



**Svenska
kyrkan**

Sollentuna
församling

Verksamhetsuppföljning 2025

Innehåll

Kyrkoherden har ordet	sid 2
KRA:s budgetdirektiv	sid 4
Volontärskap	sid 5
Medlemsutveckling	sid 6
Grundläggande uppgiften	sid 7
Mission	sid 8
Gudstjänst	sid 9
Undervisning	sid 12
Diakoni	sid 14
Övrig församlingsverksamhet	sid 18
Serviceverksamhet	sid 19
Skattepliktig verksamhet	sid 20
Styrning och ledning	sid 21
Stödjande verksamhet	sid 22
Administration	sid 22
Kommunikation	sid 23
Ekonomisk förvaltning	sid 24
Fastigheter	sid 25
Begravningsverksamheten	sid 27
Resultaträkning	sid 30
Verksamhetsresultat	sid 31
Personalbudget	sid 32
Personalkostnader	sid 33

”Svenska kyrkan framträder lokalt som en församling. Församlingens grundläggande uppgift är att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission. Syftet är att människor ska komma till tro på Kristus och leva i tro, en kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rike utbreddas och skapelsen återupprättas. Allt annat som församlingen utför är stöd för och en konsekvens av denna grundläggande uppgift”

Kyrkoordningen kap 2

Kyrkoherden har ordet

Det är en grannliga uppgift att beskriva allt som hänt i Sollentuna församling under 2025. För hur beskriver man 32 000 personers liv och leverne under ett helt år? Jag har svårt att sammanfatta ens en enda dag av mitt liv på ett tillräckligt uttömmande sätt för att det ska göra livet sann rättvisa. För det är ju så att Sollentuna församling är sina 32 000 tillhöriga, men inte enbart. Kyrkan och församling definieras även av att vara platsen där evangelium förkunnas och sakramenten rätt förvaltas. Som en konsekvens av evangeliet har hundratals människor döpts, tusentals har tagit emot nattvarden och många hundra har samlats kring bibelns gåvor och trons undervisning i alpha-kurser, katekumenat, bibelstudium, körsamlingar och konfirmandläger eller kring gemenskapen borden vid soppluncher, kyrkkaffe och i Fiket

Jag gör ett försök ändå, och att titta tillbaka på 2025 är en övning i tacksamhet. Församlingens puls vilar inte i enskilda aktiviteter eller siffror utan i de många människor som bär, formar och delar tron med varandra. 2025 har präglats av en stabil rytm av gudstjänstliv, undervisning, diakoni och mission – den grundläggande uppgift som är församlingens hjärta. Församlingsinstruktionen (FIN) fortsätter att vara vår karta och Kristus vår kompass. Vi påminns om att kallelsen att föra evangeliet vidare tillhör hela Guds folk.

Under året har vi fortsatt fördjupa arbetet utifrån de fyra perspektiv som FIN lyfter fram: diakoni, undervisning, klimatomställning och närvaro i det offentliga rummet. Dessa är inte isolerade verksamheter utan uttryck för en helhet, en kropp med många lemmar, som tillsammans tjänar Guds rike.

Arbetet med volontära strukturer och idealitet har fortsatt att utvecklas. Fler församlingsbor tar steg in i engagemang, och vi arbetar systematiskt för att ge volontärer goda förutsättningar, sammanhang och utbildning. Att stärka den enskilde kristnes möjlighet och arbete speglar den världsvida kyrkans grundform: vi bär tron tillsammans, var och en med sina gåvor.

En särskild glädje jag bär när jag ser tillbaka på 2025 är att Svenska Kyrkans Unga i Sollentuna (SKUIS) återbildats och snabbt vuxit. Det var ett uttalat mål i FIN att understödja en nystart, och det är med tacksamhet vi ser unga människor som vill forma gemenskap, fira gudstjänst och växa i tro.

Jag gläds också åt resultatet i årets arbetsmiljöundersökning, AKKA, med höga värden i arbetsglädje, trygghet och förtroende för ledningen. Det är ett viktigt kvitto på att våra strukturer och att vår kultur främjar hållbarhet och arbetsro.

Begravningsverksamheten fortsätter att vara ett av våra mest samhällsbärande uppdrag. Som huvudman ansvarar vi för att alla medborgare får en värdig sista vila. Arbetet präglas av professionalitet, omsorg och långsiktigt ansvar för miljö, säkerhet och förtroende. Under året har projekteringen för renovering av

Silverdalskapellet tagit viktiga steg framåt, och vi har kommit längre i processen för en framtida, hållbar krematorielösning i Sollentuna.

Klimat- och miljöarbetet har fortsatt med långsiktiga åtgärder inom fastigheter, energi och återbruk, i linje med Svenska kyrkans Färdplan för klimatet. Under året diplomerades vi för steg 3 i Svenska kyrkans miljöledningssystem. På samma sätt har arbetet i diakonala och själavårdande sammanhang fördjupats, med fortsatt bärande fokus på egenmakt, gemenskap och närvaro i människors livssituationer.

Vi går vidare i tacksamhet. Gud bär sitt folk. Och vi får vara med.

Soli Deo Gloria

Robert Thysell

Kyrkoherde

BUDGETDIREKTIV FÖR VERKSAMHETSÅRET 2025

Församlingsinstruktionen

Allt vårt budgetarbete utgår från FIN och begravningsverksamhetens instruktion.

Vårt arbete med budget präglas av församlingens syfte: att människor ska komma till tro på Kristus och leva i denna tro, att en kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rikes utbredande och skapelsens återupprättande.

Budgeten är till för att stötta detta arbete på kort, medellång och mycket lång sikt så att människor kan fira gudstjänst även om hundra, till och med om femhundra år. Därför är det viktigt att utveckla arbetet i såväl den grundläggande uppgiften som i det stödjande, och att våga avveckla det som inte ser ut att kunna stödja uppgiften under överskådlig tid, eller som riskerar församlingens långsiktiga ekonomiska ställning.

Övergripande gäller att budgeten ska präglas av en ansvarsfull ekonomisk och ekologisk hushållning till förmån för församlingens liv varvid följande särskilt ska beaktas:

Fokusområden 2025

Den grundläggande uppgiften

- Satsa på teologisk fortbildning
- Fortsatt utveckling av församlingens diakonala uppdrag
- Tid för Guds fred – Ekumeniska året 2025

Vidareutveckla volontära arbetsformer

- Stärka och fortsätta utveckla lokala strukturer för idealitet samt att i verksamheter prioritera volontära arbetssätt.

Arbeta för bibehållen och ökad ekonomisk bärkraft och nytta i fastighetsbeståndet

- Långsiktigt hållbar förvaltning av fastighetsbeståndet.
- Aktivt använda uppdaterad lokalförsörjningsplan
- Arbeta för ökad nyttjandegrad i församlingens samtliga lokaler
- Utredda möjligheterna till uthyrning/avyttring av lokaler

Fortsatt satsning på klimatåtgärder enligt Svenska kyrkans färdplan för klimatet

- Fortsatt installation av solceller enligt plan.
- Återbruk av spillvärmen från krematorieugnarna

Begravningsverksamheten

- Kortsiktigt och långsiktigt säkerställa en hållbar krematorieverksamhet.
- Genomföra renovering av Silverdals kapell

Konkreta direktiv

- Uppföljningsbara mål ska upprättas i verksamhetsplanen.
- Medel ska avsättas till internationellt bistånd

Konsekvensanalyser

- Det ska redovisas verksamhets- och kvalitetsmässiga konsekvenser av budgetförslaget samt barnkonsekvensanalys (BKA).

Investeringar

- Beskrivning ska göras av investeringar om sådana föreslås och vilka konsekvenser dessa ger för verksamheten och på församlingens driftsbudget på sikt.

Volontärskap

Volontära arbetssätt är den världsvida kyrkans naturliga form som framgent än mer ska präglade församlingen. Detta är en grundläggande församlingssynsfråga. Församlingen är en kristen gemenskap som består av människor som bor och verkar i Sollentuna. En del bidrar monetärt genom kyrkoavgiften och andra ger även av sin tid, omsorg och kompetens – allt utefter förmåga och vilja. Detta är en grund i den kristna självförståelsen, att vi lever det kristna livet tillsammans.

Övergripande mål

Vi vill

- Att volontärskap ska genomsyra all församlingsverksamhet
- Att människor ska finna sin plats i församlinglivet
- Att människor ska växa i tro och ansvar genom olika slags volontärskap
- Att människors gåvor kommer andra människor till del.

Konkreta mål

Vi ska

- Ha en plan både för yttre och inre rekrytering i varje verksamhet.
 - Arbetslagen i Norr och Söder har under året arbetat med detta och det har varit ett fokusområde vid personalsamlingar.
- Prioritera verksamheter som skapar engagemang och volontärer, så att dessa i sin tur kan bära verksamheter och gemenskap.
 - Arbetet i Matundret och Språkcaféet har varit särskilt prioriterade och har burt engagemang och gemenskap. Volontärskapen i dessa, och andra områden, är ett gott sätt för många att nyfiket utforska församlingsgemenskapen.

