskrivning installationer	- 4 098	-
Avskrivning inventarier*	- 3 191	- 1 484
Summa	**- 21 419**	**- 14 408**

* Varav filialer -60 (-76) tusen kronor.

NOT 14 – RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR

	2025	2024
Räntor	0	246
Utdelningar	757	888
Orealiserad värdeförändring	438	396
Summa	**1 195**	**1 529**
Varav avseende ideella placeringar	0	132
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	261 858	564 906
Orealiserad värdeförändring	18 000	57 332
Övriga finansiella intäkter	722	1 058
Underkontohavares och bidragsgivares andel av intäkter*	-273 329	-579 808
Bankkostnader	-2 279	-2 253
Summa, nationella nivåns andel	**4 972**	**41 234**
** Specifikation av underkontohavares andel av intäkter*		
Underkontohavares andel		
- garanterad ränta	-199 752	-523 214
- extra utdelning ränta	-73 577	-56 594
Summa	**-273 329**	**-579 808**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-326	-781
Övriga finansiella kostnader	-414	-480
Summa	**-740**	**-1 261**

NOT 15 – KONCERNFÖRETAGENS SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2025	2024
Årets skatt	-1 161	0
Uppskjuten skatt	562	447
Summa årets skatt	**-599**	**447**

NOT 16 – BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLING AV PROGRAMVAROR

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	79 331	79 331
Årets balanserade utgifter	-	-
Årets utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	79 331	79 331
Ingående avskrivningar	-77 492	-75 168
Årets avskrivningar	-1 839	-2 324
Årets utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-79 331	-77 492
Utgående redovisat värde	**0**	**1 839**

NOT 17 – LICENSER OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	30 004	30 004
Årets balanserade utgifter	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 004	30 004
Ingående avskrivningar	-30 004	-24 503
Årets avskrivningar		-5 501
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 004	-30 004
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

NOT 18 – BYGGNADER OCH MARK

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	223 205	190 045
Årets anskaffning	215 945	-
Årets anskaffning installationer	123 166	
Korrigering föregående år	-	33 160
Försäljningar/ utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	562 316	223 205
Ingående avskrivningar	-103 258	-64 999
Årets avskrivningar	-12 290	-5 100
Årets avskrivningar installationer	-4 098	
Korrigering föregående år	-	-33 160
Försäljningar/ utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-119 647	-103 258
Utgående redovisat värde	**442 669**	**119 946**
Bokförda värden per fastighet		
Kyrkokansliet, Fjärdingen 15:2	352 866	27 914
Svenska teologiska institutet i Jerusalem	21 013	21 252
Verksamhetslokal och personalbostäder Paris, Frankrike	29 687	31 354
Ärkebiskopsgården, Uppsala Fjärdingen 21:1	11 929	10 651
Verksamhetslokal och personalbostad Bryssel, Belgien	12 369	13 191
Personalbostad San Augustin, Gran Canaria	552	612
Personalbostad Torrevieja, Spanien	1 494	1 593
Verksamhetslokal Palma, Mallorca	12 759	13 379
Summa	**442 669**	**119 946**

Förvaltningsfastigheter
Samtliga fastigheter har förvärvats för att primärt användas i den allmännyttiga verksamheten.

NOT 19 – PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	306 186	168 454
Inköp	31 259	137 732
Omklassificerat till byggnader	-337 445	-
Utgående redovisat värde	**0**	**306 186**

NOT 20 – INVENTARIER

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	40 431	26 183
Inköp	3 908	14 266
Korrigering tidigare år	0	375
Försäljningar och utrangeringar	-9 317	-394
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	35 022	40 431
Ingående avskrivningar	-22 955	-21 329
Årets avskrivningar	-3 132	-1 407
Korrigering tidigare år	0	-375
Försäljningar och utrangeringar	9 257	156
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 830	-22 955
Filialers redovisade värden	390	71
Utgående redovisat värde	**18 584**	**17 548**

* Vilande företag

NOT 21 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel %	Antal aktier	Redovisat värde **2025**	Redovisat värde **2024**
Intresseföretag som ej är ideella placeringar						
Berling Media AB	556191-0521	Stockholm	45	551 394	180 722	171 102
Intresseföretag som är ideella placeringar						
Fairtrade Sverige AB	556554-0415	Stockholm	50	2 000	14 675	14 312
Summa					**195 397**	**185 414**
Ingående anskaffningsvärde					185 414	172 963
Investering					43	4 342
Andel i intresseföretagens resultat					18 760	15 938
Avgår utdelning					-8 820	-7 828
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde					195 397	185 414
Utgående redovisat värde					**195 397**	**185 414**
*Berling Media AB**:						
Omsättning					463 166	417 419
Resultat efter finansnetto					60 358	55 366
Eget kapital					433 318	407 782
*Fairtrade Sverige AB**:						
Omsättning					29 193	28 505
Resultat efter finansnetto					760	1 512
Eget kapital					29 474	28 560

* Föregående års siffror är justerade till slutliga siffror för respektive bolag.

