

Lokalförsörjningsplan

2024 - 2034

Huddinge pastorat

2024-10-28



Innehållsförteckning

Förord	3
Inledning och bakgrund.....	4
Organisation.....	5
Barnkonsekvensanalys (BKA).....	6
Mål, inriktningar och planeringsförutsättningar	7
Omvärldsfaktorer nationell nivå.....	10
Omvärldsfaktorer i Huddinge kommun	12
Omvärldsfaktorer i Huddinge pastorat.....	16
Pastoratets bestånd, kostnader och teknisk status	21
Energieffektiviseringar	29
Verksamhetens utveckling samt behov av mark, byggnader och anläggningar	36
Flemingsbergs församling.....	37
Huddinge församling	43
Sankt Mikael's församling.....	50
Trångsund Skogås församling	56
Begravningsverksamheten.....	62
Omvärldsanalys.....	67
Verksamhetsanalys	68
Ekonomisk analys.....	69
Analys fastighetsbestånd	70
Åtgärdsplaner och konsekvensanalys.....	72

Förord

I handen håller du Svenska kyrkan i Huddinges lokalförsörjningsplan. En plan som ska underlätta och stödja verksamheten med uppdraget att vara kyrka i Huddinge kommun.

I Huddinge pastorat finns det flera byggnader med församlingslokaler och kyrkor som ligger centralt i kommundelarna och i församlingarna. Här finns mötesplatser för alla åldrar, gudstjänster, körer, trivselträffar, barngrupper och mycket mer.

Överlag används pastoratets lokaler väl och de nyttjas i hög grad av egen verksamhet men också av andra organisationer och samfund som hyr in sig regelbundet. Samverkan sker med flera olika aktörer i samhället. Tro, andlighet och religion är en resurs i många människors liv och därför vill församlingarna synliggöra kyrkans och trons roll i arbete med integration och samexistens.

Vi är stolta över våra kyrkor och lokaler där människor kan mötas. Våra kyrkobyggnader är fulla av historia, men är inga museer. Här firas gudstjänster och andra sammankomster som är viktiga händelser i människors liv. Det är viktigt att kyrkan finns där och att den vårdas för kommande generationer.

Det här är Huddinge pastorats andra lokalförsörjningsplan. Det har varit ett spännande och givande arbete där både anställda och förtroendevalda har fått diskutera och samtala om hur vi som kyrka ska kunna bidra till en omsorgsfull förvaltning av pastoratets fastigheter de kommande tio åren. Det ska ske till lägsta möjliga kostnad och miljöpåverkan över tid men ändå vara ändamålsenliga och optimala för den verksamhet som vi vill bedriva.

Pastoratet står i viktiga vägval framöver när nya områden etableras och verksamheten utvecklas. Pastoratet kommer att behöva arbeta mer effektivt på en rad områden för att prioritera det grundläggande uppdraget att sprida kristen tro och arbeta diakonalt i samhället.

Projektgruppen



Inledning och bakgrund

Huddinge pastorat är beläget i Huddinge-Botkyrka kontrakt i Stockholms stift i Huddinge kommun. Huddinge pastorat omfattar de fyra församlingarna, Huddinge, Sankt Mikael, Flemingsberg och Trångsund-Skogås församling samt en begravningsverksamhet som omfattar kyrkogårdar och begravningsplatser med ett krematorium.

Lokalförsörjningsplanen fastställdes av kyrkofullmäktige den 2024-11-05 (dnrP-2024-0055) och omfattar perioden 2024-2034.

Kyrkomötets beslut

I november 2016 beslutade Kyrkomötet i Svenska kyrkan att varje pastorat eller församling som inte ingår i ett pastorat ska ha en lokalförsörjningsplan. Arbetet och innehållet i lokalförsörjningsplanen styrs av kyrkoordningen och Svenska kyrkans bestämmelser. Där anges bland annat att kyrkofullmäktige är den instans som fastställer lokalförsörjningsplanen. Kyrkorådet ska minst vart fjärde år pröva om det ska ske en ändring av Lokalförsörjningsplanen (kyrkoordningen 3 kap. 2 § och 47 kap. 12 §). Närmare bestämmelser om lokalförsörjningsplaner finns i Svenska kyrkans bestämmelser (SvKB 2018:18).

Lokalförsörjningsplan för Huddinge pastorat

Lokalförsörjningsplanen för Huddinge pastorat är upprättad i enlighet med kyrkoordningen och Svenska kyrkans bestämmelser. Det betyder att lokalförsörjningsplanen ska innehålla och struktureras på följande sätt:

- Kyrkofullmäktiges mål med lokalförsörjningen
- En beskrivning och bedömning av verksamhetens utveckling
- En samlad redovisning och analys av församlingens innehav och nyttjande av mark, byggnader och anläggningar
- En bedömning av framtida behov av mark, byggnader och anläggningar
- Ett förslag till åtgärdsplan som beskriver och prioriterar åtgärder
- En konsekvensanalys där olika perspektiv analyseras

Planeringsperioden ska vara minst 10 år. Lokalförsörjningsplanen omfattar alla verksamheter och alla byggnader, anläggningar och markobjekt som pastoratet äger, hyr eller arrenderar. De analyser och prognoser som redovisas i planen utgår från utfallet 2023. Ambitionen är att planen ska vara ett redskap som underlättar och stödjer genomförandet av pastoratets vision, uppdrag och kallelse. Innehållet i planen kommer att vidareutvecklas efter hand, likaså rutiner för att uppdatera och revidera planen.

Organisation

Pastoratets projektgrupp

Robert Forsman, förtroendevald, fastighetsutskottet
Helena Hedlund, församlingsherde
Camilla Rasmussen, kyrkogårdschef
Benny Upphagen, förtroendevald, fastighetsutskottet
Bengt Sundbaum, förtroendevald, kyrkogårdsutskottet
Hanna Törling, församlingsherde
Therese Törnros, administrativ chef
Emma Nordin, administratör med fastighetsinriktning

Miljökommittén

Line Gisselman, Charlotte Lindtrup, Jennie Högberg, Tim Fors, Therese Törnros

Komteamet

Charlotte Lindtrup, Maria Milén, Daniel Ryderholm, Martin Zettersten

Ekonomiska nyckeltal

Nadia Rachdi, Fredric Pettersson, Emma Nordin, Therese Törnros

Teknisk status

Fredric Pettersson, Rickard Andersson, Emma Nordin, Thomas Kvarnström,
Camilla Rasmussen

Enkät om nyttjandegrad och ändamålsenlighet

Alla anställda

Framtidsfrågor

Förtroendevalda i råd och utskott

BKA, barnkonsekvensanalys

Jennie Högberg, Thomas Racksäter, Anna Geijer Lindgren, Annelie Sejdeland

Vision, omvärldsanalys mm, ledningsgrupp

Patrik Skantze, Hanna Törling, Helena Hedlund, Ulla Le Vau, Therese Törnros,
Camilla Rasmussen, Kristina Wallenberg

Barnkonsekvensanalys (BKA)

Barnkonsekvensanalysen kommer...



Mål, inriktningar och planeringsförutsättningar

Här följer en sammanfattning av de mål och förutsättningar som ligger till grund för upprättandet av lokalförsörjningsplanen. Myndighetsutövningen för begravningsverksamheten utövas av kyrkorådet. Kyrkorådet får delegera beslut i begravningsverksamhetens myndighetsutövande till kyrkogårdsutskottet eller tjänsteman.

Församlingsinstruktionens mål och syfte

Församlingsinstruktionen är ett övergripande styrdokument för de kommande fyra åren som ligger till grund för pastoratets verksamhetsplanering, budget, uppföljning och prioriteringsarbete. Uppdraget Svenska kyrkan har enats om är att alla församlingars grundläggande uppgift är att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission. Syftet är att människor ska leva i tro på Jesus Kristus och en kristen gemenskap. Församlingen har ansvar för verksamheten för alla som bor i och besöker församlingen.

Enligt Svenska kyrkans bestämmelser ska lokalförsörjningsplanen relatera till församlingsinstruktionen. Det betyder att lokalförsörjningsplanen ska bidra till att församlingarna kan utföra sitt uppdrag och sin kallelse i lokaler som är ändamålsenliga med en långsiktig hållbar resursanvändning.

Begravningsverksamhetens vision och mål

Vision för begravningsverksamheten i pastoratet

- Kyrkogårdsförvaltningen i Huddinge ger en god service med hög kvalitet och tillgänglighet för anhöriga och besökare.
- Kyrkogårdarna är vackra och välskötta och har ett bevarat kulturarv. Miljöerna är rogivande och skapar värdiga vilorum för de gravsatta.
- Verksamheten förbättras ständigt och följer med utvecklingen i tiden.
- Verksamheten har en god och hållbar arbetsmiljö och bedriver ett aktivt arbete för en minskad negativ miljöpåverkan.

Mål och syfte begravningsverksamheten

- Våra kyrkogårdar är vackra, säkra och tillgängliga för besökare
- Vi har tillräckligt många gravplatser inom pastoratet
- Vi har ett bevarat och synligt kulturarv på våra kyrkogårdar
- Vi har en hög driftssäkerhet och energieffektiv drift i krematoriet
- Vi följer underhållsplanen för våra fastigheter
- Vi har effektiva arbetssätt och en ekonomisk verksamhet
- Vi har en säker arbetsmiljö och säkra arbetssätt
- Begravningsverksamheten har en minskad negativ påverkan på miljön

Kyrkofullmäktiges mål med lokalförsörjningen

Vision

Lokalförsörjningen i pastoratet ska bidra till ett optimalt fastighetsbestånd genom omsorgsfull förvaltning av fastigheter, lokaler och ändamålsenliga verksamhetsmiljöer. Det ska ske till lägsta möjliga kostnad och miljöpåverkan över tid.

Mål

- Pastoratet ska bedriva en god förvaltning av fastigheter.
- Pastoratet ska kunna utföra den grundläggande uppgiften och övriga uppgifter i ändamålsenliga lokaler med en långsiktig hållbar resursanvändning.
- Den totala årskostnaden för församlingsverksamhetens fastigheter (mark, byggnader och anläggningar) bör i genomsnitt motsvara högst 20 procent av pastoratets kyrkoavgift innan ekonomisk utjämning.
- Pastoratet ska samverka med andra aktörer i samhället för att tillgodose församlingens behov av andra lokaler vid sidan om sina egna kyrkobyggnader. Vidare ska pastoratet ställa sina lokaler till förfogande för utlåning och uthyrning.
- Pastoratet ska tillse att kyrkobyggnaderna, och den historia de representerar, vårdas och underhålls så att de kulturhistoriska värdena inte minskar eller förvanskas.
- Pastoratet ska senast år 2030 ha uppnått klimatneutralitet.
(Se färdplan för klimatet, <https://www.svenskakyrkan.se/klimat>)

Kyrkobyggnadernas särställning

Enligt Svenska kyrkans bestämmelser ska kyrkobyggnadernas särställning beaktas i lokalförsörjningsplaneringen. För skyddade kyrkobyggnader, begravningsplatser och kyrkotomter gäller att de ska vårdas så att deras kulturhistoriska värden inte minskar och deras utseende och karaktär inte förvanskas.

Det kyrkliga kulturarvet - Kyrkobyggnader och kyrkogårdar är fulla av historia och kultur. Kyrkobyggnader är en del av församlingen och landets historia som måste vårdas. Likaså är kyrkogården ett öppet arkiv dit alla har tillträde och där det finns ett botaniskt, arkitektoniskt, religiöst och etnologiskt arv.



Omvärldsfaktorer nationell nivå

Omvärldsbeskrivningen redogör för olika faktorer i omvärlden som förväntas få betydelse för församlingarnas framtida verksamhetsplaner och även lokalförsörjningen de kommande tio åren.

För Svenska kyrkan finns det generellt några särskilt påtagliga omvärldsfaktorer som påverkar. Ur *Omvärldsrapport 2022 från Kyrkokansliet* lyfts följande omvärldsfaktorer fram.

- **Klimatförändringarna eskalerar och den biologiska mångfalden hotas**
Klimatförändringarna fortsätter att eskalera, med allt fler extrema väderhändelser som skördar många dödsoffer. Klimatanpassning är viktigt för att minska riskerna med climateffekterna.
- **Det hotade biståndet**
De humanitära behoven ökar runtom i världen, delvis på grund av krig, men också på grund av klimatrelaterade katastrofer. Det är viktigt att trosbaserade organisationer engagerar sig för att rädda biståndet och på det sättet ger bidrag till gemensam trygghet.
- **Demokrati och mänskliga rättigheter backar globalt**
Det finns en ökande opposition mot jämställdhet, kvinnors, flickors och HBTQI-personers rättigheter, särskilt från högerkonservativa och trosbaserade aktörer. Det finns ett stort behov av att engagera religiösa aktörer i jämställdhetsarbetet och det är av stor vikt att tillämpa ett genusintegrerat socialt skyddsnät för att minska sårbarheten.
- **En ny säkerhetspolitisk era**
Förtroendet för det politiska ledarskapet är mycket lågt i flera länder. Terrorismen sprider sig i världen och det demokratiska utrymmet minskar. Sverige och Finland blir medlemmar i Nato på grund av det försämrade säkerhetsläget globalt och i Europa. Det är troligt att den svenska migrationspolitiken fortsätter i en restriktiv riktning framöver.
- **Civilt försvar**
Sverige har vidtagit åtgärder för att återuppbygga det civila försvaret och stärka krisberedskapen genom en ny myndighet för psykologiskt försvar och utökade resurser för att stärka allmänhetens förmåga att stå emot desinformation, transportinfrastrukturen och dricksvattenförsörjningen.

- **Sociala frågor, jämlikhet och livskvalitet**

Även om den svenska demokratin anses stark, ökar hot, hat och trakasserier, vilket hotar funktionen av den. Desinformation och propaganda sprids i splittrande syfte och kan leda till att det demokratiska samtalet undermineras. Skjutvapenvåldet har ökat stadigt under över tio år och är högt i Sverige jämfört med övriga Europa.

- **Jämlikhet och funktionsrätt**

Det beskrivs en oro för kunskaps- och värderingsförskjutningar i Sverige som kan hota likabehandling för personer med funktionsnedsättning. Vissa grupper kan bli annorlunda behandlade, diskriminerade eller bemötas med fördomar.

- **Osäkra ekonomiska prognoser**

Prognosriskerna beror på många svåranalyserade faktorer som kriget i Ukraina, energipriserna, finans- och penningpolitiken samt ränteläget. Det höga inflationstrycket och höjda räntor medför en överhängande risk för större andel utträden ur Svenska kyrkan, och nya kostnader rör underhåll och drift av fastigheter bidrar till osäkerheten.

- **Begravningsverksamheten**

Begravningsverksamheten förväntas hanteras även under kris och krig.

- **Kulturarvet och Svenska kyrkan**

Kulturmiljöer och det byggda kulturarvet i ett förändrat klimat är ett av de områden som tas upp i en rapport som överlämnats till regeringen. Svenska kyrkan har ett arv och behov av att vårda och bevara det kyrkliga kulturarvet samt anta utmaningar kring ekonomi och lagstiftning.

- **Medlemsprognos 2030 Stockholms stift**

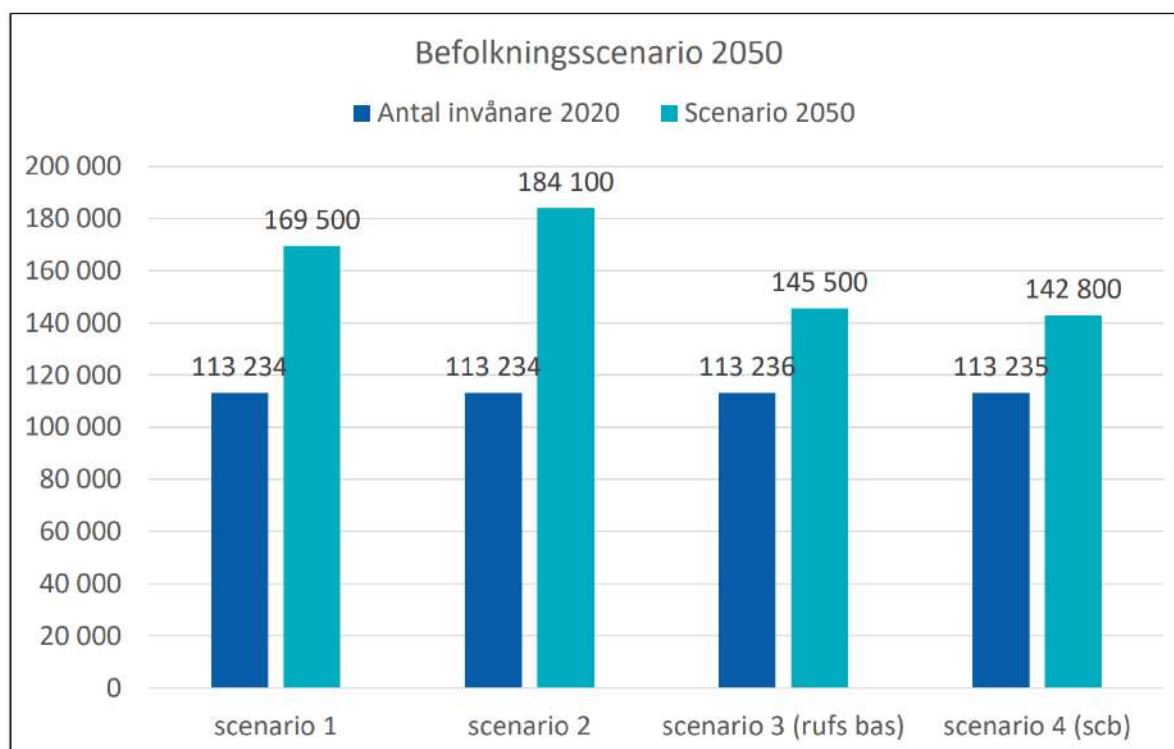
Under prognosperioden 2013 - 2030 ökar folkmängden i Stockholms stift med 375 851 personer från 1 894 730 till 2 270 581 personer. Orsaken är att flyttnettot i förväntas bidra med en genomsnittlig ökning med 6 874 personer per år och födelseöverskottet bidra med en genomsnittlig ökning med 15 235 personer per år. Det senare beror på att det genomsnittliga antalet barn som beräknas födas under perioden är 29 395 per år medan antalet avlidna skattas till 14 160 personer.

Omvärldsfaktorer i Huddinge kommun

Om Huddinge kommun

Huddinge kommun har en ung befolkning med 113 920 invånare (31/12 2023) och är därmed den största kommunen i regionen efter Stockholm stad. Kommunens vision är att Huddinge ska vara en av de tre mest populära kommunerna i Stockholms län att bo, besöka och verka i. I arbetet med att skapa en långsiktig hållbar utveckling kommer kommunen att satsa på att medborgare ska ha nära till affär, arbete, kollektivtrafik, gång och cykelvägar mm. Det ska vara möjligt att bo kvar i området oberoende av livssituation.

I Huddinge kommuns översiktsplan 2050 kan man läsa att Huddinge kommun anser att de behöver ha en beredskap för olika nivåer av befolkningsökning och att man i översiktsplanen anger ett spann mellan 140 000-185 000 invånare.



Scenario 1 och 2 är framtaget av Huddinge kommun och scenario 3 och 4 är hämtade från Rufs samt SCB.

