Kyrkomötet
Ekonomiutskottets betänkande 2026:1

Verksamhet och ekonomi för Svenska kyrkans nationella nivå 2027–2029

Sammanfattning

I detta betänkande behandlas kyrkostyrelsens skrivelse 2026:1 Verksamhet och ekonomi för Svenska kyrkans nationella nivå 2027–2029 samt motionerna 2026:46, 2026:63, 2026:86 och 2026:88. Samtliga motioner relaterar till skrivelsens innehåll.

Ekonomiutskottet ställer sig bakom kyrkostyrelsens förslag till verksamhetsinriktning, nettokostnadsram för 2027 och nettoplaneringsramar för 2028 och 2029. Likaså ställer sig utskottet bakom kyrkostyrelsens förslag att säkra finansieringen av Act Svenska kyrkan genom att föreslå kyrkomötet medge att kyrkostyrelsen kan överskrida beslutade nettokostnadsramar vid behov för detta ändamål.

Utskottet föreslår att kyrkomötet avslår motionerna 2026:46, 2026:63 och 2026:86 i sin helhet. Ett förbättringsarbete pågår inom lönetjänstens nya lönesystem och kyrkostyrelsen har planerat för extern utvärdering som motsvarar motionärernas önskemål. Det *inriktningsbeslut* kyrkomötet fattade 2021 om att lönetjänsten ska finansieras genom avgiften för gemensam verksamhet från och med 2030 realiseras först efter beslut om kyrkoordningsändring i kyrkomötet. Det är inte bestämt när i tid ett sådant beslut kan komma att fattas så det finns således tid att följa hur förbättringsarbetet av lönetjänsten utvecklas och möjlighet för kyrkomötet att senare ta ställning till frågan om vid vilken tidpunkt gemensam finansiering ska påbörjas.

Den tidigare beslutade avgiftsfria perioden för lönetjänsten har förlängts till året ut, vilket utskottet menar omhändertar förslagspunkt 2 i motion 2026:46.

Utskottet föreslår även att kyrkomötet avslår motion 2026:88 eftersom utskottet anser att Svenska kyrkan bör säkra finansieringen för sina avtalsreglerade löften till andra kyrkor och samarbetspartner om finansieringen sviktar, så att inte människor i redan utsatta situationer drabbas än mera.

Till betänkandet finns tre reservationer och en särskild mening.

Innehåll

Sammanfattning **1**

Utskottets förslag till kyrkomötesbeslut **3**

Skrivelsens förslag **3**
Kyrkostyrelsens skrivelse 2026:1 Verksamhet och ekonomi för Svenska kyrkans nationella nivå 2027–2029 3

Motionernas förslag **3**
Motion 2026:46 av Leif Nordlander och Håkan Persson, Gemensamma administrativa system 3
Motion 2026:63 av Håkan Persson m.fl., It-projekt och Medvind 4
Motion 2026:86 av Victor Ramström m.fl., Löneservice 4
Motion 2026:88 av Jonas Noréus, Budget i balans 4

Yttranden från andra utskott **4**

Bakgrund **4**
Skrivelsen 4
Kyrkostyrelsens överväganden 5
Motionerna 5
Bakgrund till gemensamma administrativa tjänster 5
Professionalitet och ökad informationssäkerhet 6
Svenska kyrkans löneservice och ett nytt lönesystem 6
Det pågående förbättringsarbetet av det nya lönesystemet 7
Budget i balans och Act Svenska kyrkan 8

Utskottets överväganden **9**
Verksamhetens inriktning 9
Insatser av särskild betydelse 9
Konsekvensbeskrivningar i kyrkomötet 10
De Ungas Kyrkomöte och yttranden från andra utskott 10
Nettokostnadsram för 2027 11
Nettoplaneringsram för 2028 11
Nettoplaneringsram för 2029 11
Act Svenska kyrkan 11
Motion 2026:46 Gemensamma administrativa system 11
Motion 2026:63 It-projekt och Medvind 12
Motion 2026:86 Löneservice 13
Motion 2026:88 Budget i balans 14

Reservation 1–3 ..... **15**

Särskild mening **15**

Bilaga 1 Ekumenikutskottets yttrande 2026:1y **16**

Bilaga 2 Förvaltarskapsutskottets yttrande 2026:1y **18**

Bilaga 3 Gudstjänstutskottets yttrande 2026:1y **19**

Bilaga 4 Kyrkolivsutskottets yttrande 2026:1y **20**

Bilaga 5 Samhälls- och kulturutskottets yttrande 2026:1y **22**

Utskottets förslag till kyrkomötesbeslut

Kyrkomötet beslutar att
1. fastställa inriktning för verksamheten på den nationella nivån,
2. fastställa nettokostnadsram för 2027 till 1 295 miljoner kronor,
3. medge nettoplaneringsram för 2028 till 1 256 miljoner kronor,
4. medge nettoplaneringsram för 2029 till 1 231 miljoner kronor,
5. samt medge kyrkostyrelsen att överskrida beslutade nettokostnadsramar för att vid behov säkra finansieringen för Act Svenska kyrkan,
6. avslå motion 2026:46, punkt 1,
7. avslå motion 2026:46, punkt 2,
8. avslå motion 2026:46, punkt 3,
9. avslå motion 2026:63, punkt 1,
10. avslå motion 2026:63, punkt 2,
11. avslå motion 2026:63, punkt 3,
12. avslå motion 2026:63, punkt 4,
13. avslå motion 2026:86, punkt 1,
14. avslå motion 2026:86, punkt 2,
15. avslå motion 2026:88.

Skrivelsens förslag

Kyrkostyrelsens skrivelse 2026:1 Verksamhet och ekonomi för Svenska kyrkans nationella nivå 2027–2029

Kyrkomötet beslutar att
1. fastställa inriktning för verksamheten på den nationella nivån,
2. fastställa nettokostnadsram för 2027 till 1 295 miljoner kronor,
3. medge nettoplaneringsram för 2028 till 1 256 miljoner kronor,
4. medge nettoplaneringsram för 2029 till 1 231 miljoner kronor,
5. samt medge kyrkostyrelsen att överskrida beslutade nettokostnadsramar för att vid behov säkra finansieringen för Act Svenska kyrkan.

Motionernas förslag

Motion 2026:46 av Leif Nordlander och Håkan Persson, Gemensamma administrativa system

Kyrkomötet beslutar att uppdra till kyrkostyrelsen att
1. utvärdera de gemensamma lönesystemen, de kostnader som drabbar församlingar och pastorat som ansluter till dem samt vilka konsekvenser det får för den grundläggande uppgiften när chefer tvingas ägna mer tid åt administration,
2. återkomma till kyrkomötet med förslag på utökad finansiering i syfte att säkerställa att lönesystemen fungerar som de ska,
3. utreda hur de gemensamma administrativa systemen generellt påverkar pastorat och församlingar.

Motion 2026:63 av Håkan Persson m.fl., It-projekt och Medvind

Kyrkomötet beslutar att uppdra till kyrkostyrelsen att

1. genomföra en oberoende utvärdering av införandet av Medvind och de kostnader som projektet medfört för församlingar och pastorat,
2. redovisa de samlade ekonomiska och administrativa konsekvenserna för den lokala nivån,
3. ta fram riktlinjer för hur framtida nationella it-projekt ska planeras, testas och införas i nära samverkan med församlingar, pastorat och stift,
4. säkerställa att framtida nationella it-system inte tas i drift förrän de är tillräckligt testade och fungerar väl i verksamheten.