NOT 22 – VÄRDEPAPPER I KAPITALFÖRVALTNINGEN

	2025-12-31	Andel 2025	2024-12-31	Andel 2024
SEB Ethos aktiefond	1 182 876	10,1%	993 522	8,4%
ODIN Sverige A	788 451	6,7%	745 686	6,3%
Svenska aktier	**1 971 326**	**16,8%**	**1 739 208**	**14,7%**
RobecoSAM Ethos global	852 761	7,2%	894 367	7,5%
Generation IM Global Equity Fund	1 579 455	13,4%	2 182 849	18,4%
Mirova Global Sustainable Equity Fund	367 982	3,1%	382 827	3,2%
Globala aktier	**2 800 198**	**23,8%**	**3 460 043**	**29,2%**
Stewart Investors Global Emerging Markets Sustainability Fund	719 369	6,1%	814 307	6,9%
Generation IM Asia Fund	344 136	2,9%	341 851	2,9%
Emerging Markets	**1 063 505**	**9,0%**	**1 156 158**	**9,8%**
Total aktieportfölj	**5 835 030**	**49,6%**	**6 355 409**	**53,6%**
Nordea Institutionella räntefonden	920 294	7,8%	694 268	5,9%
SEB Ethos räntefond	1 010 862	8,6%	856 131	7,2%
SPP Grön Obligationsfond	580 048	4,9%	458 483	3,9%
Räntebärande värdepapper	**2 511 205**	**21,3%**	**2 008 882**	**16,9%**
Nordea 2 – European Cross Credit ESG Fund	713 695	6,1%	681 653	5,7%
Företagsobligationer	**713 695**	**6,1%**	**681 653**	**5,7%**
Total ränteportfölj	**3 224 901**	**27,4%**	**2 690 535**	**22,7%**
Domestica Bostäder	223 003	1,9%	220 961	1,9%
Domestica Bostäder II	253 071	2,2%	227 253	1,9%
Domestica Bostäder III	98 275	0,8%	98 105	0,8%
Domestica Bostäder IV	115 508	1,0%	119 320	1,0%
Domestica Bostäder V	287 537	2,4%	249 135	2,1%
Thule Real Estate Fund	577 015	4,9%	550 962	4,6%
Fastighetsfonder	**1 554 409**	**13,2%**	**1 465 736**	**12,4%**
Luminar Ventures I & II	96 349	0,8%	91 728	0,8%
SEB Impact Opportunity Fund	208 500	1,8%	205 800	1,7%
SEB Microfinance Fund VIII	4 033	0,0%	137 400	1,2%
SEB Microfinance Fund X	111 200	0,9%	110 900	0,9%
SEB Nordic Green Energy Fund	307 504	2,6%	276 312	2,3%
Althelia Climate Fund	0	0,0%	1 004	0,0%
Triodos Microfinance Fund	99 601	0,8%	105 221	0,9%
Thule Buyout Co-Investment Fund I	154 977	1,3%	218 213	1,8%
Generation IM Sustainable Solutions Fund III	164 542	1,4%	197 533	1,7%
Alternativa placeringar	**1 146 707**	**9,7%**	**1 344 110**	**11,3%**
Likvida medel	**5 055**	**0,0%**	**845**	**0,0%**
Summa kapitalförvaltningen	**11 766 101**	**100,0%**	**11 856 635**	**100,0%**

NOT 23 – ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	72 267	71 505
Investering under året	764	763
Försäljning under året	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	73 031	72 267
Ingående värdeförändringar	-7 263	-7 659
Årets värdeförändring	438	396
Utgående värdeförändring	-6 825	-7 263
Utgående redovisat värde	**66 207**	**65 005**
*Ideella placeringar**		
Andelar i Oikocredit Ecumenical Development Co-operative Society U.A.	26 493	26 493
	26 493	26 493
Övriga innehav		
Andelar i Ethos Räntefond**	39 714	38 512
	39 714	38 512
Summa	**66 207**	**65 005**

* Placeringarna har finansierats av medel från den internationella verksamheten.
** Placeringarna är relaterade till ändamålsbestämda medel.