Huddinge kommun har, sedan 1970-talet, haft en årlig befolkningstillväxt. Att befolkningen växer beror på att det i Huddinge föds fler barn än antalet som dör. Att antalet invånare ökar beror även till stor del på inflyttning till kommunen som är större än utflyttningen. Hur befolkningen i Huddinge kommer att se ut år 2050 går inte att förutse, men ett antal olika scenarios på befolkningsutvecklingen har tagits fram som visar på olika tänkbara förändringar i befolkningen.

Utvecklingsområden i Huddinge kommun

Huddinge har flera förtätnings- och utbyggnadsområden där kommunen planerar och utvecklar nya bostäder och arbetsplatser mer än i andra områden. Huddinge kommun har två regionala stadskärnor, Flemingsberg och Kungens kurva, syftet med dessa är att utgöra tyngdpunkter i utvecklingen av bostäder, arbetsplatser och service i goda kollektivtrafiklägen utanför regionkärnan.

Utöver de regionala kärnorna har Huddinge ett antal områden där de satsar extra på utveckling då dessa områden har bra lägen vid befintliga eller kommande spårstationer. Utveckling i dessa områden skapar möjligheter att koncentrera service och bostäder i lägen mod goda kollektivtrafikförbindelser samtidigt spara på värdefulla grönområden.

Huddinge kommuns utvecklingsområden är:

- Centrala Huddinge
- Vårby
- Skogås och Trångsund
- Loviseberg
- Centrala Segeltorp

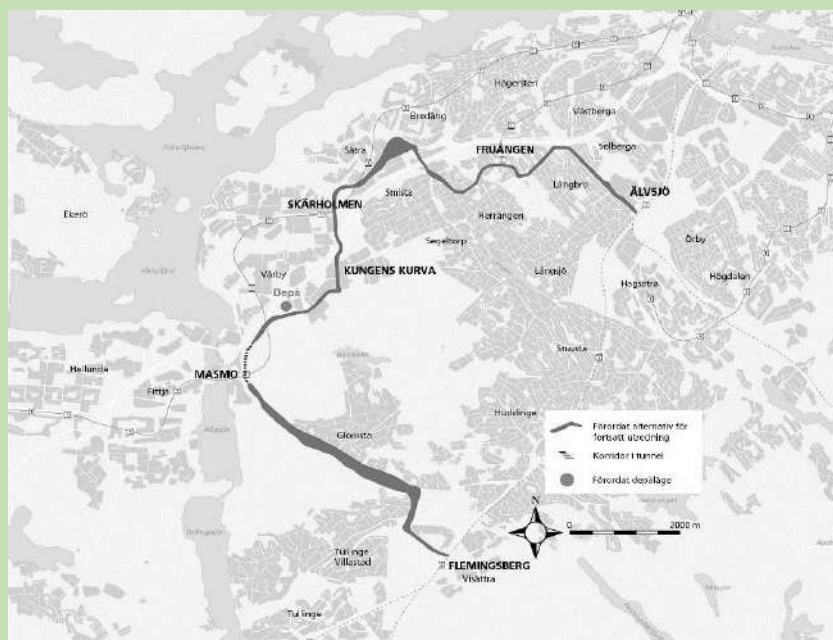
Kommunen planerar även för två stora infrastrukturprojekt Spårväg syd samt Tvärförbindelse Södertörn.

Fem områden: Länna norra, Gräsvreten, Gladö, Flemingsbergs södra och Vårdkasen planeras även på lång sikt kvarstå och utvecklas som renodlade verksamhetsområden och kan rymma industriverksamhet.



De två regionala stadskärnorna i Huddinge kommun är Flemingsberg och Kungens Kurva.

Två stora infrastrukturprojekt som är avgörande för Huddinges utveckling är Spårväg syd och Tvärförbindelse Södertörn.



Spårvägs syds sträckning ska gå mellan Flemingsberg och Älvsjö i södra Stockholm, via Malmö, Kungens kurva, Skärholmen och Fruängen.

Förutom kraftig expansion av Flemingsberg och Kungens kurva så planerar kommunen för en helt ny stadsdel i Glömstadalen/Loviseberg, förtätning i Malmö och utbyggnad av bostäder i Segeltorp. Längs med sträckningen planeras för cirka 18 500 nya bostäder i Flemingsberg, Malmö, Vårby, Kungens kurva och Segeltorp.



Tvärförbindelse Södertörn kommer tillsammans med E4 Förbifart Stockholm att binda samman de södra och norra delarna av länet och skapa nya möjligheter för boende, pendling och näringsliv. Vägen kommer att gå i tunnel genom Masmoberget, i del av Glömstadalen och under Flemingsbergsskogen (se streckad linje i kartan).



Omvärldsfaktorer i Huddinge pastorat



Om Huddinge pastorat

Huddinge pastorat består av fyra församlingar, en kyrkogårdsförvaltning samt en gemensam förvaltning som sköter bland annat fastighetsförvaltningen och övrig administration.

Varje församling har sin egen karaktär med gudstjänster, kyrkliga handlingar och olika sorters verksamheter för alla åldersgrupper. Pastoratet finns på olika platser i kommunen och samverkar med andra aktörer i kommunen. Huddinge pastorat finns också på sjukhus, häkten och kriminalvårdsanstalter. Församlingarna arbetar även med religionsdialog samt vårdar och värnar om miljö och hållbarhet.

Församlingsindelning

Huddinge pastorats kyrkofullmäktige har fattat ett beslut om att inte återbesätta den vakanta församlingsherdetjänsten i S:t Mikael's församling samt att utreda förutsättningar för en ny församlingsindelning i pastoratet. Stiftsstyrelsen beslutade den 9 april 2024 att inleda utredning om en eventuell ändring i församlingsindelningen inom Huddinge pastorat med ikraftträdande i januari 2026. Stiftsstyrelsen planerar att kunna fatta beslut i ärendet under december 2024. Beslutet om ändrad församlingsindelning ska vara hållbart framåt och ska bygga på fyra bärkrafter; pastoralt, organisatoriskt, ekonomiskt och demokratiskt.

Ekonomiska läget

Kyrkofullmäktige i Huddinge pastorat beslutade i november 2023 att höja kyrkoavgiften från 1 januari 2024 från 69 öre till 77 öre samt att pröva en ny arbetsorganisation under återstoden av mandatperioden. Detta för att få en långsiktigt hållbar ekonomi och verksamhet framöver. Den nya arbetsorganisationen föreslås gå från fyra församlingar till tre. Det innebär att Flemingsberg och Vårby Gård samt Masmo bildar en församling och Segeltorp och Huddinge bildar en församling. Trångsund-Skogås är oförändrad.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer påverkar dock pastoratets ekonomiska framtid. Antalet medlemmar som lämnat pastoratet har under de senaste åren ökat och förväntas fortsätta så. Pastoratet har en stor andel äldre medlemmar och därtill låga födelsetal. Generationsväxlingen i pastoratet gör att antalet medlemmar och kyrkoavgiften minskar över tiden. Börsnedgången i kombination med hög inflation och stora underhålls-/investeringsprojekt ger en eventuell långsiktig påverkan på målkapitalet. Pastoratets mål för det egna kapitalets har fastställts till 135 000 tkr.

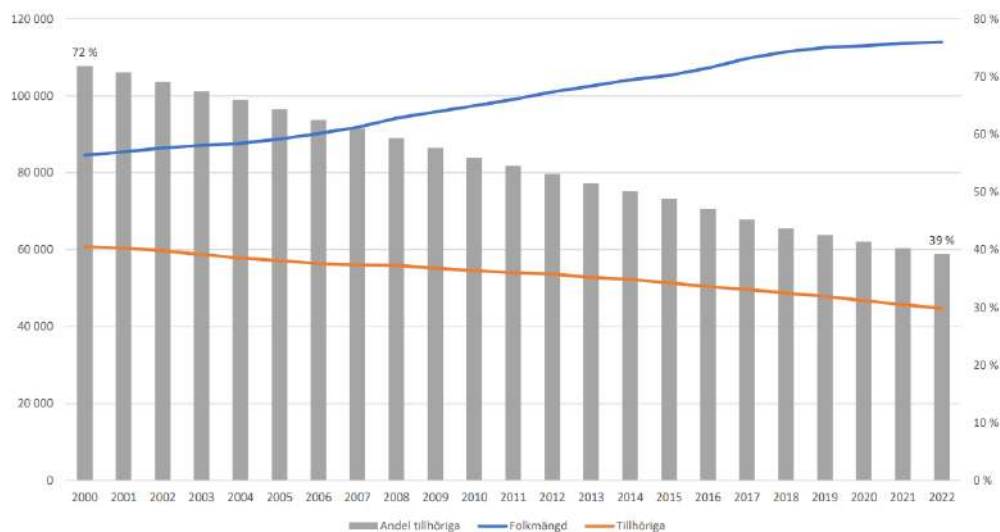
Medlemsutveckling i Huddinge pastorat

Huddinge är en tillväxtkommun i storstadsregionen Stockholm. Pastoratet sammanfaller med kommunens gränser.

Den 1 januari 2024 hade Huddinge kommun 114 162 invånare och antal medlemmar var 43 790 personer vilket motsvarar 38%. Det är den befolkningsmässigt största kommunen i länet efter Stockholms stad. I Huddinge har antalet invånare ökat årligen mellan åren 2000-2023. Befolkningsökningen beror på att Huddinge har för varje år under 2000-talet ett födelsenetto, det föds fler än det dör. Under 2000-talet har Huddinge även för majoriteten av åren ett inflyttningsnetto vilket betyder att fler flyttar till kommunen än antalet som flyttar från kommunen.

Huddinge kommun planerar att färdigställa ett stort antal nya bostäder under de kommande 10 åren. Det förväntas leda till fler inflyttade och därmed en ökad befolkningsmängd.

Befolknings- och medlemsutveckling i Huddinge pastorat 2000-2022



Enligt siffror från stiftet är det 43 838 st medlemmar årsskiftet 23/24:

Huddinge församling: 22 979

Trångsund-Skogås församling: 10 074

S:t Mikael's församling: 7 200

Flemingsbergs församling: 3 585

Pastoratets utmaningar och möjligheter

Församlingarna i pastoratet utmanas av Huddinge kommuns stora socioekonomiska skillnader mellan områden och den mångfald som befolkningen utgör. Vidare beräknas medlemsantalet minska framöver samtidigt som ökningstakten på kostnaderna bedöms bli betydligt högre än intäkterna från kyrkoavgiften. Dock har pastoratet bra möjligheter till goda verksamheter. Det är ett stort pastorat med många medlemmar och det finns ideella i olika åldrar. I församlingarna med lägre andel medlemmar är verksamheten ändå mycket livaktig och engagemanget stort. Pastoratet samverkar med myndigheter och andra aktörer, lokalt, regionalt, nationellt och internationellt. Församlingarna i Huddinge arbetar med prioriterade områden utifrån pastoratets utvecklingsområden som beskrivs i församlingsinstruktionen. Den pastorala verksamheten beskrivs inom gudstjänst, undervisning, diakoni och mission.

Verksamhetslokaler i nya områden

Inom pastoratet har det lyfts önskemål om att i någon form etablera verksamhetslokaler i nya områden i Huddinge. För att möjliggöra dessa nyetableringar kommer det på sikt behövas effektiviseringar i fastighetsbeståndet eller ökade intäkter för att fortsatt uppfylla målsättningen. I samband med framtagande av lokalförsörjningsplanen 2020 framkom det att flertalet av pastoratets byggnader och dess lokaler nyttjas väl men det finns också utrymme för ytterligare ökat nyttjande som tex. uthyrning.

Vidare pågår diskussioner om att uppföra äldreboistäder på prästgårdsmarken. Med hjälp av Kyrkans fastighetssamverkan i Stockholm AB har en rapport tagits fram som beskriver förutsättningar och tänkbar utformning med en grov kalkyl. Pastoratet har även anlitat Tyréns Sverige AB för en utvecklingsstrategi för vidare utvärdering och utveckling i projektet. En investeringsanalys pekade på en investeringskostnad på 176 miljoner kronor och ett årligt driftnetto på 8 miljoner. Sammantaget visar rapporter att det finns förutsättningar att gå vidare med bostadsplanering. Detta arbete pågår.

Begravningsverksamhet och krematoriet

Inom begravningsverksamheten finns det både en kapacitetsbrist och en underhållsskuld i södra regionen. Samtal och en god planering förs dock regelbundet mellan krematorieförvaltningarna kring de strukturella frågorna som behöver lösas framöver. På nationell nivå pågår det en övergripande utredning gällande krematorieverksamheten i Sverige.

En framtida utbyggnad av S:t Botvids begravningsplats planeras under kommande år då de särskilda gravplatserna snart är slut. Detta beror dels på att en del av kommunens invånare har en annan trosinriktning som inte tillåter kremering samt dels för att begravningsverksamheten ska kunna fortlöpa under kris eller krig.





Pastoratets bestånd, kostnader och teknisk status

Här följer en redogörelse för beståndet av mark, byggnader och anläggningar samt en sammanfattning av de analyser som genomförts inför upprättandet av åtgärdsplanen. Bruksarean (BRA) är alla våningsplans area och begränsas av de omslutande byggnadsdelarnas insida. Total omfattar Huddinge pastorats byggnader 18 369 m² BRA fördelat på 14 590 m² BRA inom församlingsverksamheten och 3 779 m² BRA inom begravningsverksamheten. Samtliga fastigheter ägs av Huddinge pastorat med undantag av Lissmastugan som är en byggnad på ofri grund. Flertalet av byggnader används både i församlings- och begravningsverksamheten och fördelningen är baserade på vilken verksamhet som huvudsakligen använder byggnaden.

Församlingsverksamhetens byggnader

Församling	Namn byggnadsverk	Ägandeform	Funktion	Area - BRA
Huddinge församling	Huddinge kyrka	Ägd	Kyrka/kapell	428
Huddinge församling	Klockargården	Ägd	Administrationsbyggnad	2 389
Huddinge församling	Huddinge prästgård	Ägd	Församlingshem	455
Huddinge församling	Huddinge prästgård garage	Ägd	Garage	22
Huddinge församling	Kyrskolan	Ägd	Administrationsbyggnad	568
Huddinge församling	Lissmastugan	Ägd byggnad på ofri grund	Lägergård	50
Huddinge församling	Lissmastugans förråd	Ägd byggnad på ofri grund	Förrådsbyggnad	7
Flemingsbergs församling	Flemingsbergs kyrka	Ägd	Kyrka/kapell	4 562
Flemingsbergs församling	Flemingsbergs kyrka klockstapel	Ägd	Klockstapel	0
S:t Mikael's församling	Vårby Gårds kyrka	Ägd	Kyrka/kapell	2 252
S:t Mikael's församling	Vårby Gårds kyrka klockstapel	Ägd	Klockstapel	0
S:t Mikael's församling	Segeltorps kyrka	Ägd	Kyrka/kapell	1 351
S:t Mikael's församling	Segeltorps kyrka klockstapel	Ägd	Klockstapel	0
Trångsund-Skogås församling	Mariakyrkan	Ägd	Kyrka/kapell	2 111
Trångsund-Skogås församling	Mariakyrkan klockstapel	Ägd	Klockstapel	0
Trångsund-Skogås församling	Tacksägelsekyrkan	Ägd	Kyrka/kapell	395
Trångsund-Skogås församling	Tacksägelsekyrkan klockstapel	Ägd	Klockstapel	0
Summa Församlingsverksamheten				14 590

Begravningsverksamhetens byggnader

Församling	Namn byggnadsverk	Ägandeform	Funktion	Area - BRA
Huddinge församling	Tomtberga kapell	Ägd	Kyrka/kapell	154
Huddinge församling	Tomtbergas klockstapel	Ägd	Klockstapel	0
Huddinge församling	Klockargården, Ekonomi förråd	Ägd	Förrådsbyggnad	189
Huddinge församling	Klockargården, Ekonomibyggnad garage	Ägd	Garage	30
Huddinge församling	Klockargården, Ekonomibyggnader källsorteringshus	Ägd	Källsorteringshus	18
Huddinge församling	Klockargården, Ekonomibyggnad material	Ägd	Skärmtak	112
Trångsund-Skogås församling	Ekonomibyggnad personal Trångsund	Ägd	Personalbyggnad	99
Trångsund-Skogås församling	Ekonomibyggnad garage Trångsund	Ägd	Garage	124
S:t Botvid	S:t Botvid, maskinhall och garage	Ägd	Garage	250
S:t Botvid	S:t Botvids verkstad	Ägd	Verkstad	246
S:t Botvid	S:t Botvids personalbyggnad	Ägd	Personalbyggnad	426
S:t Botvid	S:t Botvids krematorium med två kapell	Ägd	Krematorium, kapell	1903
S:t Botvid	S:t Botvids pumphus	Ägd	Teknikbod	39
S:t Botvid	S:t Botvids ekonomigård	Ägd	Skärmtak	124
S:t Botvid	S:t Botvidsgården	Ägd	Serveringsbyggnad	491
Summa Begravningsverksamheten				<u>3 779</u>
Summa totalt				18 369

Pastoratets markobjekt

I Huddinge pastorat finns även 16 markobjekt registrerade varav 8 avser församlingsverksamheten och 8 avser begravningsverksamheten.

Totalt uppgår markarealen till 369 812 m² varav 31 957 m² avser församlingsverksamheten och resterande 337 855 m² avser begravningsverksamheten.

Församlingsverksamhetens mark utgörs av tomtmark intill byggnader som inte utgör begravningsplatser. Av begravningsverksamhetens 337 855 m² utgörs 325 712 m² av kyrkogårdar och begravningsplatser och övrig mark avser mark och tomtmark intill byggnader.

Församling	Namn på markobjekt	Ägandeform	Markareal
Flemingsbergs församling	Flemingsbergs kyrka tomt	Ägd	830
Flemingsbergs församling	Flemingsbergs församlingshem tomt	Ägd	1 346
Huddinge församling	Klockargårdens tomt	Ägd	5 954
Huddinge församling	Kyrkskolans tomt	Ägd	2 469
Huddinge församling	Huddinge prästgårds tomt	Ägd	10 686
Trångsunds-Skogås församling	Mariakyrkans kyrktomt	Ägd	3 555
S:t Mikael's församling	Vårby Gårds kyrktomt	Ägd	3 927
S:t Mikael's församling	Segeltorps kyrktomt	Ägd	3 190
Summa församlingsverksamheten			31 957
Huddinge församling	Huddinge kyrkogård	Ägd	14 536
Huddinge församling	Tomtberga kyrkogård	Ägd	15 643
Kyrkogårdsförvaltningen	S:t Botvids begravningsplats	Ägd	259 984
Kyrkogårdsförvaltningen	Mark vid S:t Botvids kapell och krematorie	Ägd	1 881
Kyrkogårdsförvaltningen	Mark vid S:t Botvidsgården	Ägd	1 680
Kyrkogårdsförvaltningen	Mark vid S:t Botvids ekonomigård	Ägd	6 512
Trångsund-Skogås församling	Trångsunds begravningsplats	Ägd	35 549
Trångsund-Skogås församling	Tomten Ekonomigård Trångsund	Ägd	2 070
Summa begravningsverksamheten			337 855
Summa totalt			369 812

Fastighetskostnader och intäkter

Sammanställningar över nyckeltal och fördjupade analyser kommer inte göras avseende begravningsverksamhetens bestånd av mark, byggnader och lokaler i denna lokalförsörjningsplan på grund av att det saknas förutsättningar för att följa upp kostnaderna på ett rättvisande sätt.

