



## Sammanträdesprotokoll

|                                                   |               |                   |
|---------------------------------------------------|---------------|-------------------|
| MÖTESINSTANS                                      |               | PARAGRAFER        |
| <b>Helsingborgs pastorat - Kyrkoråd 2026-2029</b> |               | §§38 – 51         |
| DATUM FÖR MÖTET                                   | TID           | PLATS             |
| 2026-05-20                                        | 18:00 – 20:15 | Henckelska rummet |
| NÄRVARANDE                                        |               |                   |
| Se separat sida                                   |               |                   |

**Utses att justera:** Christian Stråhlman

**Justeringens  
plats och tid:** Digital justering

**Underskrifter:**

Sekreterare \_\_\_\_\_  
Elin Ax

Ordförande \_\_\_\_\_  
Jan Olof Rosenberg

Justerande \_\_\_\_\_  
Christian Stråhlman

Protokollet justeras digitalt. Det tas ned tre veckor efter att det anslagits:

## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029

DATUM FÖR MÖTET

TID

PLATS

2026-05-20

18:00 – 20:15

Henckelska rummet

## Mötesdeltagare

Jan Olof Rosenberg, Ordförande  
Kajsa Thorsell, 1:e vice ordförande  
Malin Möller, Ledamot tom § 47  
Marianne Holm Christensen, Ledamot  
Torbjörn Raimosson, Ledamot  
Christian Stråhlman, Ledamot  
Pia Cederholm Petersson, Ledamot  
Lena Östholm Munkberg, Ledamot  
Viola Nilsson, Ledamot  
Johanna Torén, Ersättare tom § 47, tjänstgör §§ 48-51  
Gert Råvik, Ersättare  
Flemming Hansen, Ersättare  
Kristian Lillö, Övriga mötesdeltagare  
Tomas Andersson, Övriga mötesdeltagare  
Fredrik Krueger, Övriga mötesdeltagare, §§ 38-44  
Elin Ax, Mötessekreterare

Om några få dagar firar kristna människor pingst och i Svenska kyrkans gudstjänster läses förutom en tröstetext från Jesajas 12:e kapitel, två fina bibeltexter, en ur Apostlagärningarna och en ur Johannes evangelium. I den senare ställer Jesus en retorisk fråga, som går rakt in i varje människa, då som nu. För Jesus frågar om det finns någon där i hans omgivning, för de stod tätt inpå honom och trängdes för att komma nära, som är törstig, och då menade han inte efter vatten, utan efter mening, efter liv på riktigt, på djupet, sant, ärligt, enkelt och trovärdigt, förankrat och fyllt med hopp för världen och skapelsen, naturen och freden på jorden. Är det någon av er som törstar efter detta - ja, självklart, det är precis så vi törstar och längtar, kämpar och tänker. Alltså handlar pingsten om att Jesus ställer den mest angelägna frågan, den om törsten efter mening, och att han reser anspråket att själv vara svaret på meningsfrågan. Texten från Apostlagärningarna berättar om hur människor från den då kända världens olika länder och hörn, trots att de är i Jerusalem, hör sina egna ursprungs- eller modersmål. Alltså: Jesus når varje människa ända in i det ursprungliga, vår djupaste identitet. Det är exakt det orden "hör vi inte på vårt eget språk" står för.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

**HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029**

DATUM FÖR MÖTET

TID

PLATS

2026-05-20

18:00 – 20:15

Henckelska rummet

**§ 38****Inledning**

Ordförande Jan-Olof Rosenberg konstaterar att NATO:s generalsekreterare just anlänt till staden. Med detta hälsar han välkomna och inleder dagens sammanträde.

**§ 39****Upprop**

Upprop förrättas, se ovan.

**§ 40****Adjungerande**

Till sammanträdet adjungeras Fredrik Krueger §§ 38-44 och ekonomichef Tomas Andersson.

**§ 41****Fastställande av dagordning**

Dagordningen fastställs.