- Inkludera volontärer i verksamhetsplanering och genomförande.
 - Alla verksamheter ger olika slags förutsättningar för volontärlett arbete. Alpha- och Betakurser, Katekumenat, Öppen gemenskap, Tisdagscaféet är exempel på verksamheter där volontära krafter är en stor del av planering och genomförande.
- I gudstjänster och i samtliga verksamheter guida människor vidare mot möjligt volontärskap
 - Ett gott exempel är det rika arbetet med Soul Church som tydligt rustar unga människor genom att leda gudstjänst. Ett annat exempel är närvaron vid Sollentunadagarna och nationaldagsfirandet där människor bjuds in till engagemang och volontärskap. Det julbord som erbjöds församlingsbor är ett tydligt tecken på möjligheterna till volontärskap som ett första möte i församlingen.
- Rusta församlingens volontärer genom undervisning och fördjupning i trosfrågor och i det praktiska
 - Detta sker löpande i de olika verksamheterna. I Kummelby kyrka har man genomfört kursen "Utrustad och delaktig" för att ge möjlighet att upptäcka sina gåvor
- Rusta anställda för stöttning i detta arbete genom fortbildning och inspiration.
 - Ett ambitiöst projekt med Ideellt forum gick i stöpet. Med insikten om att det som saknas är struktur, snarare än vilja och inspiration har arbetet med just volontärskapets strukturer inletts.
- Underlätta för "volontärskap som ett första möte" med församlingen genom överskådlig och lättillgänglig information.
 - Volontärskap som ett första möte med församlingen är viktigt. Det finns många som vill engagera sig till stöd för andra människor. Därför är information om detta viktigt, samtidigt visar forskning att det är när "frågan" ställs som människor svarar an. Detta sker hela tiden i de mellanmänniska mötena.

Medlemsutveckling

Sollentuna församling har många medlemmar. Varje år minskar dock medlemsantalet till följd av att äldre medlemmar avlider samtidigt som färre döps. Inflyttade Sollentunabor blir i låg utsträckning medlemmar i församlingen samtidigt som antalet utträden överstiger antalet inträden.

Övergripande mål

Vi vill

- Minska antalet aktiva utträden
- Öka antalet aktiva inträden

Konkreta mål

Vi ska

- Med stöd av kunskaperna från medlemsutvecklingsgruppen arbeta med mission.
 - Under 2025 initierade förtroendevalda ett utåtriktat arbete där information om Sollentuna församling delades ut till människor runt om i Sollentuna, särskilt kring pendeltågsstationer. Den folder som togs fram har sedan kunnat användas i fler sammanhang som nationaldagsfirande och Sollentunadagar.

GRUNDLÄGGANDE UPPGIFTEN

Södra pastoralområdet har ordet:

2025 har präglats av diakoni i olika former. Lilla Matundret i Kummelby kyrka startade och är nu ytterligare under paraplybegreppet Matundret. Samtidigt har Matundret i Turebergskyrkan fortsatt att växa, nu med möjlighet till ekonomisk rådgivning som komplement till den grundläggande matutdelningen. Fiket har fortsatt att växa och det serverades i snitt 75 portioner de dagar som Fiket är öppet. Arbetet har uppmärksammats genom att församlingen tilldelades kommunens trygghetspris om 10 000 kronor.

Må-bra-kören har fått ett uppsving med nya ledare och kören har sjungit på Sollentuna sjukhus i samband med körens sommar- och julavslutning.

Arbetet på häktet fortsätter vara angeläget. Med försämrade förutsättningar för det intagna blir NAV-personalens närvaro och arbete ännu viktigare. Återkommande glädjrika händelser är luciatåg och gåva vid påsk och jul.

Barn- och familjeverksamheten har haft ett gott år. MBB – babyrytmik för barn 0–4 månader, är en ny verksamhet som varit välbesökt och uppskattad bland nya föräldrar som fått en arena att mötas på.

Många av dessa föräldrar har tack vare denna fått lära sig om dopet och sedan låtit döpa sina barn.

Gudstjänstdeltagandet har ökat under året i Turebergskyrkan tack vare Soul Church och gospelmässor. Under året genomfördes ett läger för vuxna, ungdomar och barn från våra körer vilket resulterade i en gemensam konsert. Läget var uppskattat och vi erfor hur värdefullt det är att mötas över generationsgränser.

Under året har ungdomsverksamheten blommat upp genom Källan, ungdomsmässor och en nystart av SKUIS (Svenska kyrkans Unga i Sollentuna).

Inom ramen för relations- och samtalsstöd genomfördes två fulltecknade PREP-kurser samt två sorgegrupper, vilket visar på ett fortsatt behov av dessa sammanhang och ett förtroende för församlingens arbete.

Under hösten har en process om att ta tillvara erfarenheter av förluster, sorger, smärtor och sår pågått i Kummelby kyrka. Med hjälp av samtalsledare har församlingsengagerade, arbetslag och ledning delat sina berättelser med start i den tragiska kanotolyckan vid ett konfirmandläger 2015. Processen har varit mycket värdefull.

Sammanfattningsvis har 2025 präglats av både kontinuitet och varsam utveckling, där samarbeten, närvaro och omsorg om människors hela livssituation varit bärande.

Norra pastoralområdet har ordet:

2025 har fört med sig några nya sammanhang och verksamheter, mycket tack vare den energi och framtidstro som nyanställda medarbetare tagit med sig in i församlingslivet. Bland nyheter kan nämnas Familjesöndagar och Enaståendeträffar, sammanhang som kombinerar konkret diakoni, med socialt sammanhang och gemensam måltid, med gudstjänst och undervisning. Utöver det har verksamheten för barn utökats med Vandring för glädje under de varmare årstiderna, en diakonal verksamhet för barn och unga; och församlingen har under året knutit fler kontakter med skolor i Sollentuna, vilket lett till fler studiebesök och inbjudningar för präster att besöka skolor. Under 2025 kom äntligen arbetet med andakter på äldreboenden i norra pastoralområdet igång, med ett strukturerat arbetssätt och goda kontakter med personal och ansvariga.

Barnkörerna har utökats med en kör för de något större barnen, Laurentii diskantkör, och antalet sångare har ökat i barnkörerna. Vuxenkörerna har under året sjungit i såväl gudstjänster som konserter, och gjort resor med körutbyten och samarbeten med andra församlingar, något som berikar och inspirerar.

En nyhet som vi planerar att upprepa är den gemensamma volontärfesten för engagerade i norra pastoralområdet. Det blev en kväll med nya bekantskaper, gemenskap och fortbildning i uppdraget att som volontär bjuda in till goda samtal.

Mycket av glädjeämnen är dock inte nyheter. Katekumenatet fortsatte 2025 med en ny grupp för tredje året i rad, och de tidigare katekumenerna är engagerade i bibelsamtal och som ledare för den nya gruppen. Församlingen har fortsatt fördjupat samarbetet med barnavårds- och familjecentralerna i Sollentuna.

Basarerna vid påsk och jul är fortsatt välbesökta, och genom att utöka med loppis når vi delvis nya "kunder", med en rik insamling till ACT. Sommarutflykten för daglediga genomfördes för andra året, denna gång med både deltagare och medarbetare från hela församlingen.

Slutligen innebar 2025 också slutet på verksamheten Öppen förskola i Rotebrokyrkan. Det var en känslös avslutning, då det varit en mötesplats och ett stöd för så många föräldrar genom åren. Vi ser fram emot att utöka Öppen förskola i Edsbergskyrkan, samt att fortsätta erbjuda samlingar för barn i Rotebrokyrkan på annat sätt.

MISSION

Gud har en mission i sin värld, att rädda den, och kallar församlingen till handling – det är kyrkans uppdrag. När kyrkan är trogen sitt uppdrag och agerar därefter kan vi känna igen Guds kärlek i och till världen. Detta är *Missio Dei* – Guds sändning. Mission är inte primärt någon egen verksamhet utan utgör syftet och riktningen med all verksamhet och gudstjänstliv. Mission är arbetet för utbredande av Guds rike och skapelsens återupprättelse. Det är att sprida evangeliet till alla som vistas i församlingen och till hela skapelsen. En dimension av missionsuppgiften är att människor finner vägar till tro och in i församlingens gemenskap.

Ytterligare en aspekt av *Missio Dei* är arbetet för den världsvida kyrkans synliga enhet varför vi budgetmässigt sorterar in församlingens ekumeniska arbete under mission.

Att få kännedom om församlingens liv är en stor hjälp för den som söker en kristen gemenskap. Församlingens kommunikation är därför en viktig del för församlingens mission.

Övergripande mål

Vi vill

- Att människor ska komma till tro på Jesus Kristus.
- Att människor får stöd att leva i denna tro.
- Fortbilda anställda, förtroendevalda och andra i kristen tro.
- Samverka med andra kristna församlingar i Sollentuna.

Konkreta mål

Vi ska

- Erbjuder en fördjupande väg i tro i gudstjänster och i alla verksamheter.
 - Gudstjänster och verksamheter är i sig vägar för tro och fördjupning i kristet liv och lärjungaskap. Att fira gudstjänst och att dela engagemang är att vara en del i Guds sändning.

- Vid nyanställning ge introduktion till kyrkans tro, bekännelse och lära
 - Vid introduktionsdagen för nyanställda introduceras medarbetarna till kyrkans tro, bekännelse och lära. Alla nyanställda får en bok som inspirerar till bibelläsning.
- Uppmärksamma det ekumeniska jubileumsåret 2025 genom gudstjänster, seminarier och fortbildning
 - Året inleddes med Böneveckan för kristen enhet i vilken sju samfund i Sollentuna samverkade med gudstjänster och bön. Med uppmuntran från SKR och Stockholms stift firades en gemensam pingstgudstjänst i pingstkyrkans blivande lokaler med flera hundra deltagande. Vårens utflykt för all personal fokuserade på ekumeniska/interreligiösa studiebesök i Stockholm. Under Ekumeniska jubileumsveckan engagerades flera församlingsbor och anställda i olika seminarier och särskilt vill vi lyfta fram Soul Children och Soul Teens som sjöng under firandet i Kungsträdgården. En glädje var även att bereda sovplats i Edsbergskyrkan för ca 40 ungdomar från andra delar av Svenska kyrkan.