Nedan kostnadsredovisningar baseras på församlingarnas byggnader och dess drift- och underhållskostnader. Det inkluderar därmed inte investeringar med avskrivningar.

Byggnadsverk	Area	Intäkter	Fastighetskostnad	Nettokostnad
	m ² BRA	tkr	tkr	kr/m ²
Huddinge kyrka	428	0	835	1 950
Klockargården	2 389	50	1 895	772
Huddinge prästgård	477	0	910	1 907
Kyrkskolan	568	0	695	1 160
Lissmastugan	57	0	165	2 895
Flemingsbergs kyrka	4 562	1 550	1 965	90
Vårby Gårds kyrka	2 252	250	1 675	633
Segeltorps kyrka	1 351	152	1 145	735
Mariakyrkan	2 111	30	1 905	888
Tacksägelsekyrkan	395	60	980	2 329
Totalt	14 590	2 057	12 190	694

Pastoratet har intäkter i sitt fastighetsbestånd vilka uppgår till totalt 2 057 tkr. Beräknat över hela församlingsverksamhetens fastighetsbestånd innebär detta att genomsnittet för nettokostnaden per kvadratmeter uppgår till 694 kr m². Intäkterna är framför allt höga i Flemingsbergs kyrka där intäkterna utgör ca 78 procent av drift- och underhållskostnaderna. Intäkterna avser främst stadigvarande uthyrning av lokaler till Huddinge kommun.

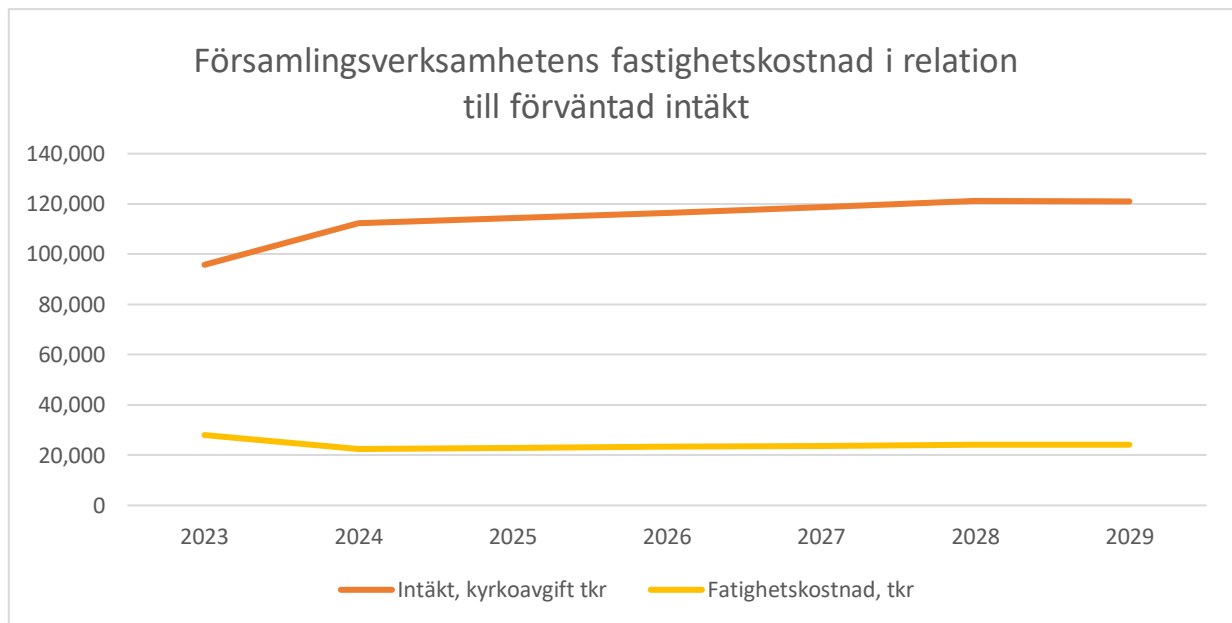
Fastighetskostnader i förhållande till kyrkoavgiften

Pastoratet har angett en målsättning om att kostnaderna för församlingsverksamhetens fastigheter får uppgå till högst 20 procent av intäkterna från kyrkoavgiften. Syftet med att sätta mål om att kostnader för en stödverksamhet endast får uppgå till en viss procent av intäkterna är att säkerställa att stödverksamheterna inte tar för stor del av budgeten. Detta för att en så stor andel som möjligt av intäkterna ska vara disponibel för den huvudsakliga verksamheten.

År 2023 uppgick nettokostnaderna för församlingsverksamhetens fastigheter till 20 procent av intäkterna från kyrkoavgiften. Utifrån prognosen över kostnaderna och intäkternas utveckling bedöms kostnadernas andel av kyrkoavgiftsintäkterna uppgå till ca 20 procent. Detta innebär att pastoratets målsättning om att fastighetskostnaderna inte får utgöra mer än 20 procent av intäkterna från kyrkoavgifterna uppfylls enligt prognosens förutsättningar.

Framför allt får pastoratet stora intäkter via en uthyrning av lokaler Flemingsbergs kyrka till Huddinge kommun. Skulle detta avtal sägas upp sjunker pastoratets hyresintäkter med ca 1,5 mkr per år. Det finns således en risk att även minskade hyresintäkter kan innebära att fastighetskostnadernas andel av intäkterna från kyrkoavgiften blir högre än målsättningen på 20 procent.

Under kommande 5 år prognoseras kostnaderna för fastigheterna till 20 % av kyrkoavgiften. Från 2030 ser vi en risk med att intäkterna från kyrkoavgiften minskar vilket gör att fastighetskostnaderna kommer överstiga 20%. Andra utmaningar pastoratet står inför de kommande åren är att öka möjligheterna till intäkter samt minska kostnader för att bibehålla målet på 20%.



Teknisk status

Pastoratet har under 2023-2024 med hjälp av Stockholms stiftskansli tagit fram vård- och underhållsplaner för församlingarnas fastigheter. I fastighetssystemet DeDU finns planerade åtgärder som baseras på fastigheternas faktiska tekniska status. Huddinge pastorat arbetar efter och planerar underhållsåtgärder utifrån fastighetssystemet. Årligen genomförs fastighetstillsyner för att säkerställa aktuella underlag för kommande underhåll och investeringar.

Det finns en underhållsskuld som kommer generera stora kostnader för pastoratet att ta hänsyn till de kommande åren. Generellt har den tekniska livslängden passerats för både tekniska system, installationer och även byggnadskomponenter såsom fasader, tak och fönster. Vidare har vi i dagsläget enbart en anläggning som är uppkopplad vilket betyder att drifttekniker behöver åka ut på plats för att se om eventuella driftstopp föreligger. Detta kan i sin tur leda till att vi kan få längre driftstopp som påverkar inomhusklimatet för våra medarbetare samt besökare samt risk för följdskador på fastigheten.

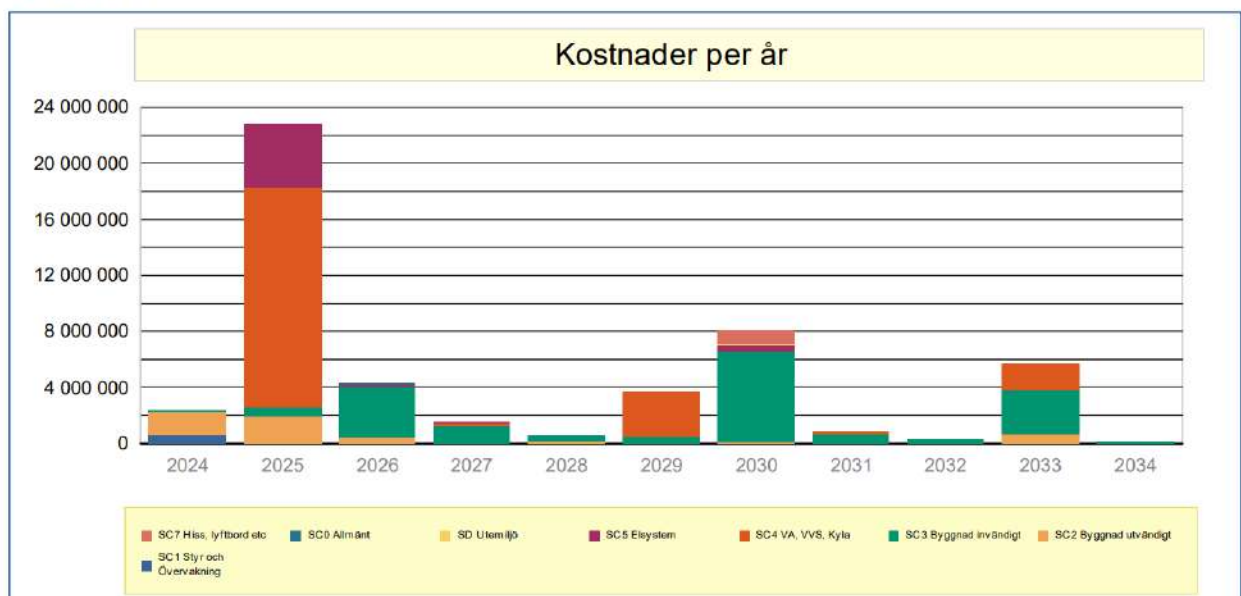
För att våra fastigheter skall vara driftsäkra under kris eller krig bör utredning kring extern elförsörjning i form av elverk ses över. Analys för vilka fastigheter som innefattas av detta behöver genomföras.

Nedan visas övergripande stapeldiagram från DeDu för respektive församling och deras byggnader med kostnader för planerat underhåll (inklusive investeringar) för de kommande 10 åren.

Flemingsbergs församling

Budget 2024 - 2034

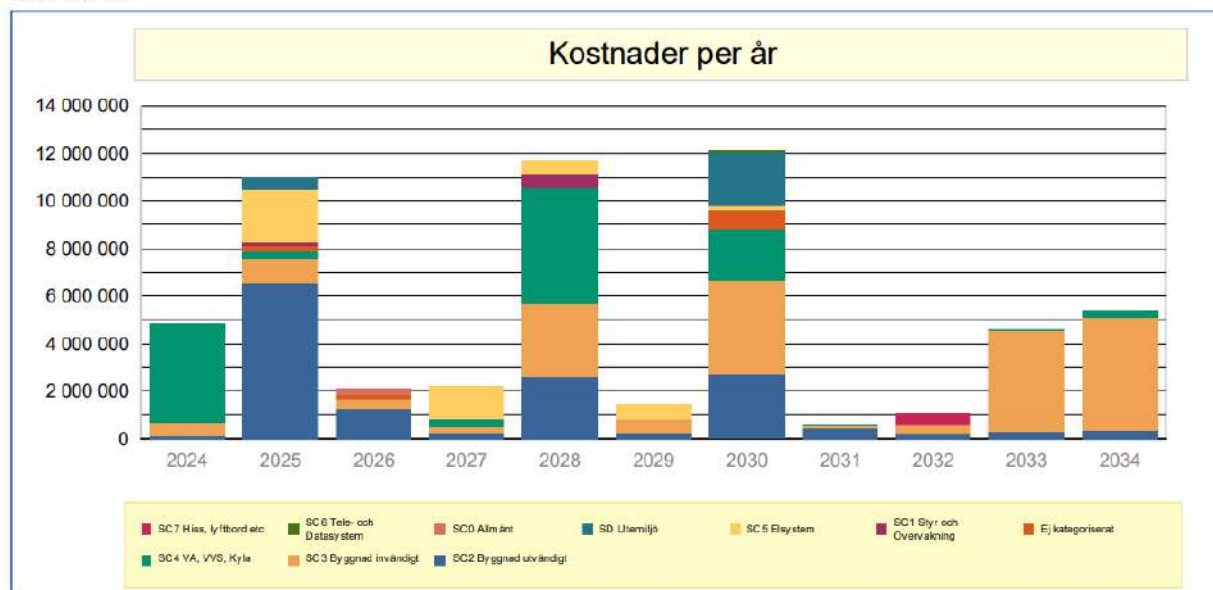
Kvitterad PU räknas ej



Huddinge församling

Budget 2024 - 2034

Kvitterad PU räknas ej



wsp

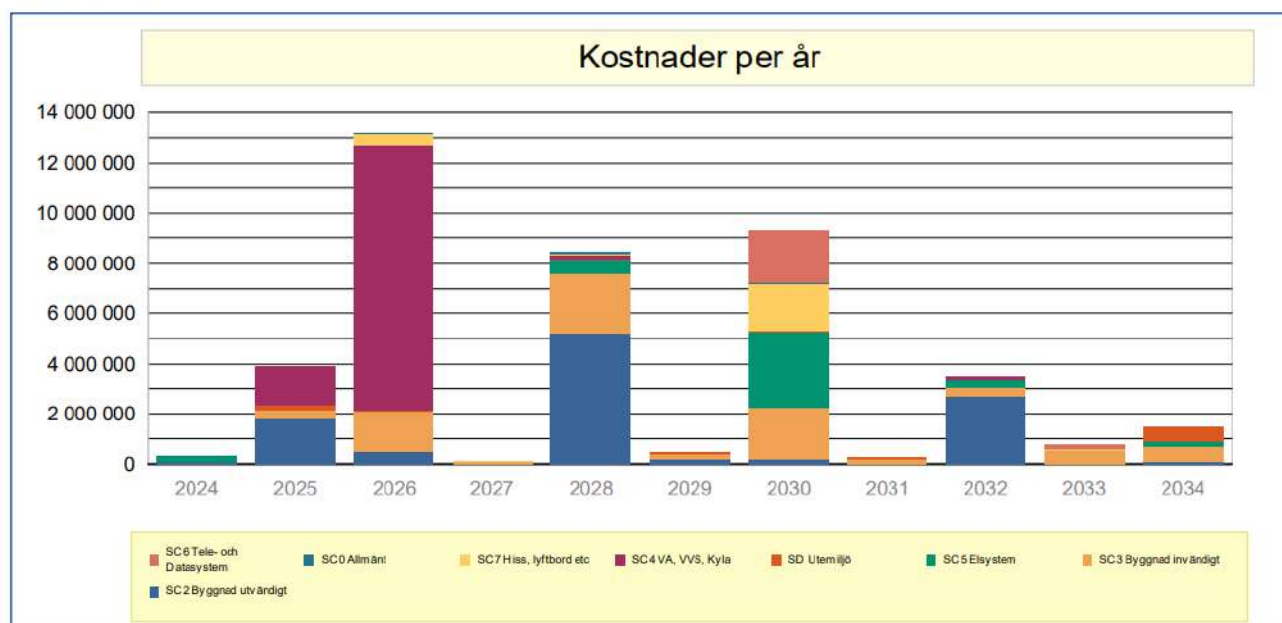
www.dedu.se | 010-722 68 00

Utskriftsår: 2024-05-30
Sida: 1 av 3

Sankt Mikaels församling

Budget 2024 - 2034

Kvitterad PU räknas ej



wsp

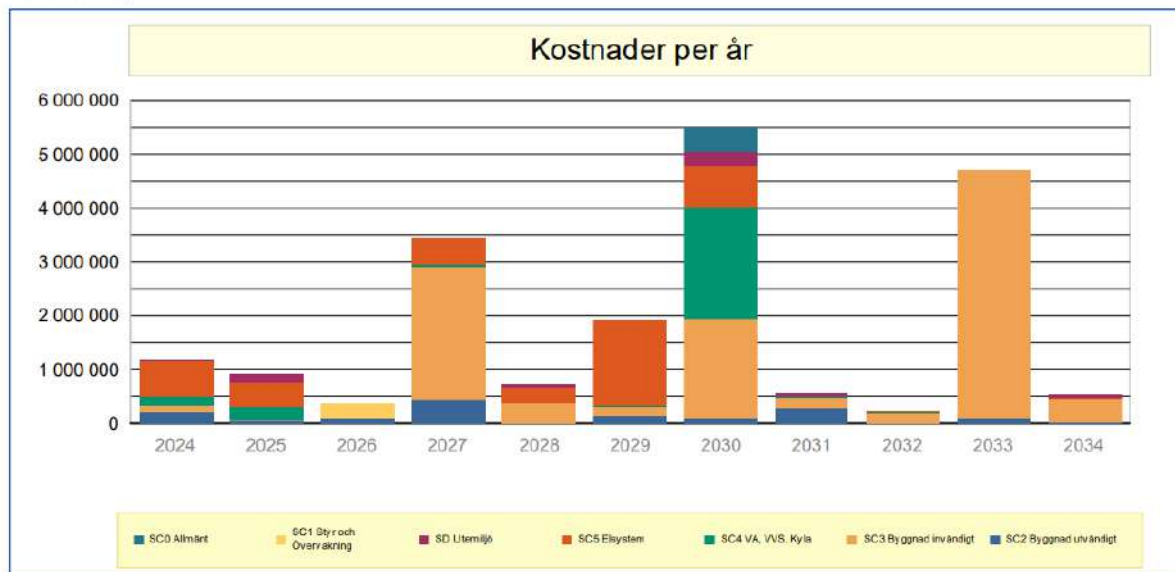
www.dedu.se | 010-722 68 00

Utskriftsår: 2024-05-30
Sida: 1 av 4

Trångsund Skogås församling

Budget 2024 - 2034

Kvitterad PU räknas ej



wsp

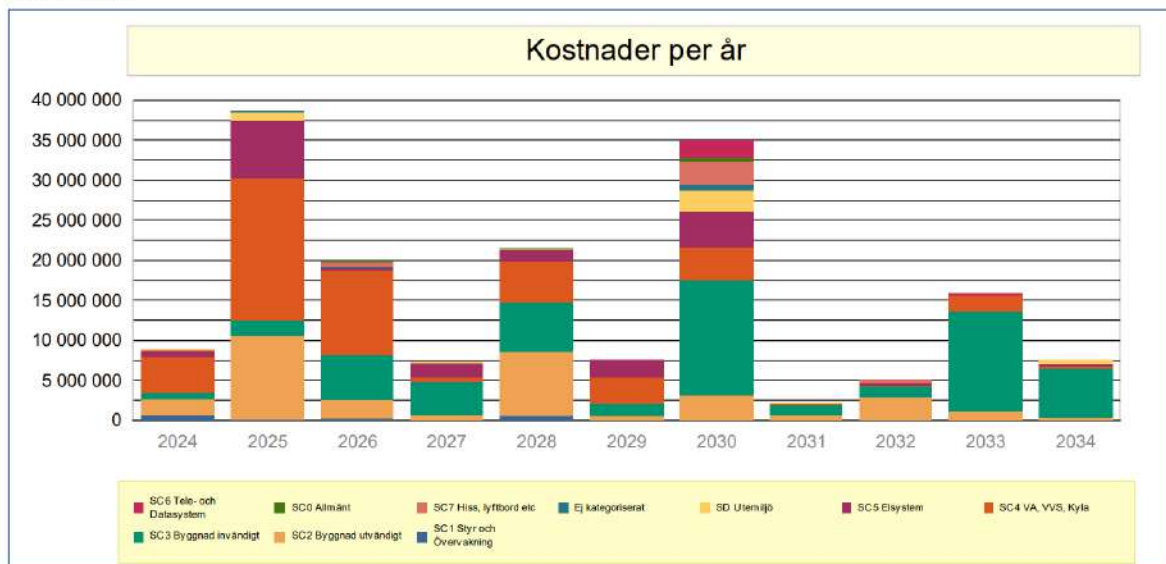
www.dedu.se | 010-722 68 00

Utskriftsdatum: 2024-03-20
Sida: 1 av 1

Huddinge pastorat (alla församlingars byggnader)

Budget 2024 - 2034

Kvitterad PU räknas ej



wsp

www.dedu.se | 010-722 68 00

Utskriftsdatum: 2024-03-20
Sida: 1 av 1

Energieffektiviseringar

Huddinge pastorat har som mål att uppnå klimatneutralitet till 2030 i enlighet med färdplan för klimatet som är framtagen av Svenska kyrkan nationell nivå.