Kallelse Helsingborgs pastorat - Kyrkoråd 2026-2029 2026-05-20

**§ 42****Val av protokollsjusterare**

Till protokollsjusterare utses Christian Stråhlman.

|                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|--------------------|



## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

**HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029**

DATUM FÖR MÖTET  
2026-05-20

TID  
18:00 – 20:15

PLATS  
Henckelska rummet

### § 43

#### Uppföljning av senaste mötesprotokoll samt väsentliga beslut

Protokollen läggs till handlingarna.

Kyrkorådets sammanträdesprotokoll 2026-04-29

Sammanträdesprotokoll AU 2026-05-11

Gustav Adolfs församlingsråds protokoll 2026-03-24

Raus församlingsråds protokoll 2026-04-21

Maria församlingsråds protokoll 2026-04-28

### § 44

#### Rutin för kapitalförvaltning och information kring kapitalförvaltning, Fredrik Krüger Handelsbanken

Rutin för kapitalförvaltning

Klicka eller tryck här för att ange text.

*Fel uppstod vid digital  
justering. Justerad vid sammanträde  
2026-09-09. Se rättelse bakom  
protokollet.*

*10/9*

### § 45

#### Kyrkoherdens rapport

Kyrkoherdens rapport, maj 2026

Kyrkoherdens rapport framgår av bilaga.

|                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|--------------------|



## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

**HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029**

DATUM FÖR MÖTET

TID

PLATS

2026-05-20

18:00 – 20:15

Henckelska rummet

### Beslutsärenden

§ 46

P 2026-0012

#### Revidering av arbetsordning för kyrkorådet

##### Beslut

*Kyrkorådet beslutar:*

*att revidera arbetsordning för kyrkorådet enligt föreliggande förslag, och*

*att förvaltningen ser över initiativrätten för ledamöter i kyrkorådet.*

#### Ärendebeskrivning

Kyrkorådets arbetsutskott beslutade på sitt sammanträde 2026-02-23 att återremittera förslaget till ny arbetsordning för kyrkorådet. Detta för att inarbeta vissa på mötet beslutade förändringar. Arbetsutskottet återremitterade ärendet ytterligare en gång på sitt sammanträde 2026-04-16. Detta med uppdrag till Tomas Andersson att se över skrivning angående kyrkorådets befogenhet att besluta inom ram.

#### Yrkanden

Malin Möller (s) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag.

Lena Östholm Munkberg (DGSK) yrkar att förvaltningen ser över initiativrätten för ledamöter i kyrkorådet.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

**HELSINGBORG PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029**

DATUM FÖR MÖTET

TID

PLATS

2026-05-20

18:00 – 20:15

Henckelska rummet

§ 47

P 2026-0012

### Revidering av miljövision och -policy, revidering av AI-policy och Representations- och gåvoreglemente

#### Beslut

Kyrkorådet beslutar:

att revidera miljövision och miljöpolicy enligt föreliggande förslag,

att revidera AI-policy enligt föreliggande förslag, och

att förorda revidering av representations- och gåvoreglemente.

Fel upptäckt vid digital justering.  
Justerat vid sammanträde  
2026-09-09. Se rättelse  
bakom protokollet  
14/9

#### Ärendebeskrivning

Pastoratet reviderar och uppdaterar för närvarande alla styrdokument.

Miljövision och miljöpolicy antogs av kyrkorådet 2021-10-25 och bekräftades av kyrkorådet 2023-01-18 inför diplomering i Steg 3 i Svenska kyrkans miljödiplomering. Föreliggande förslag till revidering innehåller endast en språklig justering.

Kyrkorådet fattade på sitt sammanträde 2026-04-29 beslut om AI-policy för pastoratet. Med anledning av att pastoratet går in i Copilot som är ett säkert och internt system, föreslås revidering av AI-policy där det förtydligas att verktyget i första hand ska användas för AI generering.

Representations- och gåvoreglemente antogs av pastoratets ledningsgrupp 2023-02-02. Föreliggande förslag innehåller uppdatering av summa för skattefri måltid och julgåva. Det innehåller också förslag att förtroendevald i kyrkoråd och eller kyrkofullmäktige vid mandatperiodens utgång ska erhålla ett presentkort om 500 kronor. Detta som avtackning i stället för tidigare avtackningsmiddag.

