



Svenska  
kyrkan

Luleå  
stift

# Skog och mark

Plan för verksamhet och ekonomi 2027–2029

Prästlönetillgångarna i Luleå stift



## Innehåll

Prästlönetillgångarna i Luleå stift.....	4
Övergripande målsättning .....	4
Stiftets hus .....	6
Kapitalförvaltning .....	7
Mål 2027–2029.....	7
Ett biskopsbrev om klimatet.....	7
Svenska kyrkans färdplan för klimatet – etapp två.....	7
Luleå vill ta färdplanen ett steg längre.....	8
Hållbarhetsstrategi .....	8
Inriktning för verksamheten .....	8
Kommunikation och samplanering .....	10
Utveckling och dialog.....	10
Utbildning .....	11
Skog och markinnehav .....	11
Barnkonsekvensanalys .....	12
Att bruka, inte förbruka .....	12
Mer än skog och mark .....	13
Att väga beslut i en tid av utmaningar .....	13
Ordlista .....	14
Flerårsöversikt.....	15

### Omslagsbild:

En ung gran på ett hygge i Gammelstad. Foto: Emma Berkman/Luleå stift

### Bild till höger:

Novembermorgon på en myr i Sorsele. Foto: Anders Landström/Luleå stift

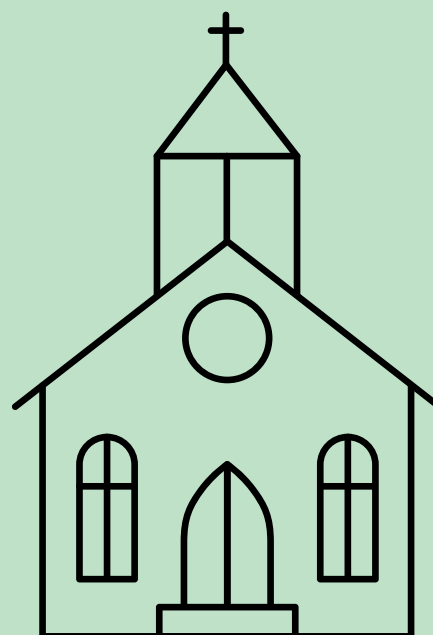
Grafisk form: Emma Berkman/Luleå stift

FSC–C014110

## Tusen år av förkunnelse

Kyrkans förvaltning av skog och jord har en lång historia som började för över tusen år sedan när de första församlingarna växte fram. För att bilda en församling behövdes medel för att försörja en präst därav namnet prästlönetillgångarna.

Tusen år senare bidrar de fortfarande till Svenska kyrkans förkunnelse!





Siffror inom parentes avser fjolårets siffror.

# Prästlönetillgångarna i Luleå stift

Den 1 januari 2026 hade prästlönetillgångarna i Luleå stift ett marknadsvärde på cirka 1 250 (1 200) mkr.

Skogsfastigheternas marknadsvärde var 1 110 (1 101) mkr eller 89 procent av totala marknadsvärdet. Varje år säljs virke till ett värde av 15–25 mkr. Stiftets hus i centrala Luleå, där bland annat stiftskansliet finns, är också det en prästlönetillgång och hade ett marknadsvärde på 63 (63) mkr eller 5 procent.

Prästlönefonden, som är det tredje kapitalslaget som ingår i prästlönetillgångarna i Luleå stift, var den 1 januari 2026 i sin helhet placerad på bankkonto. Marknadsvärdet var 81 (73) mkr eller 6 procent.

## Övergripande målsättning

”Prästlönetillgångarna ska förvaltas så att andlig, ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet balanseras. Tillgångarna ska därtill förvaltas på ett etiskt försvarbart sätt i enlighet med kyrkans grundläggande värderingar. Förvaltningen ska vara ändamålsenlig och resurseffektiv.”

Denna text som är hämtad från 3 § 46 kap kyrkoordningen lydelse 1/1 2026 är ny och beslutades av kyrkomötet hösten 2025 efter att kyrkostyrelsen berett de förslag som skogsutredningen överlämnat under hösten 2024. Utredningen tillsattes med ambition om att förtydliga vad stiftens uppdrag att förvalta prästlönetillgångarna innebär. De nya bestämmelserna i kyrkoordningen behandlas nu av kyrkokansliet i Uppsala i samråd med de respektive förvaltningarna i stiftet för att ge en enhetlig tolkning och vägledning av vad de nya bestämmelserna ska innebära i praktiken i lokala kontexter. I den nya kyrkoordningens 49 kap 8 a § andra stycket framgår att principen om fritt och informerat förhandssamtycke (FPIC) ska tillämpas vid markanvändningsåtgärder som har en direkt och betydande påverkan för renskötselns bedrivande. Denna bestämmelse träder i kraft den 1/1 2027 och uttolkning av och skrivande av närmare bestämmelser kommer att ske under 2026 och beslutas av kyrkostyrelsen.

Med anledningen av de nya regleringarna kommer den omställning som påbörjats av Luleå stifts prästlönetillgångar med en ambition om att öka andelen alternativa skötselmetoder att behöva in-

tensifierats. I det av kyrkokansliet framtagna stödmaterialet till 8 § 46 kap kyrkoordningen framgår detta: ”Bestämmelsen ger uttryck för ett gemensamt förhållningssätt för att omsätta de fyra hållbarhetsdimensionerna i 3 § i praktiken. Den gemensamma inriktningen syftar till att skapa en gemensam utgångspunkt som uttrycker vad Svenska kyrkans markförvaltning strävar efter. Bestämmelsen kom till bland annat för att konkretisera hållbarhetsdimensionerna för markförvaltningen av prästlönefastigheterna och för att samla och ena vad Svenska kyrkans markförvaltning står för. Detta särskilt mot bakgrund av att förvaltningen sker inom tretton självständiga stift.”

För att uppnå denna samsyn och få en gemensam inriktning för de 13 stiftens förvaltning har kyrkostyrelsen gett kyrkokansliet i uppdrag att tillsammans med stiftet utforma ett ramverk för verksamhetsnära mål som sedan ska fyllas med konkreta verksamhetsnära mål av alla 13 stift. Arbetet tills att dessa ramar är beslutade, vilket beräknas vara klart vid 2026 års utgång, måste präglas av de nya regleringarna men kan inte specificeras i siffersatta mål.

Begrepp som ska tas i beaktande är ”bidra till planering och skötsel på

landskapsnivå”, ”multifunktionalitet samt jobba med mosaik”, ”tydlighet i avgränsade av produktionsskogar”, ”skogar med anpassat skogsbruk” ”rennäringshänsyn”.