NOT 24 – ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	5 402	15 084
Tillkommande fordringar	-	-
Återbetalningar, avgående fordringar	-682	-9 682
Utgående anskaffningsvärde	4 720	5 402
Utgående redovisat värde	**4 720**	**5 402**

NOT 25 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna ränteintäkter	21 160	22 514
Övriga upplupna intäkter	0	13
Förutbetald försäkringskostnad	1 377	1 930
Förutbetalda kostnader hänförliga till IT	58 066	44 437
Förutbetalda hyror	3 862	10 271
Övriga förutbetalda kostnader	8 756	4 457
Summa	**93 221**	**83 622**

NOT 26 – KASSA OCH BANK, KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	1 926 151	2 263 286
Varav		
- Medel relaterade till kyrkkontot	8 965 823	8 576 722
- Disponerat av nationella nivån för placeringar	-7 065 565	-6 339 155
Nettosaldo kyrkkonto	1 900 258	2 237 567
Bankmedel filialer	7 059	5 323
Valutakonto	16 360	18 011
Övriga bankkonton	2 474	2 385
Summa	**1 926 151**	**2 263 286**
Kassa och bank disponibelt för den nationella nivån		
Kassa och bank enligt balansräkningen	1 926 151	2 263 286
Disponerat av den nationella nivån för placeringar	7 065 565	6 339 155
Räntekonto hänförligt till underkontohavare	19 607	6 659
Skuld till underkontohavare	-8 745 404	-8 293 609
Kassa och bank disponibelt för den nationella nivån	**265 919**	**315 491**

	2025-12-31		2024-12-31	
Värdepapper	Redovisat värde	Portfölj-andel %	Redovisat värde	Portfölj-andel %
Löptid 1–90 dagar	479 109	7,0	300 196	4,9
Löptid 90–365 dagar	2 049 541	30,1	1 558 871	25,5
Löptid 1–3 år	2 189 204	32,1	2 773 592	45,4
Löptid över 3 år	2 100 060	30,8	1 476 615	24,2
Summa redovisat värde	**6 817 915**	**100,0**	**6 109 274**	**100,0**
Duration	0,3 år		0,3 år	

Emittentkategori	Redovisat värde	Portfölj-andel %	Redovisat värde	Portfölj-andel %
Bank och bostad	4 307 779	63,2	3 664 472	60,0
Företag	1 959 824	28,7	1 903 183	31,2
Stat och kommuner	153 836	2,3	154 210	2,5
European Bank for Reconstruction & Development	117 535	1,7	114 807	1,9
Världsbanken	278 941	4,1	272 602	4,5
Summa redovisat värde	**6 817 915**	**100,0**	**6 109 274**	**100,0**

Fem största innehav 2025	Redovisat värde	Portfölj-andel %
Swedbank FRN 26/11	300 711	4,4
SBAB FRN 290124	282 488	4,1
Int Bank R&D 260316	278 941	4,1
SBAB FRN 310124	249 255	3,7
Sparbanken Skåne FRN 281013	222 587	3,3
Andel av den kortfristiga portföljen	1 333 982	19,6
Övrig del av kortfristig portfölj	5 483 933	80,4
Summa redovisat värde	**6 817 915**	**100,0**

NOT 27 – AVSÄTTNINGAR

	2025	2024
Åtagande gentemot Kyrkans Pensionskassa för pensionsåtaganden enligt övergångsbestämmelser*		
Avsättning vid årets början	29 721	32 254
Ianspråktaget belopp	0	-2 533
Avsättning vid årets slut	**29 721**	**29 721**

* Avser i huvudsak åtaganden för präster och andra anställda avseende intjänad pensionsrätt och avgångsförmåner som enligt övergångsregler har statliga eller kyrkokommunala pensionsvillkor.

NOT 28 – SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE VILLKORADE BIDRAG

	2025-12-31	2024-12-31
Ej nyttjade offentliga bidrag		
Kyrkoantikvarisk ersättning	149 438	132 174
Sidabidrag	36 797	960
EU/ECHO bidrag	152	6 218
Summa	186 387	139 353
Övriga ej nyttjade bidrag	13 739	10 259
Summa	**200 125**	**149 611**

Kyrkoantikvarisk ersättning
Skulden avser fördelade men ej rekvirerade medel per årsskiftet. Fördelade medel kan disponeras under en tvåårsperiod med möjlighet till ett års förlängning.

NOT 29 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Konsultarvoden it drift / systemutveckling	14 193	8 181
Övriga konsultarvoden	2 635	6 790
Övriga upplupna kostnader	11 020	20 603
Upplupna semesterlöner/löner	29 332	25 176
Upplupna pensionspremier	23 736	22 619
Upplupna sociala avgifter	14 946	13 809
Upplupna räntekostnader	73 577	56 594
Förutbetalda intäkter	335	200
Summa	**169 773**	**153 972**