GUDSTJÄNST

I Sollentuna församling firas en bredd av gudstjänster under söndagarna, vid de kyrkliga helgdagarna och under veckan. Primärt firas mässa men även gudstjänster utan nattvard, temagudstjänster och digitala gudstjänster.

Övergripande mål

Vi vill

- Att fler kommer till tro och tron fördjupas.
- Att en kristen gemenskap skapas och fördjupas genom gudstjänstlivet.
- Att gudstjänsten sänder oss vidare till tjänst i vardagen för Guds rikes utbredande och skapelsens återupprättande.
- Att gudstjänsten rymmer hopp, glädje och tröst.

Konkreta mål

Vi ska

- Ha tydlig sändning från gudstjänsten ut i verksamheter.
 - Varje söndag sker pålysningar i gudstjänsterna om vad som sker under veckan. Katekumenatet och söndagsskolan i Sollentuna kyrka kopplar på ett särskilt sätt samman söndagens gudstjänst med fördjupande verksamhet för vuxna och barn.
- Ge tydlig riktning från verksamheter in i gudstjänst.
 - Gudstjänstens plats som konstituerande för en församling ger att all verksamhet implicit riktar sig mot detta centrum. Ett exempel är att under 2025 förlades en större del av Edsbergskyrkans verksamhet för barn och familjer till söndagar, och knyts samman med de nystartade familjemässorna.
- Påbörja förkunnelsefortbildning för församlingens präster.
 - Ett symposium kring predikofortbildningsboken "Predika ord som glöder" har genomförts. Även en introduktion kring nyöversättningen av NT för alla präster har skett. En handfull präster går dessutom en fördjupad utbildning i detta ämne till båtnad för förkunnelsen.

- Genomföra fortbildning av kyrkvårdar i deras uppdrag.
 - Under året har ett fokus på praktiska frågor som mikrofonteknik mm skett i Norra pastoralrådet.
- Fira gudstjänster som uppmärksammar skapelsen
 - Detta skedde under församlingens miljövecka, under midsommar och under Skapelsetid. Särskilt lyfte ett projekt tillsammans med Enskilda Högskolan Stockholm om att predika över skapelsen i relation till klimatkrisen under domsöndagen.
- Fira ekumenisk gudstjänst som högtidlighåller jubileumsåret 2025.
 - Detta har skett vid gemensam pingstgudstjänst och högtidsgudstjänst i Storkyrkan under ekumeniska jubileumsveckan. Två av församlingens ungdomsledare ledde en av huvudsamlingarna under Biskoparnas Ungdomsmöte i augusti.

Antalet gudstjänstfirare i den söndagliga gudstjänsten har minskat med 1 800 personer från ca 24 400 (2024) till ca 22 600 (2025) detta trots att antalet planerade gudstjänster ökat från 202 till 224. Det ska dock noteras att detta ändå är en markant ökning om knappt 25 % från perioden 2014–2018 då genomsnittet var 18 500.

Kyrkliga handlingar – dop, vigsel, begravning och konfirmation

De gudstjänster som kallas kyrkliga handlingar; dop, begravning vigsel och konfirmation samlar flest personer i gudstjänstlivet. Att tillsammans fira gudstjänst vid livets stora händelser är en stor glädje, ett stort förtroende och ett ansvar som församlingen har att förvalta. De som vill vara i kyrkans mitt vid dessa gudstjänster ska tas emot med stor omsorg och glädje. Möten som sker i samband med kyrkliga handlingar är särskilt viktiga för pastoral omsorg och undervisning. Församlingen har en särskild längtan och ett ansvar att bjuda in till dop, erbjuda dopundervisning och att döpa. Dopuppföljningen är livslång. Antalet människor vi möter i kyrkliga handlingar ligger stabilt de senaste åren och för 2025 var det knappt 22 000. Det är dock en påtaglig minskning från tiden innan pandemin då i snitt 30 000 firade gudstjänst i samband med dop, konfirmation, vigsel och begravning.

Övergripande mål – dopgudstjänst

Vi vill

- Att människor oavsett ålder ska låta döpa sig eller sina barn.
- Att människor får redskap att leva i dopet.

Konkreta mål – dopgudstjänst

Vi ska

- Arbeta strategiskt med dopuppföljning och dopundervisning.
 - Det har anordnats informationskvällar om dopet och dess gudstjänst. Konfirmandundervisning, vuxenundervisning mm är att betrakta som undervisning på dopets grund.
- Inbjuda alla dopföräldrar till församlingslivet och undervisning i kristen tro.
 - I prästkollegiet diskuteras hur och var detta bäst görs. I samband med dopsamtal, under gudstjänst och vid dopkaffet om prästen har möjlighet att närvara.
- Erbjud drop-in dop två gånger per år.
 - Möjlighet till drop-in-dop erbjöds i Norra pastoralrådet under våren och i Södra under hösten. Under 2025 uppmuntrades konfirmander som ville döpas innan konfirmandläger att låta döpa sig under vårens drop-in-dop i Sollentuna kyrka. 14 konfirmander lät döpa sig.

Antalet döpta 2025 var 271 vilket är en minskning med 20 personer jämfört med 2024, en ökning jämfört med 2023 och en marginell minskning jämfört med perioden 2014–2018 (snitt 278). En påtaglig skillnad är *när* en person döps. Vi ser en kraftigt ökande trend att döpas i samband med konfirmation. Ca 20–25 % av alla konfirmander döps idag som ungdomar. Dessa utgör med andra ord en ansevärd andel av det totala antalet dop i församlingen, ca 100. Det är högst adekvat att framåt analysera och agera kring den barndopskris som statistiken visar.

Övergripande mål – vigselgudstjänst

Vi vill

- Att människor ska välja att vigas i Svenska kyrkan
- Att församlingsbor väljer att vigas i Sollentuna församling

Konkreta mål – vigselgudstjänst

Vi ska

- Erbjud digital vigselgudstjänstinformation
 - Arbetet är påbörjat med inspelade filmer som ska slutproduceras.
- Erbjud PREP
 - PREP-grupp, vilket är ett arbete som innebär friskvård för parrelationer, erbjuds en gång per termin
- Erbjud Drop-in-vigsel under Alla hjärtans dag
 - I år var det två par som sade ja till varandra

Antalet vigselgudstjänster i våra lokaler var 26, vilket är i linje med de senaste fem åren. Tittar man bakåt ytterligare tio år låg snittet på 41 vigselgudstjänster per år.

Övergripande mål – begravningsgudstjänst

Vi vill

- Att den svenskkyrkliga begravningsgudstjänsten är det naturliga valet för tillhöriga.
- Att sorgebearbetning erbjuds.
- Att församlingen har ett utvecklat samarbete med begravningsentreprenörer.

Konkreta mål – begravningsgudstjänst

Vi ska

- Kontinuerligt föra samtal med lokala begravningsentreprenörer.
 - Detta sker en gång per termin och är mycket uppskattat av alla inblandande
- Genomföra en temavecka i samband med Allhelgona
 - Temaveckan har blivit en integrerad del av arbetet under allhelgonatiden med arbete kring barn, sorg och begravning, kransbindarkväll etc. Det är därför inte längre en temavecka utan en del av det ordinarie arbetet.
- Ge utrymme för präster att närvara vid minnesstunder.
 - Det är av vikt att det finns utrymme för den pastorala omsorgen att övervara minnesstunder. Likt kyrkkaffet kan sägas höra samman med gudstjänstens ord, hör minnesstunden samman med begravningens helhet – från sorgesamtal till minnesstund.

Antalet begravningsgudstjänster i Svenska kyrkans ordning var 271

Musik i gudstjänsten

Musik är väsentligt för att gestalta tron i gudstjänsten och körmedverkan i gudstjänsterna är en viktig del av detta. Musiken är en bärande del av församlingens tillbedjan och förkunnelse. Genom körer får människor del av evangeliet och har möjligt att ge det vidare i gudstjänsternas sånger.

Övergripande mål

Vi vill

- Att människor har möjlighet att växa i tro och ansvar genom församlingens musikliv.
- Att församlingens musikliv har en stark koppling till gudstjänsten och till den kristna musikskatten.

Konkreta mål

Vi ska

- Kontinuerligt erbjuda alla körsångare kristendomsundervisning.
 - Flera körer arbetar med styckenas teologiska grund och innebörd genom textanalys. En bön för körer har arbetats fram.
- Arbeta med ett sammanhållet kör- och musikliv i församlingen.
 - Det är på plats och vidareutvecklas.
- Anordna församlingsgemensam kördag för vuxenkörer.
 - Under sensommaren skedde en gemensam kördag för församlingens vuxenkörer.

Antal sångare i vuxenkörer var 254.

UNDERVISNING

Syftet med all undervisning är att levandegöra innebörden av dopet, ge grundläggande kristendoms kunskap, en fördjupad livsförståelse och en kristen identitet.

Församlingen har ansvar att ge förutsättningar, språk och verktyg för att fler ska känna igen Guds kärlek i världen. Vi visar på sambandet mellan kristen tro och ansvar för skapelsen.