#### Yrkanden

Christian Stråhlman (POSK) yrkar

att förtroendevalda i kyrkoråd och kyrkofullmäktige ska avtäckas med middag i stället för presentkort, och att se över riktlinjer och rekommendationer kopplat till förtroendevalda och ideella i linje med församlingsinstruktionen.

Jan Olof Rosenberg (s) med instämmande av Malin Möller (s), Viola Nilsson (SDSK), Lena Munkberg Östholm (DGSK), Torbjörn Raimosson (c) och Kajsa Thorsell (BKS) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag.

|                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                    |



## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

**HELSINGBORG PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029**

DATUM FÖR MÖTET

TID

PLATS

2026-05-20

18:00 – 20:15

Henckelska rummet

### § 48

#### Anmälan av delegationsbeslut

##### Beslut

Kyrkorådet beslutar:

Att notera till protokollet att kyrkorådet tagit del av nedan redovisade delegationsbeslut.

2026-05-06

Anmälningar av delegerade beslut till KGU, maj

BV 2026-0328:5

### § 49

#### Inkomna skrivelser

Klicka eller tryck här för att ange text.

§§ 49-51 Fel uppstod vid digital  
fästning. Justerat vid  
sammanträdet 2026-09-09.  
Se riktelse bakom protokollet.  
10/9

### § 50

#### Övriga frågor

Klicka eller tryck här för att ange text.

### § 51

#### Avslutning

Klicka eller tryck här för att ange text.

|                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|--------------------|

# UNDERSKRIFTSSIDA

**Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska  
underskrifter:**

NAMN: Per Christian Tage Stråhlman  
TID: 2026-05-25 16:30:53 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation



NAMN: JAN OLOF ROSENBERG  
TID: 2026-05-25 22:03:55 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation



# Rättelse av kyrkorådets protokoll 2026-05-20

Till sammanträdet 2026-05-20 var det problem med utskick av kallelsen p.g.a ett tekniskt problem på nationell nivå. Nu har det visat sig att också vid det färdiga protokollet har något blivit fel, då en stor del av texten föll bort från det utskickade protokollet. Ny justering av dessa punkter föreslås att göras på sammanträdet 2026-09-09.

Tiden för sammanträdet skall vara 18.00 - 21.00.

## § 44

### **Rutin för kapitalförvaltning och information kring kapitalförvaltning, Fredrik Krüger Handelsbanken**

*Under denna paragraf har hela texten fallit bort. Texten skall vara:*

Fredrik Krüger från Handelsbanken föredrar pastoratets strategi för aktieplacering. Grundbultarna i strategin är långsiktighet, fokus på svenska storbanker och aktier med stabil direktavkastning. Strategin ger extra utdelningsbara medel med "Covered Call" vilket är en optionsstrategi med låg risk. Aktieinnehavet har för närvarande ett värde om 487 mkr med drygt 80 % placerade i svenska aktier. Portföljen innehåller inga stora enskilda innehav, det största innehavet Investor B ligger på 7,1 % av det totala innehavet. Innehavet innebär en bra mix som visat sig hänga med i uppgång och stå emot i nedgång. Såväl värdeutveckling som avkastning ligger över index. Utdelningen har hittills i år varit 13 mkr. Ericsson B, Telia Company och Investor B som de största bidragen till värdeökningen och Kinnevik B som det största bidraget till negativ utveckling av innehavet. Fredrik Krüger och ekonomichef har veckovisa avstämningar och placeringsrådet träffas ungefär 10 gånger per år. Förändringar i portföljen görs 3 till 4 gånger per år med några mindre justeringar däremellan.

Fredrik Krüger gör också med anledning av revisorernas granskning av intern kontroll och bokslut för år 2025 en föredragning av bankens arbete med kundens interna kontroll. Revisorerna har i rapporten noterat att även då den sammantagna bedömningen är att den interna kontrollen i pastoratet är mycket god, är struktur för och utövande av pastoratets interna kontroll något sämre än om alla affärer hade gjorts "två i förening". Revisionen rekommenderar därför att det införs "två i förening" vid alla affärer.

