



ÅRSREDOVISNING 2014

SVENSKA KYRKANS NATIONELLA NIVÅ

**ÅRSREDOVISNING 2014
FÖR SVENSKA KYRKANS NATIONELLA NIVÅ**

INNEHÅLL

Ärkebiskopen	5
Generalsekreteraren	8
Fakta om Svenska kyrkan	11
Verksamhetsberättelse	13
Hållbart bokslut	29
GRI, redovisningsprofil	33
Så här styrs Svenska kyrkan	36
Stiften i Svenska kyrkan	38
Förvaltningsberättelse	41
Resultaträkning	46
Balansräkning	47
Kassaflödesanalys	48
Noter	49
Kyrkostyrelsen	68
Revisionsberättelse	71
För dig som vill veta mer	72
Bildgalleri	73

EN KYRKA I DIALOG

ÄRKEBISKOPEN RESONERAR

Vi är och ska vara en kyrka i dialog. Den kristna tron bärs i vårt inre, men är riktad utåt, den söker mötet med den Andre. Kyrkan finns inte till för sin egen skull utan för världens. I det nät av relationer som kyrkan väver innefattas mötet med Gud, mig själv, andra människor och hela skapelsen. Det är inte konstigt att mycket av det som präglar oss som kyrka handlar om möte och dialog.

KRAFTCENTRALEN FÖR VÅRT arbete är gudstjänsten. Den är vår samling och sändning i Guds tjänst för veckans alla dagar och tider. Vi står inför stora utmaningar på detta område. Gudstjänstlivet krymper. Färre människor firar gudstjänst och färre har tillgång till ett regelbundet gudstjänstfirande i sina närmaste kyrkor. Anpassning till demografiska förändringar är nödvändig, men den får inte slå ut pulsen i kyrkans liv, gudstjänstfirandet. En kyrka ska utstråla gudstjänstglädje. För det behövs delaktighet och igenkännande i gudstjänster som utmanar och berör.

Därför är arbetet med vår nya kyrkohandbok viktigt. Under det gångna året har det varit föremål för en omfattande diskussion och även uppmärksammats massmedialt. Det visar att kyrkohandboken är en angelägenhet för många, såväl i kyrka som i kulturliv. Debatten visar också att vi behöver åstadkomma en bredare förankring av arbetet med handboken. Det är viktigt att vi får en kyrkohandbok av hög kvalitet i både text och musik. Arbeta återstår, men det stora engagemanget i remissarbetet och det faktum att många församlingar valt att fortsätta gudstjänstfirandet med kyrkohandboksförslaget är goda tecken.

Till vårt lutherska arv hör att leva mitt i samhället, lyhörda inför samtiden. Världens utmaningar är också kyrkans. Det gångna året har vi bland annat sett en katastrofal utveckling i Mellanöstern. Situationen för många kristna och andra minoriteter i Irak och Syrien har varit och är fruktansvärd. För att åstadkomma en hållbar lösning på den svåra situationen krävs politiska och humanitära insatser. Genom ACT-alliansen bidrar Svenska kyrkan med humanitärt stöd. Det är vårt mänskliga ansvar och en kristen självklarhet. Ibland får jag höra att vi borde koncentrera våra insatser till just de kristna som förföljs. Genom dopet finns det ett särskilt band kristna emellan, men just dopets kallelse till ett liv i kärlek betyder också att engagemanget för människor i nöd inte kan villkoras utifrån trostillhörighet.

Andra konflikter pågår utanför mediernas strålkastarljus. Svenska kyrkans arbete i områden som härjas av krig och katastrofer är avgörande för många människor.

På hemmaplan ser vi att många har stora förväntningar på Svenska kyrkan. Vi efterfrågas som aktör och samverkanspart på olika håll i samhället. Det är bra och

där vi deltar är det viktigt att vårt bidrag håller hög kvalitet. Svenska kyrkan driver påverkansarbete i frågor om bland annat sociala orättvisor, asylrätt, vapenexport och klimat. Under året kom ett biskopsbrev om klimatet. Biskopsbrevet är en skrift där biskoparna redogör för sin syn i klimatfrågan. Klimatfrågan är också en andlig och existentiell fråga. Här verkar vi som kyrka i dialog med politiker, näringsliv och forskarsamhället, för våra barnbarns och deras barnbarns framtid.

Ibland diskuteras vårt nationella och internationella engagemang. "Varför gör kyrkan ingenting?" frågar somliga. "Varför blandar sig kyrkan in i politiken?" undrar andra. Därför tål det att upprepas: Grunden för vårt engagemang i rättvisefrågor är evangeliet om Jesus Kristus.

Evangeliet är också grunden för vårt interreligiösa engagemang. I Sveriges interreligiösa råd manifesterar företrädare för landets trossamfund gemenskap och samhörighet utan att bortse från skillnaderna. När religiöst betingade hatbrott ökar i Sverige, samtidigt som det sker våldsdåd i religionens namn på olika håll i världen, finns ett tilltagande behov av interreligiös samverkan både lokalt och nationellt.

Ordet dialog kommer från grekiskans *dia*, som betyder genom, och det mångtydiga *logos*, som betyder ord, men också mening, förnuft och mål. Guds ord gjorde skapelsen inte bara möjlig, ordet gjorde den också förståelig, logisk. I Johannesevangeliet benämns Jesus som Logos, nyckeln till verklighetens struktur och tillvarons gåta. Här läggs en grund för samförstånd mellan Guds uppenbarelse och människans förnuft, något som har varit avgörande för hur filosofin och naturvetenskapen har kunnat utvecklas i den kristna världen. Om det är Guds mening, kraft och mål vi möter när vi utforskar skapelsen, då är det fritt fram för kyrkan att leva i dialog och våga sig på de sociala, politiska och intellektuella äventyren ännu ett nådens år.



ANTJE JACKELÉN
ÄRKEBISKOP OCH ORDFÖRANDE I KYRKOSTYRELSEN



TILL- SAMMANS

GENERALSEKRETERAREN HAR ORDET

Kyrkan är stor, vid och söker inga gränser, i en värld där många goda krafter behöver samverka.

I stor glädje kan jag konstatera att 6,3 miljoner människor väljer att vara medlemmar i Svenska kyrkan. Det kan handla om längtan efter mening och sammanhang, att uppleva kyrkorummets helighet och ta del av den rika källa som gudstjänsten utgör eller om möjligheten att dela tro och liv med andra. Många människor deltar regelbundet i Svenska kyrkans rika kultur- och musikevenemang och utbudet har både bredd, djup och kvalitet. Musiken i Svenska kyrkan berör och tar vid där orden tystnar.



I EN TID då världen upplever konflikter och terror finns stora förväntningar på kyrkan och vi uttrycker tillsammans med andra vårt stöd för människovärdet och ett hållbart samhälle. Vi kommer att fortsätta arbeta mot förtryck, orättvisor och främlingsfientlighet i Sverige såväl som globalt i de internationella nätverk och organisationer som förebygger konflikter och bidrar med humanitära insatser. Vårt samhälle står inför en stor utmaning den närmaste tiden genom att utveckla hållbara former för asyl- och flyktingmottagning och verka för integration. Kyrkans diakonala arbete är omfattande och en av de bidragande orsakerna till att människor väljer att vara medlemmar i Svenska kyrkan. En aktuell studie visar att omkring 700 000 individer i Sverige, som i dag inte är engagerade i Svenska kyrkan, skulle kunna tänka sig att göra skillnad genom en ideell insats inom ramen för Svenska kyrkan, då främst inom kyrkans sociala arbete. Här finns en enorm potential och möjlighet för våra församlingar!

Den stödande och sammanhållande verksamheten på nationell nivå är betydande och det går inte att nämna allt i denna redovisning. Låt mig därför lyfta fram tre specifika områden av större betydelse under 2014.

ADMINISTRATIV SAMVERKAN

Det är nödvändigt att effektivisera Svenska kyrkans administrativa funktioner och hjälpas åt i gemensamma lösningar. Det åstadkommer bättre kvalitet och arbetet sker mer kostnadseffektivt. Strävandet efter att samverka är märkbart och flera nya steg har tagits den senaste tiden. En gemensam IT-plattform, telefoni, lönehantering och ekonomiadministration är några av nycklarna till en hållbar verksamhet i framtiden. En administrativ samverkan frigör lokala resurser och tillmötesgår medlemmarnas önskan om att våra begränsade medel ska användas klokt och ansvarsfullt till kärnverksamheten i församlingarna.

BARNKONSEKVENSANALYSER

Som framgår av inledningen till kyrkoordningen intar barnen en särställning i kristen tro och de behöver därför särskilt uppmärksammas. Det är glädjande att en nyorientering kommit till stånd efter kyrkomötets beslut om krav på barnkonsekvensanalys, där allt fler församlingar sätter barn och unga i centrum och värnar om deras perspektiv. Detta kommer till uttryck genom ett strukturerat och eftertänksamt arbete inför viktiga beslut i församling, stift och på nationell nivå. Barn och

ungas behov och önskemål beaktas, analyseras och ligger därefter till grund för den fortsatta praktiska planeringen.

NYTT UTBILDNINGSinSTITUT

I början av september 2014 invigdes Svenska kyrkans utbildningsinstitut med verksamhet både i Uppsala och Lund. Ett nytt kapitel har påbörjats genom att en ny samlad pastoralteologisk utbildning erbjuds blivande diakoner, församlingspedagoger, kyrkomusiker och präster. Utbildningen skapar nya möjligheter att rusta våra medarbetare för tjänst och samverkan i Svenska kyrkan. Årligen antas cirka 200 studenter från hela landet till ett slutår eller en sluttermin på institutet, efter respektive genomförd fackutbildning. Institutet kommer att få stor betydelse för Svenska kyrkans utveckling i framtiden.

Det är en förmån att verka som generalsekreterare i Svenska kyrkan och att vara en del av detta arbete. Samverkan är en förutsättning för god fortsatt utveckling. Den nationella nivån vill vara en sammanhållande kraft i Svenska kyrkan som ger stöd till stiftet och bidrar till församlingarnas möjlighet att utföra sitt grundläggande uppdrag.



HELÉN OTTOSSON LOVÉN
GENERALSEKRETERARE

FAKTA OM SVENSKA KYRKAN 2014

ORGANISATIONEN, MÄNNISKORNA & SIFFRORNA

- Svenska kyrkan bestod 2014 av 1 364 församlingar och 31 utlandsförsamlingar. Församlingens uppgift är att fira gudstjänst, bedriva undervisning och utöva diakoni och mission.
- Svenska kyrkan har cirka 6 292 264 medlemmar, 64,6 procent av befolkningen.
- Under 2014 firades omkring 410 000 gudstjänster med nästan 16 miljoner deltagare*. En tredjedel av gudstjänsterna är dop, konfirmation, vigsel och begravning.
- I omkring 5200 körer sjunger 98000 människor i alla åldrar.*
- Antalet kyrkor och kapell som ägs av Svenska kyrkan uppgår till 3 400, av dem är 3 000 skyddade av kulturmiljölagen.
- Besökare i Svenska kyrkans öppna verksamhet för barn och unga 0–19 år var omkring 1,9 miljoner under 2014*.
- Närmare 30 000 ungdomar konfirmerades under året.
- Svenska kyrkans internationella arbete samlade in sammanlagt 177 miljoner kronor. Kyrkan fick utöver detta 163 miljoner kronor från främst Sida och EU för sina internationella insatser.
- Verksamheten på nationell nivå utförs till största delen vid kyrkansliet i Uppsala med ca 330 anställda. Utomlands arbetar närmare 100 personer.
- Under 2014 fanns cirka 22 000 anställda och 35 000 förtroendevalda i Svenska kyrkan. Därutöver engagerar sig många ideellt.
- Verksamheten i församlingarna finansieras till största delen av kyrkoavgiften. 89 procent av avgiften går till den lokala församlingen, 11 procent till stiftet och den nationella nivån.
- Det bokförda värdet på Svenska kyrkans samlade tillgångar uppgick 2014 till 41 miljarder. En del av tillgångarna, som värdepapper, ger avkastning, medan till exempel kyrkobyggnaderna medför stora kostnader. Den ekonomiska förvaltningen sker med etisk hänsyn och med krav på god avkastning.

*Verksamheten
i församlingarna
finansieras till
största delen av
kyrkoavgiften,
89 procent av
avgiften går till den
lokala församlingen.*

*Exakta uppgifter för 2014 finns i juni 2015.



VERKSAMHETS- BERÄTTELSE

OM ÅRET SOM GÅTT

UPPDRAGET

Det evangelisk-lutherska trossamfundet Svenska kyrkan rymmer en rik mångfald av verksamheter som uttrycker den grundläggande tro, bekännelse och lära som Svenska kyrkan står för. Den primära enheten är församlingen, vars grundläggande uppgift är att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission. Regionalt framträder Svenska kyrkan som stift med uppgift att främja och ha tillsyn över församlingslivet.

Den nationella nivån, vars verksamhet denna årsredovisning avser, tar ansvar för Svenska kyrkans gemensamma angelägenheter:

- omvärld och relationer, där bland annat företräderskap, officiella relationer till andra kyrkor och samfund samt internationell mission och diakoni ingår,
- stöd till stift och församlingar, som bland annat innehåller stöd i stiftens och församlingarnas grundläggande uppgift, grundutbildningar, forskning, kultur, arbete bland svenskar i andra länder och administrativa stödfunktioner samt
- normering, tillsyn och förvaltning.

OMVÄRLD OCH RELATIONER

FÖRETRÄDARSKAP

Svenska kyrkan utövar ett aktivt företräderskap genom att upprätthålla goda kontakter med beslutsfattare, lämna remissyttranden samt genom att vara en aktiv röst i media. Detta ska förmedla bilden av vad Svenska kyrkan är och gör. Svenska kyrkans budskap ska ha en tydlig teologisk grund, vara väl sammanvägda mellan kyrkans olika verksamheter och perspektiv samt ha tydlig grund i beslutade policys och plattformar. Det innebär att vi ska tillföra teologiska perspektiv, tala tydligt om ansvar, människovärde, upprättelse och frihet i de sammanhang där politiska beslut fattas och genomförs, inom politik, förvaltning och i det civila samhället.

ÄRKEBISKOPEN

Svenska kyrkans främsta företrädare är ärkebiskopen och biskoparna. Under året har ärkebiskop Anders Wejryd lämnat tjänsten och ärkebiskop Antje Jackelén tillträtt. Ärkebiskop Anders Wejryd avtackades i juni och lade ner sin stav vid en vesper i Uppsala domkyrka. Som tack för hans insatser har kyrkostyrelsen inrättat ett årligt internationellt stipendium till Anders Wejryds ära. Den 15 juni mottogs Antje Jackelén som ärkebiskop.

Ärkebiskop Antje Jackelén har under hösten besökt sina nordiska kollegor i Finland, Norge och Danmark. Hon har bland större arrangemang utanför kyrkan medverkat i Bokmässan i Göteborg samt varit värd för ett av programmen i serien *Sommar* i radions P1. I mitten av september deltog hon i Borgågemenskapens kyrkoledarmöte i York och i slutet av oktober i Lutherska världsförbundets *Regional Meeting* i Rom.

BISKOPARNA

Biskoparna genomförde i april en resa till Genève och Bossey. I programmet ingick möten och samtal med företrädarna för Ekumeniska centret, Kyrkornas världsråd, Lutherska världsförbundet, Europeiska kyrkokonferensen och ACT-alliansen. Två biskopsbrev lanserades under året, ett om klimatet och ett om att bli präst eller diakon i Svenska kyrkan. Biskopsbrevet om klimat delades ut till ministrar och andra samhällsföreträdare samt spreds i många inomkyrkliga och ekumeniska sammanhang. Under året vigdes Johan Tyrberg till biskop i Lunds stift och Eva Nordung Byström till biskop i Härnösands stift.

ALMEDALEN OCH ANDRA FORUM

En viktig kontaktyta i företrädarskapet är politikerveckan i Almedalen. Inom ramen för Svenska kyrkans deltagande på denna externa arena har representanter för politik, kultur och samhälle medverkat liksom företrädare för Svenska kyrkan. Arbetet har genomförts i bred samverkan med stiftet.

Under året har kulturarvsfrågor varit centrala i verksamheten. Ett omfattande och produktivt kontaktskapande arbete har bedrivits gentemot företrädare för politiken. Det har genomförts i bred samverkan med olika representanter för Svenska kyrkan.

Olika arrangemang har också ägt rum under året inom ramen för det samarbete Svenska kyrkan har med Stiftelsen Right Livelihood Award. Det gäller bland annat seminarier under *Världens fest* (manifestation i Karlstad av Svenska kyrkans samhörighet med den världsvida kyrkan) och Almedalsveckan samt en gemensam utställning om Right Livelihood Award-pristagarna, som producerats under året. Utställningen premiärvisades på Bokmässan i Göteborg och invigdes på kyrkokansliet i Uppsala.

En minnesceremoni för dem som drabbades av tsunamin 2004 hölls i Uppsala domkyrka i december. Ärkebiskopen, stora delar av kungahuset samt statsministern medverkade. Svenska kyrkan var även delaktig i den

minnesceremoni som genomfördes i Thailand och som direktsändes av bland annat SVT och TV4.

RELATIONER TILL ANDRA KYRKOR OCH SAMFUND

Svenska kyrkan har även officiella relationer till andra kyrkor och samfund. Inom ramen för detta arbete deltar Svenska kyrkan i ekumeniska samtal och möten på olika nivåer, i dialog för att lära känna andra kyrkor på djupet, bearbeta teologiska skiljaktigheter samt hitta gemensamma formuleringar och samarbeta med andra kyrkor för fred och rättvisa.

Dialogen mellan Svenska kyrkan och Ekumeniakyrkan har kommit långt i formuleringen av förutsättningarna och formerna för framtida ömsesidiga relationer.

Sveriges interreligiösa råd har utgjort ett nav i arbetet med dagsaktuella frågor om migration, situationen i Mellanöstern och det mångkulturella samhället.

SVERIGES KRISTNA RÅD

Sveriges kristna råd (SKR) är en ekumenisk organisation där Svenska kyrkan är medlem. Viktiga teman för Sveriges kristna råd under året har varit migration och läget i Mellanöstern. En särskild manifestation ägde rum i Storkyrkan i Stockholm i september, ägnad situationen i Syrien och Irak. Sveriges kristna råd har också bearbetat frågor om det mångkulturella samhället och religionsmöten.

LUTHERSKA VÄRLDSFÖRBUNDET

Svenska kyrkan är medlem i Lutherska världsförbundet (LVF), en organisation som samlar lutherska kyrkor på global nivå. Inom ramen för medlemskapet har representanter för Svenska kyrkan bland annat utsetts att delta i en 5-årig dialog mellan Lutherska världsförbundet och den pentekostala världsorganisationen (Pingströrelsen). Utbyte med den brasilianska lutherska kyrkan om urfolksfrågor har också utvecklats genom besök av dess urfolksorganisation Comin för samtal med Samiska rådet. Relationen mellan Svenska kyrkan och Mekane Yesus-kyrkan i Etiopien har diskuterats inom ramen för Lutherska världsförbundet och informella kontakter har upprätthållits som en följd av kyrkornas olika syn på samkönade äktenskap.

KYRKORNAS VÄRLDSRÅD

Svenska kyrkan är även medlem i Kyrkornas världsråd

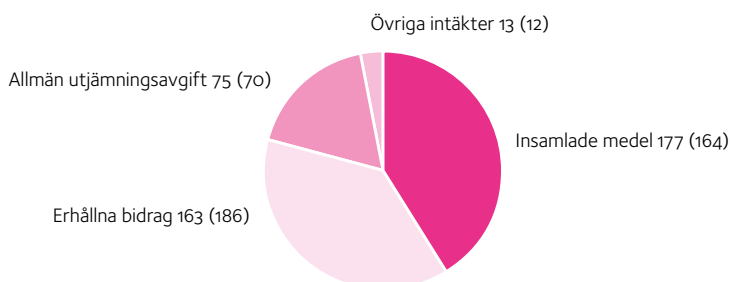
(KV). Reflektioner baserade på Kyrkornas världsråds kyrko- och missionsdokument har främjats genom remissförfarande, workshops med grupper i olika stift och diskussioner i ungdomsprojekt. Ungdomar som deltagit i Kyrkornas världsråds senaste generalförsamling har haft program kring betydelsen av ungdomars engagemang i ekumeniken både under *Världens fest* och under Almedalsveckan. Arbetet har skett i samarbete med Svenska Kyrkans Unga. Svenska kyrkan har arbetat aktivt för att urfolksfrågan ska bli ett ekumeniskt initiativ inom Kyrkornas världsråd. Dessutom har ett så kallat *safe space*-möte genomförts i Kenya för att bygga upp förtroende mellan kyrkor i Sverige, Afrika och Latinamerika.

INTERNATIONELL MISSION OCH DIAKONI

Uppdraget är att samordna, planera och utveckla Svenska kyrkans och dess församlingars arbete, engagemang och finansiering för internationell mission och diakoni. Verksamheten formas utifrån en nära, målmedveten och strategisk samverkan med församlingar, med andra kyrkor och med internationella organ. I uppdraget ligger att verka för internationellt och ekumeniskt samordnad planering av missions- och diakonala insatser.