Den omställning som påbörjats av prästlönetillgångarna i Luleå stift, med ambition om att öka andelen alternativa skötselmetoder, kommer att behöva intensifieras med anledning av de nya regleringarna. Det handlar multifunktionalitet, att arbeta med en mosaik av tydligt avgränsade produktionsskogar och skogar med anpassat skogsbruk och bidra till planering och skötsel på landskapsnivå, att fortsätta med avsättningar av skogar med de högsta naturvärdena samt att ta hänsyn till rennäringen efter resultat av samplanering.

Bedömningen av de nya kyrkoordningsbestämmelsernas konsekvenser för skogsbrukets intäktsmöjligheter är svåra att göra innan kyrkostyrelsens arbete med tillsyn, reglering och uppföljning är färdigt. I Luleå stifts fall, där avsättningsnivån

ligger i nivå med de siffror som diskuterats nationellt och där rennäringen täcker hela stiftet och rennäringanpassning är ett krav enligt FSC®, blir antagandet att brukandet och virkesuttaget kan bibehållas på den nivå som rått sedan 2010. Detta innebär en förnygringsavverkningsareal om cirka 200 hektar med ett virkesuttag om cirka 200 m<sup>3</sup>fub/hektar och övrig avverkning om 350 hektar inklusive alternativa skötselmetoder om minst 100 hektar per år. Beroende av definitionen av alternativa skötselmetoder samt omfattningen av användandet av dessa metoder kommer den genomsnittliga medelåldern för förnygringsavverkning justeras till cirka 100 år.

Prästlönetillgångarna ingår i Svenska kyrkans färdplan för klimatet med mål om bland annat hänsyn till biologisk mångfald och klimat.

Målsättningen för Luleå stifts prästlönetillgångar är en jämn utdelningen till församlingar och kyrkans interna utjämningsystem,

implementeringen av de nya regleringarna i kyrkoordningen kommer förmodligen påverka det ekonomiska resultatet negativt redan 2026 men målsättningen är att dela ut budgeterad summa för att leverera den utdelning som kommunicerats i verksamhetsplanen för år 2026.

Målsättningen har sedan 2022 varit att över tid öka den årliga utdelningen till 2 procent av tillgångarnas marknadsvärde (efter att tillgångarna värdesäkrats), vilket skulle motsvara en utdelning på cirka 25 mkr. Med den nya inriktning som kyrkomötesbeslutet innebär ses inte detta längre som en realistisk målsättning då det för att uppfylla de nya kraven krävs ökande personella resurser för att hantera samplanering/samråd med rennäring och andra delar av samhället samt dialog med församlingar och pastorat inom stiftet som berörs särskilt av skogsbruk på vissa prästlönefastigheter. Målet för de kommande åren bör i stället vara att bibehålla



en utdelning om 14 miljoner kronor som gällt sedan bokslutet för 2023.

Marknadsvärdet har under 2025 stigit marginellt då det största värdet är skogsfastigheter där marknadsvärdet beräknas från taxeringsvärdet, ny taxering av skogsfastigheter sker vart fjärde år och gjordes senast under 2023.

För att på sikt öka förväntad avkastning och sprida investeringar till fler tillgångsslag har stiftsfullmäktige 2021 beslutat att prästlönefonden vid utgången av 2024 ska uppgå till minst 10 procent av prästlönetillgångarnas kapital. Under arbetet med försoningsprocessen med det samiska folket har dock storskalig försäljning av prästlönefastigheter annat än till Naturvårdsverket och viktig samhällsutveckling pausats, då det i försoningsprocessen ingår en utredning kring markfrågor. De planerade naturreservat, i vissa fall föreslagna av PLT, som länsstyrelserna i Norrbotten och Västerbotten arbetar med har inte kommit närmare en lösning då medel för inlösen saknas och inget avverkningshot föreligger på PLT:s mark. Det löpande arbetet med arronderingsförbättring av skogsmarksinnehavet ska fortsätta för att underlätta och effektivisera förvaltningen.

Skogs- och markförvaltningen ska bedrivas ansvarsfullt med hög tillväxt av stamved och vitala förnygringar som säkerställer att skogen bibehåller en hög förmåga att binda koldioxid under lång tid. God hänsyn till den biologiska mångfalden, skogens kulturmiljöer, rennäringens- och det rörliga friluftslivets intressen är en självklarhet i det löpande arbetet.

Införandet av begreppet andlig hållbarhet i kyrkoordningen innebär en ytterligare dimension som kommer att behöva tolkas och formas under de närmaste åren. Här blir stöd med teologisk kompetens från bland annat kyrkokansliet i Uppsala viktigt för förvaltningarna.

### Mål – till och med 2027 ska:

1. Beräkningsmodellen för den skogliga kolbalansen vara utvärderad genom extern revision, och mätmetoder för jordbrukets kolbalans vara implementerad i enlighet med bästa praxis och gällande redovisningsregler.
2. Prästlönetillgångarna fortsatt aktivt bidra till forskning och utveckling om en hållbar förvaltning av skog och mark och en hållbar produktion av förnybar energi.
3. Prästlönetillgångarna som markägare, projektör och kapitalförvaltare verka för ökat träanvändande i byggnationer och klimatsmart byggande.
4. Produktion av förnybar el, motsvarande den totala årliga användningen i kyrkans byggnader, vara i projekt- eller produktionsfas på prästlönetillgångarnas marker. Produktionen kan omfatta både egna anläggningar och anläggningar som drivs av andra aktörer på prästlönetillgångarnas marker.
5. Prästlönetillgångarna bidra till forum för kompetensutveckling, erfarenhetsutbyte och gemensamma projekt för fossilfritt och hållbart jordbruk för sina gårdsarrendatorer. Vid ny upplåtelse av arrenden ska man använda möjligheten att påverka brukandet om det anses lämpligt.
6. Prästlönetillgångarnas skogsbruk sträva efter fossilfrihet i skötsel och transporter.
7. Prästlönetillgångarna tillvarata den brukade skogens produktionspotential för ökad klimatnytta på kort och lång sikt. Samtliga åtgärder för klimatnytta inom prästlönetillgångarnas förvaltning av skog och mark ska ha en balans mellan ekologiska, sociala, ekonomiska och andliga värden.
8. Prästlönetillgångarna vidta aktiva åtgärder för klimatanpassning som kan öka skogarnas och jordbruksmarkens motståndskraft, återhämtnings- och utvecklingsförmåga och minska klimatförändringarnas skadliga effekter.
9. Prästlönetillgångarna ha vidareutvecklat kunskap om hur markförvaltning och skogsbruk påverkar samiska näringar, samt genomfört anpassningar i enlighet med handlingsplanen som är kopplad till Svenska kyrkans ursäkt till det samiska folket.