I samband med arbetet att ta fram vård- och underhållsplaner har Stockholms stiftskansli även sett över vad vi som pastorat kan genomföra för energieffektiviseringar samt dess Co2 avtryck. Nedan redovisas en sammanfattning av förslag på åtgärder i en del av våra fastigheter.

Anledningen till att primärenergitalet och den genomsnittliga energianvändningen skiljer sig åt i redovisningen beror på att primärenergitalet baseras på vilken typ av energi som används och det tas hänsyn till den geografiska faktorn. I detta fall har byggnaderna en energiförbrukning som motsvarar den normaliserade förbrukningen.

Flemingsberg kyrkas energianvändning

Eftersom byggnaden är från 1970-talet förväntas energiprestandan vara lite sämre än i nya byggnader. Byggnadens genomsnittliga energianvändning blir 85,6 kWh/m², vilket är bättre än målet 115 kWh/m² från *Färdplan för klimatet*.

Primärenergital

Byggnadens primärenergital är 82,5 kWh/m², vilket motsvarar energiklass D (på en skala A-G). Detta är ganska bra för en byggnad i motsvarande ålder.

Prioritering av åtgärder ur ekonomiskt perspektiv

Prioritering har utförts baserat på den ekonomiska besparing som finns att hämta vid energibesparande åtgärder. De åtgärder som bör utföras alternativt planeras och projekteras för inom 0-3 år är:

- Åtgärd Ventilation
- Åtgärd Byte belysning
- Åtgärd Omdragning av luftcentrum

Prioritering av åtgärder utifrån koldioxidutsläpp

Prioritering har utförts baserat på besparing i koldioxid med avseende på utförd åtgärd jämfört med dess initiala utsläpp. De åtgärder som ger störst minskning av koldioxidutsläpp fram till 2030 är:

- Åtgärd Fönster
- Åtgärd Ventilation
- Åtgärd Solceller

Huddinge kyrkas energianvändning

Eftersom byggnaden är från första hälften av 1200-talet förväntas energiprestandan i byggnaden vara lite sämre än nya byggnader. Byggnadens genomsnittliga energianvändning blir 247 kWh/m², vilket är sämre än målet 115 kWh/m² från *Färdplan för klimatet*.

Primärenergital

Byggnadens primärenergital är 298 kWh/m², vilket motsvarar energiklass E (på en skala A-G). Detta är att förvänta av en byggnad i motsvarande ålder.

Prioritering av åtgärder ur ekonomiskt perspektiv och utifrån koldioxidutsläpp

Enbart en åtgärd har identifierats därav skapas ingen prioriteringslista. Den identifierade åtgärden är fönsterbyte.

Klockargårdens energianvändning

Eftersom byggnaden är från 1960-talet förväntas energiprestandan i byggnaden vara lite sämre än nya byggnader. Byggnadens genomsnittliga energianvändning blir 143 kWh/m², vilket är sämre än målet 115 kWh/m² från *Färdplan för klimatet*.

Primärenergital

Byggnadens primärenergital är 129 kWh/m², vilket motsvarar energiklass F (på en skala A-G). Detta är att förvänta av en byggnad i motsvarande ålder.

Prioritering av åtgärder ur ekonomiskt perspektiv

Prioritering har utförts baserat på den ekonomiska besparing som finns att hämta vid energibesparande åtgärder. De åtgärder som bör utföras alternativt planeras och projekteras för inom 0-3 år är:

- Åtgärd Belysning
- Åtgärd Ventilation

Prioritering av åtgärder utifrån koldioxidutsläpp

Prioritering har utförts baserat på besparing i koldioxid med avseende på utförd åtgärd jämfört med dess initiala utsläpp. De åtgärder som ger störst minskning av koldioxidutsläpp fram till 2030 är:

- Åtgärd Ventilation

Kyrkskolans energianvändning

Eftersom byggnaden är från början av 1900-talet förväntas energiprestandan i byggnaden vara lite sämre än nya byggnader. Byggnadens genomsnittliga energianvändning blir 58,2 kWh/m², vilket är bättre än målet 115 kWh/m² från *Färdplan för klimatet*.

Primärenergital

Byggnadens primärenergital är 104,7 kWh/m², vilket motsvarar energiklass E (på en skala A-G). Detta var över förväntan av en byggnad i motsvarande ålder.

Prioritering av åtgärder ur ekonomiskt perspektiv

Prioritering har utförts baserat på den ekonomiska besparing som finns att hämta vid energibesparande åtgärder. De åtgärder som bör utföras alternativt planeras och projekteras för inom 0-3 år är:

- Åtgärd Belysning

Prioritering av åtgärder utifrån koldioxidutsläpp

Prioritering har utförts baserat på besparing i koldioxid med avseende på utförd åtgärd jämfört med dess initiala utsläpp. De åtgärder som ger störst minskning av koldioxidutsläpp fram till 2030 är:

- Åtgärd Belysning



Prästgårdens energianvändning

Eftersom byggnaden är från 1700-talet förväntas energiprestandan i byggnaden vara sämre än nya byggnader. Byggnadens genomsnittliga energianvändning blir 73,6 kWh/m², vilket är bättre än målet 115 kWh/m² från *Färdplan för klimatet*.

Primärenergital

Byggnadens primärenergital är 132 kWh/m², vilket motsvarar energiklass F (på en skala A-G). Detta är att förvänta av en byggnad i motsvarande ålder.

Prioritering av åtgärder ur ekonomiskt perspektiv

Prioritering har utförts baserat på den ekonomiska besparing som finns att hämta vid energibesparande åtgärder. De åtgärder som bör utföras alternativt planeras och projekteras för inom 0-3 år är:

- Åtgärd Belysning

Prioritering av åtgärder utifrån koldioxidutsläpp

Prioritering har utförts baserat på besparing i koldioxid med avseende på utförd åtgärd jämfört med dess initiala utsläpp. De åtgärder som ger störst minskning av koldioxidutsläpp fram till 2030 är:

- Åtgärd Belysning
- Åtgärd Fönster

Segeltorp kyrkas energianvändning

Eftersom byggnaden är från andra hälften av 1900-talet förväntas energiprestandan i byggnaden vara lite sämre än nya byggnader. Byggnadens genomsnittliga energianvändning blir 120 kWh/m², vilket är sämre än målet 115 kWh/m² från *Färdplan för klimatet*.

Primärenergital

Byggnadens primärenergital är 115 kWh/m², vilket motsvarar energiklass E (på en skala A-G). Detta är att förvänta av en byggnad i motsvarande ålder.

Prioritering av åtgärder ur ekonomiskt perspektiv

Prioritering har utförts baserat på den ekonomiska besparing som finns att hämta vid energibesparande åtgärder. De åtgärder som bör utföras alternativt planeras och projekteras för inom 0-3 år är:

- Åtgärd Belysning
- Åtgärd Ventilation

Prioritering av åtgärder utifrån koldioxidutsläpp

Prioritering har utförts baserat på besparing i koldioxid med avseende på utförd åtgärd jämfört med dess initiala utsläpp. De åtgärder som ger störst minskning av koldioxidutsläpp fram till 2030 är:

- Åtgärd Belysning
- Åtgärd Ventilation
- Åtgärd Fönster

Vårby Gårds kyrkas energianvändning

Eftersom byggnaden är från andra hälften av 1900-talet förväntas energiprestandan i byggnaden vara lite sämre än nya byggnader. Byggnadens genomsnittliga energianvändning blir 111 kWh/m², vilket är bättre än målet 115 kWh/m² från *Färdplan för klimatet*.

Primärenergital

Byggnadens primärenergital är 116 kWh/m², vilket motsvarar energiklass E (på en skala A-G). Detta är att förvänta av en byggnad i motsvarande ålder.

Prioritering av åtgärder ur ekonomiskt perspektiv

Prioritering har utförts baserat på den ekonomiska besparing som finns att hämta vid energibesparande åtgärder. De åtgärder som bör utföras alternativt planeras och projekteras för inom 0-3 år är:

- Åtgärd Belysning
- Åtgärd Ventilation

Prioritering av åtgärder utifrån koldioxidutsläpp

Prioritering har utförts baserat på besparing i koldioxid med avseende på utförd åtgärd jämfört med dess initiala utsläpp. De åtgärder som ger störst minskning av koldioxidutsläpp fram till 2030 är:

- Åtgärd Ventilation
- Åtgärd Belysning
- Åtgärd Fönster

Mariakyrkans energianvändning

Eftersom byggnaden är från 1980-talet förväntas energiprestandan i byggnaden vara lite sämre än nya byggnader. Byggnadens genomsnittliga energianvändning blir 128,8 kWh/m², vilket är sämre än målet 115 kWh/m² från *Färdplan för klimatet*.

Primärenergital

Byggnadens primärenergital är 131 kWh/m², vilket motsvarar energiklass F (på en skala A-G). Detta är som förväntat för en byggnad i motsvarande ålder.

Prioritering av åtgärder ur ekonomiskt perspektiv

Prioritering har utförts baserat på den ekonomiska besparing som finns att hämta vid energibesparande åtgärder. De åtgärder som bör utföras alternativt planeras och projekteras för inom 0-3 år är:

- Åtgärd Ventilation
- Åtgärd Byte belysning

Prioritering av åtgärder utifrån koldioxidutsläpp

Prioritering har utförts baserat på besparing i koldioxid med avseende på utförd åtgärd jämfört med dess initiala utsläpp. De åtgärder som ger störst minskning av koldioxidutsläpp fram till 2030 är:

- Åtgärd Dörr- och glasbyte
- Åtgärd Ventilation
- Åtgärd Solceller

Tacksägelsekyrkans energianvändning

Eftersom byggnaden är från 1950-talet förväntas energiprestandan i byggnaden vara sämre än nya byggnader. Byggnadens genomsnittliga energianvändning blir 152,1 kWh/m², vilket är sämre än målet 115 kWh/m² från *Färdplan för klimatet*.

Primärenergital

Byggnadens primärenergital är 274 kWh/m², vilket motsvarar energiklass G (på en skala A-G). Detta är ganska dåligt för en byggnad i motsvarande ålder.

Prioritering av åtgärder ur ekonomiskt perspektiv

Prioritering har utförts baserat på den ekonomiska besparing som finns att hämta vid energibesparande åtgärder. De åtgärder som bör utföras alternativt planeras och projekteras för inom 0-3 år är:

- Åtgärd Byte belysning
- Åtgärd Ventilation
- Åtgärd Byte värmepumpar

Prioritering av åtgärder utifrån koldioxidutsläpp

Prioritering har utförts baserat på besparing i koldioxid med avseende på utförd åtgärd jämfört med dess initiala utsläpp. De åtgärder som ger störst minskning av koldioxidutsläpp fram till 2030 är:

- Åtgärd Byte belysning
- Åtgärd Ventilation
- Åtgärd Byte värmepumpar



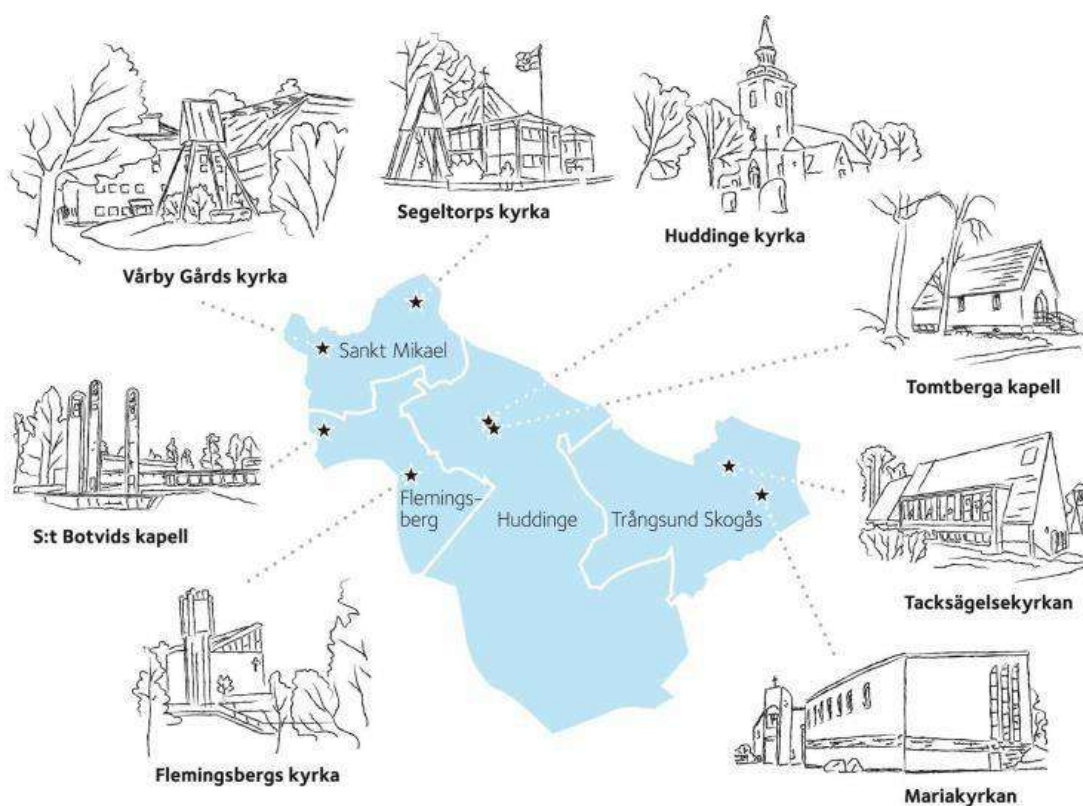
Verksamhetens utveckling samt behov av mark, byggnader och anläggningar

Här sammanfattas nuvarande verksamheter samt eventuella planerade verksamhetsförändringar som bedöms påverka behovet av mark, byggnader och anläggningar under perioden 2020-2030. Faktorer som påverkar verksamhetens utveckling är till exempel medlemsutvecklingen och den ekonomiska utvecklingen.

Huddinge pastorat

Huddinge pastorat sammanfaller geografiskt med Huddinge kommun och omfattar Sankt Mikael's församling, Flemingsbergs församling, Huddinge församling och Trångsund Skogås församling. De fyra församlingarna i Huddinge bildade 1 januari 2014 ett pastorat efter att tidigare ha varit en samfällighet. Till församlingarnas förfogande finns kyrkoförvaltningen som arbetar med fastighet, ekonomi och lön, administration, information, IT och växel/reception.

Kyrkogårdsförvaltningen sköter de fyra kyrkogårdarna och begravningsverksamheten för samtliga Huddingebor.

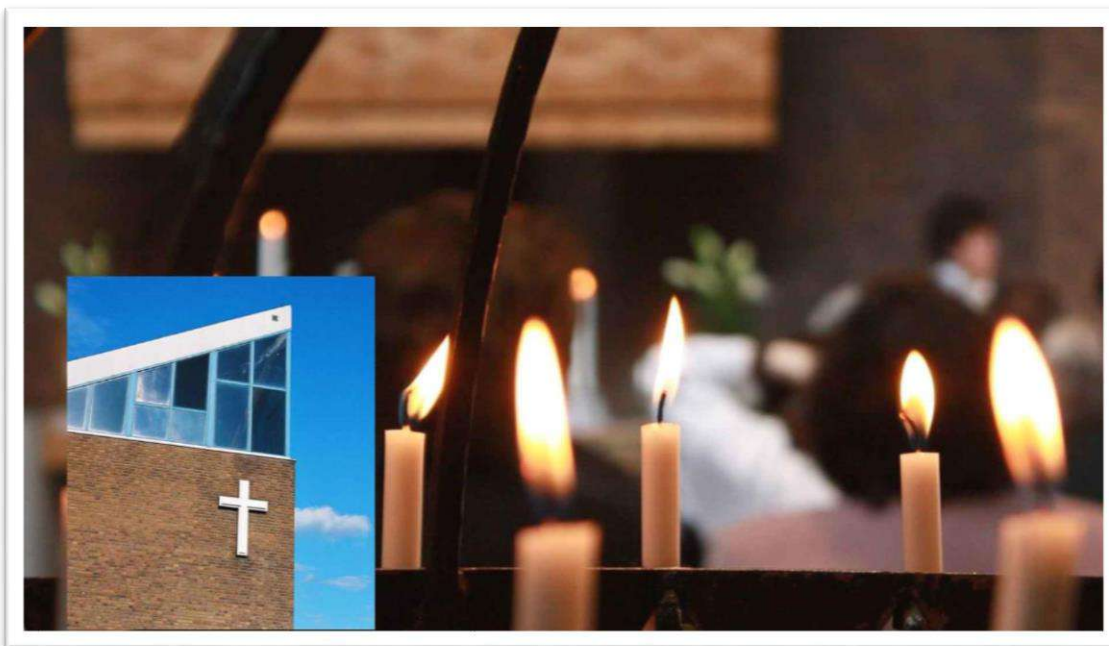


Karta över Huddinge pastorat, församlingar och kyrkor.

Flemingsbergs församling

Om församlingen

Flemingsbergs församling, med cirka 18 000 invånare. Vid utgången av 2023 uppgick antalet medlemmar till ca 3 500 vilket motsvarar en kyrkotillhörighet på ca 20 procent. Församlingen omfattar kommundelarna Flemingsberg (Visättra, Grantorp och Kästa), Loviseberg och Glömsta.



Kyrkobyggnad (kulturarv, fastigheter och mark)

I församlingen finns ett objekt som används i församlingsverksamheten, Flemingsbergs kyrka.

Flemingsbergs kyrka

Flemingsbergs kyrka ligger i Flemingsbergs centrum, i närheten av Huddinge sjukhus. Det är en tidstypisk byggnad i brunt tegelbyggd 1975. En fristående klockstapel ger byggnaden kyrkokaraktär. Förutom kyrkorummet innehåller byggnaden barn- och ungdomslokaler, kontor och församlingssalar.

Kyrkan byggdes under åren 1975-1976 och ritades av Gunnar Cedervall. Den är avsedd för ekumeniskt bruk och har en dopgrav. Kyrkklockan är gjuten hos Bergholtz klockgjuteri AB i Sigtuna och väger 500 kg. På klockan finns bland annat inskriptionen: "Guds ord är denna klockas kläpp, mot vidga malmen till manande ljud och med fridens bud, till själens yttersta ensamhet i världens oro."