Svenska kyrkan har ett särskilt uppdrag att rädda liv och lindra nöd i akuta humanitära situationer. Detta uppdrag utförs genom humanitära insatser som primärt samordnas inom ACT-alliansen, men även utförs i samarbete med andra partner. Det internationella arbetet finansieras främst av insamlade medel, erhållna bidrag och allmän utjämningsavgift.

DIAGRAM 1: FINANSIERING AV INTERNATIONELL MISSION OCH DIAKONI (MILJONER KRONOR, FÖREGÅENDE ÅR INOM PARENTES)



I diagrammet ovan framgår finansieringen av internationell mission och diakoni. Intäkter och kostnader för verksamheten är i nivå med föregående år. Till skillnad mot föregående år överstiger dock insamlade medel erhållna bidrag för innevarande år.

HUMANITÄRT BISTÅND

Under det gångna året har fler människor drivits på flykt än något år tidigare sedan andra världskriget. Enligt FN-systemets gradering har fyra katastrofer av svåraste grad pågått under året: Sydsudan, Centralafrikanska republiken, Syrien och Irak. Svenska kyrkan har genom ACT-alliansen bidragit till hjälparbetet i samband med dessa katastrofer.

Under det gångna året har fler människor drivits på flykt än något år tidigare sedan andra världskriget.

ACT-ALLIANSEN

Svenska kyrkans internationella arbete är en del av ACT-alliansen, Action by Churches Together, ett globalt samarbete mellan kyrkor och organisationer för katastrofinsatser, utvecklings- och påverkansarbete.



I staden Al Toura, bara några hundra meter från den syriska gränsen, bor 450 syriska flyktingar. Stadshuset är inte gjort för att husera invånare, men här bor ändå fyra familjer.

Insatser som planerats i Sydsudan har dock förändrats på grund av intensiteten i den konflikt som pågår sedan slutet av 2013. Konflikten har drivit miljoner människor på flykt inom och utom landets gränser. För att kunna stärka aktörer som verkar för positiv och fredlig utveckling i landet har ett nytt samarbete inletts i ett fredligare område.

Den enskilt största humanitära insatsen som hanterades under 2014 var i spåren av tyfonen Haiyan, i Filippinerna. Där sattes en hjälpinsats in om närmare 16 miljoner kronor och två kapacitetsstärkande personalinsatser.

I Västafrika har ebolautbrottet lett till ett nytt samarbete mellan Kyrkornas världsråd, Lutherska världsförbundet och ACT-alliansen. Det finns i dag ett erkännande från WHO för religiösa aktörers roll i förhållande till att stoppa stigmatisering.

Under året har en ansökan för att utveckla klimatsmart energi genom olika metoder och tillvägagångssätt i Uganda resulterat i ett treårigt EU-anslag på 55 miljoner kronor. Insatsen påbörjades under hösten.

Augusta Victoria-sjukhuset i östra Jerusalem har under året levt under stora ekonomiska svårigheter då den palestinska myndigheten inte helt betalat kostnaderna för vård som utförts. Situationen är inte löst trots att Lutherska världsförbundet, som är huvudman för Augusta Victoria-sjukhuset, lyckats påverka så att den palestinska myndigheten regelbundet gjort delbetalningar.

Ett samarbete för romer i Rumänien inleddes med Norwegian Church Aid (NCA) där Svenska kyrkan stödjer diakonala insatser som genomförs av franciskanerbröder i området Roman i norra Rumänien.

Svenska kyrkan har haft genomslag i biståndsdebatten genom Concord, inte minst genom Aidwatch-rapporten och två biståndspolitiska hearings inför riksdagsvalet hösten 2014. Concord är en plattform för civilsamhällsorganisationer. Uppdraget är att bedriva informations- och påverkansarbete om EU:s utvecklingssamarbete och utvecklingspolitik, med fokus på minskad fattigdom. Aidwatch-rapporten är en årlig europeisk rapport i biståndsfrågor med syfte att påverka kvaliteten på biståndet från EU:s medlemsländer. Svenska kyrkan har tagit en aktiv roll i framtagandet av överenskommelsen mellan regeringen och svenska civilsamhällsorganisationer i biståndet och kyrkans synpunkter på remissen om ny biståndspolitisk plattform togs i beaktande.

LÅNGSIKTIGT UTVECKLINGSSAMARBETE

För att nå förändringar inom de policyområden som

Svenska kyrkan valt att fokusera på, samarbetar vi aktivt med samarbetspartner och stödjer verksamhet i Latinamerika, Karibien, Afrika, Mellanöstern och Asien. Syftet med det långsiktiga utvecklingssamarbetet är att arbeta med grundorsaker till orättvisor och fattigdomsproblem. För partnersamarbetet är arbetet med att stärka partner och Svenska kyrkans kapacitet att agera inom det civila samhället en central del. Det bidrar till demokratiska, rättvisa och jämställda samhällen. En del i detta är att arbeta med långsiktig policydialog tillsammans med partner och på så sätt lyfta strukturella orättvisor. En annan del är att arbeta rättighetsbaserat med tydligt fokus på deltagande från rättighetsbärare. Ytterligare en del handlar om att bidra till att stärka en möjliggörande miljö inom vilken civilsamhället kan verka. Det ska även finnas beredskap för att kunna utvidga verksamheten till att omfatta en temporär humanitär insats, liksom att kunna länka denna till en mer långsiktig insats där förutsättningar finns. Under perioden har Svenska kyrkan sett det som särskilt viktigt att fokusera på arbetet med att stärka kopplingen mellan humanitära insatser och långsiktigt utvecklingssamarbete.

INSAMLINGSKAMPANJER

Fastekampanjen hade temat *ALLT för att utrota hungern*, med fokus på det vi tillsammans kan göra både här hemma och ute i världen för att minska hungern. Konkreta exempel från Haiti och Kambodja lyfte fram hur frågor om jämställdhet och klimat påverkar människors möjlighet att kunna äta sig mätta. Julkampanjen hade temat *Låt fler få fylla fem!* och lyfte arbetet för att minska barnadödligheten. Modellen med mentormammor i Sydafrika, Swaziland och Etiopien har utgjort exempel. Inför julkampanjen skapades personporträtt av utvalda medarbetare, mentormammor och familjer inom insatsen med mentormammor i Sydafrika och Swaziland.

Under hösten 2014 har Svenska kyrkan påbörjat ett arbete med sociala medier kring insamling till det internationella arbetet. I det digitala flödet har inlägg gjorts om bland annat julkampanjen, aktuella katastrofinsamlingar och insamlingsprojekt. Under hösten hade facebook-sidan [facebook.com/svenskakyrkaninternationellt](https://www.facebook.com/svenskakyrkaninternationellt) ca 3 500 följare och vid årsskiftet hade det utökats till 5 800.

Den nya betalningskanalen Swish har funnits tillgänglig för gåvor till Svenska kyrkan sedan november 2014. De första användarna blev kyrkomötesledamöterna när det blev möjligt för gudstjänstbesökarna på kyrkomötets

avslutningsgudstjänst att även ge sin kollekt via Swish. Swish är en betaltjänst för privatpersoner, företag och organisationer. Tjänsten är mobiltelefonbaserad och tillhandahålls av de svenska storbankerna.

VÄRLDENS FEST

En av årets höjdpunkter var när internationella gäster, ideella, förtroendevalda och anställda medarbetare samlades till *Världens fest* i Karlstad på försommaren. Under några dagar kunde Svenska kyrkan manifestera samhörighet med den världsvida kyrkan på ett publikt sätt genom gudstjänster, kulturprogram, arrangemang, seminarier och personliga möten. Totalt var fler än 2 100 personer anmälda till *Världens fest* men arrangementet nådde större grupper än så. Inlednings- och avslutningsgudstjänsterna hade båda fler än 3 500 besökare. Insamlingskonserterna på Sandgrund samlade ca 5 000 personer.

STÖD TILL STIFT OCH FÖRSAMLINGAR

STÖD I STIFTS OCH FÖRSAMLINGARS GRUNDLÄGGANDE UPPGIFT

Ett av den nationella nivåns uppdrag är att stödja stiftens arbete för utveckling av församlinglivet. Stödet till församlingar ges antingen direkt eller via stiftet, därtill lämnas stöd till stiftet utan en direkt koppling vidare till församlingsnivån. Visst utvecklingsarbete äger rum i samarbete med något eller några stift som har särskilt intresse och engagemang inom ett verksamhetsområde.

Verksamheten syftar till att ge stöd inom de prioriterade områden som kyrkostyrelsen och stiftet kommit överens om: stöd till församlingens grundläggande uppgift, kommunikation, omvärldsanalys och forskning samt administrativ samverkan. Verksamhetsområden har även varit stöd till klimatarbete samt arbete med identitets- och människovärdesfrågor.

Stöd till församlingens grundläggande uppgift

Gudstjänsten kan stärka förmågan att verka i vardagen. Arbetet med den nya kyrkohandboken syftar till att underlätta församlingars möjligheter att utveckla sitt gudstjänstliv. I kyrkohandboksrevisionen har arbete påbörjats i ny form för att nå resultat i form av beslut om en ny kyrkohandbok för Svenska kyrkan 2017. I februari inkom svaren på kyrkohandboksremissen, under året

har remissutfallet analyserats och kyrkohandboksförslaget bearbetats utifrån de inkomna synpunkterna. Det stora remissmaterialet, omfattande synpunkter från musikorganisationer samt önskan om att ge möjligheter till ytterligare kvalitetsgranskning och förankring av ett reviderat förslag, har föranlett kyrkostyrelsen att förlänga tidplanen för kyrkohandboksrevisionen. Under året har översättningar av hela eller delar av kyrkohandboksförslaget till finska, meänkieli, sydsamiska, lulesamiska och nordsamiska samt svenskt teckenspråk utvärderats genom en särskild enkät. Arbete med översättning av gudstjänsttexter till romani chib har påbörjats.

DELA TRO – DELA LIV

Tillsammans med stift och församlingar genomförs en särskild satsning på kyrkans undervisning och mission för alla åldrar, *Dela tro – dela liv*, med syfte att stärka församlingarna i den grundläggande uppgiften och hitta nya vägar i det konkreta arbetet. Svenska kyrkan vill med satsningen ge människor i alla åldrar möjlighet att växa och utvecklas i sin förmåga att samtala om och leva i tro. Arbetet med *Dela tro – dela liv* har tagit betydande steg framåt under året. Kyrkostyrelsen har beslutat om åtta delsatsningar i samverkan med stiftet. Arbetet med den ekumeniska och internationella kartläggningen av undervisning och lärande pågår. I samarbete med Strängnäs stift genomfördes under hösten den första nationella konferensen inom *Dela tro – dela liv*. Temat var lärande i ett ekumeniskt och internationellt perspektiv, med särskilt fokus på vuxnas lärande. Under 2014 har företrädare för den nationella nivån besökt alla stift för samråd gällande *Dela tro – dela liv* samt bidragit med föredrag och seminarier. Ett informationsbrev skickas ut regelbundet och finns tillgängligt på webben. En referensgrupp med unga i åldern 16–18 år har inrättats för att tillvarata ungas perspektiv.

DIAKONI

Inom området diakoni och diakonal utveckling har underlag med förslag till fortsatt arbete med Svenska kyrkans uppdrag och roll i den svenska välfärden tagits fram. Arbetsprocessen har utgått från frågor om kyrkans uppdrag, identitet och roll och bearbetas parallellt med utveckling av råd och riktlinjer. I det fortsatta arbetet ingår bland annat att ta fram en *Plan för diakoni i Svenska kyrkan*, kommunikation och implementering av plattformen *Svenska kyrkans roll och uppgift i den svenska välfärden* och att skapa vägledningsmaterial

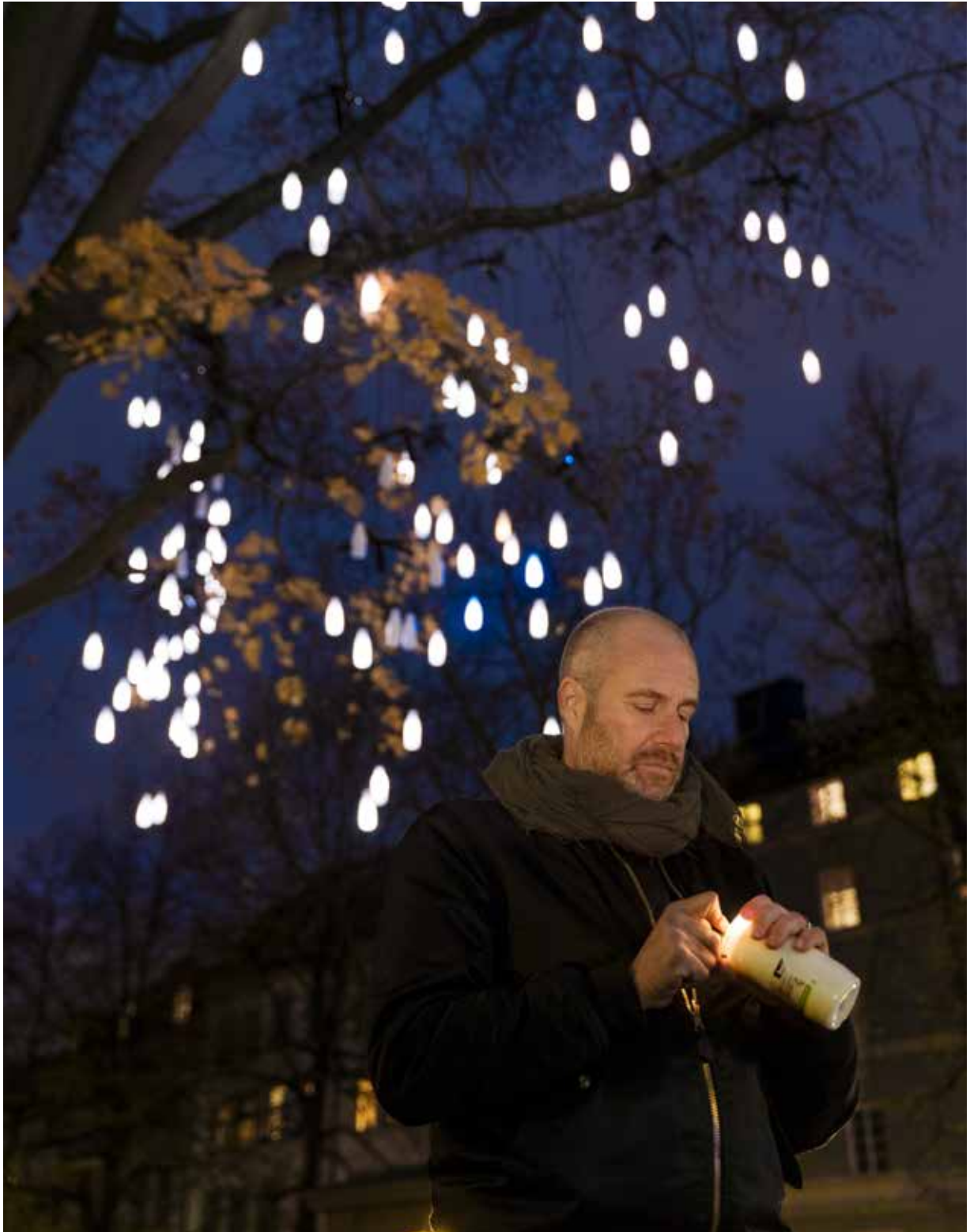
utifrån plattformen. Under perioden har det pågått arbete för att stärka kompetensen inom Svenska kyrkan vad gäller församlingarnas möte med människor som står utanför arbetsmarknaden. Under 2014 har ett nationellt projekt initierats och planerats i samarbete mellan den nationella nivån och Svenska kyrkans arbetsgivarorganisation i nära samverkan med Arbetsförmedlingen. Projektet ska pågå 2015–2017 med målet att ge förutsättningar för stift, församlingar och pastorat att få möjlighet att bedriva verksamhet som hållbart och effektivt leder till att arbetslösa kommer i arbete, praktik eller utbildning.

Under hösten startade de nya kanalerna för *Jourhavande präst* på nätet – chat och digitalt brev. Tjänsten lanserades främst med inriktning på unga vuxna och genomfördes både direkt till allmänheten och via tryckt material till församlingarna att använda i kommunikationen om jourhavande präst. Chatten har sedan starten haft öppet fyra timmar fyra kvällar per vecka. I genomsnitt har 10,5 chattar varit i gång varje chattkväll. *Jourhavande präst* på telefon, via 112, besvarade 80 815

En av årets höjdpunkter var när internationella gäster, ideella, förtroendevalda och anställda medarbetare samlades till Världens fest i Karlstad på försommaren.



Svenska kyrkans diakonala arbete har betydelse för många människor och visar på såväl bredd som djup i det sociala engagemanget.



samtal under året. Jämfört med 2013 är det en ökning med 16 procent.

Kommunikation

Arbetet med den externa kommunikationen genomförs i första hand inom ramarna för den med stiftens gemensamma satsningen *Kommunikationsåret*. Det är ett arbete som syftar till att göra Svenska kyrkan synlig under hela året och inte bara under de högtider som starkast kopplas samman med kyrkan och kristen tro.

Under året har det genomförts extern kommunikation i de återkommande kampanjerna inför fasta och jul. Till allhelgonahelgen genomfördes en större kampanj på ämnet bön, huvudspåret av kampanjen var en relansering av Svenska kyrkans bönewebb som hade uppdaterats med en digital ljusständningsfunktion. Under allhelgonahelgen hade bönewebben 111 000 besökare och 26 700 ljus tändes i träden på de fyra kyrkogårdar som ingick i kampanjen.

Arbetet med sociala medier har stärkts under året. Svenska kyrkan på facebook, [facebook.com/svenska-kyrkan](https://www.facebook.com/svenska-kyrkan) hade vid utgången av året drygt 30 000 följare.

Omvärldsanalys

Arbetet har inriktats på konsultativt stöd till stiftens när det gäller om- och närvärldsanalys, inte minst vid de 80-tal tillfällen då man hållit föredragningar om kyrkans roll och dess förutsättningar i dagens samhälle.

Projektet *Kyrkbussar* har genomfört sin första och påbörjat sin andra enkät, vilket innebär att samordningen av kyrkans undersökningsverksamhet tagit ett steg framåt. Enkäterna har framför allt riktat sig till ett allmänt befolkningsurval, kyrkoherdar och informatörer samt en mindre studie till stiftsdirektorerna.

Administrativ samverkan

För att fördjupa och formalisera samverkan inom det administrativa området i dess vida bemärkelse har samtliga stift tillsammans med nationell nivå under året beslutat att definiera fem prioriterade samverkansområden: IT (inklusive telefoni och videokonferens), fastighet, ekonomi- och lönehantering, ärendehantering och inköpsstöd (inklusive ramavtal). Utöver detta finns inköpsstöd med inriktning på bland annat Svenska kyrkans ramavtal. Under året genererade dessa avtal drygt 70 miljoner kronor i besparing i förhållande till ordinarie pris, en ökning med drygt 20 miljoner kronor (42 procent) jämfört med 2013. Den stora ökningen

beror dels på ökat nyttjande av ramavtalen, dels på fler ramavtal. Under året har även arbetet med gemensam ekonomi- och lönehantering fortskridit. Vid utgången av året hade ett antal församlingar anslutit sig eller var på väg att ansluta sig till de gemensamma ekonomi- och lönesystemen med tillhörande enhetliga arbetsprocesser. Många av dessa församlingar är kunder i de servicebyråer som nu skapas inom eller i nära samverkan med stiftens.

Klimatarbete

Ett kontinuerligt och grundläggande uppdrag för den nationella nivån är att stödja stiftens i deras arbete med *miljödiplomering*. Under året har en utbildning i miljödiplomering i Svenska kyrkan genomförts. Svenska kyrkans miljödiplomering bygger på engagemang och reflektion hos de anställda och förtroendevalda. Det är samtidigt ett ledningssystem som ska säkra kvaliteten i miljöarbetet i församlingen. Systemet är unikt för Svenska kyrkan och andra kyrkor har visat intresse för att använda det. Stiftens miljöarbete stöds genom temadagar, utbildningar och nätverksträffar.

Under året har arbetet haft fokus på färdigställande, lansering och uppföljning av *biskopsbrevet om klimat*. Arrangemang har genomförts för att höja intresset för klimatfrågan och bidra till Svenska kyrkans arbete på området. Som ett led i lanseringen av biskopsbrevet nationellt och internationellt har klimatfrågan lyfts som en teologisk fråga.

Identitets- och människovärdesfrågor

Arbetet inom flykting-, integrations-, migrations- och mångfaldsfrågor visar på det fortsatt stora flyktingmottagandet i Sverige liksom en fortsatt ökning av antalet fattiga EU-migranter. Det återspeglar i sin tur både flyktingsituationen och den fria rörligheten i Europa. Främlingsfientliga och rasistiska grupperingar har i dag ett ökat stöd bland befolkningen, men det finns också ett markant ökat intresse och engagemang för flyktingmottagning och integrationsfrågor i samhället i stort liksom i Svenska kyrkans församlingar.