Motion 2026:86 av Victor Ramström m.fl., Löneservice

Kyrkomötet beslutar att

1. med utgångspunkt i kyrkostyrelsens skrivelse 2026:1 ändra inriktningen för verksamheten på den nationella nivån så att löneservice först vid 80 procents anslutning ska finansieras genom avgiften för gemensam verksamhet, oavsett tidpunkt,
2. uppdra till kyrkostyrelsen att utreda och dra lärdom av vad som gjort att det kunnat gå så fel med införandet av det nya lönesystemet.

Motion 2026:88 av Jonas Noréus, Budget i balans

Kyrkomötet beslutar att avslå kyrkostyrelsens skrivelse 2026:1, punkt 5.

Yttranden från andra utskott

Ekonomiutskottet har inbjudit samtliga utskott att yttra sig över kyrkostyrelsens skrivelse inom deras respektive sakområden. Yttranden har lämnats av ekumenikutskottet i Eu 2026:1y, *bilaga 1*, förvaltarskapsutskottet i F 2026:1y, *bilaga 2,* gudstjänstutskottet i G 2026:1y, *bilaga 3,* kyrkolivsutskottet i Kl 2026:1y, *bilaga 4* samt samhälls- och kulturutskottet i SK 2026:1y, *bilaga 5.*

Bakgrund

Skrivelsen

Kyrkostyrelsen ska enligt 51 kap. 4 och 5 §§ kyrkoordningen årligen upprätta en budget för kommande år, som fastställs av kyrkomötet. Budgeten ska innehålla en plan för verksamheten där intäkter, kostnader och finansiering framgår. Planeringsramar ska presenteras för nästkommande år.

Kyrkostyrelsen beskriver i skrivelsen verksamhetens inriktning under budgetperioden 2027–2029 med utgångspunkt i den nationella nivåns uppdrag enligt kyrkoordningen. Verksamheten är planerad i linje med tidigare fastställda övergripande mål och budgetramar som kyrkomötet fastställt. I avsnitt 5 i skrivelsen beskrivs målbilder och verksamhetsinriktning och i avsnitt 6 beskrivs ekonomiska förutsättningar.

Kyrkostyrelsen föreslår att kyrkomötet beslutar att fastställa inriktning för verksamheten för den nationella nivån, fastställa kostnadsramen för 2027, medge plane-

ringsramar för 2028 och 2029 enligt förslaget samt medge kyrkostyrelsen att överskrida beslutade nettokostnadsramar för att vid behov säkra finansieringen för Act Svenska kyrkan.

Kyrkostyrelsens överväganden

Kyrkostyrelsen beskriver de omvärldsutmaningar hela samhället står inför, men också de möjligheter som Svenska kyrkan har. Pågående förändringar i den nationella nivåns arbete framgår samt de samverkansformer som utvecklats inom Svenska kyrkan och tillsammans med andra. Exempelvis utgör både Svenska kyrkans löneservice och Svenska kyrkans ekonomiservice en principiell förändring i den nationella nivåns arbetssätt, genom att arbetsuppgifter utförs som en tjänst till andra delar av Svenska kyrkan. Svenska kyrkans it-infrastruktur med support och förvaltning utgör numera ett stort uppdrag för den nationella nivån. Gemensamma administrativa lösningar är kyrkostyrelsens bidrag till att säkra kvaliteten och den nödvändiga informationssäkerheten i den administrativa hanteringen för hela Svenska kyrkan på sikt.

Prognoser om minskade intäkter från kyrkoavgiften ställer högre krav på planering och samverkan i Svenska kyrkan för att tillvarata och dela på de samlade resurserna, minska sårbarheten och stärka kvaliteten. Kyrkostyrelsen menar att det krävs ansvarsfulla insatser och prioriteringar så att Svenska kyrkan kan fortsätta vara en relevant och öppen folkkyrka som räcker evangelium i ord och handling. Bland annat hårdnar konkurrensen om välutbildade medarbetare inom flera verksamhetsområden och kompetensförsörjningen är en utmaning för Svenska kyrkan, vilket talar för fördjupad samverkan internt även inom andra verksamhetsområden, inte bara inom det administrativa området.

Några exempel på betydande insatser ur den omfattande och breda löpande verksamhet kyrkostyrelsen ansvarar för lyfts fram i skrivelsens femte avsnitt. Kyrkostyrelsen betonar slutligen i sin skrivelse särskilt vikten av att fullfölja påbörjade insatser som kyrkomötet tidigare beslutat om och att fullfölja den strategiska inriktningen.

Motionerna

Bakgrund till gemensamma administrativa tjänster

Kyrkostyrelsen har de senaste åren betonat samverkan, digitalisering och gemensamma administrativa arbetssätt som centralt för att Svenska kyrkan ska kunna bedriva ett kvalitativt, likvärdigt och kostnadseffektivt kyrkoliv och hushålla med Svenska kyrkans samlade resurser. Rutiner måste utföras professionellt och kvalitetssäkrat även om förutsättningar och villkor är olika inom trossamfundet. Kyrkostyrelsen har samtidigt betonat församlingarnas fortsatta ansvar för sin egen verksamhet, personal samt styrning och budgetering. De gemensamma tjänsterna handlar främst om rutinmässiga och kostnadskrävande tjänster och administrativa moment inom ekonomi- och lönehantering.

Kyrkomötet 2020 fastställde kyrkostyrelsens långsiktiga verksamhetsinriktning för samverkan och digitalisering och samma år fick kyrkostyrelsen i uppdrag av kyrkomötet att genomföra en kartläggning i församlingar och pastorat, i samarbete med stiften. Majoriteten av församlingar och pastorat uttryckte att de var öppna för gemensamma administrativa funktioner och det fanns ingen större skillnad i inställning utifrån storlek på församling eller pastorat. Frågan om inställning till gemensamma lösningar skiljde sig däremot främst mellan stiften. På basis av resultatet av kartläggningen genomfördes en remiss till stiftsstyrelserna. Efter att stiften lämnat synpunkter på resultatet av kartläggningen utarbetade kyrkostyrelsen en färdplan för

samverkan och digitalisering. Färdplanen presenterades i kyrkostyrelsens verksamhets- och ekonomiskrivelse 2021 (KsSkr 2021:1) varefter kyrkomötet fastställde den. Färdplanen innehåller överväganden avseende tidsplan samt investerings- och finansieringsplan för införandet av it-lösningar och administrativa system.

De administrativa systemen har inneburit stora investeringskostnader och för att få ekonomisk täckning och ökad informationssäkerhet krävs betydligt större volymer, vilket innebär att fler församlingar och pastorat behöver ansluta.

Professionalitet och ökad informationssäkerhet

Det globala säkerhetsläget och den pågående digitala utvecklingen i samhället innebär att förutsättningarna förändras snabbt och kraven på en utvecklad it-miljö med gemensamma säkra lösningar ökar. Kvaliteten i Svenska kyrkans administrativa system är en nödvändighet för Svenska kyrkans förmåga att stå emot framtida cyberangrepp och försvåra för kriminella aktörer att göra dataintrång.