Övergripande mål

Vi vill

- Återta initiativet i undervisning i kristen tro.
- Arbeta utifrån församlingens handlingsplan för lärande och undervisning.
- Stärka den enskilda kristne i sitt uppdrag att dela evangeliet vidare
- Att möjlighet till fördjupning finns, för dem som visar intresse för kyrkans profilyrken.
- I samband med öppen verksamhet benämna medlemskapets pekuniära betydelse för dess genomförande

Konkreta mål

Vi ska

- Erbjuda såväl grundkurser som avancerade kurser i kristen tro.
 - Församlingen erbjuder konfirmationsundervisning, katekumenat, Alpha-kurs, Beta-kurs, ledarutbildning mm.
- Ha kunskapsfördjupning i alla verksamheter.

- Ett exempel på kunskapsfördjupning i verksamhet är att i Matundret peka på sambandet mellan kristen tro, med dess ansvar för skapelsen, och det konkreta arbetet. Att knyta samman praktik och teologi. Ett annat är Öppen gemenskap i Kummelby kyrka där samvaro kombineras med intresseväckande, företrädesvis teologiska, föredrag.

Forskning visar att de som engagerat sig i sin församling som konfirmandledare har högre benägenhet att gifta sig kyrkligt och att låta döpa sina barn.

Barn, unga och unga vuxna

Barn har en särställning i kristen tro. Därför görs barnkonsekvensanalyser inför beslut och ett särskilt fokus på barn återspeglas i hela församlingens liv. Oavsett ålder finns det i Sollentuna församling verksamheter och sammanhang för barn, ungdomar, unga vuxna och deras familjer.

Övergripande mål

Vi vill

- Erbjuda en bredd av verksamheter för barn såsom kör, kollo, eftermiddagsaktiviteter och helgaktiviteter.
- Stärka församlingens systematiska arbete genom Svenska kyrkans egna barn- och ungdomsorganisation.
- Att barn och unga, samt deras familjer, känner sig självklara i församlingen.
- Arbeta strategiskt med församlingens mötesplatser för familjer, som en arena för nyinflyttade och blivande medlemmar.

Konkreta mål

Vi ska

- Fira andakt i alla verksamheter där det är möjligt.
 - Bön, sång och bibelläsning är vitala delar i all verksamhet och valet av form för andakt är kontextuellt betingat.
- Erbjuda barn, ungdomar och föräldrar gemenskap och kristendomsfördjupning.
 - Många barn och ungdomar erbjuds kristendomsfördjupning. Särskilt lyfter vi fram Svenska kyrkans Unga i Sollentuna som ett föredöme i hur detta arbete kan bedrivas med deras öppna inbjudan till bibelstudium, närvaro vid gudstjänster och läxläsning. Under ungdomskvällarna i "Källan" firas andakter och mässor. Föräldrar erbjuds möjlighet till föräldrakonfa eller någon av våra andra kurser i kristen tro.
- Erbjuda ledarfortbildning för äldre ledare.
 - Under 2025 anordnades en utbildningsresa till ekumeniska komuniteten i Taizé.
- Uppmuntra alla barn, unga och unga vuxna i återkommande verksamhet att bli medlemmar i Svenska kyrkans Unga.
 - Svenska kyrkans Unga har under året startat lokalavdelning i Sollentuna och fick en explosionsartad tillströmning av medlemmar, från 0 till 229 personer varav 11 stödmedlemmar (medlemmar över 30 år)

Antalet deltagare i öppen barn- och ungdomsverksamhet ökade med ca 200 till 2613. Antal deltagare i fasta barn- och ungdomsgrupper som ledarutbildning och ungdomskör var 443, en ökning med drygt 120 personer.

Konfirmation

Kristen tro är att leva sitt liv med dopet som grund. Att ha en tro är i första hand en praktik, ett sätt att leva sitt liv. I den kristna kyrkan har varje generation ett ansvar att ge vidare det evangelium som den tagit emot. Konfirmandtiden är en tid att lära känna och pröva nya tankar, ord, sånger, böner och bibelberättelser. Allt detta inramas av en trygg och delande gemenskap som i sig är en del av budskapet.

Övergripande mål

Vi vill

- Undervisa kring trons grunder.
- Hjälpa konfirmander att tyda sitt liv på dopets grund.
- Rusta konfirmander för ett liv med Gud bortom konfirmandtiden.
- Erbjuda en bredd av konfirmandalternativ.

Konkreta mål

Vi ska

- Möjliggöra för de som vill konfirmeras, plats i verksamheten. Som nyckeltal för budgetberäkning används 60 % av antal tillhöriga 15-åringar.
 - Detta görs. Nyckeltalet bör för framtiden förändras då många ungdomar döps och blir medlemmar i samband med konfirmationen vilket gör nuvarande nyckeltal oprecis. 2025 konfirmerades 358 församlingsmedlemmar vilket innebär att antalet är stabilt och procentandelen i relation till såväl årskull som tillhöriga ökat något.
- Möjliggöra att 10 % av konfirmandföräldrarna går in i vuxenundervisning.
 - Alla konfirmandföräldrar erbjuds möjligheten att delta i undervisning och ett antal gör det varje år, så även 2025.
- Implementera läroplanen.
 - Arbetet med likvärdig undervisning, gemensamma regler och förhållningssätt vid konfirmation leds av konfirmationssamordningsgruppen. Ett välutvecklat arbete som använder läroplanens målformuleringar som grund.

DIAKONI

Församlingens diakoni uttrycker kristen tro genom kärlek, omsorg och solidaritet med medmänniskor och med hela skapelsen. Diakoni är evangelium i praktisk handling. Den är samtidigt lokal och global och angår alla kristna; församlingsbor, volontärer och anställda.

Övergripande mål

Vi vill

- Att de diakonala perspektiven ska genomsyra församlingens alla delar.
- Skapa mötesplatser som inbjuder till gemenskap.
- Ge basal hjälp och erbjuda vägar till större egenmakt.
- Stötta med samtal och sammanhang för alla åldrar där de existentiella frågorna ryms och Guds löften erbjuds.
- Vara aktiva i den globala diakonins tjänst främst via Act Svenska kyrkan.

Konkreta mål

Vi ska

- Vidareutveckla arbetet med Matundret.
 - Under 2025 har arbetet utökats och utvecklats. Delar av projektet har fått nya lokaler i Församlingshuset och antalet volontärer och ”prenumeranter” har ökat. Matundret har även återkommit till Kummelby kyrka som en filial. Sollentuna kommuns Trygghetsråd gav pris till Matundret under 2025.
- Strukturera den direkta diakonin för att bygga vägar till egenmakt.
 - Detta är ett fortsatt viktigt arbete för 2026 och sker bland annat i samarbete i Matundret.
- Öka samverkan och påverkansarbetet gentemot kommun och andra aktörer.
 - Samtal med kommunen, och aktörer verksamma i kommunen, sker bland annat vid de samverkansfrukostar som Samordningsförbundet anordnar. Dessa möten ger möjlighet till vidare samtal och påverkan.
- Erbjuda sommarläger för ensamstående föräldrar och deras barn.
 - Två läger planerades men sammanlades till ett, då antalet anmälda var för få.
- Ge ett sammanhang för engagerade, anordna fortbildning och organisera insamlingar.
 - Den internationella gruppen, Sollentuna hjälpförening, Kummelby vänförening m fl har anordnat flertalet insamlingar och skapar kontinuerligt sammanhang där människors engagemang för världen och medmänniskan kanaliseras.
- Förnya arbetet med äldrevården.
 - Detta arbete har gett frukt under 2025 och målet ska ses som uppfyllt.
- Särskilt skapa mötesplatser för seniora män.
 - I Turebergskyrkan finns mötesplatsen ”Män emellan”.

Antal personer som besökts i den diakonala verksamheten var knappt 600 vilket är en ökning med ca 200 personer. Antalet personer som kommit till ”vuxenverksamhet” har ökat med drygt tvåusen personer till 7 566

Livscentrum

Verksamheten utgår ifrån en helhetssyn på människan. Alla samtal utgår från evidens och beprövad erfarenhet. Livscentrum består av familjerådgivning och samtalsmottagning.

Övergripande mål

Vi vill

- Att Livscentrum ska vara en trygg plats med lugn miljö där människor kan prata om svårigheter i livet och i relationer.
- Att varje individ och grupp möts med öppenhet, nyfikenhet och respekt oavsett könsidentitet, kulturell bakgrund eller tro.
- Bibehålla arbetet med kvalificerade volontärer.

Konkreta mål

Vi ska

- Inleda arbete med utveckling av Livscentrums uppdrag
 - Familjerådgivningen har genomfört 309 samtal (å 90 min) och psykoterapimottagningen har genomfört 1 371 samtal (å 45 min). Utöver dessa samtal har Livscentrum erbjudit unga vuxna stödsamtal och psykoterapi (se nedan).
 - Livscentrum har genomfört intern (Livscentrums volontärer) och extern grupphandledning.
 - Familjerådgivningen har ingått ytterligare ett samarbete med ny kommun, Sigtuna. I nuläget har vi avtal med Sollentuna, Upplands Väsby och Sigtuna kommuner.
- Erbjuda PREP-kurs
 - Livscentrum genomförde PREP-kurser vid två tillfällen, 8 par respektive 5 par. Kursen har således kommit 26 personer tillgodo.
- Utarbeta ett förslag samt genomföra samtalsgrupp/er för unga vuxna
 - Livscentrum genomförde en kurs i compassionfokuserad terapi för fem deltagare vid fem tillfällen. Målgruppen var vuxna.
 - Unga vuxna har istället för kurs erbjudits stödsamtal och terapi i en särskild satsning som vi kallat ”stödsamtal och psykoterapi på ungas villkor” där kontaktvägen och priset gör oss än mer lättillgängliga. Detta har fallit väl ut, totalt har 26 personer fått hjälp via ungdomssatsningen, 15 personer har fått stödsamtal och 11 personer psykoterapi.

