

## Sammanträdesprotokoll

---

MÖTESINSTANS		PARAGRAFER
<b>Helsingborgs pastorat - Kyrkoråd 2026-2029</b>		§§1 – 18
DATUM FÖR MÖTET	TID	PLATS
2026-03-04	18:00 – 21:00	Henckelska rummet
NÄRVARANDE		
Se separat sida		

---

**Utses att justera:** Malin Möller

**Justeringens plats och tid:** Digital justering

**Underskrifter:**

Sekreterare \_\_\_\_\_  
Rikard Honnér

Ordförande \_\_\_\_\_  
Jan Olof Rosenberg

Justerande \_\_\_\_\_  
Malin Möller

---

Protokollet justeras digitalt. Det tas ned tre veckor efter att det anslagits.

## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

## HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029

DATUM FÖR MÖTET	TID	PLATS
2026-03-04	18:00 – 21:00	Henckelska rummet

## Mötesdeltagare

Jan Olof Rosenberg, Ordförande  
Kajsa Thorsell, 1:e vice ordförande  
Kristian Lillö, Ledamot  
Malin Möller, Ledamot  
Marianne Holm Christensen, Ledamot  
Torbjörn Raimosson, Ledamot  
Christian Stråhlman, Ledamot  
Pia Cederholm Petersson, Ledamot  
Lena Östholm Munkberg, Ledamot  
Viola Nilsson, Ledamot  
Johanna Torén, Ersättare  
Gert Råvik, Ersättare  
Ian Karlemark, Ersättare  
Daniel Persson, Ersättare  
Marie Alebo, Ersättare  
Flemming Hansen, Ersättare  
Tomas Andersson, Övrig mötesdeltagare  
Annika Persson, HR-chef (adjungerad §§ 1-7)  
Rikard Honnér, Mötessekreterare

Kyrkoherde Kristian Lillö reflekterar över den gångna söndagens läsning från Mark 14:3-9 där det berättas om en kvinna som smörjer Jesu huvud med olja i Betania. I lördags startade ett storkrig i Mellanöstern och våra böner går till alla oskyldiga och vi ber om kraft att göra vad vi kan. I Betania, vilket verkar betyda ”fattigdomens hus” hade Jesus sina vänner. Oavsett hos vilken evangelist vi läser söndagens text, så duttar eller baddar inte kvinnan, utan istället häller hon dyrbar balsam över Jesu huvud som därmed rinner över hela hans liv och kropp. Därmed bekräftar kvinnan Jesu messianitet, som i Jesaja beskrivs som den lidande konungliga tjänaren, och hon förbereder Jesus för hans begravning. Kyrkoherden lyfter fram två saker. Det ena att Jesus behövde kvinnan för sitt medvetande och identitet som Messias, Guds smorde. Det andra är Jesu ord om kvinnan: Hon har gjort vad hon kunde. Vi får nu hoppas att Gud tänker detsamma om oss: Hon har gjort vad hon kunde.

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande
----------------------	--------------------

## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

### HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029

DATUM FÖR MÖTET

2026-03-04

TID

18:00 – 21:00

PLATS

Henckelska rummet

#### § 1

##### Inledning

Ordförande Jan Olof Rosenberg inleder sammanträdet och hälsar alla välkomna.

Information ges om gårdagens arbetsgivarkonferens med SKAO.

IT-konsult Alex Nilsson presenterar First agenda prepare, det system som används av kyrkorådet vid kallelser och protokoll.

#### § 2

##### Upprop

Upprop förrättas, se ovan.

#### § 3

##### Adjungerande

Ekonomichef Tomas Andersson och administratör Rikard Honnér adjungeras till sammanträdet, liksom HR-chef Annika Persson (§§ 1-7).

#### § 4

##### Fastställande av dagordning

Till dagordningen läggs punkten Presentation.

Kallelse Helsingborgs pastorat - Kyrkoråd 2026-2029 2026-03-04.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

### HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029

DATUM FÖR MÖTET

TID

PLATS

2026-03-04

18:00 – 21:00

Henckelska rummet

#### § 5

##### Val av protokollsjusterare

Till att justera dagens protokoll utses Malin Möller.

#### § 6

##### Presentation

Var och en ger en kort presentation av sig själv. Ordförande uttrycker sin tacksamhet för de fina berättelserna.

#### § 7

##### Uppföljning av senaste mötesprotokoll samt väsentliga beslut

Kyrkorådets sammanträdesprotokoll 2025-12-17

Sammanträdesprotokoll AU 2025-02-23

Kyrkogårdsutskottet protokoll 2025-12-10

Kyrkogårdsutskottets protokoll 2026-02-11

Valnämndens sammanträdesprotokoll 2025-11-13

Maria församlingsråds protokoll 2026-01-12

Maria församlingsråds protokoll 2026-02-08

Gustav Adolfs församlingsråds protokoll 2025-11-25

Raus församlingsråds protokoll 2026-02-10

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

### HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029

DATUM FÖR MÖTET

TID

PLATS

2026-03-04

18:00 – 21:00

Henckelska rummet

## § 8

### Information av HR-chef Annika Persson

En genomgång av årets medarbetarundersökning görs. Pastoratet använder sig av ett verktyg som heter Puls+. En sammanfattning av resultatet är att pastoratet har ett starkt engagemang och ett mycket gott medarbetarskap. Samtidigt finns ett behov av att arbeta mer med stress och hälsa. Kommunikation är ett utvecklingsområde medan målen upplevs som tydliga. I undersökningen har pastoratets ledningsgrupp ett positivt resultat.