Kyrkobyggnaden är en hög uppbyggnad med brunt fasadtegel och flackt tak mot omgivande, mycket höga och bjärt färgade bostadshus. Klocktorn av fristående betongpelare. Förhall med

glasvägg mot en gård. En passage från hallen mynnar diagonalt i det kvadratiske kyrkorummet med samma fasadtegel som utvändigt. Hörnfönstret mot den uppvikta takdelen över ingången lämnar sitt ljus till altarpopsatsen i motsatta hörnet. Omlottställda väggskivor bildar även fönsterspalter från golv till tak. Altarreliefen är skuren i ljust trä av Per Nilsson-Öst och visar Kristi uppenbarelse för lärjungarna vid Tiberias sjö. Bildvävnad av Kerstin Ekengren

Församlingens verksamhet

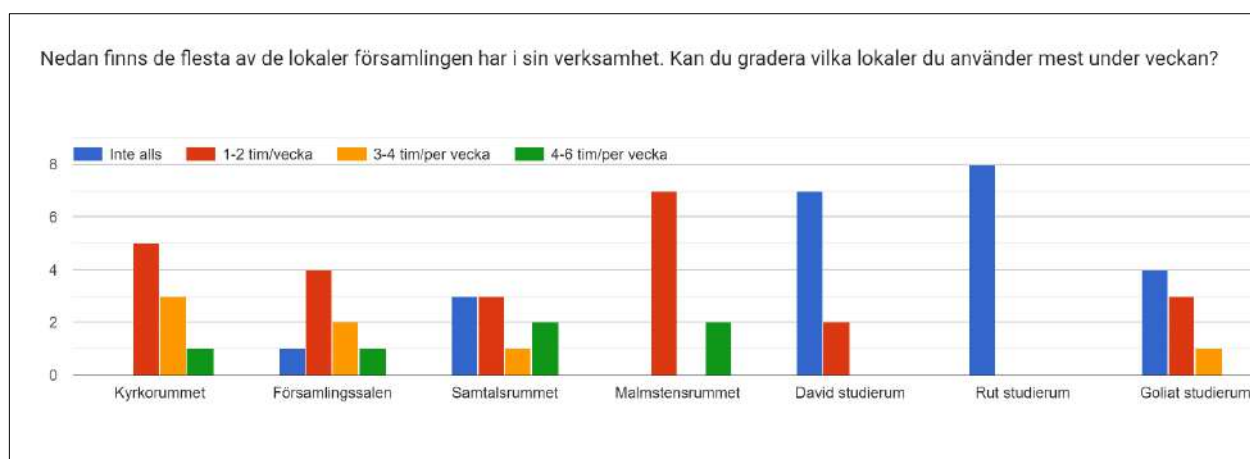
I en expansiv kommun med människor från hela världen vill Flemingsbergs församling vara som ett Vär(l)dshus. Församlingen vill vara vänd utåt och delta i den utveckling som sker och aktivt bidra för fred och samexistens i ett mångkulturellt och mångreligiöst område. I Flemingsbergs kyrka bedriver församlingen flera olika verksamheter med en diakonal prägel, till exempel samverkan med Stockholms stadsmission och Stockholms katolska stift i verksamheten Källan. Källan ger råd och stöd och använder lokal i Flemingsbergs kyrka. I Församlingen finns fasta grupper som träffas regelbundet men det finns också en stor öppen verksamhet. Församlingen har ett särskilt uppdrag i pastoratet för sjukhuskyrkan på Karolinska sjukhuset i Huddinge samt häktesverksamhet med lånade lokaler. Delar av byggnaden hyrs även ut stadigvarande till externa aktörer, bland annat en uthyrning av ett helt våningsplan till kommunen som genererar årliga intäkter.



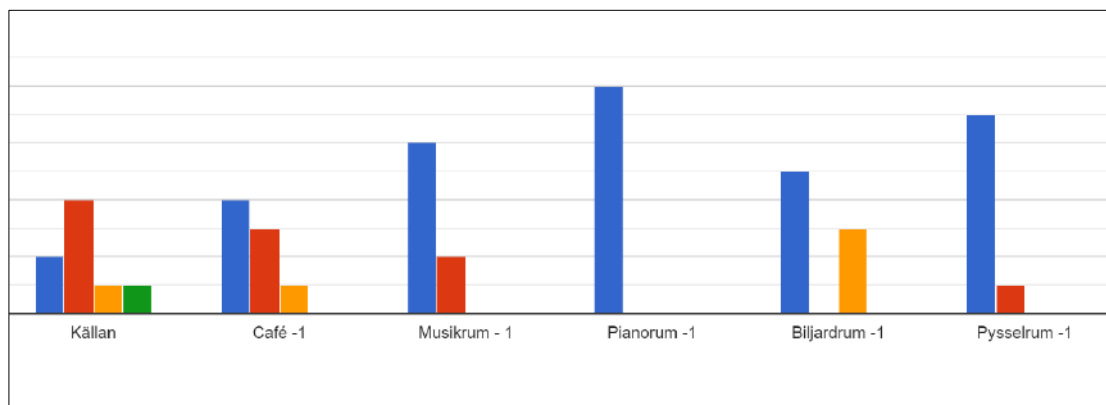
Nyttjande av lokaler

Nyttjandet av lokaler har bedömts med hjälp av en självskattning från verksamhetsansvariga avseende hur deras lokaler används under en normal vecka. Som i tidigare lokal-försörjningsplan ser vi att det finns vissa brister i både användningen av bokningssystemet samt benämningen av lokaler i systemet som inte stämmer med verksamhetens nyttjande.

Vänsterspalten i stapeldiagrammen anger antal personer.



forts.



Analys av nyttjandegrad

De lokaler som används mest är kyrkorummet, församlingssalen, malmstensrummet och samtalsrummet. De lokaler som används minst är studierummen, musikrum, pianorum, biljardrum och pysselrum.

Ändamålsenlighet och tillgänglighet

Ändamålsenliga lokaler är en viktig del för att kunna bedriva en bra verksamhet. I samband med självskattningen av församlingens lokaler har frågor ställts till församlingens personal och förtroendevalda kring bland annat trivsel, ändamålsenliga lokaler, tillgänglighet och behov.

Trivsel

Av de svarande av enkäten uppger 44,4% att de trivs mycket bra i lokalerna och 55,6% ganska bra.

Ändamålsenlighet

Överlag är de svarande ganska nöjda med ändamålsenligheten, några är missnöjda när det gäller samtalsrummet, Malmstensrummet och cafédelen -1.

Funktionshindrade

När det gäller frågan kring om lokalerna är ändamålsenliga för funktionshindrade är man överlag mycket nöjd förutom några som är missnöjda med samtalsrummet, musikrummet och pianorummet. Som skäl till missnöjdheten uppges bland annat att passersystem och tunga dörrar är ett problem. Vidare är hissarna opålitliga.

Inomhusklimatet

På frågan kring inomhusklimatet såsom ljus, ljud och luft är de svarande överlag nöjda. Några få är mycket missnöjda med församlingssalen och samtalsrummet.

Möblering

Överlag är de svarande ganska nöjda med hur lokalerna är och kan möbleras.

Framtida behov

Verksamhetens kommande behov av lokaler

På frågan om hur församlingens behov ser ut kommande år nämns bland annat följande förbättringsområden.

- Se över ljus och ljud och upphängningsmöjligheter i samband med konstutställningar.
- Bättre möblering för ungdomar och bättre teknik för IT, film mm. i flera rum.
- Ljudisolering av samtalsrum

Förändringar i verksamheten kommande år

På frågan om man tror att verksamheten kommer att förändras över tid nämns följande tankar.

- Större grupper kommer kräva större lokaler
- Ökad uthyrning av vissa lokaler. Tex. "valförrådet"
- Ökade samarbeten med andra aktörer i egna lokaler
- Öppna lokaler efterfrågas, "öppna rummet"
- Större krav på lokalernas skick då det är mycket slitage idag

Etablering i andra områden

På frågan kring om det finns områden i församlingen som kyrkan bör finnas närvarande mycket mer än idag nämndes:

- Församlingens periferi tex. med en kyrkbuss/'andlig food truck'.
- Fler digitala informationsskärmar
- I det nya området som växer fram i Flemingsberg
- Flemingsbergsdalen, med Visättra. Men också Glömsta, Vistaberg, Masmo

Framtida målgrupper

På frågan om det finns någon målgrupp eller verksamhet som kyrkan särskilt bör prioritera i framtiden nämns följande grupper:

- Grupper för samtal som tex. bibelstudiegrupper, samlingar för vuxna och sökande.
- Fältarbete inom mission och diakoni
- Studenter och pendlare
- Gruppboenden
- Söndagens mässa, barn, unga, musik, kultur
- Unga vuxna, Studenter, men också aktiva i yrkeslivet - det öppna rummet, plats att vara, studera, hitta ro, samtal, engagemang
- Mötesplatser för integration



Utveckling och möjligheter

Församlingens område präglas av mångkultur och fler olika religioner. Flemingsberg står inför stora utvecklingar framöver, framför allt i Flemingsbergsdalen. Det är ett av Stockholmsregionens mest spännande områden. Visionen är 50 000 invånare, 50 000 besökare (arbetare, studenter, sjukhus). Enligt planerna för området kommer det att skapa stora flöden av människor som rör sig bland annat mellan Flemingsbergs centrum och Flemingsbergsdalen men också mellan närliggande kommuner och städer i Mälardalen.

I Flemingsberg finns idag uppemot 20 000 studenter vid fem högskolor och universitet och en konstskola. Med hänsyn till denna utveckling önskar församlingen att etablera en närvaro i detta område. Hur församlingen vill etablera sig och vilken verksamhet som ska finnas där är ännu inte konkretiserat.

Församlingen behöver även fundera på vilka effekter utvecklingen får för Flemingsbergs centrum, där kyrkan ligger. Oavsett kommer ett behov av kyrkans närvaro och en levande församlingsverksamhet öka i det nya området. En djärv idé är att skapa en mobil "kyrka", en "andlig foodtruck", en mindre buss eller dylikt inredd för att kunna ta emot människor och ha rum för samtal och information. Kyrkan i centrum blir fortsatt den fasta platsen. För att kunna göra denna satsning behöver pastoratet hitta en lösning för att ekonomiskt kunna bära två verksamhetslokaliseringar. Församlingen ser därför samverkan med andra aktörer för att samnyttja resurser och dela lokalkostnaden som en möjlig lösning. Då en satsning i Flemingsbergsdalen är en prioriterad fråga behöver fördjupade utredningar genomföras för att konkretisera planerna.



Huddinge församling

Om församlingen

Huddinge församling har cirka 44 300 invånare. Vid utgången av 2019 uppgick antalet medlemmar till ca 24 700 vilket motsvarar en kyrkotillhörighet på 56 procent. Församlingen består av kommundelarna Södalen, Fullersta, Stuvsta, Snättringe och Gladö-Lissma.



Kyrkobyggnad (kulturarv, fastigheter och mark)

I församlingen finns totalt fem objekt som används i församlingsverksamheten.

Huddinge kyrka

Sedan Huddinge kyrka uppfördes under tidig medeltid har många om- och tillbyggnader utförts, vilket har gett kyrkan ett flertal årsringar. Exteriört präglas Huddinge kyrka till stor del av sitt höga spånklädda tak. Ett inmurat runstensfragment i kyrkans södra fasad vittnar om byggnadens och platsens långa historia. Den målade sandstensportalen med runt överljusfönster på västgaveln utgör den enda resten efter det Bunge-Mörnerska gravkoret

från 1700 - talets mitt, vilket troligen ritades av Carl Hårleman. Tornet från mitten av 1800-talet är en karakteristisk årsring. Utbyggnaden mot norr representerar det sena 1900-talets bidrag till kyrkans exteriör.

Interiört ges kyrkorummet en medeltida karaktär genom det höga vita tunnvalvet. Tillsammans med de vita väggarna och de stora fönsteröppningarna bildas ett ljust kyrkorum. Synliga medeltida inslag som bidrar till kyrkorummets karaktär är ett konsekrationsskors och en nisch i södra långhusväggen. Andra föremål av medeltida ursprung är en dopfuntsfot och två gravstenar i tornrummet. Predikstolen i bondbarock ger tillsammans med ett flertal vapensköldar från sent 1600-tal prägel till kyrkorummet. Kyrkans förnämsta inventarium är altarskåpet. Det tillverkades säkerligen i Nordtyskland, med största sannolikhet i Bernt Notkes verkstad, omkring 1480. Det framställer 13 scener ur passionshistorien. Dekorationsmålningen med änglar i vapenhusets tak är en årsring från 1700-talets början och orgelfasaden är ett bidrag till interiören från 1800-talets mitt.

Av 1900-talets restaureringar är det främst den senaste under 1990-talet som präglar kyrkorummet idag. Färgsättningen av bänkinredningen och läktarbarriären, det flyttbara bordsaltarets utformning, de förgyllda armaturerna och den nytillverkade predellan utgör tydliga tillägg från 1990-talet. Av 1940-talets restaurering återstår den slutna bänkinredningen och triumfkrucifixet.

Huddinge kyrkogård har liksom kyrkan tillkommit etappvis, vilket präglar dess karaktär. Trädkrans av lönnar mot söder och väster samt den södra entréns putsade grindstolpar utgör rester från sent 1800-tal och tidigt 1900-tal. Minneslunden med bronsskulptur är karakteristiska tillägg från 1900-talets andra hälft.

Kyrkan och dess kyrkorum används frekvent i församlingens verksamhet och är i stort sett fullbokad hela veckorna. Kyrkan används framför allt till gudstjänster, kyrkliga handlingar och musikverksamhet. Kyrkobyggnaden fungerar över lag bra för verksamheten, dock är ljusförhållandena bristfälliga. Samlingsrummet som ligger intill kyrkorummet är dock förhållandevis litet och är inte optimalt för samlingar efter gudstjänst som tex. kyrkkaffe. Kyrkans vapenhus är inrett till barnrum.

Prästgården

Byggnaden är en del av Huddinges historia och bär på så sätt stora kulturvärden. Sedan år 2018 används byggnaden för flera olika verksamheter i församlingen. Exempelvis diakonal frukost, hantverkscafé, konfirmandträffar, påsk- och julvandringar, teckenspråksverksamhet och sorgegrupper. Byggnaden passar bra för ändamålet. Vissa brister finns avseende tillgänglighet då byggnaden saknar hiss vilket begränsar den möjliga användningen av byggnadens övre plan. Köket är inte renoverat och är därför inte anpassat för matlagning till grupper.

Kyrkskolan

I kyrkskolan finns både konferenslokal (skolrum), kontorsrum och musik- samt grupprum. Byggnaden fungerar över lag bra för verksamheterna som bedrivs där. Skollokalen används ofta vid presentationer då den har bra teknikutrustning. Ventilationen i denna lokal är dock bristfällig om det blir många deltagare.

Klockargården

Klockargården inrymmer flera verksamheter som spänner över ett stort spektrum, både pastoratsövergripande och för Huddinge församlingsverksamhet. Här finns bland annat, barn- och ungdomslokaler, församlingssalar, konferensrum och grupprum. På bottenvåningen saknas handikapptalett.

Lissmastugan

Lissmastugan är en uppbyggd stuga benämnd som Ansgarsstugan i Lissma. En gåva till samlingen från Huddinge Ansgarsvänner 1993. Stugan är uppförd på ofri grund och på tomtmark som ägs av Kvarnatorp-Lissma tomtägarförening.

Församlingens verksamhet

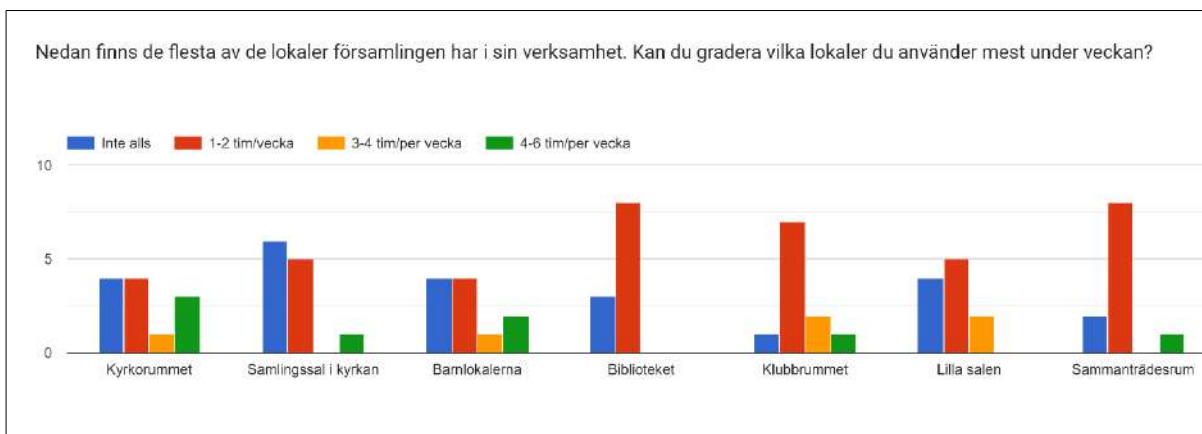
Huddinge församling har ett levande musik – och gudstjänstliv och många mötesplatser för gemenskap och inre växande för alla åldrar. Dop och begravningar samlar flera hundra människor varje vecka. Lokalerna fungerar överlag bra för den verksamhet som bedrivs. Brister som påtalats är bland annat avsaknaden av hiss och öppet trapphus mellan våningsplanen som gör att verksamheterna isoleras något och begränsar möjligheterna till möten över generationsgränser då verksamheterna sker på olika våningsplan.



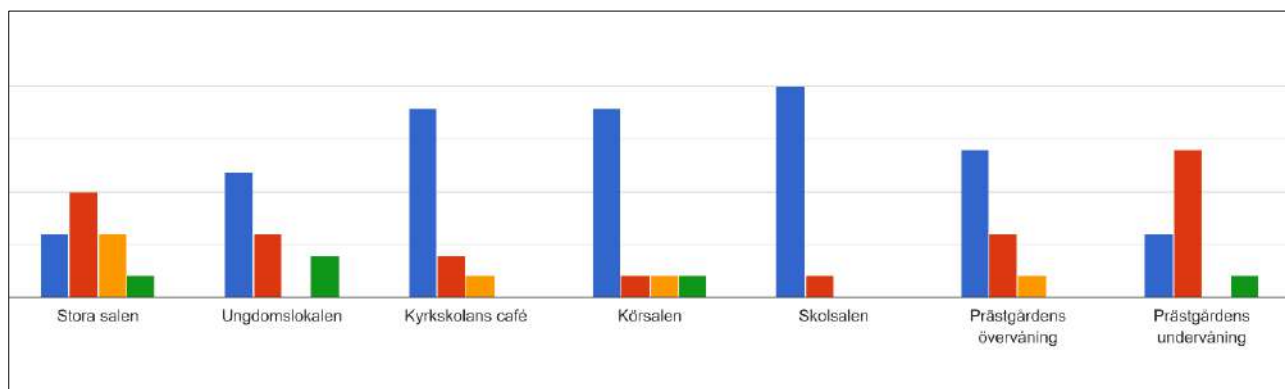
Nyttjande av lokaler

Nyttjandet av lokaler har bedömts med hjälp av en självskattning från verksamhetsansvariga avseende hur deras lokaler används under en normal vecka. Som i tidigare lokal-försörjningsplan ser vi att det finns vissa brister i både användningen av bokningssystemet samt benämningen av lokaler i systemet som inte stämmer med verksamhetens nyttjande.

Vänsterspalten i stapeldiagrammen anger antal personer.



forts.



Analys av nyttjandegrad

De lokaler som används mest är kyrkorummet, barnlokalerna, lilla och stora salen samt ungdomslokalen. De lokaler som används minst är lokalerna i kyrkskolan som tex. kyrkskolans café körsalen och skolsalen.