En viktig del för att uppnå målen är att nära följa och stödja forskning om bland annat hyggesfritt skogsbruk och andra åtgärder om ekonomiskt, hänsynfullt och produktivt skogsbruk. Skogsbruket är certifierat enligt FSC (DNV-FM/COC-000046-R) och PEFC (2012-SKM-PEFC-49).

Naturskogar är viktiga för biologisk mångfald. Inom PLT i Luleå stift sker ingen avverkning av naturskogar. Ibland misstas skog med hög ålder eller med lång trädkontinuitet med naturskog. Naturskogsbegreppet som används här härrör från Skogsstyrelsens definitioner av nyckelbiotoper där även FSC-certifieringen hämtar sin definition. Då minsta tveksamhet

föreligger om den aktuella skogen bör sparas enligt certifiering och sektorsmål, eller måste sparas enligt lagstiftning, sker alltid en fältinventering som utgår från en naturvärdesbedömning i fält.

### Stiftets hus

Stiftets hus Järpen 9 ska förvaltas så att avkastningen på lång sikt hålls på en god nivå, detta innebär att renoveringar och reparationer utförs efter behov. Målet är att det ska vara attraktivt att vara, eller bli hyresgäst. Tjänster för förvaltning av fastigheten köps för närvarande av HSB Norr.

### Kapitalförvaltning

Kapitalförvaltningen ska ske på ett etiskt sätt i enlighet med Svenska

## Luleå stifts rekommendation

Under 2023 skickades färdplanen på remiss till stiftet, i Luleå stifts remissvar föreslogs 7 nya mål att införas i färdplanens 8 kapitel som berör PLT. Kyrkostyrelsen valde dock att inte följa Luleå stifts rekommendation.

Målen som föreslogs var att till och med 2027 ska:

10. Inbindningen av CO<sub>2</sub> i stående skog, alltså tillväxten av biomassa i levande träd, överstiga det uttag och naturliga avgångar som sker.

11. Prästlönetillgångarnas skogsskötsel förändras så att större del av CO<sub>2</sub>-inbindningen sker till sådana trädindivider som efter skörd blir till långlivade produkter, eftersom det är tillväxten hos enskilda trädindivider samt användningen av de uttagna individerna som styr klimatnyttan. Detta görs genom att arealen ungskogsröjning ökas med 10 procent.

12. Prästlönetillgångarna prioritera volymtillväxt (CO<sub>2</sub>-inlagring) framför ekonomisk avkastning genom att låta skogen bli äldre än vad som är ekonomiskt optimalt, så att medelåldern för avverkade bestånd i snitt överstiger lägsta tillåtna ålder för avverkning med 10 år.

13. En omställning av prästlönetillgångarnas skogsbruk görs så att en ökande andel av skogen brukas med hyggesfria metoder.

14. Svenska kyrkan uppfylla sin del i Sveriges åtaganden för biologisk mångfald inom FN:s mångfaldskonvention, genom att utarbeta en plan för biologisk mångfald inom förvaltning av skog och mark, och påbörja arbetet för att i denna verksamhet bidra till förverkligande av konventionens mål.

15. En plan för återvätning av utdikad mark vara framtagen, med angivande av lämpliga prioriterade marker, och arbetet med återvätning av de högst prioriterade markerna ha påbörjats.

16. Alla kvarvarande naturskogar som Svenska kyrkan förvaltar ha getts ett långsiktigt skydd.

kyrkans grundläggande värderingar och i enlighet med gällande regelverk i Svensk lag och kyrkoordning. Placering ska i huvudsak ske genom köp av aktie- och räntebärande fonder. Utgångspunkten är att placeringar sker i fonder där Svenska kyrkans nationella nivå säkerställer att investeringarna uppfyller högt ställda krav på etik och att såväl innehav som förvaltning ligger väl i linje med kyrkans grundläggande värderingar.

Om investeringar sker i tillgångar som den nationella nivån inte kvalitets-säkrar ska egendomsutskottet säkerställa att investeringar motsvarar de krav som den nationella nivån ställt på motsvarande investering.

## Mål 2027–2029

Målet under perioden är att uppnå en årlig utdelning på 14 000 tkr (varav 7 000 tkr till andelsägande församlingar och pastorat, samt 7 000 tkr till kyrkans interna utjämningsystem).

Presenterad ekonomisk plan för perioden innehåller osäkerheter. De siffror som anges för 2028 och 2029 ska därför ses som preliminära. De förändringar som följer av de nya kyrkoordningsbestämmelserna gör att skogsbruket kommer behöva bli mer intensivt med fler mindre åtgärder (mindre virkesskörd per behandlad ytenhet) utspridda över fler fastigheter. Med antagande om fortsatt goda virkespriser ska en bibehållen utdelningen på dagens nivå vara långsiktigt möjligt. Osäkerheten kring nya nationella regleringar gör dock att budget och plan bedöms behöva vara försiktig. Höjning av utdelningen i nivå med inflationstakten bör även i framtiden vara möjlig och eftersträvas men uttrycks inte i detta dokument. För att klara den ökade intensiteten i antalet åtgärder men även de ökade kraven på kommunikation är inriktningen att efter två pensionsavgångar med efterföljande nyrekrytering under 2026 organi-

sera personalen i fyra geografiska distrikt för att öka den lokala närvaron och underhålla kontakterna med pastorat och församlingar.

## Ett biskopsbrev om klimatet

Biskopsbrevet om klimatet utgör en teologisk grund för Svenska kyrkans engagemang i klimatfrågor. I brevet finns flera uppmaningar från Svenska kyrkans biskopar om hur vi alla kan bidra till att bromsa klimatförändringen. Prästlönetillgångarna berörs speciellt av två av dem:

- Låt en teologiskt reflekterad syn på skapelsen prägla den ekonomiska förvaltningen av aktier, skog och mark för att minska klimatpåverkan och påskynda klimatomställningen.
- Gör konkreta handlingsplaner i syfte att uppnå klimatneutrala verksamheter så fort som möjligt med sikte på 2030. Det förutsätter omställning och beteendeförändringar inom områden som fastighetsförvaltning, resor, inköp med mera.

Prästlönetillgångarna svarar på uppmaningarna genom att integrera målen i Svenska kyrkans färdplan för klimatet och Luleå stifts hållbarhetsstrategi i sin verksamhetsplanering.

## Svenska kyrkans färdplan för klimatet – etapp två

Färdplanen antogs av kyrkostyrelsen 2019 med tre övergripande effektmål, där ett av dem är att uppnå klimatneutralitet inom hela organisationen. De två andra effektmålen handlar om att arbeta med värderingsförändringar och att bidra till klimaträttvisa.