De säkerhetslösningar som finns i många församlingar och pastorat för att skydda känslig information, säkra tillgänglighet för behöriga och efterlevnaden av EU:s dataskyddsförordning är resurskrävande och samtidigt inte tillfredsställande ur säkerhetssynpunkt. De cirka 200 lokalt upphandlade it-system som underhålls i Svenska kyrkans serverhall är idag en stor säkerhetsrisk. En minskning av antalet lokala digitala lösningar samt leverantörer, och därmed färre kopplingspunkter och systemintegrationer med andra it-system, minskar risken för cyberattacker och informationsläckage. Om församlingar och pastorat med egna digitala lösningar skulle ansluta till gemensamma lösningar och fler medarbetare delta i den informationssäkerhetsutbildning som erbjuds, skulle detta bidra till ökad it-säkerhet för hela Svenska kyrkan.

Kyrkostyrelsen betonar således både en resursmässig och en kvalitetsmässig bevekelsegrund för administrativ samverkan. Den digitala utvecklingen i resten av samhället innebär mycket höga krav på en utvecklad it-miljö.

Svenska kyrkans löneservice och ett nytt lönesystem

Kyrkomötet 2019 beslutade att ett gemensamt lönecenter för hela Svenska kyrkan skulle etableras senast den 1 januari 2022. Svenska kyrkans löneservice invigdes formellt i Uddevalla redan i maj 2021.

I Svenska kyrkans löneservice samlas idag kunskap om lagar, förordningar och kollektivavtal. Medarbetarna arbetar i team där varje arbetsgivare har ett personalteam som tar hand om löner och arvoden. Utformningen av Svenska kyrkans löneservice bygger på enhetliga arbetssätt med hög grad av digitalisering som ska bidra till en kvalitetshöjning. Det gemensamma arbetssättet ska ge en minskad sårbarhet då alla löner och arvoden hanteras lika, vilket minskar personberoenden. Svenska kyrkans löneservice ska säkerställa att utbetalning av löner och arvoden sker i rätt tid, enligt gällande lagar och regler. Inte minst ska en minskad risk för sårbarhet vid medarbetares sjukdom eller ledighet finnas.

De församlingar som valt att ansluta sig till Svenska kyrkans löneservice betalar idag för tjänsten utifrån den volym av lönespecifikationer som hanteras. För varje församling och pastorat som ansluter till Svenska kyrkans löneservice, desto lägre kan kostnaderna per lönespecifikation bli på sikt och ju mer ekonomiskt fördelaktigt blir det därmed för hela Svenska kyrkan.

Inriktningen är att tjänsten vid 80 procents anslutning eller senast 2030 finansieras gemensamt.

Införandet av det nya lönesystemet Medvind och HR+ i april 2026, har inneburit förändringar av processer och arbetssätt för många. Ett tidredovisningssystem som

Medvind innebär till skillnad från andra it-system en omedelbar och obligatorisk användning av samtliga berörda chefer och medarbetare. I Svenska kyrkans fall handlar det om nästan 20 000 anställda, timarvoderade och uppdragstagare, samt förtroendevalda. Det är därför en större utmaning än normalt vid införande av ett nytt it-system, då användare vanligtvis kan vänta med att använda systemet tills man är tillräckligt mogen för det. Det betyder generellt sett att införande av ett nytt tidredovisningssystem oftast uppfattas som besvärligt under den första tiden, så även för Svenska kyrkans chefer och medarbetare.

Kyrkostyrelsen ser dock att det finns många saker som kunde gjorts annorlunda från kyrkostyrelsens sida. Utbildningarna kunde ha varit bättre utformade, precis som rutinbeskrivningarna. En del uppsättningar av systemet är onödigt krångliga och gränsdragningen mellan vem som gör vad när det gäller Svenska kyrkans löneservice och församlingarna har inte varit tillräckligt tydlig.

Det mesta av detta går dock att göra någonting åt i god dialog med församlingarna. En sådan dialog har pågått löpande sedan start och fortsätter intensivt även under hösten 2026. Om övergången till gemensam finansiering enbart kopplas till anslutningsgrad menar kyrkostyrelsen att finansieringsfrågan förblir osäker under en längre tid som i sin tur försvårar planering, förvaltning och fortsatt utveckling av tjänsten. Att fullfölja de åtaganden som kyrkomötet fastställde i kyrkostyrelsens färdplan för samverkan och digitalisering skapar förutsättningar för en långsiktig och stabil finansiering, trots att det nya tidredovisningssystemet hittills haft betydande brister.

Det pågående förbättringsarbetet av det nya lönesystemet

Efter driftsättningen av det nya lönesystemet har brister identifierats i bland annat systemuppsättning, tid- och schemahantering, support, utbildningsmaterial samt ansvarsfördelning. För vissa församlingar och pastorat har införandet medfört betydande merarbete, inte minst för chefer och lokala administratörer. Ett förbättringsarbete för att åtgärda brister kommer att behöva pågå under hela hösten.

Förbättringsarbetet omfattar bland annat löneprocessens kvalitet, tidrapportering, schemaläggning, support, tydliggörande av roller och ansvar samt uppföljning av arbetsbelastningen för chefer. Arbetet som pågår ska stabilisera och utveckla systemen samt förbättra processer och användarstöd. En central del av förbättringsarbetet under hösten är att se över och minska chefernas administrativa arbetsbelastning.

Chefer och medarbetare från församlingar och pastorat anmälde redan tidigt under sommaren 2026 sitt intresse för att delta i förbättringsarbetet. Församlingar och pastorat har involverats i arbetsgrupper och användarråd inom ramen för ett förbättringsprojekt och arbetet intensifierades i slutet av augusti. Representanter för små, medelstora och stora enheter samt med olika roller i den lokala verksamheten har beskrivit sina erfarenheter och föreslår prioritering av åtgärder och utvecklingsområden. Stiftens HR-medarbetare deltar också i arbetet. En öppen förbättringslogg publicerades i slutet av augusti på Kornet för att hålla församlingar och pastorat uppdaterade om förbättringsåtgärder, tidsplan och status.

Förbättringsprojektets styrgrupp beslutade i början av september 2026 att löneservice återtar hanteringen att lägga upp och registrera förtroendevalda och uppdragstagare i HR+. Beslutet kommunicerades på Kornet och till berörda församlingar och pastorat i början på september. Bakgrunden är att nuvarande hantering inneburit en ökad arbetsbörda för många chefer och administratörer i anslutna församlingar och pastorat. Genom att löneservice övertar uppgiften minskas denna börda lokalt. Förändringen är ett led i det pågående förbättringsarbetet och syftar till att skapa ett tryggare och mer tillförlitligt stöd till församlingarna. Ett arbete pågår för att utforma

hanteringen i praktiken och att fastställa från vilket datum förändringen ska börja gälla. Förändringen kommer också att behöva förankras i arbetsgrupper och användarråd innan genomförandet.

Kyrkostyrelsen planerar sedan tidigare en utvärdering under våren 2027. Utvärderingen ska ge underlag för fortsatt utveckling av Svenska kyrkans löneservice och insikter om hur framtida systeminföranden bör planeras, förankras, testas och genomföras. Utvärderingen planeras omfatta systemets tillförlitlighet och kvalitet, samt särskilda delar som support och konsekvenser gällande chefernas arbetsbelastning. Även ansvarsfördelning planeras ingå i utvärderingen. Under september 2026 samråder kyrkostyrelsens arbetsutskott om inriktningen för en eventuell kompletterande utvärdering av Svenska kyrkans löneservice. Den process och de underlag och beslut som ledde fram till inrättandet av Svenska kyrkans löneservice och det följande systembytet, skulle kunna bli aktuella att genomlysa med stöd av en extern utredare.