Fredrik Krüger poängterar att kontroll innefattar såväl företrädares behörighet gentemot externa parter att vidta en åtgärd, som företrädares befogenhet i form av interna begränsningar och regler för intern kontroll. Det är ytterst sällan som behörighet och befogenhet är exakt likstämmande och tyngd vid interna befogenheter i stället för vid extern behörighet kan ge en högre extern flexibilitet. Det möjliggör praktisk exekvering och innebär mindre administrativa hinder, men innebär ur ett revisionsperspektiv en något lägre formell säkerhet.

Ekonomichefens befogenhet framgår av delegationsbegränsning som innebär att denne får handla med maximalt max 10 mkr/vecka, att omplaceringar över detta eller realiseringar kräver skriftligt beslut av kapitalplaceringsrådet, spårbarhet genom att varje affär bekräftas med e-post och kvitto och att rapportering sker vid varje affär till kyrkoherden och kvartalsvis till kyrkorådet. Därtill är

ekonomichefens behörighet i fullmakt till banken begränsad till handel och innefattar inte att medel kan överföras till eller tas från depån utan kontrasignering.

Ekonomichef är under ansvar bunden av sin befogenhet. Då befogenheten framgår genom tydliga beloppsgränser i delegationsordningen och är förenad med omfattande dokumentation av genomförda transaktioner, finns goda förutsättningar för pastoratet att utkräva detta ansvar. Fördelar med att behålla nuvarande ordning är enligt Fredrik Krueger att hanteringen är praktisk och att affärer kan göras löpande per telefon, att befintliga kontroller bedöms tillräckliga och att delegationen är tydligt definierad i delegationsordningen. Utmaningen är att revisorerna anser att kontrollnivån är något lägre än "två i förening". Fördelar med att införa "två i förening" är enligt Fredrik Krüger att det uppfyller revisorernas rekommendation och att det stärker den formella interna kontrollen. Utmaningar är att det kräver tillgång till firmatecknare vid varje affär, att det innebär en risk för försenade transaktioner och missade marknadslägen och att den löpande portföljförvaltningen blir praktiskt svårhanterlig.

Kyrkorådet tackar Fredrik Krüger för föredragningen och poängterar att det är mycket nöjda med såväl bankens som ekonomichefs arbete. Med anledning av revisorernas kritik önskar kyrkorådet av förvaltningen en kartläggning av processen för intern kontroll inklusive beröringspunkter med bankens processer.

Kyrkorådet beslutar:

med uppdrag om processkartläggning lägga informationen till handlingarna.

## § 47

### **Revidering av miljövision och -policy, revidering av AI-policy och Representations- och gåvoreglemente**

*Under denna paragraf har slutet av texten under "Yrkanden" fallit bort. Texten skall vara:*

#### **Yrkanden**

Christian Stråhlman (POSK) yrkar att förtroendevalda i kyrkoråd och kyrkofullmäktige ska avtackas med middag i stället för presentkort, och att se över riktlinjer och rekommendationer kopplat till förtroendevalda och ideella i linje med församlingsinstruktionen.

Jan Olof Rosenberg (s) med instämmande av Malin Möller (s), Viola Nilsson (SDSK), Lena Munkberg Östholm (DGSK), Torbjörn Raimosson (c) och Kajsa Thorsell (BKS) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag.

Ordföranden finner att ordförandens förslag vunnit bifall.

Malin Möller lämnar sammanträdet och Johanna Torén går in som tjänstgörande ersättare. Sammanträdet är Malin Möllers sista sammanträde. Ordförande Jan Olof Rosenberg tackar för hennes insatser.

§§ 49-51 skall vara enligt följande:

#### **§ 49**

##### **Inkomna skrivelser**

Inga övriga frågor behandlas.

#### **§ 50**

##### **Övriga frågor**

Inga övriga frågor behandlas.

#### **§ 51**

##### **Avslutning**

Ordförande Jan Olof Rosenberg tackar för deltagande vid dagens sammanträde och avslutar sammanträdet. Han önskar alla en härlig och fin sommar och gratulerar Viola Nilsson som snart fyller jämt. Nästa sammanträde äger rum 2026-09-09.