Ändamålsenlighet och tillgänglighet

Ändamålsenliga lokaler är en viktig del för att kunna bedriva en bra verksamhet. I samband med självskattningen av församlingens lokaler har frågor ställts till församlingens personal och förtroendevalda kring bland annat trivsel, ändamålsenliga lokaler, tillgänglighet och behov.

Trivsel

Av de svarande av enkäten uppger 16,7% att de trivs mycket bra i lokalerna, 75% ganska bra och 8,3% inte så bra.

Ändamålsenlighet

De svarande är mest nöjda med lokalerna i prästgården samt biblioteket, klubbrummet och sammanträdesrummet i Klockargården. Man är missnöjd med samlingslokalen i kyrkan och kyrkskolans café.

Funktionshindrade

När det gäller frågan kring om lokalerna är ändamålsenliga för funktionshindrade är man överlag mycket nöjd med bland annat biblioteket, klubbrummet samt stora och lilla salen i Klockargården. Man är missnöjd med prästgårdens övervåning, kyrkorummet, samlingssalen i kyrkans samt lokalerna i kyrkskolan. Som skäl till missnöjdheten uppges bland annat att kyrkskolan behöver tillgänglighetsanpassas för barnvagn och rullstolar. Det saknas toaletter för rullstolsbundna, ont om ramper i alla byggnader samt Tomtberga kapell och det saknas hissar. Det är även svårt att placera rullstolar/rullatorer i kyrkan och dörrarna i kyrkan är inte heller lätta att öppna.

Inomhusklimatet

På frågan kring inomhusklimatet såsom ljus, ljud och luft är de svarande överlag nöjda. Några är missnöjda med samlingslokalen i kyrkan, barnlokalerna, sammanträdesrummet samt klubbrummet.

Möblering

Överlag är de svarande ganska nöjda med hur lokalerna är och kan möbleras förutom samlingssalen i kyrkan och lokalerna i kyrkskolan.

Framtida behov

Verksamhetens kommande behov av lokaler

På frågan om hur församlingens behov ser ut kommande år nämns bland annat följande förbättringsområden.

- Fortsatt högt tryck på lokaler, dock är de inte ändamålsenliga till verksamheten.
- Behov att handikappanpassa lokalerna och installera en hiss i Klockargården.
- Se över bättre ventilation och även bättre reglering av värme i vissa lokaler, t ex klubbrummet som är väldigt kallt.

- Kyrkskolans lokaler måste renoveras. Det är mycket slitet och nergånget.
- Finns risk att medlemsantalet minskar, så även lokalbehovet.
- Segeltorps kyrka borde användas i högre utsträckning för begravningar för att minska trycket på Huddinge kyrka.
- Utmaning att kunna hålla lokalerna i fullgott skick.

Förändringar i verksamheten kommande år

På frågan om man tror att verksamheten kommer att förändras över tid nämns följande tankar.

- Barn och ungdomsarbetet kommer utökas med fler ungdomar och konfirmander.
- På sikt kanske det behövs fler körer i åldrarna 10-20 år
- Ett sjunkande medlemsantal kommer leda till minskat deltagande i kyrkliga handlingar och verksamhet
- Se över ökad uthyrning i prästgården och kyrkskolan

Etablering i andra områden

På frågan kring om det finns områden i församlingen som kyrkan bör finnas närvarande mycket mer än idag nämndes:

- Satsa på pengargenerande verksamhet på kristen grund och professionellt tex. äldreomsorg, barnomsorg, lokaluthyrning
- Synlighet i centrum och vid eventuella aktiviteter i närområdet, se över möjlighet till bättre skyltning till kyrkan
- Nå den yngre generationen 16-30 år
- Diakonalt arbete
- Satsa på fastighetsskötsel

Framtida målgrupper

På frågan om det finns någon målgrupp eller verksamhet som kyrkan särskilt bör prioritera i framtiden nämns följande grupper:

- Grupper för 20-40 åringar inom musikverksamheten samt bygga gosskör
- Ungdomar och familjer
- Utåtriktad verksamhet mot de som är lite tveksamma till kyrkan
- Konfirmander och ungdomar
- Barnen och deras föräldrar.
- Musikverksamheten har alltid varit ett flaggskepp i Huddinge församling och den ska vi värna om. Alla åldrar prioriterade.
- Åldersgruppen 16-30 år. Även de som är mitt i livet och inte har barn.
- Ensamhushåll. Stockholm har flest ensamhushåll i Europa, men vi riktar oss i stort sett bara till barnfamiljer. Det är också ett problem att 40 % av våra medlemmar aldrig hör av sin församling.
- Medlemmarna.

Utveckling och möjligheter

Inom församlingens område finns i högre grad en befolkning av socioekonomisk medelklass jämfört med flera andra områden inom pastoratet. Den största utmaningen församlingen ser är sekulariseringen i samhället och svårigheter att fördjupa människors tro och anknytning till kyrkan.

Sedan församlingen blev värdförsamling för Stockholms stifts teckenspråkiga verksamhet har nyttjandegraden av både Klockargården och Prästgården och i viss mån kyrkan ökat. Dessutom har anpassningar gjorts för att säkra den fysiska miljön för de medarbetare och besökare som inte är hörande eller har nedsatt hörsel. Tillexempel blinkande brandlarm. En prioritering i verksamheten framöver är att försöka öka efterfrågan på dop. Församlingen vill även öka användandet av ideella krafter.

Även om det byggs mycket inom församlingens område ser man inget behov av nya lokaliseringar utan vill fokusera på en bra verksamhet i de lokaler man har idag vilka ligger centralt i området. Det finns tankar på att undersöka möjligheten och påbörja planering för att kunna uppföra seniorbostäder på prästgårdsmarken. Det saknas dock konkretiserade planer för hur detta skulle kunna gå till.



Sankt Mikael's församling

Om församlingen

Sankt Mikael's församling med cirka 23 900 invånare. Vid utgången av år 2019 uppgick antalet medlemmar till ca 8 100 vilket motsvarar en kyrkotillhörighet på 34 procent. Församlingarna består av kommundelarna Segeltorp, Kungens kurva och Vårby.



Kyrkobyggnad (kulturarv, fastigheter och mark)

I församlingen finns två objekt som används i församlingsverksamheten.

Segeltorps kyrka

Segeltorps kyrka med dess verksamhetslokaler ligger mitt i ett villaområde. Kyrkan ligger i en västsluttning och bildar vinkel med församlingsdelen. Kyrkorummet med pyramidformat, eternitfjällstäckt tak. Taktegel på församlingshuset och träpaneltak över klockorna i den öppna trästapeln. Kyrkorummet är kvadratisk av "törebodatyp" med hög takresning buren av diagonalställda, limmade träbågar. Ljusgrå, panelade träväggar med fönsterband mot taklisten och ned till golv i hörnen. Rumsformen medger en möblering enligt "cirkumstantesprincipen". Dagrum i souterrängvåning under kyrkorummet. Samlingssal i församlingsbyggnaden

Vårby Gårds kyrka

Vårby Gårds kyrka är byggd 1975 i Vårby. Kyrkan är ritad av arkitekten Harald Thafvelin som här skapat en egenartad och starkt självständig monumentalbyggnad, en mycket tidig representant för det postmodernistiska byggandet i Sverige. Byggnadens material och färger såväl utvändigt som invändigt är en anpassning till dramatiken i landskapet och ett medel att framhäva artskillnaden mellan den vita kyrkodelen och de röda mer profant fungerande delarna av byggnaden. Kyrkan i vitt kalksandstegel och församlingshemmet i rött tegel markerar tydligt byggnadens olika funktioner.

Kyrkan är ett tidigt exempel på kyrkorum ordnat efter principen "Circumstantes" där altarbordet är placerat fritt i rummet. Kyrkorummets möblering är flexibel och saknar riktning. Altare, dopfunt och predikstol samt ljusbärare, nummertavla och sakristians skrudskåp är utformade av arkitekten Harald Thafvelin och målade av konservator Bruno Ekblom. Armaturerna i mässing försedda med koltrådslampor är tillverkade av smeden Jan Westin, nattvardssilver och dopskål av silversmeden Martin Öhman och den textila skruden komponerad av Anna-Lisa Odelqvist Kruse och tillverkad av Libraria.

Församlingsdelens färgsättning i huvudvåningarna präglas av kraftiga färger i blått och rött enligt ett strikt schema. Harald Lindbergs väggmålning "Mälarsvit" pryder Mälarsalen.

Församlingens verksamhet

I Segeltorp ligger tyngdpunkten på barn, familj, unga och kultur. Segeltorps kyrka används frekvent i församlingens löpande verksamhet och har ett fokus på barn- och ungdomsverksamhet. I kyrkan har församlingen en egen öppen förskola men inrymmer även en öppen förskola som drivs av kommunen. Kommunen anordnar även stöd för familjer via kurator.

Den diakonala omsorgen genomsyrar Segeltorps kyrka används frekvent i församlingens löpande verksamhet och man har ett fokus på barn- och ungdomsverksamhet. I kyrkan har församlingen en egen öppen förskola men inrymmer även en öppen förskola som drivs av kommunen.

Lokalerna fungerar över lag bra för verksamheten och möjliggör att man kan ha parallella verksamheter som får synergieffekter från varandra. Lokalerna är mycket bra för dop och begravningar då de har bra utformning och ligger i anslutning till kök. En brist som påtalats är dock att byggnaden ligger anonymt och att skyltningen är bristfällig vilket minskar förutsättningarna för spontana besök till kyrkan.

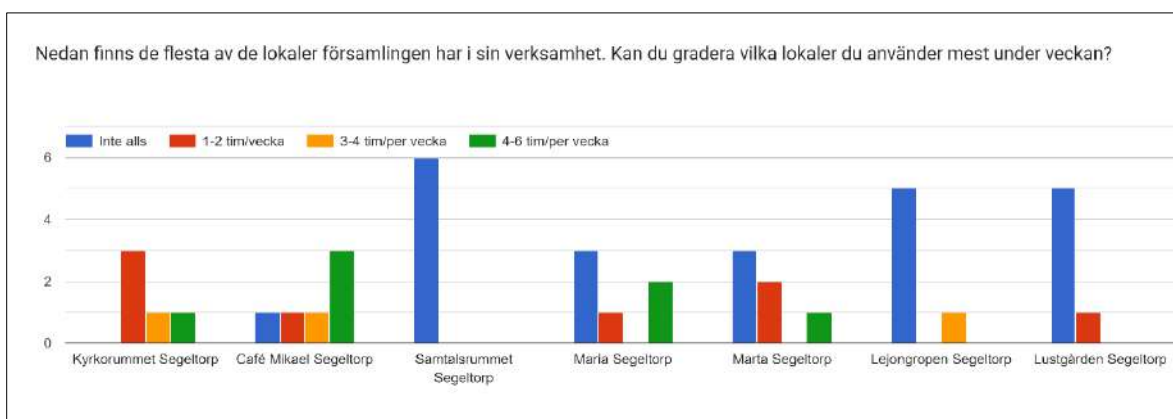
I Vårby verkar församlingen i en mångkulturell miljö, där söndagens mässa har en given plats i många människors liv. Vårby Gårds kyrka är huvudkyrka i församlingen. Gudstjänsterna här är välbesökta och har en mångkulturell prägel och många av besökarna är inte kyrkotillhöriga. Den övriga verksamheten har en tonvikt på diakoni och man har en tydlig integrationsfrämjande målsättning i verksamheten. Det finns också ett stort arbete riktat till barn och ungdomar och i kyrkan finns flera barnverksamheter, både egna och i samverkan. Kyrkan hyrs även ut till externa aktörer.

Byggnaden består av två delar. Längst inne på tomten ligger kyrkan och närmast vägen mot Vårby Gårds centrum finns församlingshuset i sex plan. Byggnadens utformning är å ena sidan svår ur ett verksamhetsperspektiv. Utformningen gör att möjligheterna till öppen verksamhet minskar då det påverkar arbetsmiljön i personallokalerna. Utformningen gör att verksamheter som bedrivs i lokalerna blir isolerade från varandra. Ibland kan detta dock vara en fördel då verksamheter kan bedrivas parallellt utan att det stör varandra. Flera verksamheter kan pågå samtidigt. Det bedöms svårt att genomföra åtgärder i lokalerna för att avhjälpa dessa brister då byggnaden är K-märkt vilket minskar handlingsfriheten. Byggnaden har även ett eftersatt underhåll

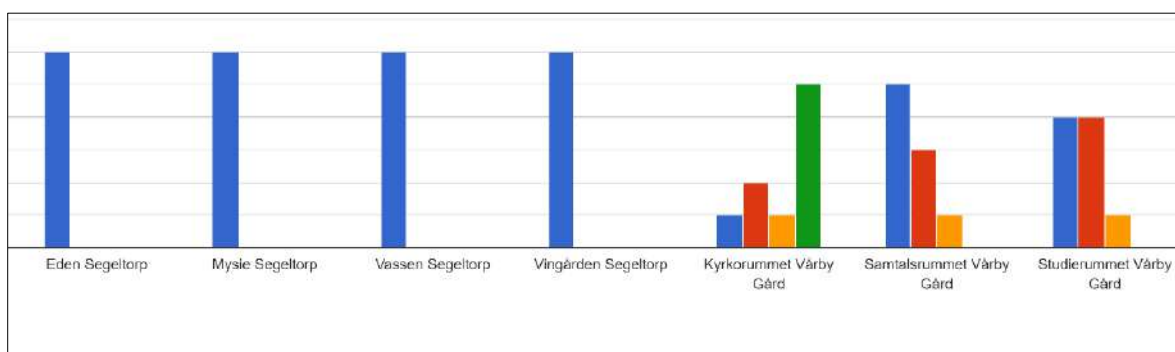
Nyttjande av lokaler

Nyttjandet av lokaler har bedömts med hjälp av en självskattning från verksamhetsansvariga avseende hur deras lokaler används under en normal vecka. Som i tidigare lokal-försörjningsplan ser vi att det finns vissa brister i både användningen av bokningssystemet samt benämningen av lokaler i systemet som inte stämmer med verksamhetens nyttjande.

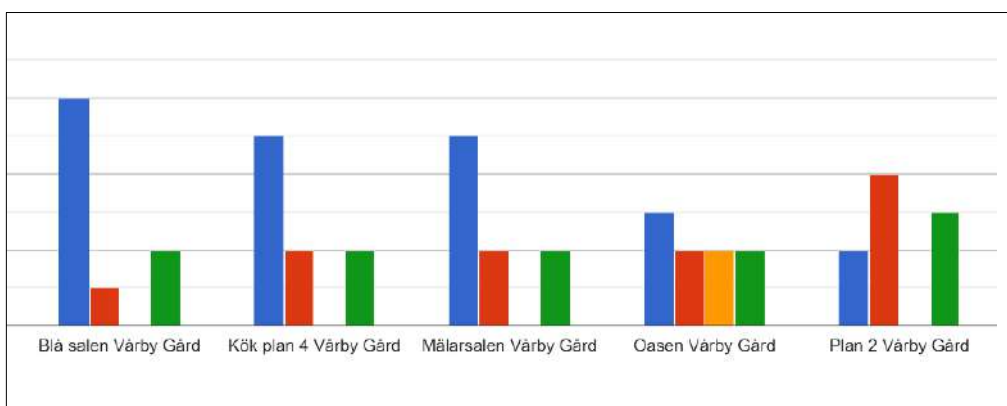
Vänsterspalten i stapeldiagrammen anger antal personer.



forts.



forts.



Analys av nyttjandegrad

De lokaler som används mest är kyrkorummet i Segeltorps kyrka, Café Mikael och Maria i Segeltorps kyrka I Vårby Gårds kyrka används mest kyrkorummet, Blå salen och Mälarsalen, De lokaler som används minst i Segeltorps kyrka är lokalerna på undervåningen och i Vårby Gårds kyrka är det samtalsrummet och studierummet som används minst.

Ändamålsenlighet och tillgänglighet

Ändamålsenliga lokaler är en viktig del för att kunna bedriva en bra verksamhet. I samband med självskattningen av församlingens lokaler har frågor ställts till församlingens personal och förtroendevalda kring bland annat trivsel, ändamålsenliga lokaler, tillgänglighet och behov.

Trivsel

Av de svarande av enkäten uppger 100% att de trivs mycket bra i lokalerna.

Ändamålsenlighet

Överlag är de svarande mycket nöjda eller ganska nöjda med ändamålsenligheten alla lokaler, några är missnöjda när det gäller köket på plan 4.

Funktionshindrade

När det gäller frågan kring om lokalerna är ändamålsenliga för funktionshindrade är man överlag mycket nöjd eller ganska nöjd. Ingen uppger att man är missnöjd. Några kommentarer har dock uppgetts som att man bör se över hörselslingor samt att handtag/stöd på toaletterna för funktionshindrade bör ses över.

Inomhusklimatet

På frågan kring inomhusklimatet såsom ljus, ljud och luft är de svarande överlag nöjda. Några få är missnöjda med Kyrkorummet i Segeltorps kyrka samt Café Maria.

Möblering

Överlag är de svarande ganska nöjda eller mycket nöjda med hur lokalerna är och kan möbleras.

Framtida behov

Verksamhetens kommande behov av lokaler

På frågan om hur församlingens behov ser ut kommande år nämns bland annat följande förbättringsområden.

- Slitna lokaler i Vårby gårds kyrka.
- En utmaning kan vara att man får för sig att lilla segeltorps kyrka inte behövs så den stängs och säljs. Se till att verksamheten fortsätter och att få fler att döpa sig så vi får fler medlemmar.
- Vi använder lokalerna mycket, det handlar nog mest om att kunna behålla de verksamheter vi har idag.
- Hyra ut mer för att få in pengar.
- Behålla besökarna på minst den nivå vi har idag. Lokalerna kan redan nu kännas trånga.

Förändringar i verksamheten kommande år

På frågan om man tror att verksamheten kommer att förändras över tid nämns följande tankar.

- Större befolkning runt Vårby Gård som ger fler medlemmar.
- Färre resurser, fortsätta endast med de verksamheter som är välbesökta.
- Fler ideella för att kunna hålla igång verksamheter.
- Mer uthyrning av våra lokaler.
- Minskad personalstyrka ger färre möjligheter till verksamheter.
- Minskning av verksamhet som kostar, tex jubilarfester, sommarutflykter mm.
- Ökning av verksamheten, många besökare idag och intresset ökar.

Etablering i andra områden

På frågan kring om det finns områden i församlingen som kyrkan bör finnas närvarande mycket mer än idag nämndes:

- Hinner inte mer än vad vi gör idag.
- Centrum, köpcenter och liknande.
- Kungens kurva som någon slags mötesplats, men färre personal mindre tid.
- Ja! Mer samverkan där det är möjligt. Skolor, äldreboenden, torget, ABF, Verdandi mm.
- Masmo (vårby haga)

Framtida målgrupper

På frågan om det finns någon målgrupp eller verksamhet som kyrkan särskilt bör prioritera i framtiden nämns följande grupper:

- Barn och familjer.
- Barnfamiljer och äldre, soppluncher, öppen förskola mm
- Ungdomar
- 40-60 åringar

Utveckling och möjligheter

Segeltorp är ett villaområde med goda socioekonomiska förutsättningar. Trots det finns det utmaningar i att vara kyrka. Sekulariseringen är tydlig och diakonin handlar mer om att nå människor som lever i ensamhet. Barn- och familjeverksamheten är stor och levande i kyrkan och församlingen har ett gott samarbete med förskolor och skolor. Det finns också goda kontakter och samarbeten med Segeltorps kulturförening och dessutom hyrs ett av rummen i kyrkan ut till Segeltorps scoutförening

I Vårby Gård är de diakonala behoven tydliga. Församlingen har försökt möta dessa behov genom enskilda samtal, måltidsgemenskap och till viss del ekonomiskt stöd. Tillsammans med socialtjänsten arbetar församlingen också förebyggande genom att erbjuda goda vuxenkontakter och en mötesplats efter skoltid. Trots stora utmaningar präglas Vårby Gård av stor värme, engagemang och gemenskap.



Trångsund Skogås församling

Om församlingen

Trångsund Skogås församling med cirka 25 600 invånare. Vid utgången av år 2019 uppgick antalet medlemmar till ca 11 100 vilket motsvarar en kyrkotillhörighet på 43 procent. Församlingen består av kommundelarna Trångsund, Skogås, Länna, Vidja-Ågesta och Högmora.



Kyrkobyggnad (kulturarv, fastigheter och mark)

I församlingen finns två objekt som används i församlingsverksamheten.

Mariakyrkan

Mariakyrkan uppfördes år 1987 för nybildade Trångsunds församling i den redan utbyggda stadsdelen Skogås söder om Stockholm. Byggnaden med kyrka och församlingsdel har anpassats till den bergiga kyrkotomten och bildar en halvcirkel mot klippan. Mariakyrkan är exempel på en osymmetrisk planlösning, typisk för 1980-talet.

För kyrkorummet har arkitekten eftersträvat en sakral enkelhet i material, färg och form. Det karakteriseras av en ovanlig planform där besökaren kommer in i kyrkorummet snett framifrån. Rummet präglas av rymd och indirekt ljus från taket i absiden samt snedställda fönsteröppningar i sydväggen, vinklade efter solens vandring för att belysa koret. En monumental väggmosaik i korabsiden, utförd av husets arkitekt Fritz Voigt, och tre höga fönster med glasmålningar i abstrakta mönster av professor Johannes Schreiter har kommit till samtidigt med byggnaden. Samma gäller för den fasta inredningen med undantag för den stora orgeln intill koret som är byggd något senare.

Tacksägelsekyrkan

Tacksägelsekyrkan i Huddinge hette först Trångsunds kyrka och invigdes på Tacksägelsedagen år 1957. Den var församlingens enda kyrka fram till år 1987 då Mariakyrkan i Skogås invigdes. Den är ritad av arkitekten Sture Frölén och invigdes år 1957 i samband med Trångsunds utbyggnad.

Kyrkan karaktäriseras fortfarande av 50-talets formspråk och materialval med ljusbeige spritputs och ett brant skifferklätt sadeltak. Kyrkorummets ena långsida består av fönster med glasmålningar med motiv från Emmausvandringen. Konstnären som skapat dessa är Ebba Vadsten. En öppen klockstapel av trä står strax söder om kyrkan. Altarkrucifixet av silver med en blå Kristusbild av emalj har formgivits av silversmeden Birger Haglund. Lokaler för begravningskaffe finns i bottenplanet. I Tacksägelsekyrkan firas vissa gudstjänster under året. Här sker även de flesta dop-, vigsel- och begravningsgudstjänsterna.

Begravningsplatsen invigdes år 1990 och ligger i ett skogsparti bredvid kyrkan. Här finns urngravar, minneslund och sedan år 2008 en askgravlund.

Församlingens verksamhet

Församlingen har ett särskilt uppdrag att regelbundet besöka anstalten och häktet på Beateberg. Församlingen präglas av mångfald och Mariakyrkan är en naturlig mötesplats mitt i Skogås centrum. Församlingen har en stark diakonal inriktning och ett rikt och växande musik- och gudstjänstliv. Tacksägelsekyrkan ligger naturskönt, i anslutning till en begravningsplats.

Mariakyrkan är huvudkyrka i församlingen avseende gudstjänstverksamheten. I kyrkan finns ett populärt och välbesökt café som är öppet under vardagar och utöver caféverksamheten serveras lunch och middag en gång i veckan. Församlingen har en stor och bred verksamhet som riktar sig till alla åldrar från spädbarn till äldre. Det är alltifrån öppen förskola för de minsta, olika körer, juniorverksamhet, konfirmander, ledarutbildning till samtalsgrupper för vuxna. Kyrkorummet är ett stort, ljust och luftigt och rymmer många deltagare. I en del av rummet finns det lilla Mariakapellet. Kyrkobyggnaden är stor och består av många olika samlingslokaler.

Tacksägelsekyrkan är från 50-talet och i kyrkan sker merparten av församlingens alla dop, vigslar och begravningar. Minnesstund och dopkalas hålls regelbundet i församlingssalen. Utöver det firas ytterligare ett antal gudstjänster i samband med de stora högtiderna såsom midsommar, annandag påsk och midsommardagen. Dessutom hyr tre systerkyrkor kyrkan för att fira gudstjänst. Dessa är Mekane Salem Sankt Gabriels kyrka en etiopisk ortodoxförsamling, den andra är Presbyterian Church of Camerun och den tredje är en baptistisk församling från Ukraina.

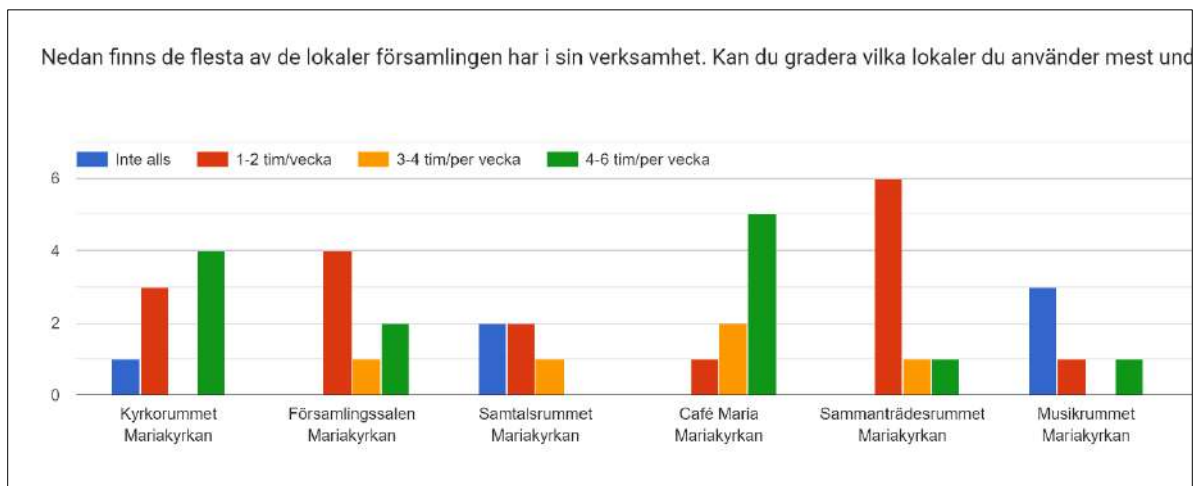
Kyrkan är också uppskattad för den omkringliggande trädgården och begravningsplatsen. Ur verksamhetsperspektiv har den begränsningar då lokalerna är relativt små. Köket har renoverats och vattenskadorna åtgärdats, men samlingsalen är sliten och behöver en uppfräschning

Nyttjande av lokaler

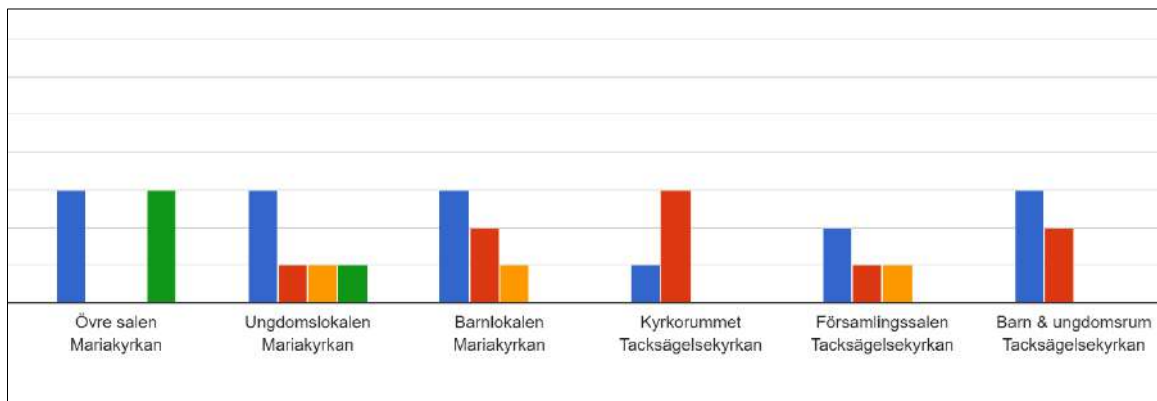
Nyttjandet av lokaler har bedömts med hjälp av en självskattning från verksamhetsansvariga avseende hur deras lokaler används under en normal vecka. Som i tidigare lokal-försörjningsplan ser vi att det finns vissa brister i både användningen av bokningssystemet samt benämningen av lokaler i systemet som inte stämmer med verksamhetens nyttjande.

Vänsterspalten i stapeldiagrammen anger antal personer.

Endast Mariakyrkans lokaler redovisas



forts.



Analys av nyttjandegrad

De lokaler som används mest är kyrkorummet och Café Maria. De lokaler som används minst är musikrummet och ungdomslokalen i Mariakyrkan.

Ändamålsenlighet och tillgänglighet

Ändamålsenliga lokaler är en viktig del för att kunna bedriva en bra verksamhet. I samband med självskattningen av församlingens lokaler har frågor ställts till församlingens personal och förtroendevalda kring bland annat trivsel, ändamålsenliga lokaler, tillgänglighet och behov.

Trivsel

Av de svarande av enkäten uppger 75% att de trivs mycket bra i lokalerna och 25% ganska bra.

Ändamålsenlighet

Över lag är de svarande mycket nöjda eller ganska nöjda med ändamålsenligheten, några är missnöjda när det gäller församlingssalen och ungdomsrummet i Tacksägelsekyrkan.

Funktionshindrade

När det gäller frågan kring om lokalerna är ändamålsenliga för funktionshindrade är man över lag mycket nöjd eller ganska nöjd förutom några som är missnöjda med samtalsrummet i Mariakyrkan församlingssalen och ungdomsrummet i Tacksägelsekyrkan. Som skäl till missnöjdheten uppges bland annat att det behövs en rullstolsramp upp till altaret i Mariakyrkan, även Tacksägelsekyrkan behöver rullstolsramp och anpassas för funktionshindrade. Församlingssalen i Tacksägelsekyrkan skulle behöva göras mera tillgänglig från kyrkorummet. Trappan är besvärlig för den som har svårt att gå eller har problem med synen.

Inomhusklimatet

På frågan kring inomhusklimatet såsom ljus, ljud och luft är de svarande över lag nöjda. Några få är mycket missnöjda med kyrkorummet och sammanträdesrummet i Mariakyrkan.

Möblering

Överlag är de svarande ganska nöjda med hur lokalerna är och kan möbleras.

Framtida behov

Verksamhetens kommande behov av lokaler

På frågan om hur församlingens behov ser ut kommande år nämns bland annat följande förbättringsområden.

- Förbättring av miljö, ventilation och tillgänglighet i Tacksägelsekyrkan.
- Kan nedervåningen i tacksägelsekyrkan hyras ut?
- Se över tekniken i tex. kyrkorummet för att främja gudstjänsten men också göra att fler kan ta till sig våra budskap.
- Tänka långsiktigt med lokalerna. Inte sälja. Deltagandet i verksamheten skiftar över tid och kan gå upp alternativt gå ner.

Förändringar i verksamheten kommande år

På frågan om man tror att verksamheten kommer att förändras över tid nämns följande tankar.

- Om miljön i Tacksägelsekyrkan förbättras kommer det att vara mer inbjudande att t ex förlägga enskilda samtal dit.
- För att öka medvetenheten om att det finns en kyrka i Trångsund behöver skyltar sättas upp vid pendeltågsstationen och gärna även på Trångsunds torg.
- Fler ideella med större ansvar.
- Församlingen ser att samverkan och uthyrning med andra aktörer och företag i våra lokaler kommer att öka
- Uthyrning till andra kristna grupper ökar
- Kyrkan utvecklas med församlingsbornas behov

Etablering i andra områden

På frågan kring om det finns områden i församlingen som kyrkan bör finnas närvarande mycket mer än idag nämndes:

- Trångsund
- Högstadiet och mellanstadiet.
- Torget. Centrum - även i Trångsund
- Länna

Framtida målgrupper

På frågan om det finns någon målgrupp eller verksamhet som kyrkan särskilt bör prioritera i framtiden nämns följande grupper:

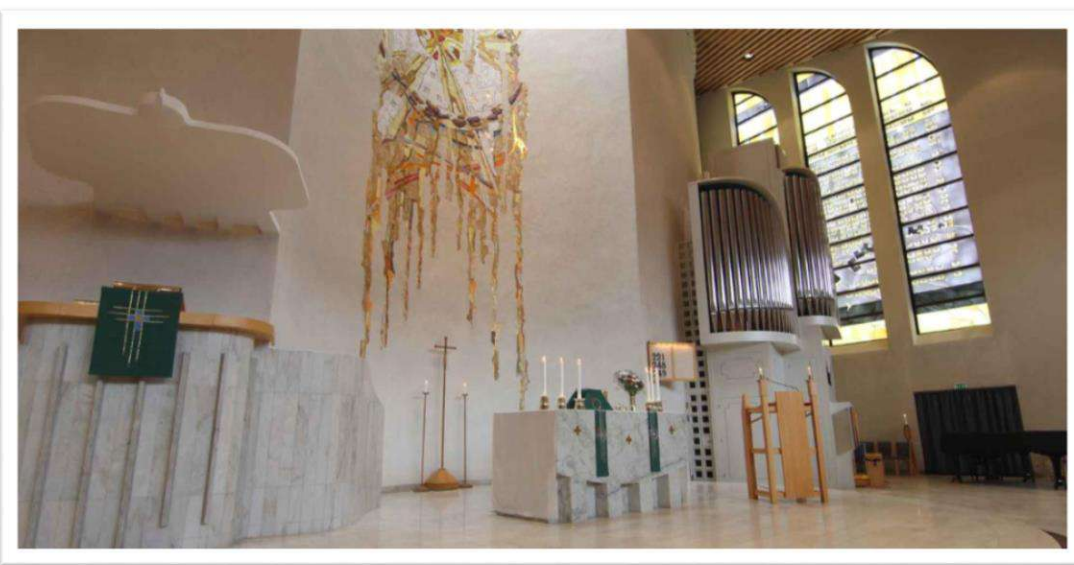
- Diakoni och vuxenverksamhet.
- Mellanstadiebarnen. Samt föräldrar till småbarn - de behöver stöd i ett hållbart och även andligt föräldraskap.
- Dop och konfirmation måste vara fokus i alla grupper.

Utveckling och möjligheter

Församlingen ser med tillförsikt på framtiden och att fortsatt vara en församling som möter framtidens behov och är en viktig samverkanspartner som är med och bygger ett tryggt samhälle i Trångsund Skogås geografiska område.

Det är en utmaning att vara relevant i en föränderlig tid. Visionen är att Mariakyrkan är en mötesplats för alla mitt i orten, för vana besökare likväl för dem som saknar tidigare kontakt med kyrkan. En viktig utmaning är att möta behov som kan finnas i de geografiska områden som ligger längst ifrån Mariakyrkan och där man inte naturligt hittar till verksamheterna i kyrkan.

Församlingen har en växande verksamhet vad gäller barn, familj och ungdomar och vill fortsatt förvalta det arbetet framåt. Det samma gäller arbetet mot vuxna, att fortsatt bygga goda mötesplatser såsom dagverksamhet för daglediga, teologiska samtal, stillhet och meditation.



Begravningsverksamheten



Kyrkogårdsförvaltningen

Huddinge kyrkogårdsförvaltning hanterar begravningsverksamheten inom samtliga församlingar i Huddinge pastorat. Kyrkogårdsförvaltningen sköter fyra begravningsplatser inom pastoratet, Huddinge kyrkogård, Tomtberga kyrkogård, Trångsunds begravningsplats och S:t Botvids begravningsplats samt en enskild begravningsplats kallad Balingstagraven.

S:t Botvids begravningsplats

S:t Botvids begravningsplats är den största inom pastoratet. På begravningsplatsen finns två kapell, stora och lilla kapellet, samt en serveringslokal (S:t Botvidsgården) för begravningsceremonier och begravningskaffe. Lokalerna kan inrymma såväl kyrkliga som borgerliga begravningar. På begravningsplatsen gravsätts kistor och det finns även gravplatser för icke kristna trosbekännelser. Det finns även minneslundar för nedgrävning och spridning av askor samt askgravlundar.

Vid S:t Botvids begravningsplats finns ett krematorium. Krematorieverksamheten har samarbete samt avtal med närliggande huvudmän. På området finns även personalbyggnader och ekonomibygnader för kyrkogårdsförvaltningens verksamhet.

S:t Botvidsgården

S:t Botvidsgården byggdes 2016 och fungerar som lokal för minnesstunder i samband med begravningar. Byggnaden är på ca 470 m² och har plats för 150 gäster, lika många som ryms i S:t Botvids stora kapell. Lokalen kan delas i tre delar med viktväggar emellan för mindre sällskap, detta gör också att flera sällskap kan få plats samtidigt.

Byggnaden är uppförd i trä och är certifierad med miljösilver, vilket är en miljöcertifiering för nybyggnationer. Den är energieffektiv och värms av spillvärme från krematorieverksamheten. Idag hyrs byggnaden ut till en cateringfirma. Förutom begravningskaffe finns det möjlighet att nyttja lokalen till konferenser, och andra bokningar såsom tex bröllop, dop mm. Byggnaden rymmer också toaletter som hålls öppet för våra besökare på begravningsplatsen på vardagar under dagtid.

Förvaltningen har nu tecknat ett nytt avtal med den nuvarande entreprenören med nya villkor och delvis nya krav. Planerat underhåll är bland annat att koppla upp undercentral och underhåll av sedumtak.

Huddinge kyrkogård och Tomtberga kyrkogård

I centrala Huddinge finns två kyrkogårdar, Huddinge kyrkogård och Tomtberga kyrkogård. Huddinge kyrkogård ligger vid Huddinge kyrka som används för begravningsceremonier. Med undantag från kistbegravningar i befintliga familjegravar gravsätts endast urnor på kyrkogården. Här finns även en minneslund för nedsättning av askor.

I närheten ligger även Tomtberga kyrkogård där det finns ett kapell för ceremonier. Kyrkogården är fullbelagd och kistgravsättningar sker endast i familjegravar medan urngravsättningar sker i familjegravar samt återupplåtna gravar. Här finns även en askgravlund vilken beräknas bli fullbelagd inom kort. En ny askgravlund planeras att byggas inom kyrkogården.

Båda kyrkogårdarna ligger nära Klockargården där det finns kontor, personalutrymmen och ekonomibyggnad för kyrkogårdsförvaltningens verksamhet.