Under året har pastoratet arbetat särskilt med målarbete, tillitsbaserat ledarskap och systematiskt arbetsmiljöarbete.

Sammanfattningsvis är det ett fint resultat som uppnåtts.

## § 9

### Preliminär resultatrapport 2025

#### Resultatrapport 2025

Ekonomichefen Tomas Andersson redogör övergripande för den preliminära resultatrapporten och det överskott på ungefär 60 mkr som budgetåret 2025 hamnar på. Verksamhetsresultatet slutar på ca 0,5 mkr, jämfört med budgeterade - 6,5 mkr. Det är således den realiserade avkastningen från pastoratets kapitalförvaltning som står för det stora överskottet. Begravningsverksamheten kommer även för 2025 att ligga nära budgeten med ett överskott på 1,2 mkr. Överskottet hanteras som en skuld till Skatteverket och är därmed inte resultatpåverkande för pastoratet.

Resultatrapporten läggs till handlingarna.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

### HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029

DATUM FÖR MÖTET

2026-03-04

TID

18:00 – 21:00

PLATS

Henckelska rummet

**10**

#### Rapport från Etiopienresa 2026

Möte med partners Etiopien feb 2026

Tomas Andersson berättar om den förvaltningsresa som han själv, Kent Kvist, Hanna Edmundsson och från Lunds stift Karolina Hellman nyligen kommit hem från, med besök på Hope for Childrens verksamheter och landsbygdsprojekt, den nya ledningen på EGST (Ethiopian Graduate School of Theology) som också är en av de lokala huvudmännen för ACT Svenska kyrkans Mentormammorprojekt, liksom de doktorander som pastoratet stöttar. Även den Lutherska kyrkan Mekane Yesus prästseminarium besöktes, där Tomas och Kent hade ett givande samtal med den nye rektorn Dr Misgana, tidigare president för EGST.

Avtalet med EGST, som innefattar ett stipendieprogram för kvinnliga masterstudenter och tre doktorander, och avkastning från ideologisk portfölj, löper t o m 2028. Med Act har pastoratet avtal på 800 tkr t o m 2029 för Mentormammorprojektet. Med Hope for Children, 2,5 mkr, och också genom Hope for Children ett avtal rörande pastoratets miljöprojekt i Chenchä t o m 2028.

**§ 11**

#### Kalendarium 2026

Kalendarium för sammanträden i Helsingborgs pastorat 2026

I kalendariet ingår endast sammanträden, ej utbildningar eller liknande dagar.

Observera att kyrkorådet har visionsarbete på Mor Cilla 2026-10-24 kl 9.00-14.00 och att vårens sammanträde med Stiftelsestyrelsen tidigare lagts till 2026-04-14.

**§ 12**

#### Kyrkoherdens rapport

Kyrkoherdens rapport, mars 2026

Rapporten biläggs protokollet.

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande
----------------------	--------------------

## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

## HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029

DATUM FÖR MÖTET

TID

PLATS

2026-03-04

18:00 – 21:00

Henckelska rummet

## Beslutsärenden

§ 13

P 2026-0013

## Budgetberedning och budgetdirektiv 2027

Beslut*Kyrkorådet beslutar att:*

- till budgetberedning, vars första möte är den 9 april 2026, utse kyrkorådets arbetsutskott, fullmäktiges presidium, församlingsrådets ordförande eller deras ersättare, kyrkogårdsutskottets ordförande samt pastoratets ledningsgrupp.
- ge budgetberedningen i uppdrag att senast den 11 maj inför kyrkorådets möte den 20 maj 2026 inkomma med förslag till rambudget per verksamhet.
- ge budgetberedningen följande direktiv:
  - att budget 2027 ska vara en budget i balans, inklusive intäkter från kapitalförvaltningen,
  - att kyrkoavgiften ska behållas oförändrad (1,00 skr),
  - att rambudgeten för respektive församling utökas med 100 tkr i förhållande till 2026 års budget,
  - att lönekostnader ska budgeteras baserat på beviljade tjänster och med en ökning i enlighet med förväntat avtal, samt
  - att den totala lönekostnadsbudgeten ska minskas med ett vakansavdrag på 4%,
  - att det totala antalet tjänster inte utökas jämfört med budget 2026,
  - att investeringsbudgeten ska hållas inom ramen för årets avskrivningar,
  - att för verksamhetsåret 2027 ge kyrkorådet rätt att inom ramen för beslutad investeringsbudget vid behov göra för verksamheten nödvändiga omprioriteringar, samt rätt att vid behov göra tilläggsanslag till investeringsbudget med maximalt 15% av beslutad ram.