Under hösten har frågan om huruvida Svenska kyrkan skulle kunna vara en aktör när det gäller asylboenden aktualiserats utifrån bilaterala kontakter med Migrationsverket och utifrån de stora behov som finns av boenden. Vikten av Svenska kyrkans närvaro på asylboenden lyftes fram av kyrkomötet, som beslutade att uppdraga åt kyrkostyrelsen att skyndsamt utreda hur ett ekonomiskt stöd kan ges till församlingar som

engagerar sig i flykting- och asylfrågor. Under året har verksamheten inom den ideella föreningen Rådgivningsbyrån för asylsökande och flyktingar utvecklats och nya samarbetsformer har etablerats med ett antal stift. I början av 2015 avsattes fem miljoner kronor för att stärka församlingarnas arbete med asylsökande och flyktingar. Vi beslutade även om att upprätta en särskild funktion på nationell nivå för att stödja stift och församlingar i detta arbete.

BARNKONSEKVENSANALYS

Verksamheten kring barn och unga har i hög grad präglats av arbetet med att implementera beslutet om barnkonsekvensanalys. Arbetet har i stor utsträckning handlat om konsultationer, information och utbildningsinsatser i stift och församlingar. Processen har också påbörjats med uppdatering av *Handbok för barnkonsekvensanalys i Svenska kyrkan*.

Under året har en förstudie kring förstärkt kommunikation av konfirmationen färdigställts. Förstudien ger dels förslag om förstärkt kommunikation av konfirmationen, dels om verksamhetsutveckling på området. Arbetet inom Sveriges kristna råds arbetsgrupp för kyrka-skolafrågor med skolmaterialet *Om religionsfriheten* är slutfört och materialet kan användas av skolans lärare från och med vårterminen 2015.

FLERSPRÅKIGT ARBETE

I arbetet kring flerspråkighet och minoriteter ingår att bistå stiftens med samordning och omvärldsanalys, utveckla nya metoder och verktyg, genomföra kompetenshöjande åtgärder samt insatser för att särskilt stödja och utveckla det flerspråkiga arbetet bland barn och unga. Insatser har även påbörjats under året för att bland annat utveckla det teckenspråkiga arbetet, öka inkludering av romer och resande i Svenska kyrkan samt att utveckla arbetet med barn och unga. Detta har gjorts utifrån kartläggningar av stiftens och församlingarnas behov av samverkan och stöd i det flerspråkiga arbetet. De kompetenshöjande åtgärderna som genomförts bedöms ha ökat kunskapen och medvetenheten om flerspråkighet och minoritets- och urfolksfrågor inom Svenska kyrkan. Svenska kyrkans samverkan med andra aktörer på området har också ökat och utvecklats.

URFOLKSARBETE

Arbetet med vitboken om Svenska kyrkans historiska förhållande till samerna har fortsatt under året och

beräknas vara klart under 2015. Det är ett samarbete mellan Umeå universitet och Samiska rådet i Svenska kyrkan. Samiska rådet i Svenska kyrkan har beslutat att tilldela 2014 års kulturstipendium till den samiska ungdomskören Vaajmoe.

I det internationella urfolksarbetet har Svenska kyrkan bistått Samiska rådet i Svenska kyrkan med sakkunskap till den arbetsgrupp som utarbetat Kyrkornas världsråds nya urfolksprogram. Programmet ger en viktig grund för det fortsatta urfolksarbetet i Svenska kyrkan, särskilt inom områdena urfolksteologi, försoning och förändring samt kyrkornas påverkansarbete.

GENDERFRÅGOR

I arbetet med genderfrågor ingår att koordinera och utveckla Svenska kyrkans arbete med att förebygga och bemöta sexuella övergrepp i kyrkliga sammanhang. Utbildningsdagar har erbjudits till stiftens kontaktpersoner för sexuella övergrepp och andra medarbetargrupper, till exempel personalansvariga. Vårens utbildningsdag hade temat *Att närma sig det komplicerade*.

Under året har även en förstudie kring hbtq-certifikat tagits fram. Förstudien innehåller en beskrivning av vad hbtq-certifiering i Svenska kyrkan innebär, förslag på hur arbetet kan genomföras samt förslag på tänkbara insatser och en handlingsplan. Förstudien togs fram i samarbete med referenspersoner från stiftens och i samtal med bland annat Svenska Kyrkans Unga och RFSL.

GRUNDUTBILDNINGAR

Svenska kyrkans utbildningsinstitut har till uppdrag att utbilda blivande diakoner, församlingspedagoger, kyrkomusiker och präster i enlighet med de utbildningsplaner som fastställts av kyrkostyrelsen. Utbildningen ska i viss mån vara gemensam för de olika programmen och genomförs i Uppsala och Lund. Därutöver ansvarar utbildningsinstitutet för den behörighetsgivande kyrkoherdeutbildningen och kursen *Kyrkoherde i dag*.

Utbildningsverksamheten vid det nya institutet startade i september. Under den första terminen studerade 99 personer inom diakon-, församlingspedagog-, musiker- och prästprogrammen.

FORSKNING

Arbete sker även med att främja forskning inom det teologiska området och andra för kyrkans liv och verksam-



het väsentliga områden. Till detta hör vidare att företräda Svenska kyrkan inom universitet och högskola och i samhällsdebatten.

Forskningsresultat har under året presenterats via publikationer, föreläsningar och konferenser. Samlingar för disputerade anställda i stift och församlingar har genomförts i syfte att fortsatt stimulera och tillvarata den kompetens som dessa personer utgör för Svenska kyrkan.

Ett flertal monografier, antologier, forskningsöversikter, vetenskapliga och populärvetenskapliga artiklar har publicerats under året. Sidan *Forskning* på svenskakyrkan.se har under året haft fler än 15 000 unika besökare. En av forskningens viktiga uppgifter är att frilägga tankefigurer som ibland omedvetet styr tänkande, handlande och beslutsfattande. Svenska kyrkan publicerade under året åtta korta

En av forskningens viktiga uppgifter är att frilägga tankefigurer som ibland omedvetet styr tänkande, handlande och beslutsfattande.

texter om modeller som influerar vårt tänkande. Ett exempel på tankefigur är: *Föreställningar om Israel och tidens slut*.

KULTUR

Ett annat område är att verka för ett rikt och mångfaldigt kulturliv som främjar dialogen om religion och livstolkning. Detta har bland annat skett genom *Se människan* som är Svenska kyrkans program på Bokmässan i Göteborg och som är ett forum där litteratur och livsfrågor står i centrum.

Svenska kyrkans kulturstipendium ingår också i Svenska kyrkans kulturarbete. Stipendiet delades under året mellan sju projekt med utgångspunkt i angelägna frågor. Stipendiaterna har bland annat levandegjort teman som den frihetsberövades verklighet, markrofferi och gestaltning av djurarter som människan utrotat. Det fanns också teman med utveckling av psalmen och koralen i en digital klangvärld.

Svenska kyrkan har under året även delat ut två filmpriser, dels *Angelos* – Svenska kyrkans filmpris vid Göteborg internationella filmfestival (i samarbete med Göteborgs stift) till filmen *Jag är fan en panter*, dels Svenska kyrkans Ungdomsfilmpris vid BUFF, barn- och ungdomsfilmfestivalen i Malmö (i samarbete med Lunds stift och Malmö pastorat) till filmen *Leave to remain*. Vid festivalerna bidrog Svenska kyrkan med juryarbete och seminarier relaterat till filmerna.

Kyrkomusiksymposium 2014 genomfördes i september i samarbete med Sensus under temat *Musiklivet i kyrkan*. Symposiet samlade cirka 700 deltagare inklusive medverkande. ”Vilken plats har Svenska kyrkan i svenskt kulturliv?” var en av de frågor som diskuterades.

KULTURARV

Svenska kyrkan förvaltar landets största sammanhållna kulturarv. Kyrkans kulturarv är både materiellt och immateriellt: kyrkogårdar och minnen, kyrkorum och traditioner, instrument och musik.

Svenska kyrkan äger 3 400 kyrkor och kapell, varav 3 000 är skyddade enligt kulturmiljölagen. Ett uppdrag är att besluta om fördelning av kyrkoantikvarisk ersättning och redovisa användningen till regeringen.

Svenska kyrkan får årligen en ersättning för sådana merkostnader för vård och underhåll av det kyrkliga kulturarvet som omfattas av kulturmiljölagen.

Det årliga anslaget för kyrkoantikvarisk ersättning är 460 miljoner kronor. Under året har samrådsdagar med stiftens handläggare för kyrkoantikvarisk ersättning genomförts, även med deltagare från Riksantikvarieämbetet, länsstyrelser och länsmuseer.

Under året gjordes en avstämning med staten om nuläget i de kyrkoantikvariska frågorna, den så kallade *Kontrollstation 2014*. Verksamheten har varit inriktad på att stödja och främja stiftens i arbetet med det kyrkliga kulturarvet, bereda kyrkostyrelsens hantering av den nationella fördelningen av den kyrkoantikvariska ersättningen (KAE) samt årligen redovisa användningen av ersättningen och arbetet med kulturarvet till regeringen.

ARBETE BLAND SVENSKAR I ANDRA LÄNDER

Svenska kyrkan i utlandet utför kyrklig verksamhet för svenskar som vistas utomlands. I detta ligger att hålla kontakt med annan kyrklig verksamhet bland svenskar i andra länder och samverka med nordiska och internationella organ samt främja ekumeniskt samarbete. Rekrytering och utbildning av medarbetare och utlandsplacerad personal ingår också.

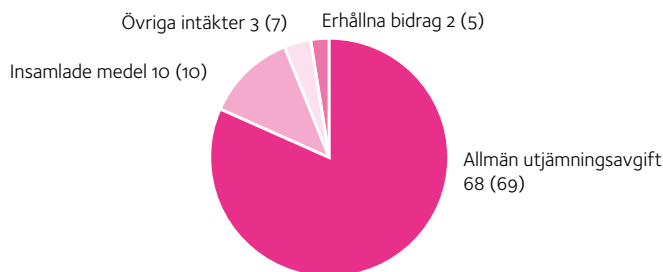
Verksamhet bedrivs i ett 30-tal församlingar fördelade på 25 länder i fem världsdelar. Det finns drygt 70 utsända, 70 lokalanställda och omkring 7 000 ideella medarbetare, varav 2 000 är ombud och arbetar med information, inspiration och insamling i Sverige. Utomlands finns drygt 5 000 ideella medarbetare som bär arbetet tillsammans med anställd personal.

Det diakonala arbetet kommer att utvecklas ytterligare inom utlandsförsamlingarna. En konkret satsning har varit att göra en fördjupad inventering och analys i Thailand där behov har prövats och samtal förts om vem som ansvarar för utsatta svensks välbefinnande, samtal om rollfördelning mellan kyrka och stat.

Närvaron i sociala medier är vital för verksamheten utomlands. Närvaron har utvecklats och utökats under det senaste året. En del församlingar har bildat särskilda facebookgrupper som nav i den mobila verksamheten, för att skapa en social mötesplats på nätet kombinerat med reella mötesplatser såsom gudstjänster och verksamhetsgrupper. I början av maj anordnades en utbildning i närvaro i sociala medier för utlandsmedarbetarna. Verksamheten finansieras främst av allmän utjämningsavgift.



**DIAGRAM 2: FINANSIERING AV ARBETE BLAND SVENSKAR I ANDRA LÄNDER
(MILJONER KRONOR, FÖREGÅENDE ÅR INOM PARENTES)**



I diagrammet ovan framgår finansieringen av arbete bland svenskar i andra länder. Intäkter och kostnader för verksamheten är i nivå med föregående år.

Utjämningsystemet syftar till att utjämna strukturella och ekonomiska olikheter mellan enheter i Svenska kyrkan, för att skapa förutsättningar för verksamhet över hela landet

SVENSKA TEOLOGISKA INSTITUTET I JERUSALEM

Uppdraget är att utveckla och fördjupa frågan om kristnas möte med människor av annan tro, särskilt i mötet med judendomen. Detta sker genom akademisk verksamhet med forskningsanknytning och deltagande i de dialoger som kan föras i Jerusalem, kortare kurser av både akademisk och folkbildande karaktär, internationella kurser samt lokala program och utveckling av lokala kontakter. Svenska teologiska institutet (STI) har haft regelbunden kursverksamhet under året, dels i egen regi och dels i Centrum för teologi och religionsvetenskaps (CTR), Lunds universitet, regi.

UTJÄMNINGSSYSTEMET

Uppdraget är att svara för det kyrkliga utjämningsystemet samt att administrera och fastställa nivåerna i systemet. I uppdraget ingår också att förmedla kyrkoavgifter som årligen uppgår till ca 13 miljarder kronor.

Utjämningsystemet syftar till att utjämna strukturella och ekonomiska olikheter mellan enheter i Svenska kyrkan, för att skapa förutsättningar för verksamhet över hela landet. Systemet omfattar utjämnningen på församlingsnivå – *generell utjämnning*. Den generella utjämnningen följer av kyrkoordningens bestämmelser kring inkomstutjämnning, utjämnning av kostnader för kyrkunderhåll och utjämnning av kostnader med anledning av andelen kyrkotillhöriga. Genom att avgifter och bidrag följer varandra påverkar den generella utjämnningen inte den nationella nivåns resultat.

Systemet omfattar även allmän utjämnning som utgör den nationella nivåns finansiering från kyrkoavgiften. Den allmänna utjämnningen finansierar även stiftsbidragen. Dessa utgörs av nettot mellan det totala stiftsbidraget och den utdelning som stiftens kan tillgodogöra sig från förvaltningen av prästlönetillgångar. Kostnaden på nationell nivå varierar i första hand som ett resultat av stiftens förvaltning av prästlönetillgångar.

Under året har Svenska kyrkans fastighets- och utjämningsutredning pågått och kommer under våren 2015 att ge återkoppling på kyrkomötets skrivelse från 2013, via kommande betänkande.

GEMENSAMMA IT-SYSTEM

Uppdraget är att ansvara för drift, förvaltning och utveckling av bland annat kyrknätet, kyrkobokförings-systemet, kyrksam, val- och mandatsystem, kollekt- och betalsystem, kyrkobyggnadsregistret och inventariesystemet, e-post, svenskakyrkan.se och det gemensamma intranätet. Uppdraget är dessutom att tillhandahålla utbildning och support.

Flera stora lanseringar av utökat systemstöd i form av förbättrad funktionalitet har genomförts under året. 2016 upphör församlingar att vara en folkbokföringsuppgift. Det skapar behov av att kyrkan själv hanterar församlingsgränser och förändring av dessa. Under året har system skapats för att knyta adresser, och därmed medlemmar, till en församling.

Under året hanterades sammanlagt 75 000 support-ärenden.

DE DIREKTA VALEN

Uppdraget är att övergripande ansvara för samtliga direkta val i hela landet genom att på olika sätt biträda stiftsstyrelserna i deras uppgifter genom utarbetande av gemensamma rutiner, information och utbildning. Bland större pågående projekt kan nämnas förberedelser för 2017 års kyrkoval där en förstudie kring IT-stöd har genomförts.

NORMERING, TILLSYN OCH FÖRVALTNING

INOMKYRKLIG NORMGIVNING

Uppdraget är att för kyrkomötet bereda beslut om ändringar i kyrkoordningen avseende bestämmelser om kyrkans tro, bekännelse och lära, kyrkans böcker, gudstjänster, sakrament och övriga handlingar, tillhörigheten till kyrkan, kyrkans vinningstjänst, den kyrkliga organisationen och de regler efter vilka församlingar och stift samt organ på den nationella nivån ska fullgöra sina uppgifter. Verksamheten är inriktad på att producera ändamålsenliga underlag för förankring,

reflektion och beslut om förändringar i kyrkoordningen.

Under året har arbetet med föreslagna och beslutade regeländringar inte varit lika omfattande som under föregående år, då regeländringar med anledning av beslutade strukturförändringar genomfördes. Det har utfärdats ett antal *Svenska kyrkans bestämmelser* under året, flertalet bestämmelser är en följd av kyrkomötesbeslut.

Arbetet med att utforma en juridisk och kyrkorättslig plats på Svenska kyrkans intranät och att förbättra tillgängligheten till kyrkoordningen och *Svenska kyrkans bestämmelser* på nätet har fortsatt. Under året har det utarbetats en ordning för att på intranätet årligen informera om beslutade ändringar i kyrkoordningen. Materialet är avsett att underlätta för den som på ett enkelt sätt vill veta vilka förändringar som har beslutats och var det är möjligt att hitta mer information om motiven bakom besluten.

SVENSKA KYRKANS BEREDSKAP

Uppdraget är att ansvara för beredskapen inom Svenska kyrkan och att genom råd och anvisningar ge riktlinjer för hur planläggning ska bedrivas inom Svenska kyrkan. Inom ramen för den nationella nivån krisberedskap och krisledning ges stöd till utlandsförsamlingarnas verksamhet, den internationella verksamhetens utsända medarbetare och till kansliets personalfunktion.

Svenska kyrkan har under året genomfört en samling för prästerna i stödstyrkan samt för stiftens beredskaps-handläggare. Kontakterna och samverkan med *Myndigheten för samhällsskydd och beredskap* har fortgått. Under året har ett särskilt projekt handlat om arbetsmodellen Sindra, vars syfte är att på ett samordnat sätt erbjuda stöd till drabbade och närstående. Ebolautbrottet i Västafrika föranledde ett arbete för att medvetandegöra och höja beredskapen kring den risk som utbrottet utgjorde.

KYRKANS ARKIV

Uppdraget är att utfärda regler om vård av handlingar i kyrkans arkiv i fråga om vilka skriv- och förvaringsmedel som ska användas, hur arkiven ska vårdas, utlåning och återlämnande av handlingar, överlämnande av handlingar för tillsyn och överprövning samt när och hur handlingar ska gallras. I ansvaret ligger också att arkivhandlingar som inte längre behövs i kyrkans verksamhet får överlämnas till kyrkostyrelsen för förvaring i Svenska kyrkans gemensamma arkiv.

Ett antal utlandsarkiv liksom stiftelsehandlingar i avslutade stiftelseakter har ordnats och förtecknats. Lutherhjälpens arkiv har slutförtecknats. Ministerialböckerna, kyrkböckerna, från utlandsförsamlingarna i Köpenhamn och London har digitaliserats.

Den processkartläggning som har gjorts av begravningsverksamhetens handlingar har godkänts av Riksarkivet och delgetts Svenska kyrkans arbetsgivarorganisation och Sveriges kyrkogårds- och krematorieförbund för vidare hantering i kommande arkivutbildningar.

PRÄSTLÖNETILLGÅNGAR

Svenska kyrkan är genom förvaltningen av prästlönetillgångar Sveriges största jordbruksförvaltare och Sveriges femte största skogsförvaltare.

Uppdraget är förutom att utöva tillsyn över stiftens förvaltning att ge råd, stöd och hjälp i frågor som rör förvaltningen samt att minst en gång varje år kalla till överläggningar med företrädare för stiftens förvaltningsråd om förvaltningen. Dessutom ingår att utfärda närmare bestämmelser om förvaltningen.

Årets samråd med stiftens förvaltningsråd om förvaltningen av prästlönetillgångarna ägde rum i oktober och hade inriktning mot

klimatfrågan såsom hur de klimatförändringar som nu prognostiseras väntas påverka medeltemperaturen i Sverige och tillväxten i skogsbeståndet.

NATIONELLT KAPITAL

Uppdraget är att förvalta det nationella kapitalet på ett sådant sätt att det bevaras till sin reella (värdesäkrade) nivå mätt över rullande tioårsperioder. Kapitalet ska förvaltas effektivt, på ett etiskt försvarbart sätt, risker spridas och bästa möjliga uthålliga totalavkastning uppnås. I förvaltningen av det nationella kapitalet följs FN:s principer för ansvarsfulla investeringar. Styrande för verksamheten är den av kyrkostyrelsen beslutade finanspolicyn och ett delegerat ansvar för verksamheten ligger hos kapitalförvaltningsrådet.

Inneheten redovisas på svenskakyrkan.se och i not 21 i denna årsredovisning. En särskild rapport, *Ansvarsfulla investeringar 2014*, redovisar fördjupat arbetet med kapitalförvaltningen. Inom ramen för det etiska arbetet finns Ethosfonder med svenska och globala aktier samt räntebärande papper tillgängliga för hela kyrkan. Det finns för närvarande tre fonder med inriktning mot svenska aktier, globala aktier samt räntor.