Budget i balans och Act Svenska kyrkan

Kyrkostyrelsen har under flera år verkat för att nå en ekonomi i balans för den nationella nivån, genom prioriteringar och kostnadsanpassningar till snävare ekonomiska ramar. En hållbar ekonomi är fortsatt en angelägen strävan för kyrkostyrelsen även om den nationella nivån uppnår en ekonomi i balans år 2027. Merparten av den nationella nivåns verksamhet finansieras genom avgiften för gemensam verksamhet. Strategiska insatser finansieras däremot av avkastningen från det gemensamma kapitalet.

Det råder stor osäkerhet i omvärlden, men den ekonomiska utvecklingen har trots allt förblivit någorlunda stabil, men förutsättningarna kan dock förändras snabbt. Hög inflation skulle exempelvis innebära högre kostnadsökningstakt och att intäkterna från kyrkoavgiften påverkas negativt.

Avkastningen för det gemensamma kapitalet har under planeringsperioden stor betydelse för kyrkounderhållsbidraget och de strategiska insatserna till stöd för stift, församlingar och pastorat. Kyrkostyrelsen har i den kommande verksamhetsperioden budgeterat ett mindre belopp för strategiska insatser än mot tidigare. Detta eftersom flera större insatser som kyrkomötet önskat redan har genomförts, framför allt färdplan för samverkan och digitalisering.

Det stöd som förmedlas genom Act Svenska kyrkan, såväl till Ukraina som till människor i andra delar av världen är omistligt. Act Svenska kyrkan samverkar med andra trossamfund, kyrkliga organisationer och civilsamhällesorganisationer som strävar efter att möta behoven på plats. Act Svenska kyrkan bidrar med stöd till utvecklingsarbete och stöd för social hållbarhet i de länder och regioner där Svenska kyrkan har samarbeten. Tillsammans med andra bedriver Svenska kyrkan även ett påverkansarbete gentemot Sveriges riksdag och svenska myndigheter, liksom gentemot EU och FN om hur Sveriges roll i världen ska utformas.

Act Svenska kyrkan har ett avtal med Sida som gäller till och med 2028. Fortsatt stöd 2029 är indikerat i budgeten, men med betydande osäkerhet. Act Svenska kyrkans förändrade förutsättningar i anslagsnivåer från Sida, samt enbart en modest ökning av insamlade medel, innebär därför stora utmaningar. Kostnadsanpassningar i verksamheten har därför redan genomförts och kommer att fortgå inom planeringsperioden.

Ofta är engagemanget med partner utomlands fleråriga och ingångna avtal och överenskommelser kan inte brytas utan att kraftigt äventyra verksamheten. Förändringen av det svenska biståndet skapar således osäkerhet för såväl Act Svenska kyrkan som för Svenska kyrkans partner i världen som tvingas verka under oklara förutsättningar, vilket i förlängningen påverkar livsvillkoren för människor som redan befinner sig i utsatta situationer.

Sammantaget innebär detta en betydande osäkerhet i den upprättade treårsbudgeten och under hela perioden kan kyrkostyrelsen komma att behöva anpassa och justera verksamheten efter tillgängliga resurser, samt genomföra omställning om så blir nödvändigt. Kyrkostyrelsen menar dock att det är särskilt angeläget att verka för att Svenska kyrkan även i framtiden ska kunna bedriva internationell mission och diakoni, så att inte människor i andra delar av världen ska drabbas ytterligare.

Utskottets överväganden

Verksamhetens inriktning

Utskottets förslag: Kyrkomötet beslutar att fastställa inriktning för verksamheten på den nationella nivån

Insatser av särskild betydelse

Ekonomiutskottet vill inledningsvis betona två insatser av särskild betydelse och som utskottet önskar att kyrkostyrelsen förstärker framöver. Det är kulturarvs- och fastighetsfrågor samt informationssäkerhet.

Svenska kyrkan har ett ansvar att värna det kyrkliga kulturarvet och de fastigheter som Svenska kyrkans församlingar förvaltar. Den underhållsskuld som byggt upp under många år är ett bekymmer, liksom de kostnadsökningar som är förenade med vård av fastigheter och kulturarv. Utskottet ser detta som en framtidsfråga och ser fram emot en redovisning nästa år av den utvecklingsplan för fastigheter och kulturarv som håller på att utarbetas.

Utskottet finner det allvarligt att det finns så många medarbetare och förtroendevalda i Svenska kyrkan som ännu inte genomfört grundutbildning i informationssäkerhet. Detta riskerar att Svenska kyrkan utsätts för dataintrång och cyberattacker. Utskottet menar att det behövs kraftfulla insatser för att minska angreppsytorna hos den enskilda användaren och i församlingar och pastorat. Utskottet ser också värdet av att kyrkostyrelsen fortsätter verka för att fler ska ansluta till de gemensamma administrativa systemen.

En ytterligare framtidsfråga som kräver ett större utrymme bland kyrkostyrelsens prioriteringar är artificiell intelligens, AI. Svenska kyrkans församlingar och pastorat behöver stöd för sina strategiska val och användning samt stöd i de etiska frågor som följer med den snabba utvecklingen. Även i kyrkomötet finns behov av kompetensutveckling i dessa frågor. Utskottet anser därför att kyrkostyrelsen ska prioritera arbetet med en AI-strategi som tydliggör de strategiska vägval som krävs när det gäller de verksamhetsmässiga, ekonomiska, personalpolitiska, säkerhetsmässiga, etiska och teologiska aspekterna av användandet och utvecklingen av AI inom Svenska kyrkan.

Utskottet ser med oro på de ökade behoven inom institutionssjälavård, inte minst inom kriminalvården och migrationsverkets förvar, men även på sjukhus, universitet och högskolor. Utskottet önskar därför att kyrkostyrelsen tar särskild hänsyn till detta område i sin framtidsplanering.

Utskottet ser fram emot att följa konsekvenserna av kyrkomötets behandling av hållbart skogsbruk förra året, likaså följa kvalitetsutvecklingen av lönetjänsten. Utskottet efterlyser en redovisning av de planer som finns för det så kallade medlemsutvecklingsprojektet som kyrkostyrelsen valde att pausa förra året med stöd av kyrkomötet. Likaså finns förväntningar på demokratiutredningens resultat och på nästa års kyrkomöte då frågorna kommer att lyftas. Inte minst ser utskottet hoppfullt på att frågan om kostnadsanpassning för kyrkovalet har behandlats väl i utredningen.

Utskottet vill uttrycka sin uppskattning för att Svenska Kyrkans Unga har fått ett ökat avtalsreglerat ekonomiskt bidrag från kyrkostyrelsen och menar att det vore bra om även stiften ökar sitt stöd. I skrivelsen uttrycker kyrkostyrelsen vikten av att kyrkans medarbetare är förtrogna med digitala miljöer och att deras förmåga till att kommunicera på nätet stärks, särskilt dialogen med unga människor. I den mån kyrkostyrelsen kan bidra till att förutsättningarna stärks föreslår utskottet att kyrkostyrelsen planerar för detta.

Slutligen vill utskottet nämna kyrkostyrelsen strategiska satsning Färdplan för klimatet. Det är något som utskottet vill uttrycka sitt fulla stöd för och betona vikten av att i god tid planera för perioden efter 2030.

Utskottet vill passa på att lyfta vikten av att kyrkostyrelsen använder Palestina i stället för Gaza i sina texter.