I färdplanen finns delmål inom områden såsom kyrkans uppdrag och konsumtion och här finns också mål för jord, skog och mark. Färdplanen ska uppfyllas under tre etapper till år 2030 med nya delmål i varje etapp. Den första etappen varade mellan 2020–

2023, etapp två startade i januari 2024 och ska pågå till december 2027, därför har nya delmål tagits fram till samtliga områden. Se de beslutade målen för prästlönetillgångarna i faktarutan på sida 6. PLT i Luleå stift beaktar och arbetar med samtliga relevanta mål i den löpande verksamheten, som exempelvis utvecklingsarbetet runt hyggesfria metoder, markarrenden till solparker och den nu införda FSC-certifieringen.

### Luleå stift vill ta färdplanen ett steg längre

De uppdaterade delmålen till färdplanens etapp två utarbetades inom ENSO (egendomsnämndernas samarbetsorgan) och ingick i promemorian "Svenska kyrkans färdplan för klimatet etapp 2" som i december 2022 gick på remiss till samtliga stift från den nationella kyrkostyrelsen. I Luleå stifts remissvar som gavs i mars 2023 ingick ett förslag om ytterligare mål än de föreslagna inom skog och mark. Den nationella kyrkostyrelsen valde att inte bejaka de föreslagna målen, men prästlöne-

tillgångarna i Luleå stift ser dessa delmål som en naturlig del i den löpande förvaltningen och beaktas i verksamhetsplaneringen. De av Luleå stift föreslagna målen ses i faktarutan på föregående uppslag.

### Hållbarhetsstrategi

Luleå stifts hållbarhetsstrategi gällde för åren 2022–2025 och kommer att utvärderas under 2026. Någon förnyad strategi för innevarande år eller efterföljande har ej antagits, arbetet bedrivs nu inom ramarna för Svenska kyrkans färdplan för klimatet.

## Inriktning för verksamheten

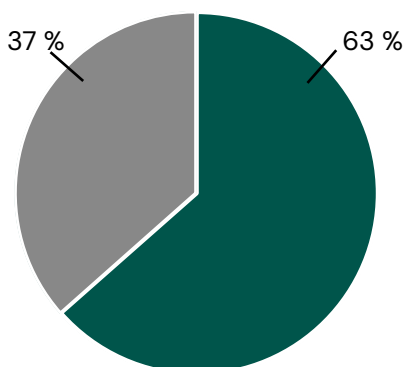
Intresset för hållbarhetsfrågor kopplat till skogsbruket är fortsatt högt och engagerar många människor både inom och utanför Svenska kyrkan. Skogen och dess produkter är en viktig komponent i det omställningsarbete som Sverige står inför. För framtida generationer är ett ansvars-

fullt och produktivt skogsbruk en förutsättning med dagens kunskapsläge. En samsyn finns om att skogen och råvaror härifrån är viktigt för omställning till ett mer hållbart samhälle. Frågan om hur skogen ska nyttjas för denna omställning är dock föremål för en omfattande debatt.

Prästlönetillgångarna i Luleå stift har under en lång period haft en annan strategisk inriktning jämfört med de stora statliga och privata skogsägande bolagen. Denna skillnad leder förenklat till att avverkning av skog sker vid en högre ålder mot vad som är den lägsta tillåtna och kortsiktigt ekonomiskt mest lönsamt. PLT har identifierat det som en tillgång i klimatarbetet då kollagret blir högre med produktiva skogar i höga åldrar.

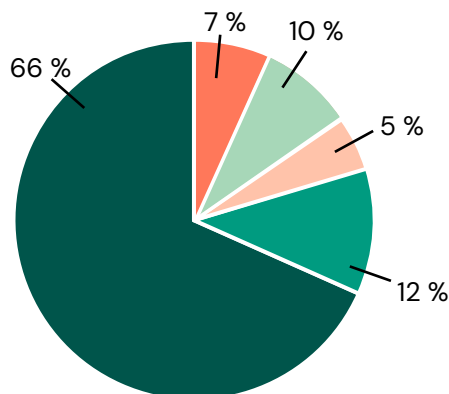
Under de senaste åren har PLT avtalat om skötsel med ett företag som har som affärsidé att certifiera och sälja kolkrediter som uppstår genom att en skogsägare väljer att förlänga omloppstiden jämfört med medelskogsägaren i

Totala markinnehav  
63 000 hektar fördelas:



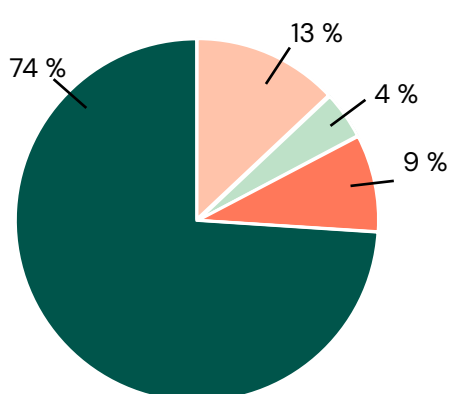
- Produktiv skogsmark  
– 40 000 hektar, 63 %
- Ej produktiv skogsmark  
– 23 000 hektar, 37 %

Av 40 000 hektar  
produktiv skogsmark är:



- Produktiv skogsmark: avsatt\* – 2 800 hektar, 7 %
- Produktiv skogsmark: detaljhänsyn – 3 900 hektar, 10 %
- Produktiv skogsmark: naturreservat – 2 500 hektar, 5 %
- Produktiv skogsmark: NO/NS\* – 4 700 hektar, 12 %
- Produktiv skogsmark: kvar att bruka – 26 000 hektar, 66 %

23 000 hektar ej produktiv  
skogsmark består av:



- Övrigt som strand, äng  
– 2 900 hektar, 13 %
- Exploaterat, väg, kraftledning  
– 1 000 hektar, 4 %
- Vatten som sjö, bäck, älv  
– 2 100 hektar, 9 %
- Skoglig impediment\*  
– 17 000 hektar, 74 %

regionen. Avtalen ger en liten ekonomisk kompensation för markägaren i utgångsläget men kan generera större intäkter i framtiden beroende på hur många certifierade kolkrediter som skötseln genererar samt kolkrediternas pris vid försäljning. Detta affärsområde är fortsatt intressant att följa och ger också bekräftelse av värdet av den försiktiga strategi PLT tillämpat under åren. Ännu återstår ett antal år innan dessa avtal för första gången ska revideras och vi får se ett utfall av certifierade kolkrediter och om intresse finns vid en försäljning av dessa.

PLT:s avkastningskrav är relativt moderata och skapar en grund för mervärden i skogen – så som ökad biologisk mångfald, högre kolförbehåll och välsködda produktions-skogar med längre omloppstider än lagkravet. Samtidigt finns även relativt stora arealer orörda skogar, som tillsammans blir en variation av skogsmark där alla som vistas i skog och mark förhoppningsvis kan finna sina favoriter. Kanske kan Prästlönetillgångarna i Luleå stifts skogsbruk med längre omloppstider bli ett föredöme för andra skogsägare?

Fokus för den löpande skogsförvaltningen är förutom att leverera intäkter från skogsbruket i enlighet med budget bland annat att uppdatera skogsbruksplaner efter nya inventeringar, naturvärdesbedömningar eller fjärranalysdata. Även implementering av de nya regleringarna i kyrkoordningen

samt följande råd och stöd från kyrkostyrelsen kommer att bli en naturlig del av vardagen för de anställda.

## På all mark som förvaltas finns renskötselrätt.

Den skogvaktartjänst som inrättats under 2023 har under senare delen av 2024 och hela 2025 lagt stora delar av sin arbetstid på samplaneringsprocessen med rennäringen som är en ny och formaliserad verksamhet som följer av FSC-certifieringen. Dessutom har PLT köpt en halvtidstjänst från Härnösands stift för samma ändamål. Från och med 2026 har detta samarbete avslutats då personen som innehade tjänsten sökte och fick skogvaktarjobbet i det mellersta distriktet i Luleå stifts PLT. Härnösand gör inför nyrekryteringen bedömningen att de behöver en egen heltid. Samarbetet mellan Härnösands PLT och Luleå PLT kommer dock att fortsätta och en av Luleå PLT:s skogvaktare kommer inneha certifieringsansvaret för PLT i Luleå stift. Arbetet med hyggesfritt skogsbruk har därför mer fått läggas på de ordinarie distriktsansvariga skogvaktarna som nu har ansvaret att driva egna

projekt med variationsrikt skogsbruk. Följden av FSC-certifieringen och de överenskommelser som görs med samebyarna om skogsbruksåtgärder leder ofta till anpassningar som bidrar till denna variation i brukningsmetoder.

Under 2026 avslutar två av våra distriktsansvariga skogvaktare sina anställningar, de har funnits i sina roller sedan 1989 samt 1999. Luleå stifts prästlönetillgångar förlorar därmed 67 års erfarenhet och lokalkännedom vilket inte går att rekrytera på arbetsmarknaden.

Med de nya kyrkoordningsbestämmelserna i åtanke kommer mer fokus behöva läggas på fastigheter viktiga för församlingar och pastorat samt på lokalkännedom som krävs för att samplanera med rennäringen och dess företrädare som kommer från betesgrupper inom samebyar. Inriktningen är att vid rekrytering av dessa två tjänster dela upp det nordligaste distriktet i två delar samt eventuellt justera gränserna för de två sydliga distrikten och på så sätt förstärka den lokala närvaron genom att varje skogvaktare får en mindre yta att ansvara för.

Under 2025 ökade arealen skog målklassat i naturvårdsklasser (NO/NS) i enlighet med certifieringen från 9 procent till 12 procent, detta efter en riktad insats enligt verksamhetsplanen för 2025. Fortsatt kommer områden med höga naturvärden som i det löpande arbetet identifieras genom

### \*Cirkeldiagrammen

Produktiv skogsmark NO/NS: i certifieringssammanhang rapporterad avsatt areal.

Produktiv skogsmark avsatt: övriga avsättningar naturvård, social hänsyn, andliga värden.

Skogliga impediment: skogsmark som producerar mindre än 1 kubikmeter virke per hektar och år.

### Skogscertifiering

Sedan 2002 är prästlönetillgångarna i Luleå stift certifierad enligt PEFC (2012-SKM-PEFC-49). År 2024 erhöles även certifikat för FSC® (DNV-FM/COC-000046-R), 2025 är det första året då båda certifieringarna tillämpas fullt ut och under 2027 kommer de nya arbetsmomenten vara en naturlig del i förvaltningen.

Skogscertifiering handlar om att ställa långtgående krav på ekonomiskt skogsbruk, naturvårdsåtgärder och socialt ansvar i skogsbruket. FSC och PEFC är två av de mest erkända miljöcertifieringssystemen för skogsbruk över hela världen. De är båda oberoende organisationer som syftar till att främja hållbart skogsbruk och bevara skogens biologiska mångfald och produktion av förnyelsebar råvara på lång sikt.

FSC står för Forest Stewardship Council. PEFC står för programme for the Endorsement of Forest Certification.



fältbesök och naturvärdesbedömningar att förekomma, med nuvarande direktiv och lagstiftning är bedömningen att andelen avsättningar kommer öka i storleksordningen 1 procent per år under ett antal år.

PLT har under lång tid samarbetat med länsstyrelserna i de båda länen angående områden som kan vara intressanta för formellt statligt skydd. Samarbetet har utvecklats från att vara en envägskommunikation där länsstyrelserna primärt vände sig till PLT då de identifierat objekt där de vill utreda skydd, till att idag vara en tvåvägskommunikation. När PLT identifierar större sammanhängande områden som passar in i den plan för grön infrastruktur som länsstyrelserna har eller som kan bära sina naturvärden på egen hand överlämnar PLT det underlaget till respektive länsstyrelse. En större återvätningsåtgärd i samarbete med länsstyrelsen i Norrbotten har under 2025 påbörjats och kommer under 2026 att leda till praktiska åtgärder. Återvätningen i detta fall görs med förhoppningen om att den biologiska mångfalden ska återhämta sig efter dikningen på 80-talet. Klimatnyttan av åtgärden är mer osäker då det handlar om näringsfattig myrmark.

## Kommunikation och samplanering

Det ökade intresset för klimatpåverkan, hållbart skogsbruk och

bevarande av biologisk mångfald och den mediedebatt som fortgår skapar ett behov av utökad kommunikation och transparens. Genom tydligare kommunikation kan en gemensam förståelse skapas. Utvecklingsmöjligheter finns för både digital kommunikation och trycksaker som styrdokument, årsredovisning med mera. Från och med 2026 har PLT stöd från stiftets kommunikationsenhet motsvarande 40 procent av en heltidstjänst.

Genom att främja dialog, samplanering och kunskapsutbyte utvecklas skogsbruket för att möta dagens och framtidens utmaningar, samtidigt som en hållbar användning av skog som resurs säkerställs. På all skogsmark som förvaltas av prästlönetillgångarna i Luleå stift finns renskötselrätt, vilket innebär att samebyar får använda mark och vatten till underhåll för sina renar. Dialog och samråd med samebyar har pågått under många år och inom FSC-certifieringen formaliseras detta i något som kallas för samplanering där större krav ställs på båda parter förberedelser och dialog. För att vårda och vidareutveckla dagens goda relationer kommer samplanering med samebyarna fortsatt vara ett viktigt inslag i arbetet under 2027.

Med avstamp i miljökonferensen i Rio de Janeiro 1992 togs ett initiativ från det dåvarande Kyrkans miljövärn om att ordna en reservats-

stafett mellan Svenska kyrkans 13 stift. Luleå stift har under åren efter det inrättat fem kyrkreservat. Skogen i reservaten innehåller olika naturtyper av skiftande karaktär men som vart och ett uppvisar en intressant miljö. Det pågår förberedelser för att föreslå inrättande av ytterligare fem kyrkreservat. I detta arbete ingår också att synliggöra alla reservat med hjälp av skyltning samt att presentera dem på stiftets hemsida. På detta sätt kan de göras mer tillgängliga för fler människor.

## Utveckling och dialog

Dialog med myndigheter och respekt för myndighetsbeslut är en självklarhet för förvaltningen av PLT i Luleå stift. Att välja att ta en diskussion med en myndighet om ett myndighetsbeslut kan i detta sammanhang vara en viktig åtgärd i syfte att förstå/klarlägga motivet bakom det aktuella beslutet och därmed öka förståelsen för myndighetens tolkning och tillämpning av aktuellt regelverk. Att, när det bedöms ändamålsenligt eller nödvändigt, begära en prövning av ett beslut i enlighet med gällande regelverk bör därför inte ses som en konflikt med en myndighet utan som ett naturligt sätt att utveckla ömsesidig förståelse i vissa frågor.

Under 2024 hade PLT efter inbjudan av Naturskyddsföreningen i Norrbotten och Västerbotten ett dialogmöte i Skellefteå med företrädare för de båda länsföreningarna vilket var konstruktivt och informativt, även om det var tydligt att synen på hur skogsbruk kan och bör bedrivas skiljer sig åt. Efter detta möte har sedan Naturskyddsföreningen under 2025 och 2026 överklagat några av Skogsstyrelsens så kallade nollbeslut på PLT:s avverkningsanmälningar, ett beslut att inte fatta beslut om inskränkningar i den planerade åtgärden. Vi beklagar att inte dialog förts med PLT innan överklagningarna gjorts men uppfattar agerandet som riktat för att uppmärksamma Skogsstyrelsens bristande kontrollrutiner samt PLT

### Markareal

Prästlönetillgångarna i Luleå stift förvaltar jord, skog och fonder. I Norrbotten och Västerbotten omfattar det om cirka 0,5 procent av den totala markarealen. I hela Sverige omfattar tillgångarna 1,3 procent av Sveriges landareal.

### Beredskap

En del i prästlönetillgångarnas arbete är att vara förberedd och ha beredskap för olika scenarier som kan påverka skog och mark, exempelvis översvämning och höga flöden, skogsbränder, väder och vind. På senare år har det krävts en högre beredskap inför torka och skogsbränder under sommarmånaderna.



som markägare bristande hänsyn. PLT ser dock att med dialog hade kanske kostsam myndighets-handläggning kunnat minskas.

I ett av fallen återkallades avverkningsanmälan för att planera området på nytt och på ett bättre sätt redovisa den hänsyn som planeras för att underlätta myndighetens handläggning. I ett annat fall handlade överklagan, som PLT uppfattade det, om storleken på ett hänsynsområde. Vid fältbesök konstaterades att, som vid alla skoglig planering, gränsdragningen var svår och att PLT kunde tänka sig att utöka den planerade hänsynen med ytterligare 50\*60 m vilket vi kommunicerade till domstolen och detta ledde till att Naturskyddsföreningen drog tillbaka sitt överklagande.

Under de kommande åren, beroende på lagstiftningens utveckling och utfall av pågående rättsprocesser, kommer PLT i Luleå stift att hamna i situationer där

Skogsstyrelsen och domstolar begär in yttranden i exempelvis artskyddsärenden. I förlängningen kan detta leda till deltagande i regelrätta domstolsförhandlingar. Anledningen till detta är främst att PLT i Luleå stift har mer äldre välskötta skogar än andra stora markägare, skogar som genom sin ålder är artrika och ett bevis på att går att bruka skogen och samtidigt skapa förutsättningar för en rik biologisk mångfald. Det Skogsstyrelsen och domstolarna har att bedöma är huruvida en viss åtgärd riskerar att försämra förutsättningarna för olika arters överlevnad inom olika geografier.

### Utbildning

Prästlönetillgångarnas medarbetare behöver regelbunden utbildning då forskning, regelverk och metoder ständigt utvecklas. Då verksamheten nu verkar i enlighet med två certifieringar är relevanta utbildningsinsatser inom

dessa två system alltid relevanta. I det fokus som nu riktas mot artskydd blir Skogsstyrelsen en viktig utbildningsaktör med sin artvisa vägledning och fortbildning.

PLT har under ett antal år följt utvecklingen av forskning kring alternativa brukningsmetoder. Detta kommer att fortgå under överskådlig tid och förhoppningsvis kommer mer analyserbara forskningsresultat att presenteras. Även de egna åtgärder som genomförts, så som blädning, skärmställningar rennäringsanpassad gallring med mera, är viktiga kunskapskällor och ska följas upp och utvärderas.

## Skog och markinnehav

Den största tillgången är markinnehavet på totalt cirka 63 000 ha varav ungefär 40 000 ha är produktiv skogsmark.



Virkesvolymen på den areal som länsstyrelserna är intresserade att bilda naturreservat av är cirka 272 000 m<sup>3</sup>sk motsvarande ett virkesvärde om 109 000 000 kr (92 000 000) vid ett virkespris om 400 kr/m<sup>3</sup>sk. Inga av de föreslagna reservaten förverkligades under 2025, under 2026 kommer förmodligen att ärende att hinna avslutas med an diskussioner pågår inom naturvårdsverket och regeringen om hur ersättningsfrågan ska lösas för de större markägarna då anslagen till intrångsersättning i statsbudgeten inte ser ut att öka i nämnvärd utsträckning de närmaste åren.

På den brukade arealen förnygringsavverkas cirka 200 ha årligen vilket motsvarar 0,5 procent av den totala produktiva arealen och cirka 0,7 procent av den brukade produktiva arealen. Om denna intensitet i skogsbruket bibehålls över tid innebär det en omloppstid på cirka 143 år i genomsnitt. Med en succesiv ökning av de alternativa skötselmetoderna de kommande åren kommer denna genomsnittliga omloppstid behöva sjunka ned mot 100 år vilket är en rimlig ålder. Även vid förnygringsavverkning lämnas hänsyn i form av trädgrupper, hänsynskrävande biotoper med mera.

Omfattning är enligt den uppföljning som görs av extern aktör cirka 10–15 procent av arealen. Detta innebär att årligen tillkommer 20–30 ha i hänsynsareal i förnygringsavverkade bestånd, målet är att även i de områden med alternativt brukande lämna motsvarande arealer hänsyn. Detta betyder att skogsinnehavet efter en omloppstid skulle innehålla ytterligare 10–15 procent avsättningar på den brukade arealen eller 3 000–4 500 ha avsatts som hänsyn.

## Barnkonsekvensanalys

Prästlönetillgångarna förvaltar både natur- och kulturella värden till-

sammans med uppdraget att bidra till ekonomiska förutsättningar för församlingar och stift att utöva verksamhet i enlighet med Svenska kyrkans uppdrag.

### Att bruka, inte förbruka

I förvaltningen av prästlönetillgångarna är det centralt att arbetet fokuserar på både nuvarande, och med kommande generationer i åtanke. I detta ingår att arbeta med hur dagens skogsbruk bidrar till klimatnytta samt till en biologisk mångfald som bär även i framtiden. Detta innebär att hantera ett flertal intressekonflikter som kommer med svåra avvägningar mellan värdet vi skapar idag – och värdet vi skapar framåt. Vi kan inte sitta nöjda, utan behöver ständigt sträva framåt, och ha i åtanke att marken och skogen inte är vår – utan att vi förvaltar den till kommande generationer. Insatser inom upplåtelse av mark för samhällsviktiga ändamål, som exempelvis för etablering av vind och solkraft, är en viktig del i det gemensamma arbetet mot fossilfrihet och kommer att bidra till tillgång på förnybar el under lång tid framöver. Även andra former av upplåtelse av mark, som bostadsbyggande och etablering av näringsliv, är positiv för social välfärd och samhällets framtid, men får vägas av mot den värdet av den miljö som tas i anspråk och förändras.

Tillgänglig skog och natur för rekreation och exempelvis fiske är viktigt för både unga och äldre. Inte minst i tider där den existentiella hälsan ständigt utmanas. Prästlönetillgångarna ser även över möjligheten att tillgängliggöra för allmänheten de tidigare skapade kyrkreservaten, som tillsammans med andra skogsområden som skolskogar och liknande projekt ökar möjligheten att barn kan tillgodogöra sig utbildning och lära sig om vikten av samspel mellan människa och natur. I denna verksamhetsplan finns även förslag på att ytterligare stärka den lokala närvaron genom att dela upp förvaltningen av prästlönetillgångarna på fyra istället för tre skogsvaktardistrikt detta kommer förhopp-

ningsvis öka möjligheten att fånga upp lokala önskemål om skötsel som efterfrågas av barn och unga.

### Mer än skog och mark

Det är viktigt att uppmärksamma att det inom prästlönetillgångarna sker en uppbyggnad av kapital kopplat till traditionell kapitalförvaltning, dvs investeringar i aktie- och räntefonder. Inom denna förvaltning tillkommer perspektiv som rör konsumtion, internationell handel och mänskliga rättigheter. Ett centralt perspektiv är just frågan om barns och ungas välfärd, särskilt i länder med svag lagstiftning runt mänskliga rättigheter och miljö. Genom att investera i tillgångar som den nationella nivån kvalitetssäkrar är ambitionen att kunna väga avkastning och hållbar utveckling på ett sätt som gynnar både dagens generationer och framtiden.

### Att väga beslut i en tid av utmaningar

Sammantaget är bedömningen att den planerade verksamheten är avvägd i relation till barn, unga och unga vuxna. Det finns också ett särskilt fokus på att tillgängliggöra verksamheten till förmån för barn och unga och att avvägningen mellan dagens och framtida generationer sker utifrån såväl kyrkans grundläggande värderingar, men även lagar och förordningar och en vilja att utifrån gällande kunskapsläge fatta balanserade beslut i en tid av stora utmaningar och intresseavvägningar.



## Rustade för framtiden

Som ett led i att rusta inför framtiden har medarbetarna som arbetar med förvaltningen deltagit i följande utbildningar under 2025. De har arrangerats av bland andra Skogsstyrelsen och det svenska skogsbrukets forskningsinstitut Skogfors.

### Februari

Icebound, med Härnösands stift

### Mars

Användarträff Icebound

Naturvärdesbedömning sköskoter

### April

Skogsstyrelsens hyggesfria vecka

### Augusti

FSC rennärning skogsbruk

Naturvärdesträd KUSK utbildning

Naturvårdsarter i skogen SKS

### September

Skötselskolan Artskydd

Skötselskolan Miljöhänsyn grunder

Skötselskolan Miljöhänsyn i praktiken

Skötselskolan Målbilder Kunskapstest A

Skötselskolan Markberedning

Skogforsk hyggesfritt, del 1

Skogforsk hyggesfritt, del 2

Skötselskolan Eftersläckning

### Oktober

SYN utbildning avverkning



Praktikanten Emmy-Lo Lindblom i en ungskog, båda 11 år vid tillfället.  
Foto: Kristofer Lindblom/Luleå stift