HÅLLBART BOKSLUT 2014

ETT PROAKTIVT ARBETE FÖR EN MEDVETEN KYRKA

HÅLLBART BOKSLUT

Arbetet för en mer hållbar utveckling är centralt för Svenska kyrkans uppdrag och verksamhet. Det är kanske särskilt framträdande inom den internationella verksamheten, det sociala arbetet och den etiska kapitalförvaltningen. Svenska kyrkans hållbarhetsarbete vilar på två principer, som är grundläggande för kristen tro och etik. Principerna uttrycker dels att alla människor är lika mycket värda, dels att människan som förvaltare av Guds gåvor har ett ansvar, gentemot andra människor och gentemot skapelsen i stort. Den egna verksamheten bidrar dock bland annat till utsläpp av växthusgaser. Eftersom Svenska kyrkan stödjer projekt i samhällen med utbredd fattigdom och svaga kontrollsystem föreligger även risk för korruption och förskingring. Svenska kyrkan måste därför alltid agera proaktivt samt följa upp och syna den egna verksamhetens påverkan på miljö och människor. Som ett led i detta arbete upprättar den nationella nivån för fjärde året i följd en hållbarhetsredovisning enligt redovisningsramverk från Global Reporting Initiative (GRI), nivå C. Redovisningen fokuserar på hur den nationella nivån arbetar för att minimera den egna verksamhetens potentiellt negativa inverkan på en hållbar utveckling.

STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Hållbar utveckling ska vara en integrerad del i verksamhetsstyrningen. I den övergripande verksamhetsplaneringen och uppföljningen för den nationella nivån ingår att konkreta aktiviteter för att främja hållbar utveckling planeras, genomförs och följs upp. Kyrkostyrelsen ansvarar för Svenska kyrkans hållbarhetsarbete på den nationella nivån, och för att ett hållbarhetsperspektiv ska genomsyra hela verksamheten. Detta innebär att

- tillhandahålla stöd till stiftet i deras arbete med hållbar utveckling,
- stödja utvecklingsinsatser som bidrar till ett hållbart samhälle,
- bidra till människors förmåga att kräva och försvara sina rättigheter och sin värdighet,
- genomföra barnkonsekvensanalyser inför beslut,
- arbeta för att alla medarbetare ska känna engagemang för ett hållbart samhälle,
- satsa på medarbetares hälsa och balans i livet,
- arbeta för att alla leverantörer ska leva upp till gällande riktlinjer,

- kontrollera att förvaltningen av Svenska kyrkans kapital följer den policy som kyrkostyrelsen antagit om ansvarsfulla investeringar samt
- Svenska kyrkans internationella arbete och dess partner genomför, som aktiva aktörer i det civila samhället, egna åtgärder och bedriver påverkansarbete för uthållig hushållning av naturresurser och människors rätt till goda livsbetingelser, samt för rättvisa, säkra, fredliga och demokratiska samhällen.

POLICYS OCH DET INTERNA REGELVERKET ÄR EN VÄSENTLIG DEL AV STYRNINGEN

Uppförandekod

Det finns en uppförandekod som medarbetarna ska följa. Koderna är fastställda av generalsekreteraren och innehåller information om Svenska kyrkans ställningstagande vad gäller lagkrav, maktutövning, korruption och pornografi. Medarbetare ska följa svensk lagstiftning. För medarbetare som befinner sig utomlands ska svensk lagstiftning vara vägledande, samtidigt som lokala lagar, internationella konventioner och regelverk ska följas. Koderna slår vidare fast att Svenska kyrkans medarbetare aldrig får utnyttja sin maktposition på ett otillåtet sätt och får inte under några omständigheter medverka till korruption genom att ge eller ta emot mutor. Arbetsplatsen och all teknisk utrustning ska vara fri från pornografiskt material. Uppförandekoden kommuniceras till medarbetarna via intranätet och i särskilt dokument vid anställning.

Finanspolicy för en ansvarsfull kapitalförvaltning

Det finns en finanspolicy som hänvisar till FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (PRI, Principles for Responsible Investment). Det innebär att våra placeringar ska präglas av hänsyn till och respekt för miljö, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, men även god bolagsstyrning. Sedan 2009 har förvaltningens klimatavtryck successivt minskat och investeringar görs inte längre i företag som utvinnet kol, olja och gas. Fokus ligger i stället på företag som aktivt hanterar sin negativa påverkan och bidrar till lösningar.

Policy mot korruption och förskingring

Det finns en nolltoleranspolicy mot korruption och förskingring. Det har utvecklats en praktisk antikorrup-tionsguide, som gjorts känd för våra medarbetare och för partner. Verksamheten måste kunna hantera risk för

korruption och förskingring, även under svåra omständigheter.

Under tiden som Svenska kyrkan stödjer internationella insatser har våra handläggare tät kontakt med den aktuella partnern. Det underlättar för upptäckten av oegentligheter och brister i administrationen. Kontroller sker fortlöpande, bland annat genom att alltid ta del av partners redovisning av projekt och samlad ekonomi.

Vid tecken på korruption påbörjar Svenska kyrkan en utredning. Om misstanken som föreligger är allvarlig, kan fortsatta utbetalningar omedelbart stoppas. Svenska kyrkan informerar även samarbetspartner i projektet och andra svenska finansiärer, samt inleder samtal med den aktuella partnern.

I de fall då en misstanke om korruption eller allvarliga administrativa brister kan bekräftas, inleder Svenska kyrkan samtal om återbetalning av utbetalade medel. Svenska kyrkan kan även i sin tur bli tvungen att återbetala medel, som inte gått till utlovat ändamål.

Upphandlingspolicy

Det finns en upphandlingspolicy som fastslår att all upphandling ska ske utifrån tre principer: affärsmässighet, människors lika värde och gott förvalterskap. I praktiken innebär det att Svenska kyrkan enbart ska upphandla och sluta avtal med företag som uppträder ansvarsfullt mot sina anställda, samhälle och miljö. Svenska kyrkans arbete för en hållbar och rättvis utveckling ställer höga krav på de företag som vi ingår avtal med. Företagen ska följa internationella ramverk för företag vilka syftar till att skydda människor och miljö.

Resepolicy

Det finns en resepolicy som säger att tjänsteresor ska ske med hänsyn till miljömässig påverkan, samt på ett kostnadseffektivt sätt. I praktiken betyder det att medarbetare alltid ska överväga möjligheten att resa med tåg eller buss framför flyg, men med hänsyn till tid och avstånd. Allmänna kommunikationsmedel ska om möjligt alltid nyttjas framför taxi och bil.

Externa policies

Svenska kyrkans internationella arbete följer Röda korsets och ACT-alliansens uppförandekoder. Medarbetare hos partner anslutna till ACT-alliansen har ett särskilt etiskt ansvar gentemot de människor som tar del av ACT-alliansens humanitära program och utvecklings-

program. I humanitära krissituationer är den drabbade befolkningen ofta beroende av de humanitära organisationerna för sina grundläggande behov. ACT-alliansens uppförandekod ska hjälpa organisationens medarbetare att förstå vilket etiskt ansvar de har, och hur de ska uppträda för att förhindra sexuella övergrepp och sexuellt utnyttjande, alla former av trakasserier, bedrägeri och korruption, överträdelser av säkerhetsföreskrifter och oetiska affärsmetoder. Uppförandekoden ska undertecknas av Svenska kyrkans medarbetare vars arbete på ett eller annat sätt berör den internationella verksamheten.

Svenska kyrkans medlemskap i HAP

Sedan 2010 är Svenska kyrkan även medlem i Humanitarian Accountability Partnership International (HAP International). HAP är biståndssektorns första självreglerande organ och organisationen ställer höga krav på sina medlemmars trovärdighet och styrning. Medlemskapet innebär att den internationella verksamheten har åtagit sig att följa HAP:s principer om ansvarstagande och ansvarsutkrävande gentemot våra partner, målgrupper och övriga intressenter. År 2013 blev Svenska kyrkan, som första svenska organisation, certifierad enligt HAP Standard 2010. Certifieringen innebär att Svenska kyrkan lever upp till HAP:s riktlinjer för transparens, personalkompetens och uppföljning. I december 2014 släpptes en ny standard, Core Humanitarian Standards som Svenska kyrkan har för avsikt att certifiera sig enligt. Mer information om Svenska kyrkans klagomålshanteringssystem finns att tillgå på webben:

<http://svenskakyrkan.se/klagomal>

DET KLIMATSMARTA KONTORET

El och uppvärmning

En betydande del av den totala energiförbrukningen i Sverige sker i byggnader. Det gäller även för Svenska kyrkans nationella nivå. Frågor som rör uppvärmning och el är således centrala för verksamhetens hållbarhetsarbete. Sedan 2011 köps endast el som bär Naturskyddsföreningens märkning "Bra miljöval". Märkningen innebär att all el är baserad på förnybara energikällor, har en låg miljöpåverkan och tar hänsyn till biologisk mångfald. För Svenska kyrkan innebär det 100 % vattenkraft. Förbrukningen av el och fjärrvärme har minskat jämfört med föregående år.

Klimatkompenserat papper och minskade utskrifter

Sedan 2011 används klimatkompenserat papper. Det

betyder att det i priset på det papper som vi köper ingår en avgift, som oavkortat går till plantering av träd i södra Afrika.

För att minska pappersförbrukningen används sedan 2012 ett system med "follow me print"-utskrifter. Det innebär att samtliga utskrifter skickas till en gemensam kö. Som ytterligare en åtgärd för att spara energi och papper har skrivarna dubbelsidiga utskrifter som standardinställning. Förbrukningen av kopieringspapper har minskat jämfört med föregående år.

Grön IT

IT har potentiellt både en positiv och negativ miljöpåverkan. IT-lösningar kan ersätta miljökrävande processer såsom resor, men produktion och användning av IT- och telekomprodukter ger upphov till cirka 2 procent av världens totala koldioxidutsläpp. Utvinningen av nödvändiga metaller ger upphov till en rad etiska dilemman och miljöproblem.

För att minska utsläpp av koldioxid uppmuntras användning av videokonferenser och Svenska kyrkan arbetar med att införa en *Gemensam IT-plattform* (GIP) för att minska energiförbrukningen. Lösningen innebär att många användare inte kommer att behöva en dator. I stället kommer programvaran att finnas på en central server, som nås via en så kallad tunn klient. En tunn klient har längre livstid än en traditionell dator och förbrukar avsevärt mindre energi. I samband med implementeringen av gemensam IT-plattform har huvuddelen av Svenska kyrkans ekonomiska enheter IT-inventerats. Analysen av det sammanställda materialet tyder på att församlingar och pastorat kan minska sin elförbrukning från IT med uppemot 50 procent. Under 2014 anslöt sig 70 enheter med 2 348 användare och vid årsskiftet var 275 enheter med 7 930 användare anslutna.

Miljösmart resande

Sedan 2011 avsätts en krona per utsläppt kilo CO₂ vid flygresor. För varje krona går 50 öre till klimatprojekt, inom ramen för Svenska kyrkans internationella arbete. Dessa klimatprojekt bidrar främst till klimatanpassning men leder även till utsläppsminskningar. Resterande 50 öre används till att minska den egna verksamhetens miljöpåverkan genom att stimulera till ett ändrat beteende. Sedan systemet infördes har dessa medel bland annat använts till att installera videokonferensanläggningar. För 2014 uppgår klimatavsättningen till ca 1,6 miljoner kronor som kommer att användas i insatser under 2015.

Mer information om Svenska kyrkans syn på klimatkompensation och klimaträttvisa finns på svenskakyrkan.se/klimatrattvisa.

Resandet med tåg har ökat jämfört med föregående år. Dock har även flygresorna ökat. Detta är bland annat en konsekvens av resor inom ramen för det internationella arbetet, arbete bland svenskar i andra länder och resor i samband med etableringen av Svenska kyrkans utbildningsinstitut, som har verksamhet i Uppsala och Lund.

I Svenska kyrkans internationella arbete genomfördes 2014 års klimatsats i området Grand'Anse, Haiti, i samarbete med Solvatten och Lutherska världsförbundet. Portabla vattenreningsbehållare förmedlades till 1 200 hushåll. Utfallet från projektet, som fortfarande pågår, är ännu inte avrapporterat. Från en liknande insats i Kenya har dock rapporterats signifikant minskad vedförbrukning och hälsoeffekter som inte minst gynnade små barn. Tidbesparingen från vedinsamling innebär ökad produktivitet i hushållet och minskad exponering för överfallsrisk för flickor, vilka traditionellt är de som ansvarar för vedhämtning. Det finns anledning att förvänta sig liknande resultat även i detta projekt.

El och uppvärmning (Sverige)	2014	2013
<i>Ägda fastigheter</i>		
El till verksamhet och fastighet (kWh/m²)	78	85
Fjärrvärme (kWh/m²)	55	59
CO ₂ till luft (kg/ m²) på grund av fjärrvärme*	13	13
<i>Hyrda fastigheter</i>		
El till verksamhet och fastighet (kWh/m²)	42	49

*Se sid 33 för beräkningsgrunder.

Pappersförbrukning	2014	2013
Kopieringspapper (kg/person)	16	18
Returpapper kontorspapper (kg/person)	45	45
Returpapper wellpapp (kg/person)	13	9

Resor	2014	2013
Tågresor (km/person)	2 422	1 994
CO ₂ till luft på grund av tågresor, totalt (kg)*	2	2
Flygresor (km/person)	30 863	27 568
CO ₂ till luft på grund av flygresor, totalt (ton)*	1 598	1 451

*Se sid 33 för beräkningsgrunder.

Sedan 2011 köps endast el som bär Naturskyddsföreningens märkning "Bra miljöval". Märkningen innebär att all el är baserad på förnybara energikällor, har en låg miljöpåverkan och tar hänsyn till biologisk mångfald. För Svenska kyrkan innebär det 100 % vattenkraft.

GRI, REDOVISNINGSPROFIL

Global Reporting Initiative är en nätverksbaserad organisation som har utvecklat ett ramverk för hållbarhetsredovisning. Ramverket innehåller riktlinjer för redovisning av ekonomisk, miljömässig och social påverkan. Läs mer på globalreporting.org/Home.

URVAL AV OMRÅDEN

De uppgifter och nyckeltal som redovisas har bedömts som mest väsentliga med hänsyn till organisationens uppdrag och verksamhet. Med väsentlighet avses områden som enligt GRI:s egen definition speglar organisationens betydande ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan samt kan komma att påverka intressenternas bedömningar och beslut.

INTRESSETER

Som Sveriges största trossamfund har Svenska kyrkan en särskild roll i det svenska samhället. Därför är samhället i stort att betrakta som en intressent. Svenska kyrkan har även ett särskilt ansvar gentemot stift, församlingar och pastorat, organisationens medlemmar, medarbetare, bidragsgivare samt dotter- och intresseföretag. Även andra trossamfund, beslutsfattare, myndigheter, leverantörer samt organisationer som Svenska kyrkan är medlem i eller på annat vis utövar inflytande över har identifierats som intressenter.

BERÄKNINGSGRUNDER

Reseuppgifter erhålls från Svenska kyrkans resebyrå. Underlagets värden är baserade på schabloner från Nätverket för Transporter och Miljön (NTM)*.

<i>Flyg, interkontinental</i>	140 gram CO ₂ /person km
<i>Flyg, inhemsk</i>	226 gram CO ₂ /person km
<i>Flyg, internationell</i>	110 gram CO ₂ /person km
<i>Tåg</i>	0,0021 gram CO ₂ /person km

* NTM är en ideell organisation som verkar för en erkänd metod vid beräkning av gods- och persontransporters utsläpp och användning av naturresurser

Leverantören av klimatkompenserat papper ser först till koldioxidutsläppet från massatillverkningen och från pappersbruket där det aktuella papperet tillverkas. Ett normalt värde i branschen är cirka 1 ton CO₂ per ton papper. Därefter beräknar leverantören vilka utsläpp tillverkarens inköpta el förorsakar och utsläppen från transporterna till och från det egna centrallagret i Jordbro läggs till.

Beräkningar av CO₂-utsläpp till luft på grund av fjärrvärme har baserats på uppgifter från Vattenfall. 2013 gav varje kWh levererad fjärrvärme utsläpp av 235 gram CO₂ till luft.

TILLÄMPAD REDOVISNINGSNIVÅ

Svenska kyrkans nationella nivå redovisar sitt hållbarhetsarbete enligt GRI:s redovisningsnivå C. GRI-indexet anger på vilken sida som informationen finns att tillgå.

Redovisningens tillämpningsnivå

		C	C+	B	B+	A	A+
OBLIGATORISKT	EGEN BEDÖMNING	✓					
	UTTALANDE FRÅN TREDJE PART						
	GRANSKAT AV GRI						
FRIVILLIGT							

GRI-index

1. STRATEGI OCH ANALYS	Sida
1.1 Uttalande från generalsekreteraren	8
1.2 Beskrivning av påverkan; risker och möjligheter	43
2. ORGANISATION	
2.1 Organisationens namn	41
2.2 De viktigaste varumärkena, produkterna och tjänsterna	41
2.3 Organisationsstruktur	41
2.4 Lokalisering av organisationens huvudkontor	41
2.5 Länder där organisationen är verksam	15, 56
2.6 Ägarstruktur och företagsform	41
2.7 Marknader	53, 54
2.8 Organisationens storlek	11
2.9 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	Inga väsentliga förändringar
2.10 Utmärkelser och priser under räkenskapsåret	-
3. REDOVISNINGSPARAMETRAR	
3.1 Redovisningsperiod	Kalenderår
3.2 Senaste redovisningen	Föregående kalenderår
3.3 Redovisningscykel	Ettårig
3.4 Kontaktperson	35
3.5 Process för att definiera redovisningens innehåll	33
3.6 Redovisningens avgränsningar	29, 33
3.7 Särskilda begränsningar för redovisningens omfattning och avgränsning	-
3.8 Redovisningsprinciper för hyrda anläggningar med mera	32
3.9 Mätmetoder och beräkningsunderlag	33
3.10 Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter	-
3.11 Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning med mera, jämfört med tidigare rapporter	29
3.12 GRI-index	33
4. STYRNING, ÅTAGANDEN OCH INTRESSENTRELATIONER	
4.1 Styrningsstruktur	41
4.2 Styrelseordförandens roll	41, 68
4.3 Styrelseledamöter	69
4.4 Möjligheter att lämna förslag till högsta beslutande organ	27
4.5 Koppling mellan ersättning och resultat	Ej bonus
4.7 Process för krav på styrelsemedlemmarnas kvalifikationer	41, 68
4.8 Värderingar, uppförandekoder etc.	30, 31
4.9 Styrelsens övervakning av hållbarhetsarbetet	29
4.12 Externa stadgor, principer och initiativ	31
4.13 Medlemskap i organisationer	14, 31

GRI-index

4.14 Identifierade intressentgrupper	33
4.15 Identifiering och urval av intressenter	33
4.16 Tillvägagångssätt för kommunikation med intressenter	Möten, hemsida, årsredovisning
4.17 Viktiga områden som har kommunicerats till intressenter	29
5. EKONOMISKA INDIKATORER	
EC1 Skapa och leverera ekonomiskt värde	46
EC3 Omfattning av organisationens förmånsbestämda åtaganden	66
EC4 Väsentligt finansiellt stöd från den offentliga sektorn	42, 54
6. MILJÖINDIKATORER	
EN1 Materialanvändning i vikt eller volym	32
EN3 Direkt energianvändning per primär energikälla	32
EN4 Indirekt energianvändning per primär energikälla	32
EN7 Initiativ för att minska indirekt energianvändning	31, 32
EN16 Totala och indirekta utsläpp av växthusgaser	32
EN17 Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt	32
EN18 Initiativ för att minska utsläppen av växthusgaser	32
EN29 Väsentlig miljöpåverkan genom transport av arbetskraft	32
7. SOCIALA INDIKATORER	
LA1 Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform och region	56
LA4 Procent av arbetsstyrkan som omfattas av kollektivavtal	100 %
LA13 Sammansättning av styrelse och ledning nedbruten på kön och åldersgrupp	57
HR1 Procentuell andel betydande investeringsbeslut som krav gällande mänskliga rättigheter	100 %
SO5 Politiska ställningstaganden och delaktighet i politiska beslutsprocesser och lobbying	13 FF, 29 FF

KONTAKT

Magnus Kald
magnus.kald@svenskakyrkan.se

Kyrkokansliet i Uppsala
Adress: Svenska kyrkan, 751 70 Uppsala
Telefon 018-16 95 00

SÅ HÄR STYRS SVENSKA KYRKAN

FÖRSAMLINGAR, PASTORAT, STIFT OCH NATIONELL NIVÅ



Kyrkomötets ledamöter, mandatperioden 2014–2017

ORGANISATION 2014

FÖRSAMLING

SOM INTE INGÅR I PASTORAT.
DET LOKALA PASTORALA OMRÅDET. FULLGÖR
FÖRSAMLINGENS GRUNDLÄGGANDE UPPGIFT.

KYRKOFULLMÄKTIGE
HÖGSTA BESLUTANDE ORGAN



PASTORAT

PASTORALT OMRÅDE. ÖVERGRIPANDE LOKALT
ANSVAR FÖR ATT FÖRSAMLINGARNA FULLGÖR SIN
GRUNDLÄGGANDE UPPGIFT. EKONOMISKT ANSVAR.