## Ärendebeskrivning

Budgetarbetet utgör en av de viktigaste samverkansprocesser som pastoratet återkommande går in i. Här samverkar förtroendevalda i samtliga råd och också församlingarna med varandra. Pastoratets ledningsgrupp har ett stort ansvar för att utifrån uppföljning, målarbete och befintliga styrdokument tillsammans med förtroendevalda förbereda det kommande verksamhetsåret. Kyrkorådet inleder processen med att ge den de grundläggande förutsättningar som är av ekonomisk karaktär och har ekonomisk genomslagskraft. Dessa förutsättningar benämns traditionsenligt budgetdirektiv. Kyrkorådet utser också vilka funktioner i organisationen som ska ingå i den grupp som är kyrkorådet behjälplig i processen. Denna grupp benämns liksom tidigare budgetberedningen. Kyrkorådet har ansvaret för att processen ska ha det tempo som alla ekonomiska analyser och det breda utredandet kräver och sätter därför tidigt en tidsplan.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

## HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029

DATUM FÖR MÖTET

TID

PLATS

2026-03-04

18:00 – 21:00

Henckelska rummet

## § 14

P 2025-0056

## Revidering av delegationsordning

Beslut*Kyrkorådet beslutar:*

*att revidera delegationsordningen så att nekande delegationsbeslut anmäls individuellt och övriga delegationsbeslut anmäls genom lista. Båda anmälningstyperna ska göras löpande.*

**Ärendebeskrivning**

Kyrkorådet delegerar genom delegationsordningen myndighetsbeslut inom begravningsverksamheten till kyrkoherden, vilken delegerar besluten vidare till kyrkogårdschef, vilken delegerar vidare till administratörer på kyrkogårdsförvaltningen.

Delegerade beslut redovisas i kyrkogårdsutskottet, vilket har möjlighet att kommentera eller begära ytterligare redovisning av besluten, innan de anmäls i kyrkorådet.

Som allmänna principer för delegerade beslut gäller att den som delegerat beslutet fortfarande har ansvar för detta. Skulle delegerande organ finna att beslutet fattats på felaktiga grunder, kan det inte ändra på beslutet. Däremot kan det återta delegation eller utfärda instruktioner till ledning för hur besluten, inom de ramar lagen medger, ska besluta i ärendet.

Som princip är det rutinartade ärenden som delegeras.

Förslaget till ändring av delegationsordningen innebär att rutinartade beslut, det vill säga de som godkänns, redovisas genom lista över ärendena. Beslut som avslås innefattar ofta en vidare bedömning än jakande beslut, varför det inte är ovanligt att organisationer endast anmäler nekande beslut. Fortsatt gäller att ifall ett ärende bedöms vara av principiell beskaffenhet, ska detta lyftas till kyrkorådet för beslut.

Förslaget är att rutan under **Myndighetsbeslut inom begravningsverksamheten** ändras:

Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse
Bsluten anmäls löpande till kyrkorådet	Beslut anmäls löpande till kyrkorådet. Nekande beslut anmäls individuellt. Jakande beslut anmäls genom lista.

Inga andra ändringar i delegationsordningen föreslås.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

## Sammanträdesprotokoll

MÖTESINSTANS

## HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029

DATUM FÖR MÖTET

TID

PLATS

2026-03-04

18:00 – 21:00

Henckelska rummet

## § 15

## Anmälan av delegationsbeslut

Beslut

Kyrkorådet beslutar:

Att notera till protokollet att kyrkorådet tagit del av nedan redovisade delegationsbeslut.

Anmälan till kyrkorådet av delegerade beslut 2026; mars

P 2026-0018:1

## § 16

## Inkomna skrivelser

Från Integritetsskyddsmyndigheten har inkommit information till det nya dataskyddsbudet, vilket för Helsingborgs pastorat är kanslijurist Elin Ax.

## § 17

## Övriga frågor

Kyrkoherden lyfte fram boken ”Samiskt kyrkoliv”, och dessutom en nyöversättning av Bibeln på samiska och en ny samisk psalmbok. Till kyrkorådets ledamöter och ersättare kommer ett kompendium på boken om samiskt kyrkoliv att sändas.

En inbjudan till ett mottagande för kyrkofullmäktige och kyrkoråd i Den gode herdens kyrka den 12 april kl 14.00 delades ut, en inbjudan som tidigare även sänts per mejl.

Till nästa kyrkoråd inbjudes kyrkogårdschef Victoria Bertland och kyrkogårdsutskottets ordförande Bengt Olsson för att berätta om renoveringen av krematoriet.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

## Sammanträdesprotokoll

---

MÖTESINSTANS

### HELSINGBORGS PASTORAT - KYRKORÅD 2026-2029

---

DATUM FÖR MÖTET	TID	PLATS
2026-03-04	18:00 – 21:00	Henckelska rummet

---

### § 18

#### Avslutning

Ordförande Jan Olof Rosenberg tackar för sammanträdet och avslutar detsamma.

Guds välsignelse mottages.

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande
----------------------	--------------------

# UNDERSKRIFTSSIDA

---

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska  
underskrifter: