

Församlingsinstruktion

2025–2028



Församlingsinstruktion 2025–2028	1
Förord, Lagunda församling – några nedslag	2
Arbetsprocessen med församlingsinstruktionerna (FIN) 2025–2028	2
Uppdrag och vision	2
Omvärld och analys	3
Örsundsbro, Agenda 2030 och bygden i siffror	3
Örsundsbro, hållbart växande och nyskapande – några reflektioner	3
Pastoralt program – under evangeliets ledning	4
Prioriterade områden	4
Obligatoriska uppgifter	5

Församlingsinstruktion Lagunda församling 2025–2028
Utarbetad och sammanställd under 2024–2025
Godkänd av kyrkofullmäktige och kyrkoherde 2025–06–10
Utfärdad av domkapitlet i Uppsala stift att gälla från och med
2025–06–10
Fotograf: Eric Runestam, Allians design



**Svenska
kyrkan**

Lagunda
församling

Förord

Lagunda församling – några nedslag

Lagunda är den kyrktätaste församlingen i Sverige, sett till per capita. Vi har nio medeltida kyrkor, en renässanskyrka, ett pandemisäkert utomhuskapell och en modern nybyggd kyrka med församlingshem, kök, garage och verkstad samt kansli för de 16 heltidsanställda i centrala Örsundsbro. Runt de äldre kyrkorna finns tio kyrkogårdar. I Nysätra gamla kyrkskola finns samlingssal, Kafé Nysätra och Galleri Nysätra.

Örsundsbro har anor från förkristen tid och än i dag arrangeras Mickelsmäss. Eriksgator, pilgrimsleder och prebenden till domkyrkan visar på att Lagunda under medeltiden utgjort ett viktigt religio-politiskt nav. Det kungliga, kyrkliga och politiska etablissemang har haft starka band till Lagunda. De många runstenarna, kyrkornas rika utsmyckning och den exklusiva samlingen av paramenta stärker ytterligare bilden av Lagundas historiska betydelse.

I dag kännetecknas Lagunda församling av en framåtlutad, innovativ och lösningsorienterad hållning, vilket kommer till uttryck både i förvaltning och utveckling av kyrkans grunduppdrag, de två statliga uppdragen och i arbetet inom den framväxande besöksnäringen, som bedrivs mellan påsk och Mickelsmäss. Örsundsbro präglas i dag av människors starka band till kyrkan och till den lokala platsen samt av en stark gemenskap.

Arbetsprocessen med församlingsinstruktionerna

(FIN) 2025–2028

Under arbetsprocessen har öppna församlingsskvalar och strategimöten riktade till medlemmar samt workshops med anställda och förtroendevalda genomförts. Kyrkorådets ordförande och kyrkoherden har arbetat fram texten, vilken har stämts av med anställda, volontärer, förtroendevalda och stiftet. Kyrkoråd, kyrkofullmäktige och kyrkoherde har fattat beslut om FIN 2025–2028. Biskopen i Uppsala stift och domkapitlet har utfärdat FIN 2025–2028.

Uppdrag och vision

Vi förvaltar och utvecklar uppdraget från Jesus att älska Gud av hela vårt hjärta och hela vår själ och med hela vårt förstånd och vår nästa som oss själva (Lukas evangelium, kapitel 10, vers 27).

Förutom vårt grundläggande uppdrag, att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission, har vi ambitionen att vara ledande inom de två statliga uppdragen, att vara huvudman för begravningsverksamheten och att förvalta det kyrkliga kulturarvet.

För att lyckas med vårt uppdrag krävs att vi skapar långsiktiga hållbara värden i verksamheten. Det gör vi genom god demokratisk förvaltning samt utveckling av vår verksamhet, våra kyrkor, fastigheter och begravningsplatser i kombination med en hög och långsiktig riskavvägd avkastning av våra medel samt med en robust struktur för efterlevnad och kontroll!

- Vi skall vara förstahandsvalet för alla som söker en kristen församling i Lagunda
- Vi skall uppfattas som en attraktiv arbetsgivare i regionen
- Vi skall förvalta och utveckla vår verksamhet, våra kyrkor och fastigheter samt begravningsplatser på ett hållbart sätt.

"Vår vision är den goda församlingen, där människor trivs och växer och där verksamheten utvecklas."

1. Läs mer om vårt arbete i Om oss. Där beskriver vi vårt arbete med hållbarhet, våra fyra mål och vilka verktyg vi använder för att nå våra mål samt hur vi arbetar med lärandeprocesser. Därtill berättar vi också om hur vi jobbar med styrning, efterlevnad och kontroll.



Omvärld och analys²

Örsundsbro, Agenda 2030 och bygden i siffror

I Örsundsbro finns förskola, skola (f-9) och fritidsverksamhet, bibliotek och biblioteksbuss. En ny skola är under uppbyggnad. Därtill finns vårdcentral, äldreboende och apotek samt matvaruaffär, handelsträdgårdar, lunchrestauranger, kaféer, livsstilsbutiker och frisörer.

Den gröna näringen har en dominerande ställning i Örsundsbro. Småföretagandet präglas antingen av yrken som kan beskrivas som en förlängning av traditionella könsroller eller av innovativa serieentreprenörer. Skolan, äldreboendet, vårdcentralen och Svenska kyrkan är de större arbetsgivarna i Örsundsbro.

I dag kan boende i Örsundsbro delas upp i fyra grupper: boende med långa släkttraditioner, nyinflyttade som pendlar till sina arbeten, nyinflyttade som är högutbildade och/eller entreprenörer samt deltidsboende.

Enligt Regional utvecklingsstrategi för Uppsala län, skall länet sträva efter att forma ett hälsobefrämjande samhälle, ett öppet och inkluderande samhälle, ett samhälle som befrämjar utbildning och där det finns arbetstillfällen. För att nå de globala målen i Agenda 2030 pekas ett par långsiktiga mål ut: regionen skall kännetecknas av ett hållbart växande och nyskapande.

Örsundsbro, hållbart växande och nyskapande – några reflektioner

Enligt Sociala kompassen beskrivs Örsundsbro som en ort där andelen förvärvsarbetsande är mycket högre än genomsnittet i länet, medan förvärvsinkomsten och andelen med eftergymnasial utbildning är lägre. Åldersstrukturen är jämnt fördelad. De yngre (0–19 år) ligger kring 25%, åldersspannet 20–64 år utgör cirka 50% och andelen 65+ år kring 25%. Siffrorna indikerar att det finns krav på tillgång till både förskola och skola samt till vårdcentral och äldreboende på orten. Andelen födda utanför EU utgör mindre än 5%. Ohälsotalet, andelen arbetslösa och de som erhåller ekonomiskt bistånd är mycket lågt i Örsundsbro.

Rapporter från såväl SKR som Tillväxtverket visar att Mälardalen är en region där besöksnäringen ökar.

I Lagunda församling märker vi av två motstridiga trender. Dels en mycket svagt nedåtgående trend i medlemsutveckling, iakttagande av kyrkogångsseden och nyttjande av kyrkliga handlingar. Trenden är betydligt svagare än riksgenomsnittet. Dels en ökande trend vad gäller intresse för kristen tro och det kyrkliga kulturarvet.

Deltagarna till barn- och ungdomsaktiviteter står i en stark ökande trend och likaså dagaktiviteter som riktar sig till 65+. Körverksamheterna är stabila. Församlingens lunch-, kafé- och cateringverksamhet lockar allt fler besökare och kunder. Därtill ökar intresset för församlingens volontär- och praktikantprogram. Besökare till event inom besöksnäringen (Kafé Nysätra, Galleri Nysätra, guidetillfällen, 'Musik i kyrkan', 'Kultur i Kyrkan') står i en stark ökande trend. Under 2025 kommer vi att förstärka vårt arbete med paramentik genom att starta en studio för tillverkning av kyrklig textil ur ett hållbart, re:use perspektiv. En trend som dock förbryllar oss, och som vi avser att fördjupa oss i, och som står i motsats till analysen i Kompassen, är att behovet av diakonala insatser ökar.

Örsundsbro har goda förutsättningar att erbjuda människor ett gott liv. Orten har sedan tidig medeltid en stark tradition av kunskap, kultur och kompetens och har närhet till en attraktiv arbetsmarknad inom länet såväl som inom Stockholm/Mälardalenregionen samt rika möjligheter till olika fritidsaktiviteter. I Uppsala finns därtill två universitet och i Mälardalen finns flera universitet och högskolor.

2. Till grund för vårt arbete med att nå vår vision ligger ett omfattande analysarbete av vårt uppdrag, vår bygd och vår församling. I detta sammanhang har vi använt oss av: Sociala kompassen 2022 – Region Uppsala; Regional utvecklingsstrategi för Uppsala län; Kyrkan i siffror, Svenska kyrkans analysavdelning; Kommunernas arbete med besöksnäring och turism – nuläge och prioriteringar, SKR; Statistik om turism, Tillväxtverket.



De gröna näringarna, inflyttning av innovativt entreprenörskap i kombination med traditionellt småföretagande och en attraktiv arbetsmarknad inom pendlingsavstånd innebär att Örsundsbro är en region där hållbart växande såväl som nyskapande sedan en längre tid är väl förankrat. Låga ohälsotal i kombination med låg arbetslöshet innebär att människor har goda möjligheter att själva forma sina liv. En utmaning i Örsundsbro är att förmå yngre generationer att läsa högre utbildningar för att dels stärka sina positioner på arbetsmarknaden, dels öka lönenivån i regionen.

Såväl aktörer inom civilsamhället, vilka vi samarbetar med, som det rika utbudet av verksamheter i Lagunda församling, bidrar aktivt till ett öppet och inkluderande samhälle. Örsundsbro är därtill en historiskt intressant plats med rik natur, vilket innebär att det finns stora möjligheter till ett meningsfullt fritidsliv.

Lagunda församling har utmärkt sig för sitt innovativa sätt att sprida kunskap om kyrkligt kulturarv såväl inom den ordinarie verksamheten som inom besöksnäringen. För att ytterligare stärka banden i regionen samarbetar vi med de gröna näringarna, entreprenörer och övriga aktörer inom civilsamhället. Församlingen ligger också i framkant när det gäller omställningen till hållbara kyrkogårdar, landsbygdens parker, där hållbara gravdekorationer ingår. För att öka kunskapen om kristen tro driver församlingen ett omfattande volontärarbete och är praktikplats för gymnasier, högskolor och universitet.



Pastoralt program – under evangeliets ledning

Utifrån evangeliets ledning arbetar Lagunda församling för att skapa en god församling, där vi trivs och växer och där verksamheten utvecklas. En konsekvens av evangeliet är att vi arbetar aktivt för att motverka fördomar, diskriminering och hårda attityder.

Evangeliet är vår källa till hur vi talar och handlar. **Gudstjänsten** är en del av församlingens lovsång till Gud och till hans skapelse, som inte tystnar. I förkunnelsen, nattvarden och gemenskapen får vår tro näring. I gudstjänsten välsignas vi. Vi upprättas och sänds ut i världen för att sprida Guds kärlek vidare.

Undervisningen om evangeliet fördjupar oss och ger vår kristna tro näring så att vi kan växa i vårt dop. Enskilt och i grupper kan olika åldrar i församlingen dela olika erfarenheter, upplevelser och kunskaper om kristen tro, lära och liv.

Diakonin är evangeliets konsekvenser. Här visar vi att vi agerar på ett hållbart och långsiktigt sätt. Diakonin omfattar alla åldrar och visar på Kristi frid och försoning.

Mission är evangeliet i världen och Lagunda församling är en del av den världsvida kyrkan. I Lagunda kanaliseras det internationella missionsarbetet genom Act Svenska kyrkan, Svenska kyrkan i utlandet och genom vår vänförsamling East Vales Ministry area.

Prioriterade områden

Utifrån vårt uppdrag, vår omvärldsanalys och vår vision prioriterar Lagunda församling:

- att etablera en studio för hållbar paramentik ur ett re:use-perspektiv
- att fortsätta det dynamiska förändringsarbetet efter den nationella pandemin, med utveckling av ledarskapet
- att dels se över nivån av antalet vigningstjänster, dels öka antalet tjänster så att uppdraget kan genomföras.



Obligatoriska uppgifter

Språkbehov: Behovet av gudstjänster på andra språk och nationella minoriteters språk förekommer. Det är främst deltidboende och återvändare som kan önska kyrkliga handlingar på engelska. Guideverksamheten kräver att fler språk än svenska och engelska behärskas.

Bland församlingens anställda och volontärer finns följande språkkunskaper: Tal och skrift: svenska, engelska, finska, tyska, franska, spanska, italienska, grekiska och ryska. Skrift: latin, koinegrekiska, hebreiska och kyrkslaviska.

Barnkonventionsanalys: Barnkonsekvensanalys av församlingens verksamhet och styrdokument görs dels löpande och genom workshops med unga volontärer och praktikanter, dels med yngre medlemmar. Därtill sker detta genom policyarbetet. Församlingen har olika policyer som särskilt berör barn och unga: policy mot kränkande särbehandling, policy för likabehandling, policy vid anställning, policy för anställning av minderårig, policy för säkerhet och policy för sociala medier.

Huvudgudstjänster: Huvudgudstjänst firas varje söndag, företrädesvis i Mariakyrkan och Nysätra kyrka. I sockenkyrkorna firas företrädesvis kyrkliga handlingar. I Liljegården firas veckogudstjänst i regel varje vecka. Under de kyrkliga storhelgerna firas gudstjänst, delvis roterande, i hela församlingen.

Nattvardsfirande: Huvudregel är att högmässa firas varje söndag och under kyrkliga högtider. Därför firas fler än 20 varje år. Utöver detta firas veckomässa³.

Konfirmandhandlingsplan. Församlingens plan för konfirmandarbete antogs 2025-05-19. Planen revideras årligen.

Kyrkomusiker: Den obligatoriska kyrkomusikertjänsten är en kantorstjänst.

Prästtjänst: Församlingen har två prästtjänster (kyrkoherde och komminister). Därtill har Lagunda flera pensionerade präster deltidanställda.

Diakontjänst: Församlingen har en diakontjänst.

Carin Åblad Lundström
Kyrkoherde i Lagunda församling

Jakob Sundmark
Fullmäktiges ordförande

3. Siffran varierar beroende på hur många söndagar det är i tretton-, faste-, påsk- och trefaldighetstiden.