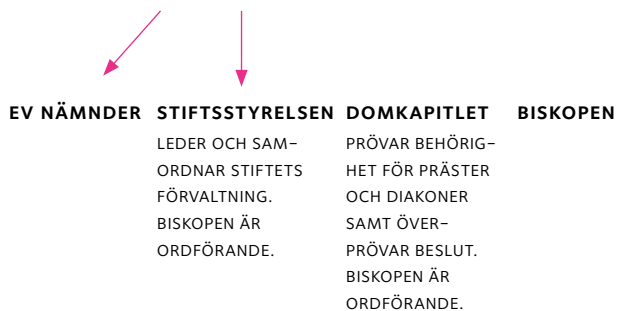
KYRKOFULLMÄKTIGE
HÖGSTA BESLUTANDE ORGAN



STIFT

DET REGIONALA PASTORALA OMRÅDET.
FRÄMJAR OCH HAR TILLSYN ÖVER FÖRSAMLINGSLIVET.

STIFTSFULLMÄKTIGE
HÖGSTA BESLUTANDE ORGAN



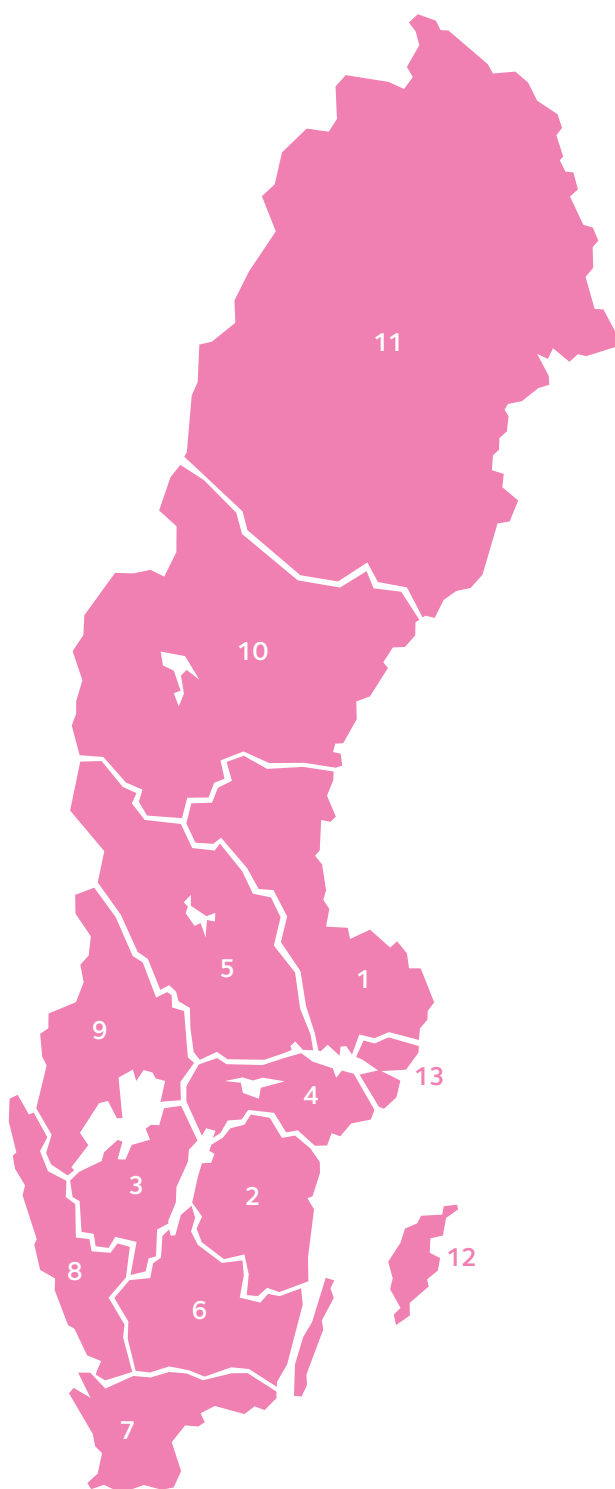
NATIONELL NIVÅ

ANSVARAR FÖR SVENSKA KYRKANS GEMENSAMMA
ANGELÄGENHETER OCH FÖRETRÄDER KYRKAN NATIONELLT
OCH INTERNATIONELLT.

KYRKOMÖTET

SVENSKA KYRKANS HÖGSTA BESLUTANDE ORGAN





STIFTEN I SVENSKA KYRKAN

14 BISKOPAR I 13 STIFT

Svenska kyrkan bestod 2014 av 13 stift indelade i totalt 1 364 församlingar i Sverige och 30 församlingar utomlands. 65 procent av Sveriges befolkning var medlemmar i Svenska kyrkan.



1. UPPSALA STIFT
BISKOP: RAGNAR PERSENIUS
68 % MEDLEMMAR
127 FÖRSAMLINGAR
ÄRKEBISKOP: ANTJE JACKELÉN
(I Uppsala stift finns två biskopar med olika ansvarsområden)



2. LINKÖPINGS STIFT
BISKOP: MARTIN MODÉUS
69 % MEDLEMMAR
103 FÖRSAMLINGAR



3. SKARA STIFT
BISKOP: ÅKE BONNIER
69 % MEDLEMMAR
119 FÖRSAMLINGAR



4. STRÄNGNÄS STIFT
BISKOP: HANS-ERIK
NORDIN
61 % MEDLEMMAR
72 FÖRSAMLINGAR



5. VÄSTERÅS STIFT
BISKOP: THOMAS
SÖDERBERG
69 % MEDLEMMAR
76 FÖRSAMLINGAR



6. VÄXJÖ STIFT
BISKOP: JAN-OLOF
JOHANSSON
69 % MEDLEMMAR
176 FÖRSAMLINGAR



7. LUNDS STIFT
BISKOP: JOHAN TYRBERG
Vigdes 24 augusti 2014, före-
träddes av Antje Jackelén
63 % MEDLEMMAR
169 FÖRSAMLINGAR



8. GÖTEBORGS STIFT
BISKOP: PER ECKERDAL
62 % MEDLEMMAR
179 FÖRSAMLINGAR



9. KARLSTADS STIFT
BISKOP: ESBJÖRN
HAGBERG
75 % MEDLEMMAR
85 FÖRSAMLINGAR



10. HÄRNÖSANDS STIFT
BISKOP: EVA NORDUNG
BYSTRÖM
Vigdes 14 december 2014,
företträddes av Tuulikki
Koivunen Bylund.
75 % MEDLEMMAR
100 FÖRSAMLINGAR



11. LULEÅ STIFT
BISKOP: HANS STIGLUND
76 % MEDLEMMAR
57 FÖRSAMLINGAR



12. VISBY STIFT
BISKOP: SVEN-BERNHARD FAST
72 % MEDLEMMAR
39 FÖRSAMLINGAR



13. STOCKHOLMS STIFT
BISKOP: EVA BRUNNE
54 % MEDLEMMAR
62 FÖRSAMLINGAR



FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

2014

UPPDRAGET OCH ÖVERGRIPANDE MÅL

Den nationella nivåns uppdrag är att vara en sammanhållande kraft och bidra till att Svenska kyrkan kan fullgöra sitt uppdrag rikstäckande genom att ta ansvar för kyrkans gemensamma angelägenheter inom ett antal områden. Det gäller områdena omvärld och relationer där bland annat företräderskap, officiella relationer till andra kyrkor och samfund och internationell mission och diakoni ingår, stöd till stift och församlingar som bland annat innehåller stöd i stiftens och församlingarnas grundläggande uppgift, grundutbildningar, forskning, kulturarv, arbete bland svenskar i andra länder och administrativa stödfunktioner samt området normering, tillsyn och förvaltning. Till uppgiften hör också att vara kyrkans röst utåt såväl i det svenska samhället som internationellt.

STYRNING OCH LEDNING

Verksamheten på den nationella nivån bedrivs i det registrerade Trossamfundet Svenska kyrkan. Högsta beslutande organ är kyrkomötet, vars 251 ledamöter sammanträder varje år. Kyrkomötet utser en kyrkostyrelse för en period om fyra år. Ärkebiskopen är ordförande. Kyrkostyrelsen är Svenska kyrkans högsta ansvariga organ när kyrkomötet inte är samlat. Den leder och samordnar förvaltningen av den nationella nivåns uppgifter. Kyrkostyrelsen handlägger ärenden enligt bestämmelser i kyrkoordningen, beslutar i alla övergripande och löpande frågor på nationell nivå och företräder Svenska kyrkan. Kyrkostyrelsen är kyrkomötets beredande och verkställande organ. Det betyder att kyrkostyrelsen kan lägga fram förslag i

olika frågor genom skrivelser till kyrkomötet. Den ska också verkställa de uppdrag som kyrkomötet ger.

Direkt utsedda av kyrkomötet är även läronämnden, Svenska kyrkans ansvarsnämnd för biskopar, Svenska kyrkans valprövningsnämnd och Svenska kyrkans överklagandenämnd. Kyrkostyrelsen utser bland annat internationella rådet, rådet för Svenska kyrkan i utlandet samt kapitalförvaltningsrådet. Kyrkostyrelsen ansvarar för all övergripande verksamhet.

Kyrkokansliet i Uppsala är organiserat i nio avdelningar och två sekretariat, som genomför verksamheten på den nationella nivån. Kyrkokansliets arbete leds av en generalsekreterare.

LEGAL STRUKTUR

Svenska kyrkans nationella nivå innehar dotterföretaget Svenska kyrkans förvaltningsaktiebolag och det vilande dotterföretaget Svenska kyrkans utbildningsaktiebolag. Förvaltningsaktiebolaget äger och förvaltar fastigheten Fjärdingen 15:2 i Uppsala, som tillgodoser kyrkokansliets huvudsakliga behov av kontorslokaler. Svenska kyrkans nationella nivå innehar också andelar i intresseföretagen Fairtrade Sverige AB och Berling Media AB. Från och med föregående år upprättas med hänvisning till 7 kap 3a§ årsredovisningslagen ingen koncernredovisning på grund av ovanstående verksamheters ringa omfattning, i förhållande till den totala verksamheten på nationell nivå.

Inom ramen för verksamheten finns fem filialer som är placerade i Thailand, Hongkong, Spanien, Grekland och Israel.

STIFTELSE

Svenska kyrkan på nationell nivå förvaltar 87 (föregående år 86) stiftelser med anknuten förvaltning. Stiftelserna är egna juridiska personer och ingår därför inte i balans- och resultaträkningen för Svenska kyrkan på nationell nivå. Eget kapital uppgår i stiftelserna vid årsskiftet till 197 miljoner kronor (föregående år 177 miljoner kronor). Avkastningen från stiftelserna tillförs till stor del den verksamhet som bedrivs inom Svenska kyrkan på nationell nivå.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER 2014

Årets aktiviteter har på en mängd sätt främjat Trossamfundets ändamål; att levandegöra evangeliet och göra Guds rike känt. Här nedan följer några av de mer betydelsefulla exemplen:

- I juni mottogs Antje Jackelén som ärkebiskop. Bland många uppgifter kan märkas att hon besökt sina nordiska kollegor, medverkat i Bokmässan i Göteborg, varit värd i radions P1 för ett program i serien Sommar och deltagit i Borgågemenskapens kyrkoredarmöte i York.
- Tillsammans med stift och församlingar genomförs en långsiktig satsning på kyrkans undervisning och mission för alla åldrar, *Dela tro – dela liv*. Syftet är att stärka alla medlemmars kunskap om kristen tro och att stimulera till reflektion och samtal.
- Svenska kyrkan får årligen en ersättning från staten för antikvariska merkostnader avseende vård och underhåll av de kyrkliga kulturminnena. Det årliga anslaget är 460 miljoner kronor. Under året gjordes en avstämning med staten om nuläget i de kyrkoantikvariska frågorna, den så kallade *Kontrollstation 2014*. Verksamheten har varit inriktad på att stödja stiftens i arbetet, bereda kyrkostyrelsens hantering av fördelningen av den kyrkoantikvariska ersättningen (KAE) samt årligen redovisa användningen till regeringen.
- Inom det diakonala arbetet har de nya kanalerna för *Jourhavande präst* på nätet – chat och digitalt brev – startat under hösten. Tjänsten lanserades främst med inriktning på unga vuxna och genomfördes både direkt till allmänheten och via församlingarna.
- De fyra kyrkliga grundutbildningarna samordnas från hösten 2014 i ett utbildningsinstitut med verksamhet i Uppsala och Lund. Institutets uppdrag är att utbilda

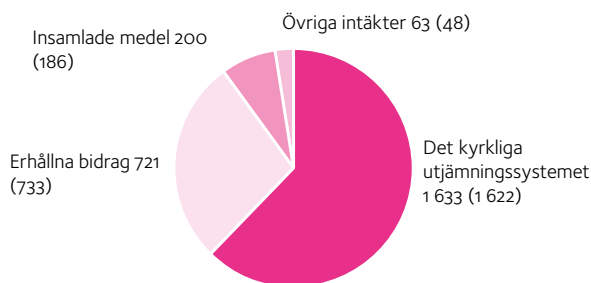
blivande diakoner, församlingspedagoger, kyrkomusiker och präster i enlighet med de utbildningsplaner som fastställts av kyrkostyrelsen. Utbildningen är i viss mån gemensam för de olika programmen.

- Ett uppdrag för Svenska kyrkan är att verka för ett rikt och mångfaldigt kulturliv som främjar dialogen om religion och livstolkning. Det har bland annat skett genom arrangemanget av *Kyrkomusiksymposium 2014* som genomfördes under hösten i samarbete med Sensus under temat Musiklivet i kyrkan. Symposiet samlade cirka 700 deltagare inklusive medverkande.

TOTALA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Det ekonomiska utfallet uppgår till 834 (föregående år 563) miljoner kronor och är främst en följd av det positiva resultatet i kapitalförvaltningen uppgående till 885 (föregående år 610) miljoner kronor. De totala intäkterna uppgår till 3 502 (föregående år 3 200) miljoner kronor, inklusive avkastningen från kapitalförvaltningen. Den största intäktsposten är utjämningsavgiften. Den omfördelas till största delen i det kyrkliga utjämningsavgifterna i form av utjämningsbidrag. Den näst största intäktsposten är erhållna bidrag, främst den kyrkoantikvariska ersättningen, som intäktsförs i den utsträckning som den används. Ännu inte använda medel skuldförs i balansräkningen. Övriga bidrag kommer bland annat från Sida, EU och olika stiftelser och används främst i den internationella verksamheten. Kollekter och gåvor är en annan betydelsefull intäkt, inte minst för den internationella verksamheten.

DIAGRAM 3: INTÄKTER* 2014 (MILJONER KRONOR, FÖREGÅENDE ÅR INOM PARENTES)

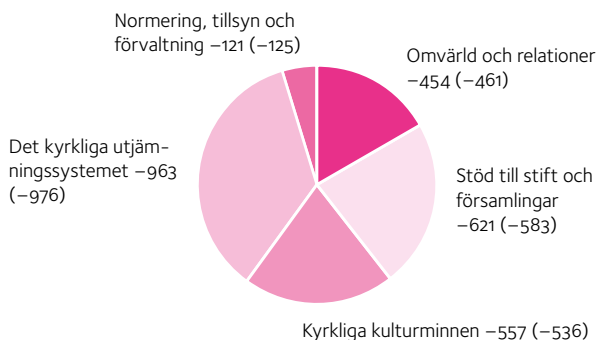


*exklusive finansförvaltningen.

Verksamheten utgår från kyrkoordningen och från de beslut som kyrkomötet och kyrkostyrelsen fattar. De

totala kostnaderna uppgår till 2 716 (föregående år 2 681) miljoner kronor. Jämfört med föregående år ökar kostnaderna främst inom kyrkliga kulturminnen (kyrkoantikvarisk ersättning) och inom gemensamma IT-system. Personalkostnaderna ökar då vakanser tillsatts. De totala kostnaderna ligger inom den beslutade kostnadsramen för 2014. Den ekonomiska omfattningen av de huvudsakliga uppgifterna framgår i nedanstående diagram.

DIAGRAM 4: KOSTNADER 2014 (MILJONER KRONOR, FÖREGÅENDE ÅR INOM PARENTES)



I diagrammet ovan framgår kostnaderna för respektive verksamhetsområde. Jämfört med föregående år har främst kostnaderna för stöd till stift och församlingar ökat, liksom kostnaderna för kyrkoantikvarisk ersättning, inom ramen för området kyrkliga kulturminnen.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Marknadsvärdet i kapitalförvaltningen uppgick per den 31 december till 6 433 miljoner kronor (5 546 miljoner kronor per den 31 december 2013). Resultatet för perioden januari–december 2014 uppgick till 885 miljoner kronor, vilket motsvarar en avkastning på 16,0 procent, vilket kan jämföras mot det sammanvägda indexet på 12,5 procent under motsvarande period. Samtliga tillgångsslag i portföljen bidrog med positiv avkastning under perioden.

Aktieplaceringarna gav ett positivt resultat med 713 miljoner kronor, varav 533 miljoner kronor är orealiserade. Tillväxtmarknader och Globala aktier var i särklass bäst med 27,0 respektive 26,2 procent avkastning. Räntheplaceringarna inklusive likvida medel, fastigheter och alternativa placeringar bidrog med totalt 178 miljoner kronor, varav 127 miljoner kronor är orealiserade. Räntheplaceringarna gav hela 7,2 procent avkastning tack vare sjunkande räntor under 2014. Övervikten i

aktier visavi räntor och övriga tillgångsslag har haft en positiv effekt på resultatet. De flesta aktieförvaltningarna har slagit eller varit nära sina jämförelseindex under 2014. Relativt sitt index står tillgångsslaget Tillväxtmarknader ut i positiv bemärkelse och överträffar detta med 8,7 procentenheter. Företagsobligationer svarade för den lägsta avkastningen av tillgångsslagen, 7,0 procent. Valutakursförändringarna under året gav en positiv resultateffekt på den globala aktieportföljen (exklusive tillväxtmarknader) med ca 14 procent. Det beror framför allt på att hälften av portföljen utgörs av aktier som noteras i dollar.

FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Väsentliga riskområden att beakta för Svenska kyrkans nationella nivå är risk för skadat förtroende, aktivitetsrelaterade risker, risker inom finansförvaltningen och omvärldsrisker.

Svenska kyrkans viktigaste resurs är människors förtroende. Därför läggs stor vikt vid uppdatering av och utbildning kring exempelvis uppförandekod, policy mot korruption och förskingring, policy mot kränkande särbehandling och riktlinjer kring förebyggande av sexuella övergrepp.

Aktivitetsrelaterade risker uppkommer bland annat då den nationella nivån har många medarbetare som reser till eller bor i miljöer med dålig trafiksäkerhet eller andra säkerhetsrisker. För att hantera dessa risker finns riktlinjer som all utsänd personal utbildas i. Andra aktivitetsrelaterade risker handlar om att den nationella nivån också har många kritiska system, vilka hanteras inom ramen för IT-policyn.

Riskhantering inom kapitalförvaltningen syftar till att säkerställa att förvaltningen av de finansiella tillgångarna sker på ett tillfredsställande sätt. Metoden för att uppnå detta är att löpande bevaka, utvärdera och kontrollera de finansiella riskerna. Utformningen av denna verksamhet ska säkerställa att förvaltningen följer beslutade strategier och riktlinjer. Riskerna hanteras genom god intern kontroll exempelvis vad gäller en säker hantering av transaktioner, klart definierade och avgränsade ansvarsområden samt dokumenterade rutinbeskrivningar.

Till omvärldsriskerna kan räknas makroekonomiska faktorer som konjunktur, sysselsättning, räntor m m.

Den nationella nivån har därför omvärldsbevakning som följer och analyserar utvecklingen på dessa områden.

Vad gäller medlemsutvecklingen på längre sikt närmar vi oss en brytpunkt där löneutvecklingen inte kompenserar för minskningen i antalet medlemmar, men just nu vet vi ännu för lite för att kunna ge ett säkert besked om de ekonomiska konsekvenserna av medlemsutvecklingen. Ett arbete baserat på långsiktiga medlemsprognoser pågår för att ta fram ett underlag om de framtida intäkterna.

Svenska kyrkan behöver därför förbereda sig på att med mindre resurser bygga starkare relationer och arbeta med gemensamma lösningar för administrativ samverkan. För att uppnå detta krävs både mod till förändring och förmåga att se nya lösningar. Svenska kyrkan behöver också i högre grad tydliggöra sin roll och uppgift i olika sammanhang. Framtida utveckling behandlas i bland annat skriften *Nyckeln till Svenska kyrkan – en skrift om organisation, verksamhet och ekonomi*.

MÅLKAPITAL

Kyrkomötet fastställde 2008 en målnivå för den nationella nivåns eget kapital till 4 000 miljoner kronor och

beslutade samtidigt att kyrkostyrelsen, om faktiskt utfall enligt årsbokslut överstiger 125 procent av den indexuppräknade målnivån, ska lämna förslag till kyrkomötet om hur överstigande kapital ska hanteras. Denna målnivå överstegs i 2014 års bokslut med 1 514 miljoner kronor, varav 1 428 miljoner kronor avser realiserad värdeökning inom finansförvaltningen. Mot bakgrund av Svenska kyrkans utmaningar, vikande medlemsutveckling och ökade ekonomiska risker (till exempel osäkerheter vad gäller statsbidrag och makroekonomiska faktorer) har Kyrkostyrelsen under 2014 beslutat att en översyn av målkapitalets storlek ska göras under 2015.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser finns att notera efter balansdagen.