## Ordlista

<b>Andelsägande församlingar</b>	Församlingar som äger rätt till en fastställd andel av utdelningen från prästlönetillgångarna.
<b>Arronderingsförbättring</b>	Term för att beskriva processen med att omorganisera och förbättra skogsskiftens/fastigheters form, storlek och läge för att göra de mer funktionella, effektiva eller ekonomiskt lönsamma.
<b>Biologisk mångfald</b>	Biologisk mångfald i skog och skogsmark kan definieras enligt miljö kvalitetsmålet "Levande skogar"-där "skogens och skogsmarkens värde för biologisk produktion skyddas, samtidigt som den biologiska mångfalden bevaras samt kulturmiljö värden och sociala värden värnas."
<b>Biskopsbrev</b>	Svenska kyrkans biskopar utgör tillsammans biskopsmötet och en av biskopsmötets uppgifter är att gemensamt författa biskopsbrev som berör viktiga ämnen som klimatet, diakoni och tystnadsplikten. Biskopsbrev fungerar som stöd och inspiration till präster, diakoner och församlingar. De kan samtidigt också vara riktade till allmänheten.
<b>Detaljhänsyn</b>	Områden som undantas avverkning vid detaljplanering av en avverkning, kan vara kantzonen mot vattendrag, mindre hänsynskrävande biotoper eller grova enstaka träd.
<b>Frivilliga avsättningar</b>	Att frivilligt avsätta eller reservera en del av sin mark och därigenom bidra till bevarande av naturvärden och ekologisk mångfald utan att det krävs lagstiftning eller statlig inblandning.
<b>FSC®-certifiering</b>	Ett skogscertifieringssystem som används för att bedöma och godkänna skogsbruk enligt miljömässiga, sociala och ekonomiska kriterier. FSC står för Forest Stewardship Councils.
<b>Föryngringsavverkning</b>	Föryngringsavverkning innebär att du avverkar träden i ett äldre bestånd och därmed ger plats för en ny generation skog. På skogsmark finns skyldighet enligt skogsvårdslagen att efter avverkning få en säkerställd föryngring inom en viss tid.
<b>Hyggesfritt skogsbruk</b>	Innebär att skogen sköts så att marken alltid är trädbevuxen utan att det uppstår några större kalhuggna ytor
<b>Intrångsersatta naturreservat</b>	Ersättning som betalas till en markägare för att kompensera för intrånget på dennes mark eller fastighet. Intrånget kan vara av olika slag, anläggning av ledningar, genomfart för vägar eller avsätts som naturreservat. PLT äger alltså fortfarande marken eller del av mark som blir naturreservat.
<b>Klimatnytta</b>	Syftar på de positiva effekter eller fördelar som uppnås genom att vidta åtgärder eller investeringar för att minska klimatförändringar.
<b>Kyrkoreservat</b>	En skyddsform för natur- eller kulturobjekt på mark som Svenska kyrkan äger. Det är ett frivilligt åtagande och upprättandet av kyrkoreservat är kyrkans sätt att lyfta fram vikten av att bevara värdefulla naturtyper och skydda den biologiska mångfalden. Det som skiljer kyrkoreservaten från andra frivilligt avsatta områden är att de är särskilt intressanta och unika samt lättillgängliga för besökare.
<b>Lång trädkontinuitet/ Kontinuitetsskog</b>	En skog som under senare tid inte varit kalavverkad, utan skogen har varit kontinuerligt trädbevuxen utan väsentliga trädslagsbyten.
<b>Målbilder för god miljöhänsyn</b>	Är myndigheternas tolkning av skogspolitiken, det vill säga skogsvårdslagens övergripande mål kring produktion och miljö samt det svenska miljömålet Levande Skogar. De företag som arbetar inom skogssektorn får lämna synpunkter på och förslag till sektorsmål och förväntas att följa de mål som beslutas utifrån sina möjligheter.
<b>Naturskogar</b>	Även kallade orörda skogar eller naturliga skogar, är skogar som inte har påverkats av betydande mänsklig påverkan eller exploatering.
<b>Naturvärdesbedömning</b>	Syftet med en naturvärdesbedömning är att identifiera områdets förutsättningar och värde biologisk mångfald.
<b>Nyckelbiotoper</b>	Områden inom skogslandskapet som har en särskilt stor betydelse för den biologiska mångfalden och som behöver bevaras och skyddas. Kan exempelvis vara områden med ovanliga naturtyper, äldre skogar med grova träd och mycket död ved, eller områden som specifika arter är beroende av för sin överlevnad.
<b>Onoterade innehav</b>	Hänvisar till ägarandelar eller tillgångar som inte är listade på någon offentlig börs eller handlas på en reglerad marknad.
<b>PEFC-certifiering</b>	Ett skogscertifieringssystem med syfte att främja hållbart skogsbruk genom att ta hänsyn till miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter av skogsbruket. PEFC står för Programme for the Endorsement of Forest Certification.
<b>Produktiv skogsmark</b>	Mark där skogen tillväxer med minst 1 skogskubikmeter per hektar och år i snitt under en omloppstid.
<b>Reservatsbildning</b>	Även kallat skogsreservatsbildning, syftar på processen att skapa speciella områden som är avsatta för bevarande av biologisk mångfald och skydd av naturliga livsmiljöer. Vissa områden är avsedda att förbli i stort sett orörda eller få en minimal påverkan av mänsklig aktivitet för att skydda sina naturliga ekosystem och de arter som bor där. Medan andra naturreservat kräver intensiv skötsel för att bibehålla sina naturvärden.
<b>Skogligt impediment</b>	Skogsmark som producerar mindre än 1 kubikmeter virke per hektar och år.

# Prästlönetillgångarna i Luleå stift

Belopp i tkr.

	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Jord och Skog	32 003	27 925	27 925	28 000	28 500
Stiftets hus	5 425	5 400	5 400	5 500	5 600
Resultat vid avyttring plf	0	3 000	3 000	3 000	3 000
Prästlönefond	2 211	3 000	3 000	3 500	4 000
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>39 639</b>	<b>39 325</b>	<b>39 325</b>	<b>40 000</b>	<b>41 100</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Kostnader för varor, mtrl, inköpta tjänster	-4 141	-5 450	-5 450	-5 500	-5 550
Kostnader för inhyrt personal	-6 618	-5 840	-6 500	-6 550	-6 700
Naturvård skötsel	-100	-500	-500	-750	-1 000
Övriga externa kostnader	-4 258	-3 700	-4 500	-4 550	-4 600
Avskrivningar	-2 123	-2 200	-2 200	-2 200	-2 200
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-17 240</b>	<b>-17 690</b>	<b>-19 150</b>	<b>-19 550</b>	<b>-20 050</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>22 399</b>	<b>21 635</b>	<b>20 175</b>	<b>20 450</b>	<b>21 050</b>
Resultat från finansiella investeringar	1 413	100	100	100	100
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>23 812</b>	<b>21 735</b>	<b>20 275</b>	<b>20 550</b>	<b>21 150</b>
Bokslutsdispositioner	-893	0	0	0	0
Skatt på årets resultat	-667	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
<b>Årets resultat</b>	<b>22 252</b>	<b>20 735</b>	<b>19 275</b>	<b>19 550</b>	<b>20 150</b>
Värdesäkring enl KO 46:11	-1 600	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Omföring realisationsresultat PLF enl. KO 46:10	-63	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Omföring övrigt enl. KO 46:10	-4 488	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500
<b>Årets disponibla resultat</b>	<b>16 100</b>	<b>15 235</b>	<b>13 775</b>	<b>14 050</b>	<b>14 650</b>
<b>Vinstdisposition</b>					
Balanserad vinst från föregående år	21 090	23 190	24 425	24 200	24 250
Tillkommande disponibelt för utdelning	16 100	15 235	13 775	14 050	14 650
Utdelning till församlingar/pastorat	-7 000	-7 000	-7 000	-7 000	-7 000
Särskild utjämningsavgift till nationell nivå	-7 000	-7 000	-7 000	-7 000	-7 000
<b>Överförs till ny räkning</b>	<b>23 190</b>	<b>24 425</b>	<b>24 200</b>	<b>24 250</b>	<b>24 900</b>

## Plan för verksamhet och ekonomi 2027-2029 Prästlönetillgångarna i Luleå stift

### Bidrar till Svenska kyrkans förkunnelse

Prästlönetillgångarnas syfte är att skapa ekonomiska förutsättningar för Svenska kyrkans förkunnelse. De tillgångar (jord, skog och fonder) som Luleå stift förvaltar bidrar till en bred verksamhet i alla församlingar i stiftet. Det kan till exempel handla om gudstjänster, diakoni, kyrkans barnverksamhet, mötesplatser och körer.