Konsekvensbeskrivningar i kyrkomötet

Utskottet följer den nationella nivåns omställning och förändrade arbetssätt. Kyrkostyrelsen har under flera år påpekat vikten av att fullfölja redan påbörjade uppdrag från kyrkomötet. Mellan raderna kan man utläsa en vädjan till ledamöterna i kyrkomötet att bruka motionsrätten med viss återhållsamhet.

Utskottet minns att det under några år fanns någon form av konsekvensbeskrivningar som utarbetades på kyrkokansliet till utskottens förfogande. I dessa korta rapporter fanns uppgifter om vad ett uppdrag till kyrkostyrelsen planeras kosta, både ekonomiska medel och personalresurser, samt en tidsuppskattning för uppdragets utförande. Av någon anledning valde kyrkomötet att ta bort detta verktyg men utskottet förordar ett återinförande och att kyrkostyrelsen återkommer med något liknande redskap där även implementering och förvaltningsinsatser kan beräknas. Detta skulle bidra till bättre underlag i motionsberedningen. Någon form av prissättning och tidsbedömning för nya uppdrag före beslut efterfrågas således från ekonomiutskottet.

I detta sammanhang kan nämnas den oro som uttrycktes i utskottet för att ansvar för olika frågor fördelas internt mellan nivåerna i Svenska kyrkan, utan att finansiering följer uppdraget.

De Ungas Kyrkomöte och yttranden från andra utskott

Betänkandet från De Ungas Kyrkomöte har lästs med intresse av ekonomiutskottets ledamöter. Det som utskottet särskilt fäst uppmärksamhet vid är hur mötet uttrycker vikten av att planeringen för nästa steg i klimatanpassningsåtgärderna påskyndas, så att vi inte riskerar att stå utan vare sig ambition eller momentum efter 2030. Mötet påminner i sammanhanget om den vaga och svåruttolkade innebörden av begreppet *hållbar*, exempelvis en långsiktigt hållbar kyrka, som kan riskeras att tolkas olikartat eller missuppfattas.

Fem utskott har lämnat yttranden till årets verksamhet- och ekonomiskrivelse och ekonomiutskottet väljer att lyfta några saker i detta betänkande:

Ekumenikutskottet uppskattar den femte beslutspunkten om att vid behov kunna överskrida nettokostnadsram, då det är av stor vikt för samarbetspartners att deras finansiering inte rycks undan med kort varsel. Ekumenikutskottet uttrycker att en viss oro funnits för att överskridande inte återrapporteras, vilket hade kunnat förebyggas om det uttryckligen framgått att återrapportering sker i årsredovisningarna.

Kyrkolivsutskottet betonar vikten av att kyrkostyrelsen tillsammans med biskoparna fortsätter agera som kyrkans röst i det offentliga samtalet. Utskottet anser att kyrkans röst behövs i samhället i frågor om exempelvis rättvisa, jämlikhet och social hållbarhet.

Gudstjänstutskottet anser att gudstjänsten borde få en större plats i kommande skrivelser om verksamhet och ekonomi. Utskottet saknar till exempel att ordet gudstjänst inte omnämns när man talar om Svenska kyrkans församlingskraft.

Samhälls- och kulturutskottet anser att kyrkostyrelsen uttrycker sig alltför slentrianmässigt i användningen av ordet *hat* i skrivelsen, att hatet mot människor av annan tro eller kulturell identitet breder ut sig. Utskottet menar i sitt yttrande att det är bättre att tydliggöra att rädsla, orättvisa, fientlighet, intolerans och segregation sprider sig.

Några andra begrepp och ordval har blivit föremål för samtal under ekonomiutskottets överläggning och dessa synpunkter har nu överlämnats till tjänstepersoner för vidare bedömning av kyrkostyrelsen inför kommande års skrivelser.

Nettokostnadsram för 2027

Utskottets förslag: Kyrkomötet beslutar att fastställa nettokostnadsram för 2027 till 1 295 miljoner kronor

Utskottets förslag överensstämmer med kyrkostyrelsens förslag.

Nettoplaneringsram för 2028

Utskottets förslag: Kyrkomötet beslutar att medge nettoplaneringsram för 2028 till 1 256 miljoner kronor,

Utskottets förslag överensstämmer med kyrkostyrelsens förslag.

Nettoplaneringsram för 2029

Utskottets förslag: Kyrkomötet beslutar att medge nettoplaneringsram för 2029 till 1 231 miljoner kronor

Utskottets förslag överensstämmer med kyrkostyrelsens förslag.

Act Svenska kyrkan

Utskottets förslag: Kyrkomötet beslutar att medge kyrkostyrelsen att överskrida beslutade nettokostnadsramar för att vid behov säkra finansieringen för Act Svenska kyrkan.

För att människor i extremt utsatta situationer i världen inte ska drabbas ytterligare föreslår utskottet att kyrkostyrelsen vid behov säkrar finansieringen av Act Svenska kyrkan. Detta så att de åtaganden som finns till systerkyrkor och samarbetsorganisationer kan fullföljas.

Motion 2026:46 Gemensamma administrativa system

Utskottets förslag: Kyrkomötet beslutar att avslå motion 2026:46.

Kyrkomötets intention med gemensamma administrativa tjänster i Svenska kyrkan är att säkra kvaliteten, minska sårbarheten och på sikt sänka kostnaderna i Svenska kyrkan. De administrativa tjänsterna syftar till att frigöra resurser i församlingar och

pastorat så att man där ska kunna koncentrera sig på den grundläggande uppgiften, kärnuppdraget.

Det är uppenbart att det nya lönesystemet inom Svenska kyrkans löneservice inneburit problem för många användare under året och utskottet beklagar detta. Det är olyckligt att förväntansbilden om stora besparingar genom Svenska kyrkans löneservice hittills inte infriats, utan i stället skapat merarbete och i vissa fall ökade kostnader. Mycket skulle kunna ha gjorts på ett annat sätt och i flera församlingar har införandet väckt starka reaktioner, inte bara på det nya lönesystemet utan även på lönetjänsten som helhet, vilket utskottet är väl medvetet om.

Utskottet konstaterar att det ligger i sakens natur att det finns brister och uppstår fel till en början vid ett systeminförande som detta, men erfarenheten säger att detta efter en tid kan åtgärdas. Utskottet konstaterar samtidigt att man i förberedelsen nog underskattade hur unik Svenska kyrkan är med sina många juridiska personer.

Det pågår för närvarande ett intensivt förbättringsarbete så att systemet anpassas bättre till Svenska kyrkans förutsättningar. Utskottet har under behandlingen av motionen fått ökad kunskap om det skyndsamma förbättringsarbete som pågår och har förtroende för ledningen på kyrkokansliet som med stort allvar tar ett övergripande ansvar för förbättringsarbetet i dialog med stift, församlingar och pastorat. Att församlingar och pastorat har involverats i arbetsgrupper och användarråd inom ramen för förbättringsprojektet uppskattas särskilt av utskottet.

Fokus måste nu ligga på att förbättra möjligheterna med det lönesystem vi har och göra det mer användarvänligt. Därefter vidtar ett utvärderingsarbete och ett lärande av de erfarenheter som gjorts i införandeprocessen. Utskottet anser det tillfredsställande att kyrkostyrelsen beslutat om att tillsätta en extern utvärdering av lönetjänsten 2027, enligt ovan i bakgrundstexten, samt att det redan pågår en annan utvärdering inom ramen för förbättringsarbetet tillsammans med församlingar och pastorat. Utvärderingen lär få bäring på hur gemensamma administrativa system generellt påverkar församlingar och pastorat och resultatet kan användas inför kommande systeminföranden. Utskottet vill särskilt betona att den externa utvärderingen av lönetjänsten bör studera användarperspektivet, hur ekonomin påverkats, hur arbetssättet utvecklats samt hur relationen mellan den nationella nivån, stift, församlingar och pastorat eventuellt förändrats.

Utskottet anser att det beslut som kyrkostyrelsens arbetsutskott fattade vid sitt sammanträde den 16 september om att förlänga den tidigare beslutade avgiftsfria perioden för lönetjänsten till året ut, är en bra kompensation. Det innebär att anslutna församlingar, pastorat och stift inte kommer att debiteras någon kostnad för lönetjänsten under åtta månader, från maj till och med december 2026. Utskottet menar att motionärernas förslag om utökad finansiering i punkt 2 kan anses omhändertaget i och med detta, tillsammans med kostnaderna för det förbättringsarbete som nu pågår.

Av dessa anledningar föreslår utskottet att kyrkomötet avslår motion 2026:46 i sin helhet.

Motion 2026:63 It-projekt och Medvind

Utskottets förslag: Kyrkomötet beslutar avslå motion 2026:63.

Ekonomiutskottet förstår motionärernas intention och välkomnar att de lyfter behovet av en oberoende utvärdering till kyrkomötet. Utskottet delar motionärernas syn om vikten av att dra lärdomar av de erfarenheter som finns och att det därmed skapas bättre förutsättningar inför framtiden och för liknande projekt. Utskottet håller även

med om att Svenska kyrkan måste använda sina resurser ansvarsfullt och ge församlingar och pastorat goda förutsättningar för att fullgöra sina uppdrag.

Svenska kyrkans verksamhet är beroende av fungerande administrativa system med hög informationssäkerhet och professionalitet och därför är en extern utvärdering särskilt angelägen. Utskottet förstår att de ansvariga på den nationella nivån har hög kompetens inom it-området, men att de har haft ett omfattande och svårt uppdrag. Likaså ser utskottet att det finns skiftande erfarenheter i stift, församlingar och pastorat. Det är värt att påpeka att det finns många församlingar som är nöjda med det nya lönesystemet och för många användare har det nya systemet inte medfört några större bekymmer.

Eftersom kyrkostyrelsen redan planerar för en oberoende utvärdering där konsekvenserna av det aktuella införandet av lönesystemet Medvind och HR+ ska utredas, samt att lärdomar ska tas tillvara inför kommande systeminföranden, föreslår utskottet kyrkomötet att avslå motion 2026:63 i sin helhet.

Motion 2026:86 Löneservice

Utskottets förslag: Kyrkomötet beslutar avslå motion 2026:86.

Utskottet delar motionärernas uppfattning om att erbjudandet från Svenska kyrkans löneservice självklart borde vara så attraktivt att varenda församling och pastorat med glädje ansluter till tjänsten. De säkerhetsaspekter som finns i större professionella administrativa system borde vara goda skäl för den lokala nivån att ansluta, liksom ekonomiska besparingar på sikt. Den senaste tidens bekymmer för flera församlingar med det nyinförda lönesystemet har bidragit till tveksamhet om att använda tjänsten. Utskottet ser dock att det finns förutsättningar för att lönetjänsten ska leverera så pass bra att fler vill ansluta. Likaså att de församlingar som redan är nöjda med tjänsten och de församlingar som ser förbättringarna bidrar till att fler blir intresserade.

Utskottet har under behandlingen av motionen haft möten med kyrkostyrelsens arbetsutskott och ledningen för arbetet med administrativa tjänster. Det blev då klargjort att det ställningstagande kyrkomötet gjorde 2021 om att lönetjänsten ska finansieras genom avgiften för gemensam verksamhet från och med 2030 enbart är ett *inriktningsbeslut.* För att denna inriktning ska kunna realiseras krävs först ett beslut om kyrkoordningsändring i kyrkomötet. Under utskottets möte med kyrkostyrelsens arbetsutskott framgick att det inte är bestämt när i tid ett sådant beslut kan komma att fattas. Det finns således både tid att följa hur förbättringsarbetet av lönetjänsten utvecklas och möjlighet för kyrkomötet att senare ta ställning till frågan om vid vilken tidpunkt gemensam finansiering ska påbörjas. Av denna anledning föreslår utskottet att avslå motion 2026:86, punkt 1.

Utskottet menar fortsatt att det finns ett värde i att ha ett inriktningsbeslut vad gäller årtal för att kunna planera processen och utskottet vill även understryka att ett förslag till beslut om kyrkoordningsändring inte får vänta alltför länge, eftersom ett beslut i kyrkomötet underlättar den lokala nivåns verksamhets- och ekonomiplanering.

Likt motion 2026:46 och motion 2026:63 föreslår motionärerna att en utvärdering ska genomföras efter införandet av det nya lönesystemet. Eftersom kyrkostyrelsen redan planerar för en sådan utvärdering, föreslår kyrkomötet att avslå motion 2026:86, punkt 2.

Motion 2026:88 Budget i balans

Utskottets förslag: Kyrkomötet beslutar att avslå motion 2026:88.

En historisk förändring gällande förutsättningar för det internationella biståndet äger rum världen över. Flera länders statliga bistånd har minskat markant de senaste åren, vilket påverkar livsvillkoren för befolkningen i många länder och särskilt människor som redan lever i extrem fattigdom.

Evangeliet kallar oss till att värna människor i utsatta situationer både i Sverige och i andra länder. Att stå upp för människovärdet och mänskliga rättigheter är ett ansvar som kristna har. Act Svenska kyrkan är Svenska kyrkans organisation för påverkansarbete och internationell mission och diakoni och Act Svenska kyrkans insatser är i mångt och mycket omistliga.

Utskottet konstaterar att kyrkostyrelsen tvingats genomföra stora kostnadsanpassningar och prioriteringar de senaste åren. Bland annat har personalstyrkan på kyrkokansliet i den internationella verksamheten skurits ned med ett tjugotal tjänster detta år. I tider som präglas av nedskärningar är det samtidigt angeläget att hålla fast vid sina åtaganden i världen. Utskottet uppskattar därför den satsning på stiftsinspiratörer som kyrkostyrelsen avsatt ekonomiska medel för. Utskottet ser med tillförsikt fram emot ett stärkt engagemang för internationell mission och diakoni i församlingar och pastorat samt ett förstärkt insamlingsresultat kommande år. Utskottet vill uttrycka vikten av att vi alla verkar för ökad kunskap om Act Svenska kyrkans arbete så att fler vill bli givare och stödja verksamheten. Likt tidigare år vill utskottet även betona att kyrkostyrelsen måste fortsätta sina insatser som bidrar till att givarviljan ökar och att finansieringen för Act Svenska kyrkan säkras.

För att minska den osäkerhet som råder och garantera att de fleråriga avtal som Svenska kyrkan slutit med systerkyrkor och samarbetsorganisationer, stödjer utskottet kyrkostyrelsens förslag om att beslutade nettokostnadsramar får överskridas. Utskottet föreslår därför avslag till motion 2026:88. Om Act Svenska kyrkan skulle tvingas bryta de överenskommelser som gjorts med kyrkor och samarbetsorganisationer drabbar det i förlängningen de människor som befinner sig i mycket utsatta situationer. De garantier som kyrkomötet tidigare år beslutat om har lyckligtvis aldrig behövt tas i anspråk, vilket är glädjande.