RESULTAT OCH STÄLLNING

Resultatet av verksamheten samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultat- och balansräkningar med noter.

5 ÅR I SAMMANDRAG *)

Belopp i mnkr

Resultaträkning	2014	2013	2012	2011	2010
<i>Intäkter</i>					
Utjämningsavgifter	1 633	1 622	1 574	1 567	1 553
Kollekter och gåvor	200	179	178	195	191
Kapitalförvaltning	885	613	423	-256	435
Övriga intäkter	784	786	680	722	471
Summa intäkter	3 502	3 200	2 855	2 228	2 650
<i>Kostnader</i>					
Utjämningsbidrag	-962	-976	-1 001	-944	-921
Personal- och övriga kostnader	-1 754	-1 707	-1 587	-1 509	-1 427
Summa kostnader	-2 716	-2 683	-2 588	-2 453	-2 348
Övriga resultatposter	39	34	46	43	5
Årets resultat	824	553			
Förändring ändamålsbestämda medel	9	11	0	-22	37
Årets resultat efter omföring	834	563	313	-204	344
Balansräkning					
Tillgångar	11 913	9 878	9 187	8 611	8 814
Eget kapital inklusive ändamålsbestämda medel	6 970	6 145	5 369	5 056	5 261
Skulder, avsättningar	4 943	3 733	3 818	3 555	3 553
Soliditet**	59 %	62 %	58 %	59 %	60 %
Personal					
Medeltal anställda					
Sverige	333	321	298	286	307
Utland	93	97	99	115	138

*) I enlighet med regler i K3 har uppgifter för 2010–2012 inte räknats om vid övergång till K3

**) Eget kapital i procent av totala tillgångar.

RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2014	2013
	1		
Verksamhetens intäkter			
Uljämningssavgifter	4	1 632 830	1 622 439
Erhållna gåvor	5	199 758	186 445
Erhållna bidrag	6	720 833	732 737
Avkastning från kapitalförvaltning	7	885 205	609 944
Nettoomsättning	8,10	52 519	40 261
Övriga verksamhetsintäkter		10 518	7 810
Summa verksamhetens intäkter		3 501 664	3 199 636
Verksamhetens kostnader			
Uljämningssbidrag	4	-962 164	-975 818
Övriga lämnade bidrag	9	-979 622	-986 633
Övriga externa kostnader	10,11,12	-431 136	-403 836
Personalkostnader	13	-327 059	-300 820
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14	-16 271	-13 529
Summa verksamhetens kostnader		-2 716 251	-2 680 636
Verksamhetens resultat		785 412	519 000
Resultat från finansiella investeringar	15		
Resultat från finansiella anläggningstillgångar		23 674	4 610
Övriga räntetäkter och liknande resultatposter		15 790	29 314
Räntekostnader och liknande resultatposter		-759	-405
Summa		38 705	33 519
Årets resultat		824 118	552 518
Förändring av ändamålsbestämda medel	26		
Årets resultat enligt resultaträkningen		824 118	552 518
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år		25 254	11 545
Reservering av ändamålsbestämda medel som erhållits under året men ej utnyttjats under året		-15 764	-960
Årets resultat efter omföringar		833 607	563 103

BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utveckling av programvaror	16	12 669	24 552
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	100 586	76 999
Inventarier	18	13 172	18 614
Summa		113 758	95 613
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	19	55 774	55 774
Fordringar hos koncernföretag		30 000	30 000
Andelar i intresseföretag	20	42 333	42 333
Kapitalförvaltningen	21	6 432 859	5 545 806
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	340 806	320 565
Andra långfristiga fordringar	23	3 421	8 518
Summa		6 905 193	6 002 996
Summa anläggningstillgångar		7 031 620	6 123 161
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager		1 327	1 300
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		10 291	7 608
Fordringar hos koncernföretag		2 456	2 260
Kortfristiga fordringar		24 535	50 580
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	29 301	44 282
Summa		66 583	104 730
<i>Kortfristiga placeringar</i>	25	3 504 832	2 789 111
<i>Kassa och bank</i>	25	1 309 006	860 042
Summa omsättningstillgångar		4 881 748	3 755 183
SUMMA TILLGÅNGAR		11 913 368	9 878 344
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Balanserat kapital	26	5 932 442	5 369 339
Ändamålsbestämda medel		203 588	213 078
Årets resultat efter omföringar		833 607	563 103
Summa		6 969 637	6 145 520
<i>Avsättningar</i>	27	313 456	267 713
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		30 439	44 399
Skuld till underkontohavare i Kyrkkontot		3 944 828	2 714 539
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	28	397 515	467 312
Övriga skulder		200 173	196 024
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	57 319	42 837
Summa		4 630 275	3 465 111
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		11 913 368	9 878 344
<i>Ställda säkerheter</i>	30	9 800	inga
<i>Ansvarsförbindelser</i>	31		

KASSAFLÖDESANALYS

	2014	2013
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Årets resultat	824 118	552 518
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	16 271	13 529
Valutaeffekter	0	6
Ökning/minskning av avsättningar	45 743	29 400
Avkastning från kapitalförvaltning återinvesterat i portföljen	-887 053	-611 355
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	- 18 274	-2 243
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-19 195	-18 145
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		
Ökning /minskning av varulager	-27	648
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	38 147	-44 194
Ökning/minskning av skuld underkontohavare	1 230 289	280 540
Ökning/minskning av övriga kortfristiga skulder	-65 128	-171 597
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 184 086	47 252
Investeringsverksamheten		
Förvärv utgifter för utveckling av programvaror	-10 625	-9 185
Utrangering/nedskrivning balanserade utgifter	16 819	0
Förvärv materiella anläggningstillgångar	-28 572	-22 160
Förvärv filialer	-291	-43
Försäljning/utrangering materiella anläggningstillgångar	138	11
Amortering övriga långfristiga fordringar	5 097	16
Försäljning övriga finansiella anläggningstillgångar	1 719	2 275
Netto köp/försäljning kortfristiga placeringar	-719 407	-359 040
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-735 122	-388 126
Årets kassaflöde	448 964	-340 874
Kassa och bank vid årets början	860 042	1 200 916
Kassa och bank vid årets slut *	1 309 006	860 042

* För specifikation av i Kassa och bank ingående konton se not 25

NOTER

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Årsredovisningens omfattning

Svenska kyrkan är i enlighet med Lag (1998:1593) om trossamfund ett registrerat trossamfund. Enligt Lag (1998:1591) om Svenska kyrkan anges att Svenska kyrkan framträder som församlingar och stift samt att Svenska kyrkan också har nationella organ. I enlighet med samma lag anges att, förutom Svenska kyrkan som sådant, Svenska kyrkans församlingar, sammanslutningar av församlingar och stift får förvärva rättigheter och ta på sig skyldigheter, det vill säga är självständiga juridiska personer. Såsom självständiga juridiska personer har dessa att följa Bokföringslagen (1999:1078) och avsluta räkenskaper på det sätt bokföringslagen anger vad avser den verksamhet som bedrivs i dessa juridiska personer. Denna årsredovisning omfattar endast den verksamhet som de nationella organen är ansvariga för, det vill säga Svenska kyrkans nationella nivå, och är således inte en årsredovisning för Svenska kyrkan då något lagstadgat krav att upprätta årsbokslut eller årsredovisning för hela Svenska kyrkan inte finns.

Inom ramen för verksamheten finns fem filialer som är placerade i Thailand, Hongkong, Spanien, Grekland och Israel..

Grund för årsredovisningens upprättande

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas årsredovisningen med tillämpning av Årsredovisningslagens (1995:1554) och Bokföringsnämndens BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Övergången från tidigare regelverk har gjorts i enlighet med föreskrifterna i K3:s kapitel 35, vilket bland annat innebär att jämförelsetalen för 2013 har räknats om och att omräknade jämförelsetal presenteras i resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys och noter. Förändringarna och effekterna i samband med övergången visas i not 2 och not 26.

Undantag från årsredovisningslagens uppställningsform för resultaträkning har dock gjorts beträffande redovisning av kapitalförvaltningens intäkter och kostnader, där dessa redovisas som en post bland verksamhetens intäkter istället för bland finansiella intäkter och kostnader. Kapitalförvaltningen anses vara en av nationella nivåns kärnverksamheter vars avkastning utgör en väsentlig del av de intäkter som finansierar verksamhetens kostnader. Den bedömning som har gjorts av denna kärnverksamhet får till följd att avkastningen från kapitalförvaltningen redovisas som en separat rad under verksamhetens intäkter. Detta för att över tid kunna ge en bild av verksamhetsresultatet då avkastningen från kapitalförvaltningen är en av nationella nivåns huvudsakliga finansieringskällor. Som framgår av underrubrikerna Kapitalförvaltningen och Kassaflödesanalys har även vissa anpassningar gjorts med avseende på kapitalförvaltningen i balansräkningen och i kassaflödesanalysen.

Intäktsredovisning

Intäkter, som omfattar medel som är för egen räkning, värderas till det verkliga värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Som för egen räkning inkluderas medel som erhållits och förmedlats till andra juridiska personer men där förmedlingen grundas på beslut inom den nationella nivån.

Utgjenningsavgifter

Den nationella nivån ansvarar för förmedling av de kyrkoavgifter som Skatteverket uppbär för kyrkans räkning från medlemmar i Svenska kyrkan. Inom ramen för ett utjenningsssystem erhåller den nationella nivån en allmän utjenningsavgift som motsvarar sju (sju) öre per hundra kronor grundat på de tillhörigas avgiftsunderlag (taxerad inkomst). Härutöver uppbär den nationella nivån inkomst- och kostnadsutjenningsavgifter som grundas på ett antal komponenter som regleras i 44 kap kyrkoordningen och där den nationella nivån fastställer de närmare parametrarna för inkomst- och kostnadsutjenningsberäkning. Intäkterna erhålls i samband med förmedlingen av kyrkoavgifterna till församlingar och pastorat genom en månadsvis avräkning. Härutöver finns bestämmelser i kyrkoordningen att del av avkastningen från de så kallade prästlönetillgångarna i vissa fall ska inbetalas till den nationella nivån i så kallad särskild utjenningsavgift. Den särskilda utjenningsavgiften, som i förekommande fall grundas på avkastningen året före räkenskapsåret, intäktsredovisas när den fastställs.

Erhållna gåvor, bidrag och offentliga bidrag

Erhållna gåvor redovisas som intäkt i den period de mottagits. Bidrag och offentliga bidrag intäktsredovisas efter hand som villkor som är förknippade med bidragen uppfylls. Som bidrag räknas även gåvor från allmänheten som av givaren genom villkor destinerats till ett ändamål och där återbetalningsplikt kan aktualiseras om villkoren inte uppfylls.

Finansiella intäkter

Räntintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd.

Värdering av finansiella instrument sker med tillämpning av ÅRL 14 § a-e varvid värdeförändringar redovisas det år de avser. Orealiserade värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Nettoomsättning

Försäljning av varor och tjänster intäktsredovisas normalt vid försäljningstillfället.

Leasing

All leasing redovisas som operationell leasing det vill säga leasingavgifterna, inklusive en första förhöjd avgift, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Uppgifter om avgifter i not 11 är redovisade i nominella belopp. Med leasingperiod avses den period som leasetagaren har avtalat att leasa en tillgång.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

Inkomstskatt

Den nationella nivåns inskränkta skattskyldighet regleras i 7 kap. inkomstskattelagen (1999:1229).

I den mån den nationella nivån bedriver näringsverksamhet är huvudregeln att näringsverksamheten är skattepliktig. Näringsverksamhet kan undantas från skatteplikt om den har naturlig anknytning till det allmännyttiga ändamålet eller är hävdvunnen finansieringskälla. Även normalt sett skattepliktig näringsverksamhet kan i vissa fall undantas från beskattning om huvudsaklighetsprincipen är tillämplig.

Vid fastighetsinnehav kan fastighetsinkomsten undantas från beskattning om fastigheten till mer än 50 procent används för att främja det allmännyttiga ändamålet alternativt att hyresinkomster-na har naturlig anknytning till det allmännyttiga ändamålet.

Den nationella nivån bedriver, förutom sin ideella verksamhet, näringsverksamhet som är skattepliktig.

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Eventuell aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen.

Underskott föreligger och bedöms inte komma att avräknas mot framtida överskott och därmed redovisas ingen uppskjuten skattefordran.

Immateriella anläggningstillgångar

Aktiverade utgifter för utveckling av programvaror utgörs av inköpta konsultkostnader för utveckling och installation av specifika programvaror.

Utgifter för programvaror redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till fyra alternativt fem år.

Materiella anläggningstillgångar

I verksamheten finns materiella anläggningstillgångar redovisade enligt två olika definitioner i K3:

Som grundregel gäller att en materiell anläggningstillgång är en fysisk tillgång som innehas för att bedriva näringsverksamhet (ge ekonomiska fördelar/kassaflöde).

För ideell sektor gäller att materiell anläggningstillgång också omfattar fysisk tillgång som innehas för det ideella ändamålet även om grundregeln inte är uppfylld.

De flesta anläggningstillgångar har klassificerats utifrån den senare regeln då den nationella nivåns ändamål är religiös verksamhet.

Datorer med ett anskaffningsvärde under 50 procent av prisbasbeloppet har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som kostnad.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

En materiell anläggningstillgång som har betydande komponenter där skillnaden i förbrukning förväntas vara väsentlig, redovisas och skrivs av som separata enheter utifrån varje komponents nyttjandeperiod.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras

eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas som Övriga verksamhetsintäkter respektive Övriga verksamhetskostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	15–100 år
Installationer	10 år
Kontorsmöbler	5–10 år
Kontorsmaskiner	5 år
Datorer	4 år
Övrig datautrustning	3 år

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

När det finns en indikation på att en materiell anläggningstillgångs värde har minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Materiella anläggningstillgångar skrivs ner enligt två huvudmetoder beroende på grunden för klassificering som materiell anläggningstillgång. Materiella anläggningstillgångar som används för att ge ekonomiska fördelar/kassaflöde skrivs ned enligt reglerna i K3 kapitel 27. De materiella anläggningstillgångar som innehas för det ideella ändamålet skrivs ned enligt kapitel 37 där det finns en grund- och en förenklingsregel. Tillämpad metod för nedskrivningar beskrivs i tilläggsupplysning i förekommande fall.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, långfristiga fordringar, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när nationella nivån blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och nationella nivån har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Värdering sker med tillämpning av ÅRL 14 § a–e varvid orealiserade vinster och förluster redovisas över resultaträkningen.

Värdepappersförvaltningar

Nationella nivån har definierat två separata värdepappersförvaltningar, en kapitalförvaltning och en likviditetsförvaltning, som förvaltas i enlighet med särskilda policies och riktlinjer.

Samtliga tillgångar inom de båda förvaltningarna har klassificerats

som finansiella tillgångar som kan säljas och värderas till marknadsvärde. Den orealiserade värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. För noterade aktier och andelar sker värdering till senaste betalkursen under årets sista handelsdag. Obligationer och andra räntebärande tillgångar värderas utifrån balansdagens officiella marknadsnotering (oftast mid-kurs). Innehav som inte har officiell marknadsnotering värderas till noterade priser i en aktiv marknad. I de fall instrumenten inte handlas på en aktiv marknad och tillförlitliga marknadspriser inte finns att tillgå värderas instrumentet med hjälp av allmänt vedertagna värderingsmodeller som innebär att kassaflöden diskonteras till relevant värderingskurva.

Kapitalförvaltningen

Kapitalförvaltningen utgör en separat förvalttad tillgångsmassa där insättningar och uttag ur portföljen grundas på särskilda beslut. Kapitalet i kapitalförvaltningen härstammar i allt väsentligt från ett kapital som Svenska kyrkan övertog från den statliga Kyrkofonden i samband med relationsändringen mellan Svenska kyrkan och staten år 2000. Kapitalet och förvaltningen av detta var till och med år 2006 särskilt reglerad i kyrkoordningen. Kapitalet benämndes då kyrkofonden, men vid 2004 års kyrkomöte beslutades att begreppet "kyrkofonden" skulle ändras till "den nationella nivåns kapital". Kyrkofondens styrelse, som var direkt utsedd av kyrkomötet, förvalttade detta kapital och andra tillgångar på den nationella nivån. År 2006 övertogs de uppgifter som låg på Kyrkofondens styrelse av kyrkostyrelsen och regleringen i kyrkoordningen upphörde att gälla.

En förväntad, försiktigt beräknad, långsiktig avkastning på kapitalet ingår i den rambudget som ligger till grund för kyrkomötets beslut om rambudget för nationella nivåns verksamhet. I de fall nationella nivåns kapital överstiger målkapitalet med mer än 25 procent ska kyrkostyrelsen underställa kyrkomötet ett förslag till hantering av överskottet, där överskottet i förekommande fall i allt väsentligt är hänförligt till överavkastning i kapitalförvaltningen. Hittills fattade beslut om uppkomna överskott har inneburit att medlen nyttjats till finansiering av tillfälligt och riktat församlingsbidrag som redovisas i posten lämnade bidrag.

Samtliga tillgångar och eventuella fondlikvidskulder som är relaterade till portföljen inkluderas på raden Kapitalförvaltning i balansräkningen. Då den samlade portföljen har en långsiktig placeringshorisont redovisas portföljen som anläggningstillgång. I posten ingående tillgångar och skulder värderas var för sig och särredovisas i not 21.

Likviditetsförvaltningen

Likviditetsförvaltningen utgör förvaltning av de medel som den nationella nivån och trossamfundets organisatoriska delar (stift, pastorat, församlingar och till dessa närstående juridiska personer) satt in på underkonton till ett koncernkonto som benämns Kyrkkontot, vilket förvalttas av den nationella nivån. Förvaltningen innebär att den del av medel på Kyrkkontot som inte bedöms erfordras för ingående enheters löpande betalningar placeras i räntebärande värdepapper med låg risk i syfte att skapa en avkastning som överstiger en garanterad ränta. I förekommande fall gottskrivs underkontohavarna den överavkastning som genererats. Då merparten av placeringarna inom likviditetsförvaltningen är möjliga att sälja och har ränteförfallodagar som understiger ett år, redovisas samtliga placeringar som kortfristiga placeringar trots att löptiderna i vissa fall överstiger tolv månader. Till skillnad från kapitalförvaltningen anses

likviditetsförvaltningen inte utgöra en av nationella nivåns kärnverksamhet och redovisas därför under Resultat från finansiella investeringar. I balansräkningen redovisas den samlade likviditetsförvaltningen i not 25 för kortfristiga placeringar.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag utgör finansiella instrument som redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Intresseföretag

Med intresseföretag avses de företag, där den nationella nivån direkt eller indirekt innehar mer än 20 procent av rösterna och innehavet har en varaktig karaktär. Andelar i intresseföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att andelarna redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I resultaträkningen ingår som intäkt från intresseföretag endast erhållen utdelning till den del utdelningen hänförlig sig till vad som intjänats efter anskaffningstillfället.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Andra långfristiga värdepapper består av andelar i företag som inte är koncernföretag, intresseföretag eller ingår i kapitalförvaltningen. Innehaven består dels av så kallade ideella placeringar, det vill säga placeringar som gjorts inom ramen för verksamheten och där huvudändamålet är annat än ekonomisk avkastning och där innehaven är av karaktären intresseföretag utan att formellt uppfylla kraven att vara intresseföretag, dels består posten av innehav i noterade värdepapper som är relaterade till placeringar inom den internationella verksamheten.

De ideella placeringarna värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Övriga värdepapper värderas till marknadsvärde i enlighet med de principer som gäller för de värdepapper som ingår i de ovannämnda särskilda värdepappersförvaltningarna.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Omräkning av utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs, vilket är avistakursen på balansdagen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-först ut-metoden (FIFU). För varulagret ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet.

Avsättningar

Med avsättningar avses förpliktelser på balansdagen som är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

Ändamålsbestämda medel

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor samt medel som inomkyrkliga organ beslutat reservera för vissa specifika ändamål.

Ändamålsbestämda medel delas upp i bundna respektive övriga ändamålsbestämda medel där bundna ändamålsbestämda medel relaterar till investeringar i anläggningstillgångar.

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

I de fall den nationella nivån fattat beslut om bidrag och detta meddelats mottagaren, eller på annat sätt offentliggjorts, men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig skuld såvida det inte av beslutet framgår att bidraget ska finansieras med kommande års medel.

Kassaflödesanalys

Från och med 2014 upprättas kassaflödesanalysen enligt indirekt metod och visar den nationella nivåns in- och utbetalningar uppdelade på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut inklusive kyrkkontot.

För att ge en rättvisande bild av den löpande verksamhetens kassaflöden har en justering gjorts av kassaflöden inom kapitalförvaltningen då avkastningen från denna återinvesteras i portföljen och således inte påverkar redovisade likvida medel.

Ansvarsförbindelser

En ansvarsförbindelse redovisas när det finns:

a) en befintlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet, eller

b) när det finns en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser.

NOT 2 – FÖRÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER VID ÖVERGÅNG TILL K3

Detta är den första årsredovisningen för Svenska kyrkans nationella nivå som upprättas enligt BFN:s Allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). De redovisningsprinciper som återfinns i not 1 har tillämpats när årsredovisningen upprättats per den 31 december 2014 och för den jämförande information som presenteras för räkenskapsåret 2013.

Vid övergången till K3 har följande väsentliga förändringar av redovisningsprinciper påverkat nationell nivå:

- Viss omklassificering av bidrag till gåvor i enlighet med de nya reglerna.
- Komponentavskrivningar har gjorts av de anläggningstillgångar som består av betydande komponenter med väsentlig skillnad i nyttjandetid, vilket resulterat i ökade årliga avskrivningar.
- Raden Förändring av destinerade medel har tagits bort i resultaträkningen.
- Den i tidigare årsredovisningar tillämpade balansposten Destinerade medel har utifrån definitionerna i gällande regelverk delats upp i en separat post under Eget Kapital och posten Skuld erhållna ej nyttjade bidrag.
- Anpassningar har gjorts för att ge en rättvisande bild avseende intäktsredovisningen, vilket innebär att enbart det som utgör nationella nivåns kärnverksamheter redovisas som intäkter. Detta innebär att avkastningen från kapitalförvaltningen har renodlats och redovisas som tidigare under intäkter medan resultat från likviditetsförvaltning, övriga fonder och ideella placeringar har förflyttats till finansiella poster.

De beloppsmässiga effekterna på eget kapital framgår av not 26.

NOT 3 UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och generaldirektören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för organisationen och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden beskrivs nedan.

Pensionsavsättningar

Avsättningen för pensionsåtaganden för personal inom Svenska kyrkan annan än på nationell nivå uppgår till 60 mnkr (62 mnkr) inklusive särskild löneskatt. Avsättningen baseras på rekommendationer från Pensionskassan från 2006 som då gjorde bedömningen att skulden uppgick till 100 mnkr, vilket även avsattes bokslutet samma år. Sedan dess har avräkningar skett utifrån verkliga pensionsavgångar. Under 2014 påbörjade Statens pensionsverk en fördjupad genomgång av gjorda åtaganden. Genomgången kommer att fortsätta under 2015. Resultatet av denna genomgång kan innebära förändring av bedömningen av skuldens storlek i kommande års bokslut. Se not 27.

Avsättningar för riktade församlingsbidrag

Avsättningarna för de riktade församlingsbidragen uppgår till 240 mnkr (197 mnkr). Avsättningarna är gjorda utifrån antagandet om att de kommer att utnyttjas under rekvisiteringsperioden. Församlingsbidraget för 2011 års avsättning, vars nyttjandetid upphörde per 31 december 2014, medförde i bokslutet för 2014 en återföring av tidigare gjord avsättning på 5,9 mnkr. Se not 27.

NOT 4 – UTJÄMNINGSavgifter OCH UTJÄMNINGSbidrag

	2014	2013
Regler om ekonomisk utjämning återfinns i 44 kap. i kyrkoordningen.		
<i>Utjämningsavgifter</i>		
Allmän utjämningsavgift*	877 844	856 652
Särskild utjämningsavgift	13 680	32 490
Inkomstutjämningsavgift	335 574	328 974
Kostnadsutjämningsavgift för		
– Kyrkunderhåll	81 775	79 815
– Kostnadsutjämningskonstant	112 292	115 817
– Andel medlemmar	211 666	208 691
Generell utjämningsavgift	741 307	733 297
Summa utjämningsavgifter	1 632 830	1 622 439
<i>Utjämningsbidrag</i>		
Inkomstutjämningsbidrag	–335 576	–328 981
Kostnadsutjämningsbidrag för		
– Kyrkunderhåll	–84 829	–83 148
– Kostnadsutjämningskonstant	–111 306	–114 832
– Andel medlemmar	–209 133	–206 647
Generellt utjämningsbidrag	–740 844	–733 608
Stiftsbidrag	–221 320	–242 210
Summa utjämningsbidrag	–962 164	–975 818

* Församlingarna betalar en allmän utjämningsavgift som uppgår till 7 öre per 100 kronor av avgiftsunderlaget.

NOT 5 – ERHÅLLNA GÅVOR

Gåvor som är redovisade i resultaträkningen	2014	2013
<i>Kollekter</i>		
Rikskollekter	41 058	37 389
Stiftskollekter	672	1 584
Församlingskollekt	18 447	14 434
	60 177	53 407
<i>Gåvor</i>		
Testamenten	34 654	29 075
Församlings- och stiftsanslag	8 539	7 681
Övriga	96 388	96 282
	139 582	133 038
Summa kollekter och gåvor	199 758	186 445
<i>Gåvorna har tillförts:</i>		
Internationell verksamhet	176 508	164 496
Svenska kyrkan i utlandet	9 863	10 170
Övrig verksamhet	13 387	11 779
	199 758	186 445
 Antal inkomna testamentsärenden	 90	 89
<i>Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen</i>		
Det förekommer ideellt arbete huvudsakligen på församlingsnivå. Inom den nationella nivån sker visst ideellt arbete i filialerna.		

NOT 6 – ERHÅLLNA BIDRAG

	2014	2013
Sidabidrag för		
- Utvecklingssamarbete	88 262	123 864
- Katastrofbistånd	41 949	33 287
- Administration	10 508	12 047
- Information och opinionsbildning	0	2 852
- Övriga anslag	0	704
	140 719	172 754
Kyrkoantikvarisk ersättning	550 510	535 830
Stiftelser		
- Förvaldade av den nationell nivå	6 654	4 787
- Övriga stiftelser	1 920	1 529
	8 574	6 316
Radiohjälpen	10 370	5 794
Europeiska Unionen	6 215	3 149
Övriga organisationer och företag	4 444	8 894
Summa erhållna bidrag	720 833	732 737
<i>Bidragen har använts till:</i>		
Internationell verksamhet	163 423	185 891
Svenska kyrkan i utlandet	1 911	4 932
Övrig verksamhet*	555 499	541 914
	720 833	732 737

* Varav Kyrkoantikvarisk ersättning 550 510 tkr (535 830 tkr)

NOT 7 – AVKASTNING FRÅN KAPITALFÖRVALTNING

	2014	2013
Aktier och fondandelar		
- Utdelningar	33 499	41 300
- Realiserat resultat vid försäljning	146 545	66 304
- Orealiserad värdeförändring	533 116	480 686
	713 160	588 289
Räntevärdepapper		
- Utdelningar	15 576	32 146
- Räntenetto	39 664	38 783
- Realiserat resultat vid försäljning	-5 156	-23 129
- Orealiserad värdeförändring	127 438	-23 165
	177 522	24 634
Provisionskostnader		
- Förvaltningsarvoden	-5 398	-2 892
- Bankkostnader	-78	-88
	-5 477	-2 979
Avkastning från kapitalförvaltning	885 205	609 944

NOT 8 – INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	2014	2013
Varor	9 275	8 240
Tjänster	39 289	28 224
Hysesintäkter, frakt med mera	1 427	2 103
Inomkyrklig utbildning	2 528	1 694
Summa nettoomsättning	52 519	40 261

NOT 9 – ÖVRIGA LÄMNADE BIDRAG

	2014	2013
Kyrkoantikvarisk ersättning	-546 702	-530 096
Utvecklingssamarbete, katastrof- bistånd och kyrkosamverkan i utlandet	-262 240	-269 851
Riktat församlingsbidrag	-94 113	-100 000
Övrig verksamhet i Sverige	-68 969	-76 610
Svenska församlingar i utlandet	-7 598	-10 076
Summa övriga lämnade bidrag	-979 622	-986 633

NOT 10 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inköp och försäljning med koncernföretag	2014	2013
Av moderföretagets omsättning avser försäljning till andra koncernföretag	598	598
Av moderföretagets inköp avser inköp från andra koncernföretag	-7 649	-7 649

NOT 11 – OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nationella nivån som leasingtagare	2014	2013
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom 1 år	-15 924	-14 740
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	-32 663	-11 862
Förfaller till betalning senare än 5 år	0	0
Summa	-48 587	-26 602
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	15 370	14 521

I nationella nivåns redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler.

I beloppen ovan ingår inte kostnader för personalbostäder för utsänd personal. Bokförd kostnad uppgår till 2 mnkr för 2014.

NOT 12 – ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Kostnadsförd ersättning uppgår till	2014	2013
Grant Thornton		
Revisionsuppdraget	-1 010	-1 116
Revisionsverksamhet utöver revisions- uppdraget	-141	-205
Skatterådgivning		
Övriga tjänster	0	0
Summa	-1 151	-1 321

Med revisionsuppdrag avses arbetsuppgifter som det enligt lag ankommer på nationella nivåns revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds vid sådana arbetsuppgifter.

NOT 13 – LÖNER MED MERA

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och andra ersättningar	Sociala (Varav pensions) kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala (Varav pensions) kostnader
	2014	2014	2013	2013
Styrelse och generalsekreterare*	-3 064	-2 116	-2 811	-2 109
Förtroendevalda som inte ingår i styrelsen	-4 434	-1 393	-5 752	-1 807
Övriga anställda	-204 888	-95 564	-186 731	-87 835
Summa	-212 386	-99 073	-195 294	-91 751

*Inga avtal om avgångsvederlag eller om pensionsavgång föreligger med ledande befattningshavare.

Medelantalet anställda

	2014			2013		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<i>Afrika</i>						
Etiopien	1	1	2	1	1	2
Kenya	2	-	2	2	-	2
Swaziland	-	1	1	-	-	-
Sydafrika	2	1	3	2	2	4
Tanzania	2	1	3	2	2	4
Zimbabwe	-	-	-	1	-	1
<i>Asien</i>						
Burma	-	-	-	1	-	1
Kina	1	2	3	2	2	4
Singapore	1	1	2	1	1	2
Thailand	1	3	4	2	2	4
<i>Australien</i>	3	2	5	3	2	5
<i>Europa</i>						
Belgien	2	1	3	2	2	4
Cypern	1	1	2	1	1	2
Danmark	-	1	1	-	1	1
Finland	-	1	1	-	1	1
Frankrike	4	2	6	4	1	5
Grekland	1	1	2	1	1	2
Italien	1	1	2	1	1	2
Neder- länderna	2	2	4	2	1	3
Norge	-	2	2	1	1	2
Schweiz	1	2	3	1	2	3
Spanien	8	4	12	7	5	12
Storbritannien	2	1	3	1	3	4
Tyskland	4	1	5	4	1	5
Österrike	1	1	2	1	1	2

Medelantalet anställda

	2014			2013		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<i>Latinamerika</i>						
Brasilien	1	-	1	1	-	1
Colombia	-	1	1	-	1	1
Costa Rica	-	1	1	-	1	1
<i>Mellanöstern</i>						
Förenade Arabemiraten	1	-	1	1	1	2
Israel	3	1	4	2	2	4
<i>Nordamerika</i>						
USA	5	4	9	6	4	10
Korttids- anställda *	1	1	2	1	-	1
<i>Summa utland</i>	51	42	93	54	43	97
Sverige	224	109	333	208	113	321
Summa	275	151	426	262	156	418

* Avser personer utsända för katastrofinsatser och specialinsatser.

NOT 13 – LÖNER MED MERA FORTSÄTTNING

Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, antal på balansdagen

	2014		2013	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter	7	8	5	10
Generalsekreterare	1		1	

NOT 14 – AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2014	2013
Datorprogram	–5 689	–4 777
Byggnader	–2 712	–2 434
Inventarier*	–7 870	–6 318
Summa	–16 271	–13 529

*Varav filialer –203 tkr (168) tkr.

NOT 15 – RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR

	2014	2013
<i>Resultat från finansiella anläggningstillgångar</i>		
Räntor	434	550
Utdelningar	10 236	15 985
Realiserat resultat vid försäljning	189	141
Orealiserad värdeförändring	12 815	–12 066
Summa	23 674	4 610

Varav avseende dotterföretag	434	550
Varav avseende intresseföretag	645	512
Varav avseende ideella placeringar	586	688

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Ränteintäkter	108 588	140 021
Realiserat resultat vid försäljning	821	1 249
Orealiserad värdeförändring	3 686	349
Övriga finansiella intäkter	120	1 557
Underkontohavares och bidragsgivares andel av intäkter*	–95 775	–112 522
Bankkostnader	–1 629	–1 340
Summa, nationella nivåns andel	15 790	29 314

**Specifikation av underkontohavares andel av intäkter*

Underkontohavares andel		
- garanterad ränta	–42 816	–69 741
- fördelad överavkastning	–52 959	–42 781
Summa	–95 775	–112 522

NOT 16 – BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLING AV PROGRAMVAROR

	2014	2013
Ingående anskaffningsvärden	78 674	69 489
Årets balanserade utgifter	10 625	9 185
Utrangeringar	-22 807	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	66 492	78 674
Ingående avskrivningar	-54 122	-49 345
Årets avskrivningar	-5 689	-4 777
Utrangeringar	5 988	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-53 823	-54 122
Utgående bokfört värde	12 669	24 552

NOT 17 – BYGGNADER OCH MARK

	2014	2013
Ingående anskaffningsvärden	100 091	89 122
Investering	26 356	10 969
Utrangeringar	-211	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	126 236	100 091
Ingående avskrivningar	-23 092	-20 652
Årets avskrivningar	-2 711	-2 434
Utrangeringar	153	
Valutakurseffekt, filialer	0	-6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25 650	-23 092
Utgående bokfört värde	100 586	76 999
<i>Bokförda värden per fastighet</i>		
Svenska teologiska institutet i Jerusalem	24 378	24 729
Fastigheten Svenska kyrkan i Paris	36 633	15 542
Ärkebiskopsgården Fjärdringen 21:1, Uppsala	12 935	8 845
Kyrkobyggnad Bryssel	20 919	21 718
Prästgård Torrevieja	2 578	2 676
Hyrd kyrka i San Agustin	1 693	1 918
Lägenhet, San Agustin	1 214	1 275
Ekermanska huset, Uppsala	236	296
Summa	100 586	76 999

Förvaltningsfastigheter

Samtliga fastigheter har förvärvats för att primärt användas i den allmännyttiga verksamheten.

NOT 18 – INVENTARIER

	2014	2013
Ingående anskaffningsvärden	47 980	39 267
Inköp	2 216	11 191
Försäljningar och utrangeringar	-6 017	-2 478
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	44 179	47 980
Ingående avskrivningar	-29 932	-26 249
Årets avskrivningar	-7 666	-6 150
Försäljningar och utrangeringar	5 937	2 467
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31 661	-29 932
Filialers bokförda värde	654	566
Utgående bokfört värde	13 172	18 614

NOT 19 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Org nr	Säte	Kapital- andel %	Antal aktier	Bokfört värde 2014	Bokfört värde 2013
Svenska kyrkans förvaltnings AB	556047-5773	Uppsala	100	1 000	55 654	55 654
Svenska kyrkans utbildning AB*	556427-5823	Uppsala	100	100	120	120
Summa					55 774	55 774

	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	58 130	58 130
Utgående anskaffningsvärde	58 130	58 130
Ingående nedskrivning	-2 356	-2 356
Utgående nedskrivning	-2 356	-2 356
Utgående bokfört värde	55 774	55 774

*Vilande företag

Svenska kyrkans förvaltnings AB

Omsättning	7 752	7 751
Resultat efter finansnetto	1 493	955
Eget kapital	25 193	23 700

Svenska kyrkans utbildning AB

Eget kapital	141	141
--------------	------------	-----

NOT 20 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Org nr	Säte	Kapital- andel %	Antal aktier	Bokfört värde 2014	Bokfört värde 2013
<i>Intresseföretag som ej är ideella placeringar</i>						
Berling Media AB	556191-0521	Stockholm	41	512 814	42 333	42 333
<i>Intresseföretag som är ideella placeringar</i>						
Fairtrade Sverige AB	556554-0415	Stockholm	50	2 000	-	-
Summa					42 333	42 295
Ingående anskaffningsvärde					58 490	58 452
Anskaffningar under året					0	38
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde					58 490	58 490
Ingående nedskrivningar					-16 157	-16 157
Årets nedskrivningar					-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar					-16 157	-16 157
Utgående bokfört värde					42 333	42 333
Berling Media AB:						
Omsättning					313 298	327 281
Resultat efter finansnetto					9 932	4 017
Eget kapital					137 304	131 389
Fairtrade Sverige AB:						
Omsättning					21 668	17 815
Resultat efter finansnetto					3 108	4 112
Eget kapital					17 575	15 777

NOT 21 – VÄRDEPAPPER I KAPITALFÖRVALTNINGEN

	Marknadsvärde 2014	Andel 2014	Marknadsvärde 2013	Andel 2013
SEB Ethos aktiefond	620 969	9,7 %	630 466	11,4 %
Nordea institutionell aktieförvaltning	377 989	5,9 %	421 194	7,6 %
Svenska aktier	998 958	15,5 %	1 051 660	19,0 %
RobecoSAM Ethos global	754 481	11,7 %	615 601	11,1 %
Generation IM Global Equity Fund	956 174	14,9 %	718 626	13,0 %
DNB Miljöinvest	105 825	1,6 %	98 499	1,8 %
First State Worldwide Sustainability Fund	290 733	4,5 %	236 360	4,3 %
Globala aktier	2 107 213	32,8 %	1 669 086	30,1 %
First State Global Emerging Markets Sustainability Fund	410 333	6,4 %	327 060	5,9 %
Generation IM Asia Fund	151 437	2,4 %	115 096	2,1 %
Emerging Markets	561 770	8,7 %	442 156	8,0 %
Total aktieportfölj	3 667 941	57,0 %	3 162 902	57,0 %
Alfred Berg, diskretionärt mandat	680 726	10,6 %	636 147	11,5 %
Nordea, diskretionärt mandat	457 873	7,1 %	424 043	7,6 %
SEB Ethos räntefond	685 324	10,7 %	482 700	8,7 %
Räntebärande värdepapper	1 823 923	28,4 %	1 542 890	27,8 %
Nordea Institutional Cross Over Fund	279 804	4,3 %	261 507	4,7 %
Företagsobligationer	279 804	4,3 %	261 507	4,7 %
Total ränteportfölj	2 103 727	32,7 %	1 804 397	32,5 %
Excalibur	220 562	3,4 %	212 631	3,8 %
SEB Credit Opportunity III	125 426	1,9 %	120 712	2,2 %
Domestica Bostäder	142 421	2,2 %	136 290	2,5 %
Domestica Bostäder II	11 346	0,2 %	0	-
SEB Microfinance Fund	122 541	1,9 %	99 258	1,8 %
Generation Credit Fund	28 836	0,4 %	7 383	0,1 %
Althelia Climate Fund	9 835	0,2 %	2 225	0,0 %
Alternativa placeringar	660 967	9,3 %	578 499	10,4 %
Likvida medel	223	0,0 %	8	0,0 %
Summa kapitalförvaltningen	6 432 859	100 %	5 545 806	100 %

NOT 22 – ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	338 497	326 152
Investering under året	8 340	14 517
Försäljning under året	-915	-2 172
Utgående anskaffningsvärde	345 923	338 497
Ingående nedskrivning	-6 688	-6 688
Utgående nedskrivning	-6 688	-6 688
Ingående värdeförändringar	-11 244	822
Årets värdeförändring	12 815	-12 066
Utgående värdeförändring	1 571	-11 244
Utgående bokfört värde	340 806	320 565
Ideella placeringar*)		
Andelar i Oikocredit Ecumenical Development		
Co-operative Society U.A.	26 363	26 337
Aktier i Biosensor Applications Sweden AB	0	0
	26 363	26 337
Övriga innehav **)		
Andelar i Ethos aktiefond	13 412	12 514
Andelar i Ethos räntefond	301 031	281 714
	314 443	294 228
Summa	340 806	320 565

*) Av placeringarna har 33 051 (33 025) tkr finansierats med medel för internationell verksamhet

**) Placeringarna är relaterade till särskilda skuldposter/ändamålsbestämda medel

NOT 23 – ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	9 268	9 268
Investering under året	3 003	0
Försäljning under året	-8 100	0
Utgående anskaffningsvärde	4 171	9 268
Ingående nedskrivning	-750	-750
Utgående nedskrivning	-750	-750
Utgående bokfört värde	3 421	8 518
Ideella placeringar*		
Reversfordringar Stiftelsen		
Kyrkornas U-fond	0	8 100
Villkorat aktieägartillskott Fairtrade		
Sverige AB	0	0
	0	8 100

* Av placeringarna har 0 (8 100) tkr finansierats med medel för internationell verksamhet

**NOT 24 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER
OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2014	2013
Upplupna ränteintäkter	6 554	9 477
Övriga upplupna intäkter	1 949	2 681
Förutbetalda kostnader hänförliga till IT	13 782	23 022
Övriga förutbetalda kostnader	7 016	9 102
Summa	29 301	44 282

NOT 25 – KASSA OCH BANK, KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2014	2013
Bankmedel	1 309 006	860 042
Varav		
- Medel relaterade till Kyrkkontot*	4 558 665	3 455 783
- Disponerat av den nationella nivån för placeringar	-3 295 686	-2 624 057
Nettosaldo kyrkkonto	1 262 979	831 726
Bankmedel filialer	7 827	6 818
Valutakonto	20 397	18 758
Spärrade bankmedel	9 800	0
Övriga bankkonton	8 003	3 340
Summa	1 309 006	860 642

*) varav skuld till underkontohavare 3 945 tkr (2 714 tkr)

	2014		2013	
<i>Värdepapper</i>	Bokfört värde	Portfölj-andel %	Bokfört värde	Portfölj-andel %
Löptid upp till 1 år	1 627 976	46,4 %	1 355 064	48,6 %
Löptid 1–3 år	1 163 050	33,2 %	797 116	28,6 %
Löptid längre än 3 år	713 806	20,4 %	636 931	22,8 %
Summa bokfört värde	3 504 832	100 %	2 789 111	100 %
Duration	0,3 år		0,4 år	
<i>Emittenter</i>	Bokfört värde	Portfölj-andel %	Bokfört värde	Portfölj-andel %
Bank	1 607 792	45,9 %	1 197 109	42,9 %
Bostäder	389 704	11,1 %	389 685	14,0 %
Företag	1 068 593	30,5 %	849 279	30,4 %
Kommuner	344 636	9,8 %	240 339	8,6 %
Världsbanken	32 546	0,9 %	31 502	1,1 %
Europeiska Inv.banken	30 106	0,9 %	81 197	2,9 %
African Development bank	31 455	0,9 %	0	-
Summa bokfört värde	3 504 832	100 %	2 789 111	100 %
Fem största innehav	Bokfört värde	Portfölj-andel %		
Nordea FRN 16/11	102 783	2,9 %		
Swedbank FRN 16/01	101 980	2,9 %		
SBAB FRN 180516	101 125	2,9 %		
Nordea FRN 16/05	101 068	2,9 %		
Länsförs bank FRN 16/03	100 565	2,9 %		
<i>Andel av den kortfristiga portföljen</i>	507 521	14,5 %		
Övrig del av kortfristig portfölj	2 997 311	85,5 %		
Summa bokfört värde	3 504 832	100,0		

Nationella nivåns eget kapital har påverkats på följande sätt av övergången till K3:

Eget kapital 2013-01-01 enligt tidigare tillämpade principer	5 369 339
Justerar i ingångsbalansräkningen	
Omklassificeringar destinerade medel till ändamålsbestämda medel	222 443
Omklassificering av tidigare avsättning för klimatkompensation till ändamålsbestämda medel	1 220
Eget kapital 2013-01-01 enligt K3	5 593 002
<i>Årets resultat 2013 innan övergång till K3</i>	<i>563 142</i>
Förändring 2013 av destinerade medel mot ändamålsbestämda medel	-11 545
Avsättning till ändamålsbestämda medel 2013 för klimatkompensation	960
Komponentavskrivningar	-39
<i>Årets resultat före fördelning av ändamålsbestämda medel efter övergång till K3</i>	<i>552 518</i>
Eget kapital 2013-12-31 efter övergång till K3	6 145 520

Förändring av Eget kapital	Balanserat kapital	Ändamålsbestämda medel	Årets resultat	kapital
Eget kapital 2013-01-01 enligt K3	5 056 343	223 663	312 996	5 593 002
Disposition av föregående års resultat	312 996		-312 996	0
Årets resultat före fördelning			552 518	552 518
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel 2013		-11 545	11 545	0
Avsättning till av Kyrkostyrelsen ändamålsbestämda medel 2013		960	-960	0
Utgående balans 2013-12-31	5 369 339	213 078	563 103	6 145 520
Ingående balans 2014-01-01	5 369 339	213 078	563 103	6 145 520
Disposition av föregående års resultat	563 103		-563 103	0
Årets resultat före fördelning			824 118	824 118
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel 2014		-25 254	25 254	0
Avsättning till av Kyrkostyrelsen ändamålsbestämda medel 2014		15 764	-15 764	0
Utgående balans 2014-12-31	5 932 442	203 588	833 607	6 969 637

NOT 26 – FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL FORTSÄTTNING

Specifikation av ändamålsbestämda medel	2014	2013
<i>Bundna ändamålsbestämda medel</i>		
Medel bundna i fastigheter	47 956	49 265
Medel bundna i värdepapper	36 983	44 280
Övriga ändamålsbestämda medel		
Medel hänförliga till internationell verksamhet		
- Insamlade medel till projekt att använda kommande år	8 267	16 514
- Ackumulerade överskott i internationella verksamheten att användas kommande år	100 346	95 084
Medel hänförliga till filialernas eget kapital	6 523	5 756
Av kyrkostyrelsen beslutade ändamålsbestämda medel		
- Medel avsatta för klimatkompensation	3 512	2 179
Summa ändamålsbestämda medel	203 588	213 078
Fritt Eget kapital i förhållande till målnivån*		
Enhet (mnkr)	31 dec 2014	31 dec 2013
Fritt (inte ändamålsbestämt) kapital	6 766	5 933
Målnivå **	4 202	4 215
Skillnad mot målnivå	2 564	1 718
Skillnad mot övre målnivå (+25%)	1 514	664

** Målnivån för Svenska kyrkans nationella nivå bestämdes av kyrkomötet 2008 till 4 miljarder kronor, med en årlig indexuppräknings enligt konsumentprisindex.

* I eget kapital ingår realiserade värdeförändringar inom finansförvaltningen till 1 428 mnkr (750 mnkr).

NOT 27 – AVSÄTTNINGAR

	2014	2013
Åtagande gentemot Kyrkans Pensionskassa för pensionsåtaganden enligt övergångsbestämmelser*		
Avsättning vid årets början	62 130	56 241
Ny avsättning	0	15 019
lanspråktaget belopp	-2 495	-9 130
Avsättning vid årets slut	59 635	62 130
Förmånsbestämd tjänstepension**		
Avsättning vid årets början	8 004	7 023
Ny avsättning	10 169	8 004
lanspråktaget belopp	-5 020	-7 023
Avsättning vid årets slut	13 153	8 004
Övriga pensionsåtaganden		
Avsättning vid årets början	290	302
lanspråktaget belopp	-155	-12
Avsättning vid årets slut	135	290
Riktat församlingsbidrag		
Avsättning vid årets början	197 289	158 746
Ny avsättning	100 000	100 000
Återfört belopp	-5 887	-
lanspråktaget belopp	-50 868	-61 457
Avsättning vid årets slut	240 553	197 289
<i>Varav</i>		
2011 års avsättning (att nyttja tom år 2014)	0	20 799
2012 års avsättning (att nyttja tom år 2015)	51 009	77 050
2013 års avsättning (att nyttja tom år 2016)	90 334	99 440
2014 års avsättning (att nyttja tom år 2017)	99 190	0
Summa:	240 533	267 713
Summa avsättningar:	313 456	267 713

*Avser i huvudsak åtaganden för präster och andra anställda avseende intjänad pensionsrätt och avgångsförmåner som enligt övergångsregler har statliga eller kyrkokommunala pensionsvillkor.

**Enligt kyrkans tjänstepensionsavtal har anställda rätt till förmånsbestämd tjänstepension vid inkomster över 7,5 inkomstbelopp. Planen redovisas som en avgiftsbestämd plan pga att den försäkras årligen och att vi inte har några aktuariella eller finansiella risker.

NOT 31 – ANSVARSFÖRBINDELSER

Svenska kyrkan lämnar årligen bidrag och anslag till svenska och utländska samarbetspartner. Svenska kyrkans åtaganden grundas normalt på olika former av samarbetsavtal eller beslut av kyrkomöte eller kyrkostyrelse. Vissa av anslagen är direkt relaterade till en förväntan på att erhålla bidrag från andra organisationer eller myndigheter. Storleken på förväntade lämnade bidrag och anslag fastställs i allt väsentligt i en detaljbudget som beslutas av kyrkostyrelsen året före bidragsåret. Genom beslut om detaljbudgeten har samarbetsparten en välgrundad förväntan på att Svenska kyrkan ska verkställa

NOT 28 – SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG

	2014	2013
Ej nyttjade offentliga bidrag		
Kyrkoantikvarisk ersättning	360 256	450 766
Sidabidrag	10 424	2 031
EU/ECHO bidrag	10 334	923
	381 014	453 720
Övriga ej nyttjade bidrag	16 501	13 592
Summa	397 515	467 312

Kyrkoantikvarisk ersättning

Skulden avser fördelade men ej rekvirerade medel per årsskifte. Fördelade medel kan disponeras under en tvåårsperiod med möjlighet till ett års förlängning.

NOT 29 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2014	2013
Konsultarvoden it drift/systemutveckling	11 599	5 304
Övriga konsultarvoden	5 456	1 930
Upplupen pensionspremie	6 600	1 420
Upplupna semesterlöner/löner	19 040	17 926
Upplupna sociala avgifter	7 398	5 946
Övriga upplupna kostnader	6 925	9 651
Förutbetalda intäkter	301	660
Summa	57 319	42 837

NOT 30 – STÄLLDA SÄKERHETER

	2014	2013
Spärrade bankmedel som säkerhet för bankgaranti	9 800	0
Summa	9 800	0

beslutade anslag. Bidragen är dock normalt förknippade med sådana villkor att Svenska kyrkan inte anser att de ska skuldföras i samband med beslutet. I 2015 (2014) års beslutade budget uppgår anslag och bidrag till 1 997 mnkr (2 088 mnkr) varav 1 613 mnkr (1 606 mnkr) beräknas kunna finansieras med bidrag från andra organisationer samt myndigheter i enlighet med redan ingångna avtal och beslut. Resterande del av beslutade anslag finansieras dels med gåvomedel dels med allmän utjämningsavgift samt övriga verksamhetsintäkter.



KYRKO-STYRELSEN

EN PRESENTATION AV STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Svenska kyrkan på nationell nivå tar ansvar för kyrkans gemensamma angelägenheter. Det gäller området omvärld och relationer där bland annat företräderskap, officiella relationer till andra kyrkor och samfund och internationell mission och diakoni ingår, området stöd till stift och församlingar som bland annat innehåller stöd i stiftens och församlingarnas grundläggande uppgift, grundutbildningar, forskning, kulturarv, arbete bland svenskar i andra länder, gemensam information och administrativa stödfunktioner samt området normering, tillsyn och förvaltning.

Kyrkomötet är Svenska kyrkans högsta beslutande organ men får inte besluta i sådana enskilda frågor som det är en församlings eller ett stifts uppgift att besluta i.

Kyrkomötet utser en kyrkostyrelse som leder och samordnar förvaltningen av den nationella nivåns uppgifter enligt bestämmelser i kyrkoordningen. Kyrkostyrelsen företräder Trossamfundet Svenska kyrkan, till exempel genom remissvar, uttalanden och officiella kontakter. I teologiska och ekumeniska frågor samråder kyrkostyrelsen med biskopsmötet.

Kyrkostyrelsen verkställer de uppdrag som kyrkomötet ger, och kan lämna skrivelser till kyrkomötet med olika förslag. Varje år lämnar kyrkostyrelsen verksamhetsplan och årsredovisning för den nationella nivån till kyrkomötet.

Kyrkostyrelsen består av ärkebiskopen och fjorton ledamöter med lika många ersättare som väljs för en period om fyra år. Dessutom väljs en annan biskop som ersättare för ärkebiskopen. Kyrkostyrelsens ordförande är ärkebiskopen, och därtill finns två vice ordförande. Det dagliga arbetet på kyrkostyrelsens kansli leds av generalsekreteraren, som utses av kyrkostyrelsen.

Enligt kyrkoordningen ska kyrkostyrelsen bland annat:

- företräda Trossamfundet Svenska kyrkan,
- svara för Svenska kyrkans officiella relationer till andra kyrkor och samfund,
- stödja stiftens arbete för utveckling av församlingslivet,
- ange villkoren för tillträde till de kyrkliga grundutbildningarna och bestämma utbildningsplanerna för dessa samt se till att de kyrkliga grundutbildningarna erbjuds i tillräcklig omfattning,
- samordna Svenska kyrkans och dess församlingars ansvar för internationell mission och internationell diakoni,
- ansvara för Svenska kyrkans arbete bland svenskar i andra länder,
- svara för det kyrkliga utjämnningssystemet,
- ha hand om övergripande frågor när det gäller Svenska kyrkans gemensamma datasystem,
- främja forskning av betydelse för Svenska kyrkan samt
- verka för ett rikt och mångfaldigt kulturliv, som främjar dialog kring religion och livstolkning.

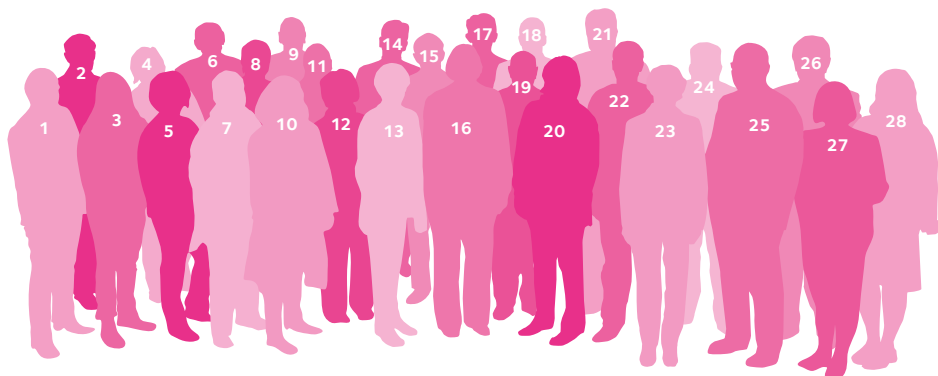


SVENSKA KYRKANS KYRKOSTYRELSE 2014–2017 (INKL ERSÄTTARE)

1. Margareta Carlenius
2. Georg Lagerberg
3. Katarina Wedin
4. Cecilia Brinck
5. Britt Sandström
6. Nils Gårder
7. Margareta Andersson
8. Karl-Gunnar Svensson
9. Per Eckerdal
10. Ylva Wahlström
11. Marta Axner
12. Ulla Rickardsson
13. Wanja Lundby-Wedin
14. Eric Muhl
15. Sven E Kragh

16. Antje Jackelén
17. Lars-Ivar Ericson
18. Tommy Eriksson
19. Birger Wernersson
20. Birgitta Halvarsson
21. Mats Hagelin
22. Erik Sjöstrand

23. Anna Lundblad Mårtensson
24. Göran Karlsson
25. Dag Sandahl
26. Lars Johnsson
27. Helena Nordvall
28. Sofia Särdaqvist



Saknas på bilden: Olle Burell och
Margareta Nisser Larsson

STYRELSEN FÖR TROSSAMFUNDET SVENSKA KYRKAN

UPPSALA DEN 9 APRIL 2015

ANTJE JACKELÉN
ORDFÖRANDE

WANJA LUNDBY-WEDIN

MATS HAGELIN

MARTA AXNER

CECILIA BRINCK

OLLE BURELL

NILS GÅRDER

BIRGITTA HALVARSSON

LARS JOHNSON

SVEN E. KRAGH

ANNA LUNDBLAD MÅRTENSSON

ERIC MUHL

ULLA RICKARDSSON

ERIK SJÖSTRAND

KARL-GUNNAR SVENSSON

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS

UPPSALA DEN 16 APRIL 2015

STAFFAN HOLMGREN
ORDFÖRANDE FÖR REVISIONEN

GÖTE KARLSSON

MARI LÖNNERBLAD

KARL-ERIK IVARSSON

FREDRIK NILSSON

LENNART SACRÉDEUS

STEFAN NORELL
AUKTORISERAD REVISOR GRANT THORNTON

REVISIONSBERÄTTELSE

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen för Trossamfundet Svenska kyrkan för år 2014 med undantag för sidorna 5-40.

KYRKOSTYRELSENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN

Det är kyrkostyrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som kyrkostyrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORERNAS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Auktoriserade revisorn har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Övriga revisorer har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur trossamfundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i trossamfundets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i kyrkostyrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UPPSALA DEN 16 APRIL 2015

STAFFAN HOLMGREN
ORDFÖRANDE FÖR REVISIONEN

GÖTE KARLSSON

MARI LÖNNERBLAD

KARL-ERIK IVARSSON

FREDRIK NILSSON

LENNART SACRÉDEUS

STEFAN NORELL
AUKTORISERAD REVISOR GRANT THORNTON

TILL KYRKOMÖTET I TROSSAMFUNDET SVENSKA KYRKAN
ORG NR 252002-6135

UTTALANDEN

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Trossamfundet Svenska kyrkans finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att kyrkomötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRORDNINGAR SAMT KYRKOORDNINGEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även reviderat kyrkostyrelsens förvaltning för Trossamfundet Svenska kyrkan för år 2014.

KYRKOSTYRELSENS ANSVAR

Det är kyrkostyrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt kyrkoordningen.

REVISORERNAS ANSVAR

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions-sed i Sverige och med iakttagande av särskilda föreskrifter i kyrkoordningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i trossamfundet för att kunna bedöma om någon ledamot av kyrkostyrelsen har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet gentemot trossamfundet eller handlat i strid med kyrkoordningen eller årsredovisningslagen. Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

Vi tillstyrker att kyrkomöter beviljar kyrkostyrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

FÖR DIG SOM VILL VETA MER

KONTAKT, ENGAGEMANG OCH RELATION

MER OM SVENSKA KYRKAN

Vill du engagera dig och hjälpa till att göra världen lite bättre? Har du frågor om livet, eller behöver du någon att prata med? Svenska kyrkan erbjuder en gemenskap och ett sammanhang där du kan möta andra och fördjupas i din tro. Ditt och andras engagemang och stöd är viktigt för kyrkan. Alla kan bidra på något sätt.

I Svenska kyrkans breda verksamhet är du välkommen, oavsett vem du är. Välkommen att höra av dig till din församling, kontaktuppgifter hittar du på svenskakyrkan.se. Du kan också höra av dig till informationsservice eller givarservice om du har frågor om verksamheten eller önskar att bidra.

LÄS MER OM SVENSKA KYRKAN

svenskakyrkan.se

KONTAKTA SVENSKA KYRKAN

E-post: info@svenskakyrkan.se

Tel: 018-16 96 00

Postadress: Svenska kyrkan, 751 70 Uppsala

Svenska kyrkans informationsservice (knappval 2)

Givarservice: (knappval 1)

FÖR GÅVOR TILL DET INTERNATIONELLA ARBETET:

Plusgiro: 90 01 22-3

Bankgiro: 900-1223

OM DU VILL BIDRA EKONOMISKT:

Från 2012 finns en ny lag som innebär att privatpersoner kan få skattereduktion för vissa gåvor till godkända organisationer. Trossamfundet Svenska kyrkan är en av de godkända organisationerna. Svenska kyrkan är godkänd gåvomottagare för ändamålet "främja social hjälpverksamhet" vilket innebär att gåvor till det internationella arbetet och till Svenska kyrkan i utlandet får dras av, med vissa undantag.

Läs mer på svenskakyrkan.se/skattereduktion



Sid 7
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 9
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 12
Bälinge kyrka
Foto: Alex & Martin



Sid 16
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 19
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 20
Ljuständning vid
Hedvig Eleonora kyrka,
Stockholm
Foto: Per Myrehed



Sid 23
Samisk konfirmation
i Burträsk kyrka,
Luleå stift.
Foto: Emma Larsson/
IKON



Sid 25
Uppsala domkyrka
Foto: Anders Nicander/
IKON



Sid 36
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 39
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 39
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 39
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 39
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 39
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 39
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 39
Foto: Martin Lindeborg



Sid 39
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 39
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 39
Foto: Kerstin Stickler



Sid 39
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 39
Foto:
Magnus Aronson/IKON



Sid 39
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Sid 40
Foto: Alex & Martin/
IKON



Sid 67
Lännäs kyrka,
Strängnäs stift
Foto: Magnus Aronson/
IKON



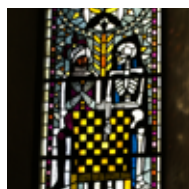
Sid 69
Foto: Magnus Aronson/
IKON



Strängnäs domkyrka
Konstnär okänd
Foto: Alex & Martin/
IKON



Lunds domkyrka
Glasmålning av Emanuel
Vigeland
Foto: Kristina Strand
Larsson



Växjö domkyrka
"Själakoret", glasmålning
av Bo Beskow
Foto: Maria Kenstam



MILJÖMÄRKT Trycksak
341142

Svenska kyrkans årsredovisning 2014 är en miljömärkt trycksak.



Papperet som har använts för Svenska kyrkans årsredovisning 2014 är FSC-märkt.

PRODUKTIONSFAKTA

TEXT: Kyrkokansliet

BILD: IKON, Svenska kyrkans bildbank, där ej annat anges

PROJEKTLEDARE: Ulrika Nordström, kyrkokansliet

REDAKTÖR: Carolina Alpin, kyrkokansliet

BILDREDAKTÖR: Linda Mickelsson, kyrkokansliet

PRODUKTION OCH TRYCK: Ineko AB

FLER EXEMPLAR KAN BESTÄLLAS FRÅN:

Informationsservice

Svenska kyrkan, 751 70 Uppsala

E-POST: info@svenskakyrkan.se

TEL: 018-16 96 00

ARTIKELNUMMER: SKI5007