Sjukhuskyrkan

Sjukhuskyrkan arbetar med andlig vård i sjukvården där Sollentuna församling bidrar lokalt med personalresurser. Sjukhuskyrkan finns som en samtalspart – öppen för alla – och är tillgänglig på Sollentuna sjukhus för stöd och själavård till patienter och anhöriga.

Övergripande mål

Vi vill

- Vara en naturlig resurs för patienter och anhöriga vid Sollentuna sjukhus.
- Särskilt vara en resurs för patienter vid livets slutskede.

Konkreta mål

Vi ska

- Bibehålla det kontinuerliga arbetet med själavård, samtal och stöd.
 - Varje vecka finns diakon och präst på plats på Sollentuna sjukhus. Ett särskilt fokus på sjukhusets palliativa avdelning finns.
- Uppmärksamma verkligheten på sjukhuset i församlingens vardag.
 - I samtal, vid gudstjänster och i tryckt material kopplas det dagliga arbetet på sjukhuset ihop med övriga församlingens vardag och liv.

Häktet

Det tillhör det kristna livet att sörja för fängslade och vi organiserar oss i detta uppdrag genom Sveriges Kristna Råds arbete ”Nämnden för Andlig Vård (NAV)”.

Övergripande mål

Vi vill

- Utveckla samarbetet inom NAV och gentemot Kriminalvården

Konkreta mål

Vi ska

- Erbjuder enskild själavård, gudstjänster och mässor i den omfattning och utsträckning som säkerheten och övrig verksamhet i häktet tillåter.
 - Det råder stor platsbrist på landets alla häkten och anstalter, så även i Sollentuna. Det innebär att behoven av samtal ökar medan de rumsliga förutsättningarna minskar. Arbetet fortgår dock oförtrutet.
- Anordna insamling inför jul och påsk.
 - NAV-medarbetare anordnar ekumeniska insamlingar under året, bland annat för att kunna köpa en enklare julklapp eller påskgodis till de intagna.
 - Uppmärksamma verkligheten på häktet i församlingens vardag. Under året har flera samtal om häktets vardag skett, bland annat vid samlingar kring kyrkkaffet. NAV-präster har även varit med i TV4 Nyhetsmorgon och omskrivits i artiklar i olika tidningar.

ÖVRIG FÖRSAMLINGSVERKSAMHET

Övrig församlingsverksamhet har en nära koppling till den grundläggande uppgiften.

Samverkan lokalt, regionalt, nationellt och globalt

Sollentuna församling är en del av Svenska kyrkan och av den världsvida kyrkan och samverkan med lokala, nationella och internationella aktörer är omistligt. Till vår identitet hör att samverka. Vår samverkan kan ske med skolor, föreningar, interreligiöst samt med samhällets olika aktörer.

Övergripande mål

Vi vill

- Aktivt bidra till förverkligande av Agenda 2030 bland annat genom Svenska kyrkans Färdplan för klimatet.
 - I verksamhetsuppföljningen kommenteras vanligen endast verksamhetsårets konkreta mål. Här görs dock ett undantag med anledning av att församlingen under året blev godkända för steg 3 i Svenska kyrkans miljöledningssystem, den högsta diplomeringsnivån.
- Ta plats i det offentliga rummet

Konkreta mål

Vi ska

- Genomföra miljövecka i samband med Earth Hour.
 - En miljövecka skedde i samband med Earth Hour. Då engagemanget kring just Earth Hour-dagen har minskat kommer miljöveckan framgent att förläggas som avslutning av den ekumeniska klimatmånaden Skapelsetid, för att även få en koppling till Tacksägelsedagen
- Utveckla våra skolkontakter.
 - Detta har skett genom att en särskild del av hemsidan behandlar relationen kyrka-skola, en kontaktperson finns i personalgruppen och flera kyrkvisningar för skolor har skett samt besök i skolor för präster och besök från elevgrupper i kyrka.
- Vara aktiva vid exempelvis Schools Out, nationaldagsfirande, julmarknad etc.
 - Nationaldagsfirande, medborgardagar, Schools Out är blott några av de exempel där volontärer och personal från Sollentuna församling engagerat sig under året.

KONSERTVERKSAMHET

Församlingen har ett rikt musikliv vars främsta uppgift är att bidra in i gudstjänstens fest. Musiken har dessutom ett viktigt egenvärde med dess missionerande och diakonala funktioner. Församlingen arrangerar därför konserter med körer, ensembler och andra musikarrangemang och inbjuder därmed mer sällankommande människor till kyrkan.

Övergripande mål

Vi vill

- Att musiklivet ska vara sammanhållet i församlingen.
- Präglas av såväl hög verkshöjd som stora möjligheter för nybörjare.

Konkreta mål

Vi ska

- Anordna konserter som lockar sällankommande.
 - Det har anordnats 60 konserter i en stor bredd av genres och vid olika veckodagar samt tider.
- Premiera lokala musiker i konsertutbudet.
 - I stor utsträckning är det främst lokala musiker som tillfrågas vid planering av konserter.
- Vid varje konsert mötas av och välkomnas in i församlingens gemenskap.
 - Volontärer, musiker, präster eller diakoner brukar välkomna in i gemenskapen och till konserten
- Vid varje konsert bjuda in till församlingens verksamheter.
 - Konserten är i sig en verksamhet och genom välkommandet ovan bjuds människor vidare in i församlingsgemenskapen.
- I samband med konserter benämna medlemskapets betydelse för dess genomförande.
 - Det görs återkommande och inte bara vid konserter utan som en del av en kommunikationsstrategi.

SERVICEVERKSAMHET

Serviceverksamhet innebär gravskötsel, utsmyckning och inköp av blommor och plantor till de gravrättsinnehavare som har avtal om skötsel av gravar.

Övergripande mål

Vi vill

- Ha en hög servicenivå.
- Erbjud service som värnar om miljön och möjliggör att hålla våra begravningsplatser i ett värdigt och välskött skick.

Konkreta mål

Vi ska

- Även erbjuda våra serviceavtalstjänster digitalt
 - Alla varor och tjänster finns tillgängliga via hemsidan; beställningsblanketter, information om olika blomsterpaket och kontaktuppgifter. Beställningar eller förändringar i gravskötsel mejlas.

- Se till att alla berörda får ta del av erbjudanden om skötselavtal.
 - Alla nya gravrättsinnehavare och gravrättsinnehavare med avtal som löper ut, erbjuds de prisvärda och miljövänliga perennpaketen, som en naturlig rutin.

SKATTEPLIKTIG VERKSAMHET

Enligt Skatteverkets definition är Livscentrum (Familjerådgivningen och Samtalsmottagningen) skattepliktiga eftersom man säljer tjänster och därför budgeteras dessa verksamheter inom ramen för skattepliktig verksamhet. I församlingens indelning räknas de dock som diakonala verksamheter varför de i verksamhetsplanen ligger under diakoniavsnittet.

Fastigheter som till mer än 50 % av ytan eller tiden hyrs ut externt blir skattepliktiga. Hit hör församlingens båda blomsterskiosker och Klockargården samt laddstolpar. Detta oavsett om de temporärt inte hyrs ut.

Eftersom kostnaderna överstiger intäkterna i alla församlingens skattepliktiga verksamheter uppstår ingen inkomstskatt. Klockargården är dock behäftad med fastighetsskatt.

Övergripande mål

Vi vill

- Sörja för att församlingen kan erbjuda anpassade lokaler i tillräckligt stor utsträckning för dop, bröllop och begravning.
- Fortsatt erbjuda möjligheten till att kunna köpa blommor vid två av begravningsplatserna.

Konkreta mål

Vi ska

- Utföra nödvändiga reparationer på Klockargården för att säkerställa byggnadens värde i avvaktan på beslut om framtida användning.
 - Medvetet avvaktat med reparationer då inget var akut under året

STYRNING OCH LEDNING

För att församlingens uppdrag ska kunna utföras på bästa sätt och församlingsinstruktionens intentioner förverkligas behövs en god struktur för styrning och ledning i Sollentuna församling.

Kyrkofullmäktige är församlingens beslutande organ och dess beslut verkställs av kyrkorådet som är församlingens styrande organ och arbetsgivare. Kyrkoherden har en självskriven plats i kyrkorådet.

Kyrkoherden har uppdraget att leda församlingens verksamhet utifrån vigningslöften, kyrkoordning och de direktiv och mål som uttrycks i beslut och i församlingens församlingsinstruktion och med hjälp av den budget som kyrkofullmäktige beslutar om.

I styrning och ledning ingår samtliga beredande, beslutande och verkställande organ, revision, kyrkoval samt församlingens operativa ledning.

Övergripande mål

Vi vill

- Leda församlingens arbete för den grundläggande uppgiften.
- Arbeta med långsiktiga konsekvensanalyser i beslutsunderlag.
- Vara effektiva i beslutsfattande och implementerande.
- Som arbetsgivare säkerställa en god arbetsmiljö.

Konkreta mål

Vi ska

- Implementera Public 360 eller motsvarande för möten.
 - Arbetet med projektet har skett och implementering av mötesverktyg planeras till 2026
- Erbjuder adekvat kompetensutveckling för förtroendevalda.
 - Ett antal förtroendevalda har under året deltagit i SKAOs kurs *Teologisk bildning för förtroendevalda*
- Erbjuder adekvat kompetensutveckling för ledande funktioner.
 - Under året har ett flertal utvecklingsinsatser skett under professionell ledning.
- Erbjuder fortbildning för personal.
 - Sollentuna församling erbjuder stor möjlighet för fortbildning. Dels i Svenska kyrkans regi genom kyrkans utbildningsportal, dels via samverkande organisationer som studieförbund, fackförbund, arbetsgivarorganisation, Sveriges Kristna Råd eller genom akademien. Ett axplock från året; Ekoteologi i klimatkrisens tid, Översättning av Nya Testamentet, Fördjupad arbetsmiljöutbildning, Ekonomikurs, Kyrkobokföring, Beredskapsutbildning och särskild arbetsmiljöutbildning för ledande av entreprenad.
- Erbjuder företagshälsovård, hälsoundersökning och friskvårdsbidrag.
 - Företagshälsovård, hälsoundersökning vartannat år, vaccination mot influensa och ett mycket aktivt arbete med friskvård och friskvårdsbidrag kännetecknar 2025.

STÖDJANDE VERKSAMHET

Den stödjande verksamheten är viktig för att stötta arbetet med den grundläggande uppgiften – gudstjänst, undervisning, diakoni och mission samt i arbetet med begravningsverksamheten. Verksamheten kan delas upp i fyra större områden, administration, ekonomi, kommunikation och fastighet.

ADMINISTRATION

I budgeten finns två slags administration; församlingsadministration och gemensam administration. Församlingsadministrationen är ett stöd till den grundläggande uppgiften och innehåller bland annat bokning av kyrkliga handlingar och administrativt stöd i de två pastoralområdena. Den gemensamma administrationen stöttar hela församlingen inom områdena HR, IT/Telefoni, övergripande ekonomitjänster, avtalshantering, förtroendemannaorganisation mm. Kostnaden fördelas mellan församlingsverksamhet och begravningsverksamhet enligt fastställd modell.

Övergripande mål

Vi vill

- Att anställda får stöd och hjälp för att kunna utföra sina arbetsuppgifter för den grundläggande uppgiften samt begravningsverksamheten.
- Vara en attraktiv arbetsgivare genom satsningar på medarbetarskap och ledarskap, hållbarhet och hälsa, rekrytering samt fortbildning inom våra professioner.
- Att förtroendevalda får stöd och hjälp för att kunna utföra sina uppdrag.
- Ha en ansvarsfull ekonomisk och ekologisk hushållning till förmån för församlingens liv.
- Att uppsätta regelverk för diarium, arkiv och GDPR följs.
- Att den grundläggande uppgiften synliggörs även i den stödjande verksamheten.
- Nyttja Svenska kyrkans ramavtal.

Konkreta mål

Vi ska

- Ta fram riktlinjer för (generella) inköp för maximal kostnadseffektivitet
 - Inga nya ”riktlinjer” framtagna men arbete med att ”uppdatera” inköspolicyn har påbörjats.
- Skapa rutiner som leder till besparingar och minskad administration
 - Att skapa långsiktiga och hållbara rutiner motverkas av en ryckighet i nationell nivå uttrullande av nya system och systemstöd.
- Genomföra Kyrkoval 2025.
 - Kyrkovalet har genomförts med en knapp ökning av procentandel röstande (0,49 procentenheter). Det är ett stort, resurs- och tidskrävande arbete som även kostar mycket pengar. Demokrati är viktigt och vi ser fram mot resultatet av den pågående demokratiutredningen från Kyrkomötet.
- Implementera enkelt och effektivt arbetssätt kring hantering av församlingens avtal.
 - Nationell nivå informerade att de under året gör en gemensam upphandling varför detta mål skjuts framåt.
- Göra omtag i församlingens GDPR-arbete och dokumentera arbetsflöden.
 - Ett stort arbete med GDPR och dess anslutna processer och dokumentering har genomförts under året och antagits av kyrkorådet.

- Genomföra upphandlingar affärsmässigt till förmån för församlingens liv.
 - Alla upphandlingar sker affärsmässigt och med respekt för olika konsekvenser i församlingens liv.

KOMMUNIKATION

Sollentuna församling är en församling för hela livet och därför är kommunikationen med alla åldersgrupper av yttersta vikt. All kommunikation ska därför vara öppen, tydlig, enhetlig, lättillgänglig och i ständig utveckling. Innehållet ska vara korrekt och anpassat till våra målgrupper. Det ska vara lätt att ta del av vad som händer i Sollentuna församling, vad vi gör och står för, vilka mötesplatser som finns, hur man får kontakt samt vad man själv kan bidra med.

Övergripande mål

Vi vill

- Att våra medlemmar känner stolthet över Sollentuna församling.
- Att våra församlingsbor är nyfikna på Sollentuna församling.
- Att fler församlingsbor firar gudstjänst och deltar i verksamhet.
- Att våra församlingsbor ser församlingen som en naturlig del i livets alla skeenden

Konkreta mål

Vi ska

- Stärka kommunikation kring diakoni och samhällsengagemang.
 - Liksom förevarande år har fokus lagts på Fiket – vårt matsvinnskafé och Matundret, men även på församlingens insatser på häktet och sjukhuset.
- Analysera och utveckla kommunikationen för att bättre nå yngre och inflyttade.
 - Att nå unga vuxna är en enorm utmaning, där våra resurser och etablerade kanaler inte räcker till. Även tonalitet och innehåll måste anpassas. Av den anledningen är vi mycket glada över att SKUIS åter har återbildats i Sollentuna, såväl för deras insatser som deras kommunikation. Dock kan Kommunikationsenheten naturligtvis inte ta åt sig äran för deras kommunikation, den sköter de helt själva, vilket gynnar församlingen och vår ambition att nå de yngre målgrupperna.
 - Efter en slumrande tillvaro återupplivades församlingens konto på LinkedIn strax före nyåret, för att även via den kanalen visa på vad vi gör. Denna kanal är också attraktiv för unga vuxna samt fördelaktig för att kommunicera vårt arbetsgivarvarumärke.
 - För våra nyinflyttade fortsätter vi med uppslagsannons i tidningen Nyinflyttad.
- Förstärka församlingens profilerarbete genom fokus på strategisk kommunikation.
 - Det finns ett starkt samband mellan låg kunskap och bristande relevans och benägenhet till utträde. Därför fortsätter vi enträget att berätta vad vi gör, inte minst via våra sociala konton. För de allra minsta, publiceras filmer om och med Magister Kyrkrätta.
 - Långsiktig och konsekvent strategisk kommunikation är en förutsättning för att nå våra övergripande mål och är därför något som kommunikationsenheten ständigt arbetar med. Vår närvaro på sociala medier är fortsatt mycket hög. Antalet följare ökar med cirka åtta procent, medan interaktioner har dubblats och visningar mångdubblats.

- Kommunera kyrkovalet.
 - Vi kommunicerade kyrkovalet enligt plan via samtliga våra kanaler. Till vår glädje ökade valdeltagandet från 23,83 till 24,32 %. Detta beror givetvis på flertalet faktorer.
- Satsa särskilt på att berätta om församlingens liv i samband med kyrkovalet.
 - Att berätta om församlingen ger ökad kunskap och i sin tur ökad relevans vilket i sin tur kan ha gynnat valdeltagandet. En folder om Sollentuna församling togs fram som bland annat delades ut av förtroendevalde men också vid flera sammanhang som nationaldagsfirande och Sollentunadagarna.
- Kommunera renovering av Silverdalskapellet och dess konsekvenser.
 - Förutom kort förhandsinformation, kommer detta framför allt att kommuniceras under 2026
- Genom överskådlig och lättillgänglig information underlätta för volontärskap.
 - Informationen är uppdaterad på vår hemsida och i annonsen i tidningen Nyinflyttad ligger fokus på volontärskap.

EKONOMISK FÖRVALTNING

Kyrkoordningens 47 kap 1 § säger "Församlingen ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Församlingen ska ha en ekonomisk ställning som utgör en betryggande buffert för ekonomiska påfrestningar". Detta är grunden för hela den ekonomiska förvaltningen.

Övergripande mål

Vi vill

- Förvalta medel på ett sådant sätt att kravet på god avkastning, etik och betryggande säkerhet tillgodoses.

Konkreta mål

Vi ska

- Göra en större översyn av placeringarna i enlighet med finanspolicyn.
 - För att inte göra placeringarna personberoende eller beroende av att kunna agera vid varje tidpunkt i vår oroliga värld har församlingen valt modellen diskretionär förvaltning. På så vis sköter en extern aktör hela församlingens fondportfölj i enlighet med finanspolicyn och har möjlighet att agera när behov finns att göra omplaceringar i portföljen. Fondportföljen har haft en mycket positiv utveckling under 2025.
- Se över möjligheter till bärkraftiga ideella placeringar och placeringar med miljöprofil.
 - Placeringar sker av den diskretionära förvaltningen i enlighet med finanspolicyn.
- Förhandla om lånen vid varje förfallotidpunkt.
 - Alla befintliga lån har omförhandlats vid sina förfallotidpunkter.

FASTIGHETER

Sollentuna församling har fem kyrkor; Sollentuna kyrka med anor från 1100-talet, S:t Eriks kyrka som är 95 år, Edsbergskyrkan som kan räkna drygt 50 år i sin historia, Kummelby kyrka som stod färdig för 25 år sedan och Turebergskyrkan som är vår yngsta kyrka med sina 15 år. Ett mindre kapell av bönerumskaraktär finns i församlingshuset.

Fastighetsenheten har ordet

Under året har många och viktiga steg tagits i syfte att bli en mera professionell beställare.

Den nya fastighetsenheten som bildades med en ny fastighetschef 2023 har bedrivit ett förändringsarbete som inneburit kunskapsdelning och kunskapshöjning, ett mer strukturerat arbetssätt, fortsatt god planering och framförhållning både i projekt och löpande underhåll.

Sollentuna församling arbetar med periodiskt planerat underhåll i fastighetsplaneringssystemet DeDu, som Stockholms Stift anvisar. Därigenom får man ut nyckeltal för fastighetsbudget och för fastighetsunderhållsbehov. Fastighetsenheten börjar se erfarenhetstal och kan nu hantera programmet för att det skall träffa slutkostnadsprognos i största möjligaste mån.

Enhetens avtal med I-Binder (som är en digital "bokhylla" utanför brandväggen där enheten nu flyttat in projekt och förvaltningspärmar) pågår. Alla fysiska ritningar är digitaliserade, fysiskt material är genomgången med arkivarie och arkiverat till viss del i församlingshuset och resten översänd till stadsarkivet.

Vi har under 2025, bland annat, utfört detta:

- ✓ Projekterat färdigt och handlat upp restaureringen av Silverdalskapellet.
- ✓ Avslutat den fördjupade förstudien gällande nytt krematorium i Silverdal och fått ett investeringsbeslut för projekteringen som löper över tre år.
- ✓ Återigen sökt kyrkoantikvarisk ersättning för S:t Eriks kyrkas skiffertak.
- ✓ Genomfört restaurering av Garnisonsskapellets tak, fasader, fönster och stiglucka.
- ✓ Installerat solceller på S:t Larsgårdens tak.
- ✓ Inlett ett mycket omfattande projekt med att renovera bevattningsystemet på Sollentuna kyrkogård, ett projekt som kommer att löpa över flera år.
- ✓ Projekterat och handlat upp Katarinagården, som beräknas kunna vara i drift under första kvartalet 2026.
- ✓ Fortsatt arbetet med upphandling av ramavtal i samtliga discipliner som rör fastighetsförvaltning, dels för att underlätta administrationen och dels för att kunna agera snabbt.
- ✓ Genomfört tillsyn med Attunda brandförsvaret enligt lagen om skydd mot olyckor "LSO". Samt fortsatt hantering av punkter från tillsynen.

Övergripande mål

Vi vill:

- Att fastighetsbeståndet och dess lokaler överensstämmer med den grundläggande uppgiftens och begravningsverksamhetens behov.
- Implementera Svenska kyrkans Färdplan för klimatet avseende fastigheter
- Vara en organisation som kan agera beställare i större projekt, genomförare i mindre projekt samt vara en effektiv utförare i den dagliga driften.

- Ha för våra ändamål säkra, miljöeffektiva, väl fungerande fastigheter för anställda och besökare med dokumenterat, planerbart underhållsarbete.
- Att fastighetsskötseln präglas av en proaktiv och långsiktig fastighetsförvaltning för att därigenom kontrollera kostnadernas utveckling över tid.

Konkreta mål

Vi ska:

- Identifiera bestånd som inte nyttjas i linje med församlingens kärnverksamhet och därmed kan vara föremål för avyttring, alternativt förädling för att skapa lönsamhet för församlingen.
 - o En större utredning avseende församlingshuset i Tureberg har genomförts och redovisats för Kyrkorådet.
- Utredda alternativ för Församlingshusets resp Klockargårdens framtid
 - o En större utredning avseende församlingshuset i Tureberg har genomförts och redovisats för Kyrkorådet. Samtal om Klockargården har förts.
- Löpande uppdatera Vård- och underhållsplanen i DeDu
 - o Görs regelbundet.
- Hämta ut underlag för kostnader och budget från DeDu
 - o Görs vid behov och i samband med budget
- Ställa miljökrav på leverantörer.
 - o Miljökrav har ställts i de upphandlingar som genomförts.
- Upprätta ramavtal på samtliga discipliner gällande service och underhåll, samt projektering.
 - o Detta arbete pågår.

BEGRAVNINGSVERKSAMHETEN

Begravningsenhetens uppdrag består av att tillhandahålla gravplats, gravsätta, transportera, kremera, tillhandahålla lokal för visning och förvaring av stoftet, tillhandahålla lokal för begravningsceremoni utan religiösa symboler samt hålla de allmänna områdena på begravningsplatserna i fint och vårdat skick. Ekonomiskt finansieras begravningsenheten av begravningsavgiften som är en allmän skatt. Det är Svenska kyrkan i Sollentuna som står som huvudman för detta uppdrag.

Begravningsenheten i Sollentuna består av tre begravningsplatser; Sollentuna kyrkogård, S:t Eriks begravningsplats samt Silverdals griftegård. Begravningsverksamheten förfogar över tre kapell, Stillhetens kapell, Silverdalskapellet och Garnisonskapellet.

Begravningsenheten har ordet:

Verksamheten ska präglas av omsorg, trygghet, tröst och tillit till allt som skall utföras med god etik och värdighet. Säker och trygg är församlingens sätt att kvalitetssäkra allt vi gör inom verksamheten. Drift- och miljökontroll av krematoriet inrapporteras till Länsstyrelsen enligt uppgjord tidtabell. Resultatet av den årliga AKKA-undersökningen visade på fortsatt mycket goda värden beträffande arbetsglädje, trygghet samt förtroende för ledningen mm.

Ytterligare robotgräsklippare har införskaffats samt en stor bränsle driven klippare har ersatts med en eldriven. Sollentuna församlings första solcellsanläggning i Silverdal har under året producerat ca 60 000 kWh

Medarbetarna utbildas för att säkerställa en säker, trygg och inspirerande arbetsplats. Några kurser under året var gräv- och hjullastarutbildningar, brand samt krematorietekniker steg 3, och obligatorisk pannskötarcertifiering inför 1/1 2026.

Rekryteringar som skett under året var en kyrkogårdsarbetare, krematorietekniker samt flera nya säsongsanställda och sommarjobbare.

Sollentuna kyrkogård

Förutom själva kyrkogården består begravningsverksamheten även av byggnaderna Stillhetens kapell, verkstaden och personalbyggnaden.

I det miljöarbetet har vi tillvaratagit grönt avfall från kyrkogårdarna. I stället för att köra bort grönt avfall anlade vi en kompost som på sikt är tänkt att ge jord till rabatter och gräsytor.

Bytet av bevattningsledningar har påbörjats där etapp 1 är klar och huvudstammen utbytt. Det har visat sig att även hela elsystemet behöver bytas vilket både fördyrar och förlänger utbytet som beräknas ta 3-4 år.

Silverdals griftegård

De byggnader som finns på griftegården är, Silverdalskapellet med tillhörande klockstapel samt krematoriet och Garnisonskapellet, samt ekonomibyggnad med tillhörande materialgård och jordhus. Fortsatt arbete med etableringen av det nya området löper på. Flera stora björkar har rasat och flera planeras att bytas på grund av ålder.

Projekteringen för restaureringen av Silverdalskapellet har avslutats och upphandling av entreprenör för restaureringen har skett enligt plan. Dialog med berörda myndigheter har skett och erforderliga tillstånd givits av bygglovsenheten samt kulturmiljöenheten hos Länsstyrelsen

Klockstapeln har fått helt ny fasad och korset restaurerats.

Garnisonskapellet har restaurerats utvändigt, tak fasad och fönster för att möta ökat bokningsbehov under restaureringen av Silverdals kapell.

*S:t Eriks begravningsplats**Inga åtgärder på begravningsplatsen utöver det allmänna skötselarbetet samt gravsättningar.**Krematoriet**På Silverdal finns ett krematorium med tillstånd att kremera 3 000/år. Totalt kremerades ca 2000 under 2025 varav 360 sollentunabor. Resterande antal kremationer kommer från de tio församlingar vi hade avtal med år 2025.**Sanering har skett av både teknik och ugnsrum och åtgärder för att minska radon har skett och fortgår. Läget är fortsatt skört och arbetet med att få en nästa generation av krematorielösning på plats har högsta prioritet. Viktiga beslut har fattats av kyrkofullmäktige att påbörja projektering av till- och ombyggnad av krematoriet. Fortsatt förankringsarbete har skett med både kommun och Länsstyrelse.***Övergripande mål**

Vi vill

- Utveckla och vårda vackra, rofyllda begravningsplatser för alla oavsett religion.
- Att både personal och besökare ska kunna vistas säkert och tryggt på våra begravningsplatser och kapell.
- Skapa olika gravskick så att anhöriga kan välja det gravskick som passar dem.
- Arbeta aktivt med miljöarbetet för att bli klimatneutrala senast 2030.
- Att krematorieverksamheten i Sollentuna är långsiktig och hållbar.
- Fortsatt verka för nationell styrning av Sveriges krematorieverksamheter genom påverkansarbete av relevanta instanser
- Säkerställa en hög kompetens hos personalen på kyrkogårdarna.

Konkreta mål

Vi ska

- Etablera nya gravområdet på Silverdals griftegård.
 - Har pågått hela året genom att byta och anlägga bl. a. träd och växter.
- Bli mera självförsörjande på bl.a. blommor och jord genom att ordna en kompost och växthus.
 - Förberedelse för växthus har skett men komposten får avvakta då vi har behövt få bättre kontroll på tillgång av begravningsmark.
- Löpande förbättra beredskapsarbetet genom att säkerställa att vi kan klara av bortfall av bl.a. internet och el.
 - En beredskapsdag har genomförts med extern föreläsare samt genomgång av befintlig beredskap med gott resultat. Gemensamma möten med beredskapsfokus sker månatligen med Vallentuna-, Danderyd-, Åkersberga-, Täby församlingar.
- Fortsätta digitalisera på krematoriet.
 - Har skett bl a genom översyn av processer och rutiner sam att man ordnat mobildrift och kontroll via en läsplatta.
- Påbörja etapp 1 av renoveringen av bevattningssystemet på Sollentuna kyrkogård och samtidigt utöka belysningen.
 - Huvudstammen är bytt för både vatten och el. Förberedelse för etapp 2 har inletts.
- Påbörja projekteringsfasen för möjlig utbyggnad av krematoriet.
 - Beslut är fattat och förberedelsearbete för projektering under 2026 är klart och påbörjat.

- Färdigställa och inviga en större askgravplats på Sollentuna kyrkogård.
 - Tillstånd finns och klart till säsongen 2026.
- Inspirera personalen genom t.ex. studiebesök, föreläsningar och vid behov utbildning.
 - Pågår löpande med erforderlig utbildning, deltagande på konferenser och nätverksbyggande.

Resultaträkning

	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	%	Utfall 2024
Verksamhetens intäkter					
Kyrkoavgift	100 195 192	100 047 000	-148 192		98 321 413
Begravningsavgift	63 817 622	63 970 000	152 378		53 383 995
Ekonomisk utjämning	-23 460 875	-23 506 000	-45 125		-22 964 683
Utdelning från andelar i prästlönetillg. avkastn.	56 700	50 000	-6 700		24 300
Erhållna gåvor	48 272	20 000	-28 272		40 845
Erhållna bidrag	2 192 559	2 157 700	-34 859		2 414 587
Nettoomsättning	8 222 261	7 179 000	-1 043 261		6 739 335
Övriga verksamhetsintäkter	139 576	0	-139 576		0
Summa intäkter	151 211 306	149 917 700	-1 293 606	101%	137 959 791
Verksamhetens kostnader					
Kostn. för varor, material och vissa köpta tjänster	-409 300	-315 000	94 300		-376 038
Övriga externa kostnader	-57 608 371	-66 423 000	-8 814 630		-49 434 835
Personalkostnader	-75 296 460	-73 087 700	2 208 760		-70 661 232
Av- och nedskrivn. av anläggningstillg.	-11 153 623	-9 805 000	1 348 623		-10 316 638
Summa kostnader	-144 467 754	-149 630 700	-5 162 946	97%	-130 788 743
Verksamhetsresultat	6 743 552	287 000	-6 456 552		7 171 048
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	16 156 143	870 000	-15 286 143		432 100
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	557 475	223 000	-334 475		1 359 095
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 544 299	-1 380 000	164 299		-1 581 071
Summa resultat från finansiella investeringar	15 169 319	-287 000	-15 456 319	-5285%	210 124
Årets resultat	21 912 871	-0	-21 912 872		7 381 172

Kommentarer

Av resultatet om 21,9 mkr är 15,3 mkr realisationsvinster som uppstod då samtliga placeringar såldes under året för att omplaceras under diskretionär förvaltning. Denna vinst är av engångskaraktär och rent bokföringsmässig.

Dock förstärks det egna kapitalet i och med detta.

Verksamhetsresultatet härrör sig a) 1,3 mkr mer intäkter än budgeterat och b) ej utförda budgeterade renoveringar (varav Klockargården står för 3,6 mkr) c) omförhandlade avtal och d) luft i verksamhetsbudgetar

Verksamhetsresultat

	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse mot budget	Förbrukad budget (%)	Utfall 2024
Kyrkoavg., ek. utjämn., utdeln prästlönertilg.	76 791 017	76 591 000	-200 017	100%	75 381 030
Grundläggande uppgiften					
101 - Verksamhetsgemensamt	4 460 089	4 981 206	521 118	90%	4 657 345
110 - Gudstjänster och kyrkliga handlingar	12 544 876	11 463 601	-1 081 276	109%	11 274 240
150 - Barnverksamhet	4 159 273	4 119 506	-39 767	101%	3 832 287
160 - Ungdomsverksamhet	2 325 488	2 303 728	-21 760	101%	2 074 670
170 - Konfirmationsverksamhet	7 359 248	7 309 304	-49 943	101%	7 926 000
180 - Vuxenundervisning	2 327 485	2 180 692	-146 794	107%	2 321 994
210 - Diakoni	5 134 470	4 849 086	-285 384	106%	491 895
260 - Mission	580 106	535 000	-45 106	108%	558 562
Summa grundläggande uppgiften	38 891 036	37 742 123	-1 148 912	103%	33 136 993
Övrig kyrklig verksamhet					
310 - Övrig församlingsverksamhet	1 240 828	1 320 542	79 714	94%	1 323 344
360 - Serviceverksamhet	-160 326	-201 308	-40 983	80%	-233 402
410 - Skattepliktig rörelse	3 280 891	7 588 256	4 307 366	43%	5 556 145
Summa övrig kyrklig verksamhet	4 361 393	8 707 490	4 346 097	50%	6 646 087
Styrning och ledning					
510 - Strategisk styrning	1 629 657	2 170 079	540 422	75%	1 188 174
580 - Verksamhetsledning	2 038 547	2 738 759	700 211	74%	1 814 616
Summa styrning och ledning	3 668 204	4 908 838	1 240 634	75%	3 002 790
Stödjande verksamhet					
610 - Församlingsadministration	4 612 221	5 050 077	437 856	91%	4 677 652
630 - Gemensam administration	5 919 170	6 835 856	916 687	87%	5 069 843
650 - Fastigheter övergripande	2 726 037	2 412 616	-313 421	113%	2 317 801
660 - Kyrkor och kapell	2 745 623	2 442 000	-303 623	112%	3 118 060
670 - Kyrkor och f-lokaler i gemensam byggn	5 538 396	5 341 000	-197 396	104%	6 160 254
680 - Övriga fastigheter	4 575 204	5 576 000	1 000 796	82%	2 929 933
690 - Finansiella poster	-18 159 139	-2 425 000	15 734 139	749%	-3 486 613
	7 957 512	25 232 549	17 275 036	32%	20 786 930
Resultat församlingen	131 669 163	153 182 000	21 512 838	86%	138 953 830
Begravningsverksamhet					
801 - Vks-gemensamt	-59 133 433	-57 645 795	1 487 638	103%	-48 424 634
810 - Administration och ledning	10 727 282	8 896 822	-1 830 460	121%	9 550 591
820 - Kyrkogårdar o begravn.platser	16 038 015	17 012 949	974 934	94%	16 275 175
840 - Krematorium	15 276 047	15 600 404	324 357	98%	12 254 079
860 - Byggnader och mark	18 816 102	16 135 619	-2 680 483	117%	12 350 353
Totalt begravningsverksamhet	1 724 013	0	-1 724 013		-2 005 564

Personalbudget 2025

	<i>tjänster 2025 budgeterat</i>	
<i>Befattning</i>	<i>Antal årstidsanställda</i>	<i>Utfall 2025</i>
Kyrkoherde	1	1
Arbetsledande komminister	2	2
Komministrar	10	10
Diakonimedarbetare	4,8	4,8
Pedagoger	8	8
Musiker	7	7
Kyrkvaktmästare	7,5	7,5
Kyrkoskrivare/bokning	1	1
Enhetschef (pastoralområdeschef)	1	1
Pastoralområdesadministratörer/volontärsam.	3,35	3,35
Församlingsvärd/husmor	2	2
Samtalsterapeuter/familjerådgivare	4	4
Ekonomichef	0,8	0,8
Verksamhetsstöd/Administratör/HR	4	4
IT/systemansvarig sekreterare	1	1
Kommunikation	2	2
<i>Summa Församlingsverksamhet 59,45</i>		
Begravningschef	1	1
Bitr. begravningschef	1	1
Kyrkogårdsmedarbetare, inkl. arbetsledare	12	12
Säsongsanställningar	8	8
Fastighetstekniker	2	2
Fastighetschef	1	1
Krematoriemedarbetare	4	4
Krematoriechef	1	1
Administratörer begravningsenheten	2	2
<i>Summa begravningsverksamhet 32</i>		
<i>TOTALT FÖRSAMLINGEN 91,45 (91))</i>		

Personalkostnader

Antalet tjänster i organisationen är 91,45 och förändringar i funktioner har följt planerad personalstat.

Lönerna uppräknades i enlighet med avtalet med 3,4%.

Under året har vi fortsatt haft satsningar för den goda arbetsmiljön, hållbarhet och hälsa, och utvecklingsmöjligheter. Vi har haft stort fokus på och fortsatt vidareutveckla arbetsmiljöarbetet, med särskilda satsningar på systematiskt arbetsmiljöarbete och hållbar hälsa genom friskvårdsbidrag, friskvårdstimme och friskvårdskampanjer och återkommande hälsoaktiviteter.