Utskottet uppskattar givetvis den intention som finns hos kyrkostyrelsen med den femte att-satsen. Samtidigt vill utskottet med emfas betona att den beslutsformulering som finns i att-satsen måste uttryckas på ett annat sätt om den ska användas igen, något som utskottet även påpekade förra året. Utskottet menar att den öppna formulering som finns idag orsakar bekymmer. Möjligen skulle en ekonomisk ram för de garantier kyrkostyrelsen utlovar i stället redovisas på något sätt i skrivelsens ekonomidel.

Uppsala den 2 oktober 2026

På ekonomiutskottets vägnar

Rebecca Hägg, ordförande

Marie Nordström, sekreterare

Beslutande: Rebecca Hägg, ordförande, Inger Wahlman, Patrik Linde, Magnus Carlberg, Eva-Li Prades, Marie Wojidkow, Johanna Palmér, Cecilia Rogne, Suzanne Fredborg, Pether Nordin, Mats Berglund, Nils Jernqvist, David Lång, Leif Nordlander och Åke Marcusson.

Övriga närvarande vid beslutstillfället: Annika Nyman, Johnny Boström, Anna Ekberg, Magnus Ek, Björn Falkeblad, Christer Holmer, Lennart Adell Kind, Ann-Katrin Myles och Emma Mattsson.

Biskoparna Johan Tyrberg och Johan Dalman har deltagit i utskottets överläggningar.

Reservation 1

Jag reserverar mig till förmån för motion 2026:46.

Leif Nordlander

Reservation 2

Jag reserverar mig till förmån för motion 2026:63 som jag anser utskottet skulle ansetts vara besvarad.

Leif Nordlander

Reservation 3

Jag reserverar mig till förmån för motion 2026:88.

David Lång

Särskild mening

Om jag vore ordinarie ledamot i ekonomiutskottet skulle jag ha yrkat bifall till motion 2026:88. Det är av yttersta vikt att budget i alla lägen är i balans och följs.

Göran Aspgren

Kyrkomötet
Ekumenikutskottets yttrande 2026:1y

Verksamhet och ekonomi för Svenska kyrkans nationella nivå 2027–2029

Till ekonomiutskottet

Ekumenikutskottets yttrande över kyrkostyrelsens skrivelse 2026:1

Ekumenikutskottet vill framföra sin generella uppskattning över hur utskottets särskilda ansvarsområden presenteras och budgeteras för i skrivelsen Verksamhet och ekonomi och vill därtill särskilt anföra följande:

Angående Act Svenska kyrkan vill ekumenikutskottet särskilt uppmana till uthållighet när det gäller stiftsinspiratörerna (sidan 18, andra stycket). Utskottet bedömer att långsiktighet behövs för att uppnå tillräcklig förankring på församlingsnivå och uppmanar till att utrymme bereds i kommande budgetarbete för sådan investering i ökad insamling. Utskottet vill också uttrycka uppskattning för att regionala kontor etablerats som för Act Svenska kyrkan närmare partners. Vad gäller punkt 5 i förslaget till kyrkomötesbeslut finns betydande uppskattning i utskottet för att vid behov kunna överskrida nettokostnadsram, eftersom det är av stor vikt för partners att deras finansiering inte rycks undan på kort varsel. En viss oro för att eventuellt överskridande inte återrapporteras hade – särskilt när det nu är mandatperiodens första Verksamhet och ekonomi-skrivelse – kunnat förebyggas om det uttryckligen framgått att återrapportering sker i årsredovisningarna.

Utskottet vill också uttrycka uppskattning för att Svenska kyrkan fortsätter att ta sitt ansvar för de globala ekumeniska organisationerna, denna gång genom att långt om länge betala till Lutherska världsförbundets Endowment Fund vad som motsvarar vår kyrkas storlek och ekonomiska nivå.

Slutligen vill utskottet uttrycka sin förhoppning att de något kortfattade skrivningarna om Svenska kyrkan i utlandet har samband med att det denna gång är ett ”mellanår” mellan förra årets ärende om utredning av relationen mellan tillsyn och främjande och vad som nästa år kan väntas utifrån snart kommande presentation av nämnda utredning.

Uppsala den 30 september 2026

På ekumenikutskottets vägnar

Ulf Bjereld, ordförande

Magnus Evertsson, sekreterare

Beslutande: Ulf Bjereld, ordförande, Lars G Linder, Klas Corbelius, Susanne Stenlund, Camilla Tillman, Celina Falk, Stig Axelsson, Josefine Carlsén Åkerfeldt, Åsa Felix Everbrand, Johan Hjertén, Lotta Hedström, Klas Ek, Lis Carlander, Maria Sandström och Håkan Persson.

Övriga närvarande vid beslutstillfället: Sara Bengtlars, Peter Weiderud, Joakim Edhborg, Karin Lekberg, Veronica Pålsson, Johnny Nilsson Stigesjö, Jonatan Glader, Ellionor Moberg, Fredrik Wallén, Stephan Gullberg, Eva Blomberg Svensson, Daniel Engström, Kerstin Sidenvall Karlgren och Eva Lans Samuelsson.

Biskoparna Mikael Mogren och Karin Johannesson har deltagit i utskottets överläggningar.

Kyrkomötet
Förvaltarskapsutskottets yttrande 2026:1y

Verksamhet och ekonomi för Svenska kyrkans nationella nivå 2027–2029

Till ekonomiutskottet

Förvaltarskapsutskottets yttrande över kyrkostyrelsens skrivelse 2026:1

Utskottet tillstyrker skrivelsen. Med hänvisning till De Ungas Kyrkomötes svar till kyrkomötet 2026 vill utskottet samtidigt understryka vikten av att kyrkostyrelsen under mandatperioden förbereder ett arbete med inriktning på tiden efter 2030 gällande färdplanen för klimatet och ett långsiktigt perspektiv på den omställning Svenska kyrkan behöver fortsätta med.

Uppsala den 30 september 2026

På förvaltarskapsutskottets vägnar

Isak Vencu Öhrlund, ordförande

Ann Edlund, sekreterare

Beslutande: Isak Vencu Öhrlund, ordförande, Ingrid Åberg, Denise Norström, Magnus Johansson, Niklas Lindberg, Jörgen Åkesson, Kenneth B Ferm, Anneli Kihlstrand, Karl-Gunnar Svensson, Bert-Åke Näslund, Ylva Larsson, Marie Buhr, Marika Åberg Palmdahl, Ingvar Jonsson och Martina Elfström.

Övriga närvarande vid beslutstillfället: Ann-Charlotte Kassberg, Markus Svensson, Kicki Lidén, Kim Sanfridsson, Lena Arman, Gunilla Franzén, Kerstin Petersson, Petter von Sydow, Lena Östholm Munkberg, Emma Envis Häggkvist, Fredrik Siösteen, Pia Sterner och Magnus Nilsson.

Biskop Susanne Rappmann har deltagit i utskottets överläggningar.