NOT 30 – EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Svenska kyrkan lämnar årligen bidrag och anslag till svenska och utländska samarbetspartner. Svenska kyrkans åtaganden grundas normalt på olika former av samarbetsavtal eller beslut av kyrkomöte eller kyrkostyrelse. Vissa av anslagen är direkt relaterade till en förväntan om att erhålla bidrag från andra organisationer eller myndigheter. Storleken på förväntade lämnade bidrag och anslag fastställs i allt väsentligt i en verksamhetsplan och detaljbudget som beslutas av kyrkostyrelsen året innan bidragsåret. Genom beslut om detaljbudgeten har samarbetsparten en välgrundad förväntan på att Svenska kyrkan ska verkställa beslutade anslag. Bidragen är dock normalt förknippade med sådana villkor att Svenska kyrkan inte anser att de ska skuldföras i samband med beslutet. I 2026 (2025) års beslutade budget uppgår anslag och bidrag till 2 245 miljoner kronor (2 222 miljoner kronor) varav 1 770 miljoner kronor (1 733 miljoner kronor) beräknas kunna finansieras med bidrag från andra organisationer samt myndigheter i enlighet med redan ingångna avtal och beslut. Resterande del av beslutade anslag finansieras med gåvomedel, avgift för gemensam verksamhet samt övriga intäkter.

NOT 31 – VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser finns att notera efter balansdagen.

Styrelsen för Trossamfundet Svenska kyrkan

Koncernredovisningen har beslutats den 8 april 2026.

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Martin Modéus
Ärkebiskop, ordförande

Wanja Lundby Wedin
1:e vice ordförande

Håkan Widepalm
2:e vice ordförande

Britt Björneke

Anders Brunnstedt

Amanda Carlshamre

Jesper Eneroth

Karin Janfalk

Marie Johansson

Lars Johnsson

Madeleine Jonsson

Robert Krantz

Olof Reichenberg

Erik Sjöstrand

Anna Sundberg

Vår revisionsberättelse har lämnats

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Gunvor Hagelberg
Ordförande för revisionen

Claes Johan Bonde

Lars-Ola Dahlqvist

Ola Isacsson

Rodney Engström

Conny Tyrberg

Maria Wigenfeldt
Auktoriserad revisor, PwC

Revisionsberättelse

Till kyrkomötet i Trossamfundet Svenska kyrkan org.nr 250002-6135

Rapport om koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av koncernredovisningen för Trossamfundet Svenska kyrkan för år 2025.

Enligt vår uppfattning har koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att kyrkomötet fastställer koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *De icke-auktoriserade revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till koncernen, enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Kyrkostyrelsens ansvar

Det är kyrkostyrelsen, som har ansvaret för att koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Kyrkostyrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av koncernredovisningen ansvarar kyrkostyrelsen för bedömningen av koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om Trossamfundet Svenska kyrkan avser att upplösa koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av koncernens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i kyrkostyrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att kyrkostyrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett stift inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera kyrkostyrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

De icke-auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt kyrkoordningen och revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av koncernredovisningen har vi även utfört en revision av kyrkostyrelsens förvaltning för Trossamfundet Svenska kyrkan för år 2025.

Vi tillstyrker att kyrkomötet beviljar kyrkostyrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorernas ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Kyrkostyrelsens ansvar

Kyrkostyrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltningen av koncernens angelägenheter enligt kyrkoordningen. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation och att tillse att koncernens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och koncernens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon ledamot av kyrkostyrelsen i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot koncernen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot koncernen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för koncernens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Gunvor Hagelberg Ordförande revisonen	Claes Johan Bonde	Lars-Ola Dahlqvist
Ola Isacsson	Conny Tyrberg	Rodney Engström

Maria Wigenfeldt
Auktoriserad revisor
PwC

Utdrag ur kyrkostyrelsens protokoll

Utdrag ur protokoll fört vid kyrkostyrelsens sammanträde den 6–7 maj 2026.

Beslutande: Martin Modéus, ordförande, ledamöterna Wanja Lundby-Wedin, Håkan Widepalm, Britt Björneke, Anders Brunnstedt, Amanda Carlshamre, Karin Janfalk, Lars Johnsson, Madeleine Jonsson, Roberth Krantz, Olle Reichenberg och Erik Sjöstrand samt tjänstgörande ersättarna Johannes Fransson, Ingvar Jonsson och Edvina Palmcrantz.

Närvarande ersättare: Victor Backström, Vicktoria Bagi, Gunilla Franzén, Lisa Gerenmark, Katarina Glas, Sofie Halvarsson, Linda Johansson, Kjell O Lejon, Elin Lockneus, Lena Östholm Munkberg och Markus Svensson.

Föredragande: Gustaf af Ugglas.

Kyrkostyrelsen beslutade i enlighet med arbetsutskottets förslag

att till kyrkomötet lämna skrivelsen 2026:2 Årsredovisning för Svenska kyrkans nationella nivå 2025.