Kyrkomötet
Gudstjänstutskottets yttrande 2026:1y

Verksamhet och ekonomi för Svenska kyrkans nationella nivå 2027–2029

Till ekonomiutskottet

Gudstjänstutskottets yttrande över kyrkostyrelsens skrivelse 2026:1

Gudstjänstutskottet anser att gudstjänsten borde få en större plats i kommande skrivelse om verksamhet och ekonomi. Utskottet saknar till exempel att gudstjänst omnämns när man talar om Svenska kyrkans församlingskraft (rubrik på sidan 7 och framåt). Utskottet har nämnt det tidigare men anser inte att det har fått genomslag, därför vill utskottet påtala det igen.

Uppsala den 30 september 2026

På gudstjänstutskottets vägnar

Lisa Tegby, ordförande

Karin Tillberg, sekreterare

Beslutande: Lisa Tegby, ordförande, Henning Larsson, Anna Rapakko, Fredrik Ericsson, Hilde Klasson, Johan Lindman, Barbro Wiskari, Johannes Imberg, Karin Långström, Sven Milltoft, Anne Bjurström, Sofija Lazić Pedersen, Kristina Hyse, Patrik Nordgren och Erik Johansson.

Övriga närvarande vid beslutstillfället: Sofie Halvarsson, Anna-Karin Bengtsdotter, Knapp Anna Eriksson, Catharina Carlsson, Elin Lockneus, Anna Lindgren, Leif Aruhn-Solén, Helén Lindbäck, Marja Sandin-Wester, Gunilla Zuleta, Anna Ekström, Elisabeth Werner, Fredrik Unger och Ida Kortz.

Biskop Ulrica Fritzson har deltagit i utskottets överläggningar.

Kyrkomötet
Kyrkolivsutskottets yttrande 2026:1y

Verksamhet och ekonomi för Svenska kyrkans nationella nivå 2027–2029

Till ekonomiutskottet

Kyrkolivsutskottets yttrande över kyrkostyrelsens skrivelse 2026:1

Utskottet har tagit del av skrivelsen och har följande kommentarer på områden som faller inom utskottets beredningsområde.

I omvärldsanalysen i avsnitt 3 står att Svenska kyrkan kan komma att få allt större betydelse i välfärden då samhällets skyddsnät brister. Här delar utskottet kyrkostyrelsens bild av läget men vill problematisera bilden mer än vad skrivelsen gör. Utskottet anser att kyrkostyrelsen behöver följa denna fråga nogsamt och vill betona faran med att kyrkans diakoni blir en ersättning för det offentligas tillkortakommanden och att man på så sätt kan bidra till att skapa ett välgörenhetssamhälle i stället för ett välfärdssamhälle.

För att mota denna utveckling är det viktigt att kyrkostyrelsen tillsammans med biskoparna fortsätter agera som kyrkans röst i det offentliga samtalet, något som behandlas i avsnitt 3 och 5. Utskottet anser att kyrkans röst behövs i samhället i frågor om rättvisa, jämlikhet, social hållbarhet m.fl. Dessa frågor är också viktiga inom det internationella arbetet och utskottet är överens med kyrkostyrelsen att Act Svenska kyrkans arbete i församlingslivet behöver stärkas på det sätt som beskriv i avsnitt 5.2. Act Svenska kyrkans arbete är också ovärderligt för församlingarnas eget arbete.

Utskottet noterar med glädje, tillsammans med De Ungas Kyrkomötes svar, hur tydligt skrivelsen lyfter barn och ungas plats i kyrkan både nu och i framtid. Däremot anser utskottet att de problem som lyfts i De Ungas Kyrkomötes svar kring generativ AI kunde ha belysts ytterligare i skrivelsen.

Utskottet noterar med glädje att den nationella nivån avser bidra till att församlingarna kan vara den församlingskraft som de har möjlighet att vara, genom att avlasta administrativa bördor och stödja församlingslivets utveckling. Detta visar på hur nära administrativa frågor och kyrkolivsfrågor kan hänga ihop.

Slutligen noterar utskottet att i avsnitt 5.2 står att den nationella nivån avser att bidra till att stärka den gemensamma förmågan att intressera potentiella medarbetare att söka sig till Svenska kyrkans profilutbildningar och utskottet vill understryka vikten av detta rekryteringsarbete.

Uppsala den 30 september 2026

På kyrkolivsutskottets vägnar

Anna Lundberg, ordförande

Sigurdur Hafthorsson, sekreterare

Beslutande: Anna Lundberg, ordförande, Lena Sjöberg, Anna-Carin Gabelic, Carl Johan Karlsson, Jan-Olof Rosenberg, Sofia Rosenquist, Johan Linnman, Nina Wahlin, Elisabeth Rydström, Göran Forsén, Lukas Romson, Linda Sjöö, Birgitta Axelsson Edström, Jonas Larsson och Caroline Åkerhielm.

Övriga närvarande vid beslutstillfället: Marika Danielsson, Ulla Staaf, Judith Hartwig, Linda Johansson, Mats Tängermark, Linnea Tibell, Elisabeth Karlsson, Niclas Evén, Fredrik Nilsson-Andersson, Kristina Srbu Kjellgren, Monica Johansson, Lotta Eliasson, Arnold Boström och Elisabet Dahlberg.

Biskoparna Åsa Nyström och Andreas Holmberg har deltagit i utskottets överläggningar.

Kyrkomötet
Samhälls- och kulturutskottets yttrande 2026:1y

Verksamhet och ekonomi för Svenska kyrkans nationella nivå 2027–2029

Till ekonomiutskottet

Samhälls- och kulturutskottets yttrande över kyrkostyrelsens skrivelse 2026:1. Yttrandet är avgränsat till förslag som avser för utskottet relevanta delar.

Omvärldsanalysen

Samhälls- och kulturutskottet känner igen kyrkostyrelsens något dystra beskrivning av vår samtid, men delar också övertygelsen om att Svenska kyrkan bidrar med hopp, gemenskap och framtidstro genom evangeliet om Jesus Kristus.

Kyrkostyrelsen lyfter fram att nya uppdrag kan medföra att andra insatser prioriteras bort eller att ambitionsnivån ibland behöver sänkas. Utskottet vill därför betona att arbetet med digitala kanaler, civil beredskap och med att öka Svenska kyrkans synlighet i samhället måste finnas med bland de uppgifter som kyrkostyrelsen prioriterar.

Till sist vill utskottet påpeka att kyrkostyrelsen uttrycker sig alltför slentrianmässigt i användningen av ordet hat i skrivelsen att ”Hatet mot människor av annan tro eller kulturell identitet breder ut sig”. Det är bättre att tydliggöra att rädslor, orättvisor, fientlighet, intolerans och segregation sprider sig.

Uppsala den 30 september 2026

På samhälls- och kulturutskottets vägnar

Annelie Englén, ordförande

Anna Yngvesson, sekreterare

Beslutande: Annelie Englén, ordförande, Johanna Svärd, Anton Härder, Lina Dahm, Cecilia Clausen, Mikael Sjölund, Carina Etander Rimborg, Nils Gårder, Karin Stierna, Inger Hagelin, Ylva Bergstedt Johansson, Alice Braun, Lena Sjögren, Elisabeth Sandlund och Olov Lindquist.

Övriga närvarande vid beslutstillfället: Anette Pettersson, Roger Jönsson, Lennart Lantto, Joakim Persson, Petra Brodén, Bo Ingemarson, Johanna Garde, Anna Dalström, Hans Ulfvebrand, Göran Larsson, Vicktoria Bagi, Magnus Hedqvist, Mats Johnsson och Johanna Westeson.

Biskop Erik Eckerdal har deltagit i utskottets överläggningar.