Trångsund begravningsplats

Trångsunds begravningsplats ligger invid Tacksägelsekyrkan som används för begravningsgudstjänster. Denna begravningsplats har inga kistgravsättningar utan endast urngravsättningar. På begravningsplatsen finns även en minneslund för nedgrävning och spridning av aska samt en askgravlund. På området finns personalbyggnad med kontor samt ekonomibyggnader för kyrkogårdsförvaltningens verksamhet.

Ändamålsenlighet och tillgänglighet

Krematoriet fungerar bra men det är svårt att få fram reservdelar till anläggningen. Det finns ett tydligt behov av en ombyggnad eller utbyggnad samt modernisering inom de närmaste åren. Tomtberga kapell är inte tillräckligt ändamålsenlig för kisthantering samt funktionshindrade. Personalutrymmet vid Klockargården är inte ändamålsenliga varför de planeras att byggas om. I övrigt anges lokalerna fungera bra för den verksamhet som bedrivs och det finns inga behov av investeringar för att öka lokalbeståndet.

Framtida behov

Krematoriet fungerar i dagsläget även om det förekommer tekniska problem. Det finns ett tydligt behov av ombyggnation och modernisering inom de kommande åren. Det håller på att utredas kring hur krematoriets framtid ser ut. Ska krematoriet byggas ut, byggas om eller skall det byggas ett helt nytt? En framtida utbyggnad av S:t Botvids begravningsplats planeras då de särskilda gravplatserna här snart är slut. Detta beror dels på att en del av kommunens invånare har en annan trosinriktning som inte tillåter kremering, dels för att begravningsverksamheten skall kunna fortlöpa under kirs eller krig. På Tomtberga kyrkogård planeras även en ny askgravlund att byggas.

Utveckling och möjligheter

De största utmaningarna framåt är kopplade till befolkningsutvecklingen samt den ökade hotbilden i samhället. Den stora befolkningsökningen kombinerad med stora befolknings-
toppar förväntas innebära ett ökat antal begravingar per år. Detta innebär ökade volymer för att hantera begravingar och kremeringar.

Kapaciteten avseende gravplatser där stoftet kremeras bedömer verksamheten räcka under en lång tid framöver. Detta utreds tillsammans med de särskilda gravplatserna på S:t Botvids begravningsplats vilka snart är slut, varför en framtida utbyggnad planeras. Detta beror på att en del av kommunens invånare har en annan trosinriktning som inte tillåter kremering. Men också på grund av att begravningsverksamheten är en samhällsviktig verksamhet som skall upprätthållas även under kris eller krig. Vilket innebär att vi måste planera för att kunna gravsätta 5 % av Sveriges befolkning.

Det finns 57 begravningshuvudmän i Sverige. Inom Stockholmsregionen är Huddinge pastorat en av de fyra krematoriehuvudmännen det innebär att vi kremerar i huvudsak regionens folkbokförda. De övriga huvudmännen är Stockholm, Nacka och Sollentuna. Pastoratets antal kremeringar har ökat markant vilket gör det svårt att hinna med service och underhåll. Tidigare har vi hjälpt Mälardalen när dessa huvudmän haft driftstörningar eller utfört renoveringar men detta är inte längre möjligt. Dessutom kan vi inte längre hantera en ökad volym inom kommunen.

Tidigare såldes krematoriekapacitet till närliggande huvudmän men numera finansieras detta genom den gemensamma begravningsavgiften. Krematoriefrekvensen ökar i landet och i Stockholmsregionen finns ytterligare behov av krematoriekapacitet.

I samband med kommande ombyggnad och modernisering utreder förvaltningen hur krematorieverksamheten ska se ut i framtiden. Där beaktas det etiska tänkande avseende tex våra transporter, minska den negativa miljöpåverkan, förbättra arbetsmiljön samt förbättra driftsäkerheten. Krematoriet har en inarbetad verksamhet med kompetens samt högt förtroende. Logistiskt sett är krematoriets närhet till E4:an mycket bra. Kommunens projekt med tvärförbindelse Södertörn kommer även att skapa fler möjligheter ur det logistiska perspektivet.

För att den gemensamma begravningsavgiften inte skall öka ytterligare är samtliga av dessa delar viktiga för framtida arbete. Dessa delar ligger i linje med de målsättningar som finns för begravningsverksamheten. Följande frågor bör tas i beaktande inför framtida lokalförsörjningsplanering vad gäller begravningsverksamheten; Vilken aktör kan låna ut kapital till investeringar för begravningsverksamhet då fastigheterna inklusive krematoriet inte kan pantsättas? Nationell nivå har gått ut med att banker är en intresserad aktör för investeringar i begravningsverksamheten. Detta är intressant och bör undersökas djupare i samband med kommande investeringar.





Omvärldsanalys

Huddinge kommun och Huddinge pastorat står inför en period av betydande förändring och utveckling. Som en växande kommun med 113 920 invånare (2023) planerar Huddinge för en fortsatt befolkningsökning, med prognoser som pekar mot mellan 140 000 och 185 000 invånare år 2050. Denna tillväxt drivs av både ett positivt födelsenetto och en nettoinflyttning till kommunen.

De senaste prognoserna pekar dock mot ett trendbrott i befolkningsutvecklingen, där det beräknas födas färre barn och bli fler äldre som avlider. Även inflyttningsnettot beräknas minska. Barnkullarna blir mindre medan de äldre från 70 år och uppåt ökar. Prognosen är att befolkningsökningen blir c:a 500 personer per år fram till 2033.

Kommunen fokuserar på stadsplanering och infrastrukturutveckling. Särskild vikt läggs vid förtätning och utveckling av de regionala stadskärnorna Flemingsberg och Kungens kurva. Dessutom planeras flera utvecklingsområden med goda kollektivtrafikförbindelser, samt stora infrastrukturprojekt som Spårväg syd och Tvärförbindelse Södertörn.

Inom den kyrkliga sfären står Huddinge pastorat inför organisatoriska och ekonomiska utmaningar. En planerad omorganisation från fyra till tre församlingar är under utredning, med målet att skapa en mer hållbar och effektivare organisation som bättre ekonomiska förutsättningar. Ekonomiska påfrestningar har lett till en höjning av kyrkoavgiften och en översyn av organisationen. En minskande och åldrande medlemskår påverkar pastoratets ekonomi negativt, vilket kräver strategiska anpassningar.

Medlemsutvecklingen i Svenska kyrkan speglar de demografiska förändringarna i kommunen. Endast 38% av kommunens invånare är kyrkomedlemmar, med stora variationer mellan församlingarna. Pastoratet möter utmaningar i form av socioekonomiska skillnader och en ökande mångfald i befolkningen, vilket kräver anpassning av verksamheten.

För att möta framtidens behov planerar pastoratet för nya verksamhetslokaler i växande områden och överväger att uppföra äldreboistäder på prästgårdsmarken. Verksamheten fokuserar på prioriterade områden inom gudstjänst, undervisning, diakoni och mission för att bättre tjäna församlingsmedlemmarna.

Begravningsverksamheten står inför sina egna utmaningar, med en kapacitetsbrist för kremationer i länets norra delar och planer på att bygga ut S:t Botvids begravningsplats. Det finns också ett behov av att anpassa verksamheten till målet om fossilfri drift och att säkra tillräckligt med mark för framtida behov.

Sammanfattningsvis befinner sig pastoratet i en period av en omvälvande förändring. Det finns både möjligheter och utmaningar kopplade till befolkningstillväxt, ekonomi, medlemsutveckling och anpassning till en föränderlig demografi och stadsplanering. Att navigera dessa förändringar kommer att kräva strategisk planering, flexibilitet och innovativa lösningar för att säkerställa en hållbar utveckling för både kommunen och pastoratet.

Verksamhetsanalys

Pastoratet verkar i en mångfacetterad och föränderlig omgivning. Verksamheten kännetecknas av mångkulturellt engagemang, diakonalt arbete och ett starkt fokus på barn- och ungdomsverksamhet.

Flemingsbergs församling arbetar i en snabbt växande och kulturellt mångsidig del av kommunen. De har särskilda uppdrag inom sjukhuskyrkan och häktesverksamheten. Framöver planerar de att etablera sig i det nya Flemingsbergsområdet, möjligen genom innovativa lösningar som en mobil "andlig foodtruck" för att nå nya grupper.

Huddinge församling har ett livaktigt musik- och gudstjänstliv. De möter utmaningar kopplade till sekularisering och prioriterar dop och engagemang av frivilliga framöver. Det finns preliminära planer på att eventuellt bygga seniorbostäder på kyrkans mark, även om dessa ännu inte är konkretiserade.

Sankt Mikael's församling har verksamhet i både Segeltorp och Vårby, och anpassar sig till olika lokala behov. I Segeltorp ligger fokus på barn och familjer, med starkt samarbete med lokala skolor och kulturföreningar. Vårby, med sin mångkulturella miljö, betonar diakonalt arbete och integrationsinsatser.

Trångsund Skogås församling erbjuder ett brett utbud av aktiviteter för alla åldersgrupper. De har en positiv framtidssyn och strävar efter att fortsätta vara en betydelsefull samhällsaktör. Deras vision inkluderar att göra Mariakyrkan till en mötesplats för alla, oavsett tidigare koppling till kyrkan.

Begravningsverksamheten, som sköts av Huddinge kyrkogårdsförvaltning, ansvarar för fyra begravningsplatser och ett krematorium. Framtida utmaningar omfattar anpassning till befolkningstillväxt och behovet av att modernisera krematoriet. Planer finns på att utöka gravplatser, särskilt på S:t Botvids begravningsplats, för att möta behoven hos olika trossamfund.

Genomgående i pastoratet finns ett fokus på att anpassa sig till människors behov i ett föränderligt samhälle. Gemensamma utmaningar inkluderar sekularisering, minskade resurser och behov av lokalanpassningar. Samtidigt finns många möjligheter genom ökat samarbete med lokala organisationer, engagemang av volontärer och riktade insatser för prioriterade grupper som barn, ungdomar och äldre.

Ekonomiska överväganden står också i fokus, med diskussioner om potentiella intäktskapande aktiviteter och effektivare användning av kyrkans fastigheter. Pastoratet undersöker sätt att upprätthålla och potentiellt utöka verksamheterna samtidigt som man navigerar ekonomiska begränsningar, inklusive att utreda finansieringsmöjligheter för framtida investeringar i begravningsverksamheten.

Sammanfattningsvis visar pastoratet på ett engagemang för att förbli relevant och lyhörd för sin omgivnings föränderliga behov. Genom att balansera traditionella kyrkliga aktiviteter med innovativa utåtriktade insatser och samarbeten strävar pastoratet efter att stärka sin roll som en närvarande och öppen kyrka.

Ekonomisk analys

Prognoserna över den ekonomiska utvecklingen visar att pastoratet kommer stå inför en svårare ekonomisk situation de kommande åren. Detta beror framför allt på minskade intäkter och inte en ökande kostnads massa. Prognoserna visar dock på en viss uppgång i intäkterna med ett, om sparbetingen slår väl ut, förbättrat resultat under 2024 och 2025.

Pastoratet, har likt Svenska kyrkan i stort, en negativ medlemsutveckling framöver. Enligt de prognoser som tagits fram för pastoratet kommer dessutom en stor del av minskningen fram till år 2030 ske bland personer i den aktiva förvärvsåldern samtidigt som antalet medlemmar i över 65 år ökar. Med en större andel medlemmar utanför den aktiva förvärvsåldern riskerar underlaget för kyrkoavgiften minska ytterligare vilket kan ge en vikande intäktskurva på längre sikt.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kyrkoavgift	94 208	94 604	94 166	92 646	93 204	95 245	96 381
Begravningsavgift	35 426	33 377	34 045	34 725	35 420	36 128	36 851
Ekonomisk utjämning	-13 515	-14 529	-14 491	-14 577	-14 668	-14 434	-14 389
Reavinster/reaförluster	0	0	0	0	0	0	0
Bidrag större underhåll	0	0	0	0	0	0	0
Övriga intäkter	12 273	11 525	11 500	11 500	11 500	11 500	11 500
S:a intäkter	128 392	124 977	125 220	124 294	125 456	128 439	130 343
Personalkostnader	-72 120	-72 241	-71 941	-72 318	-73 764	-74 875	-76 365
Övriga kostnader	-46 112	-41 977	-42 187	-42 398	-42 610	-42 823	-43 037
Avskrivningar	-12 397	-12 140	-10 742	-9 269	-8 643	-8 299	-7 535
Större underhåll	0	0	0	0	0	0	0
S:a kostnader	-130 629	-126 358	-124 870	-123 985	-125 017	-125 996	-126 937
Verksamhetens resultat	-2 237	-1 381	350	309	439	2 443	3 406
Finansiella intäkter	1 419	300	17	72	213	365	561
Finansiella kostnader	-386	-400	-367	-354	-342	-329	-317
S:a finansiella poster	1 033	-100	-350	-282	-129	36	244
Årets resultat	-1 204	-1 481	0	27	310	2 479	3 650

För att säkerställa en ekonomi i balans på längre sikt bör pastoratet se över möjligheterna till besparingar framöver, bland annat inom fastighetsbeståndet. Detta kan dels uppnås genom en ökad uthyrning men på sikt kan det finnas behov av avvecklingar för att nå en ekonomi i balans.

Analys fastighetsbestånd

Huddinge pastorat står inför en komplex utmaning när det gäller lokalförsörjning och fastighetsförvaltning. Å ena sidan finns ett starkt behov av att bevara och vårda det kyrkliga kulturarvet i form av historiska kyrkobyggnader och kyrkogårdar. Detta kräver kontinuerligt underhåll och investeringar för att säkerställa att dessa kulturskatter bevaras för framtida generationer. Samtidigt finns det en önskan om att expandera verksamheten till nya områden i Huddinge, vilket ställer krav på antingen effektivisering av det befintliga fastighetsbeståndet eller ökade intäkter.

En möjlighet som undersöks är att bättre utnyttja de befintliga lokalerna, bland annat genom ökad uthyrning. Det pågår även diskussioner om att uppföra äldrebostad på prästgårdsmarken, vilket skulle kunna generera nya intäkter. Inom begravningsverksamheten finns behov av att utöka kapaciteten både för kremationer och begravningsplatser, med planer på att bygga ut S:t Botvids begravningsplats och modernisera eller bygga om krematoriet.

En betydande utmaning är den underhållsskuld som har ackumulerats över tid. Många tekniska system, installationer och byggnadskomponenter har passerat sin tekniska livslängd, vilket kommer att kräva omfattande investeringar de kommande åren. Det finns också behov av tekniska förbättringar, såsom uppkoppling av fler anläggningar för bättre övervakning och snabbare åtgärder vid driftstopp, samt översyn av extern elförsörjning för att säkra drift under kris eller krig.

Pastoratet behöver också anpassa sina lokaler för att möta behoven hos olika målgrupper, särskilt ungdomar och unga vuxna. Detta inkluderar förbättringar i möblering, teknik och ljudisolering i vissa lokaler. Tillgänglighetsanpassningar, som installation av hissar, är också nödvändiga i vissa byggnader. Flexibilitet i lokalerna är viktigt för att kunna hantera olika typer av verksamheter och gruppstorlekar.

För att öka sin närvaro och synlighet överväger pastoratet olika lösningar, som mobila enheter eller digitala informationsskärmar i nya områden. Ökad uthyrning av lokaler ses som en möjlighet att generera ytterligare intäkter.

Sammanfattningsvis står Huddinge pastorat inför uppgiften att balansera bevarandet av sitt rika kulturarv med behovet av att anpassa sig till nya förutsättningar och krav. Detta innefattar både expansion till nya områden och effektivisering av befintliga resurser, samtidigt som man investerar i underhåll och modernisering för att möta framtida behov och utmaningar.



Åtgärdsplaner och konsekvensanalys

Närvaro i utvecklingsområden

Under utredningen har det framkommit önskemål om att skapa en närvaro på nya områden. Flemingsbergs församling vill ha en närvaro i Flemingsbergsdalen samtidigt som Trångsund-Skogås församling vill ha mer närvaro ibland annat Trångsund och Länna. Pastoratet bör även utreda möjligheterna till samarbete med andra organisationer för att på så sätt minska kostnader och risk för pastoratet. För att veta vilka möjligheter som finns i utvecklingsområdena bör pastoratet tidigt ha en dialog med kommunen för att ta reda på vilka förutsättningar som finns för att skapa en närvaro i området. Genom att finnas med tidigt i processen skapas förutsättningar för att hitta en lösning som tillgodoser pastoratets behov och målsättningar sett till verksamhet, ekonomi och hållbarhet. Oavsett lösning kommer en etablering innebära att pastoratet ökar sina lokalkostnader. Pastoratet behöver också beakta att fler lokaliseringar även är drivande för andra verksamhetskostnader som behöver beräknas i den totala kalkylen.

Prästgårdstomten

Inom pastoratet har det förts diskussioner om hur man ska hantera tomten vid prästgården framöver. Ett alternativ som då diskuterats och som pastoratet vill utreda vidare är förutsättningarna för att bygga bostäder på tomten. Syftet med detta är att det ska stödja pastoratets egen målsättning för området och med hänsyn till den kulturhistoriskt känsliga miljön samtidigt som det ska ge pastoratet intäkter. Här behöver pastoratet fortsätta utreda förutsättningarna. I detta behöver man även undersöka förutsättningarna för detaljplaneändringar på tomten vilket kan leda till en lång process.

Krematoriet

I Krematoriet finns behov av att bygga om alternativt bygga ut samt modernisera de tekniska lösningarna. Idag går det åt mycket energi vid eldning vilket innebär stora miljöpåfrestningar. Samtidigt är utformningen inte optimal med hänsyn till arbetsmiljöaspekter. Man har hittat lösningar på att hantera detta men det anses inte hållbart på lång sikt. Investeringarna bedöms även kunna bidra till ökad driftsäkerhet. Åtgärder för att minska miljöpåverkan samt att förbättra arbetsmiljön i lokalerna ligger i linje med pastoratets målsättningar för lokalförsörjningen. Förutsättningarna behöver dock utredas vidare för att kunna bedöma kostnader och finansieringsmöjligheter för en sådan investering.

Ökad uthyrning

Nyttjandegradsbedömningen visar att flera byggnader har lokaler där det finns utrymme att öka uthyrning. Genom ökad uthyrning kan pastoratet generera intäkter som reducerar nettokostnaderna för pastoratets fastighetsbestånd. Nettoeffekterna kan användas för satsningar i bibehållen/ökad verksamhet eller för att finansiera nya lokaler i de områden pastoratet önskar finnas närvarande.

Varje församling behöver ta fram underlag på vilka lokaler eller del av byggnad som skulle kunna hyras ut. I detta arbete behöver det utredas om det finns möjlighet att effektivisera lokalanvändningen och på så sätt frigöra lokaler för uthyrning.

Pastoratet behöver se över sina kommunikationskanaler för att mer offensivt erbjuda lediga lokaler för uthyrning till tex. olika konferenser, event, fester, mottagningar i samband med kyrkliga handlingar som dop, vigslar och begravningar.

Sammanfattningsvis så nämns vissa byggnader och lokaler som redan nu hyrs ut men också andra potentiellt uthyrningsbara så som prästgården och kyrkskolan i Huddinge, valförrådet och plan 2 i Flemingsberg, plan 2 i Vårby Gård kyrka, stora delar av undervåningen i Segeltorpskyrka undervåningen i Tacksägelsekyrkan samt S:t Botvidsgården.

Gravplatser och ytor

Pastoratet behöver kvantifiera hur länge kist- urn- respektive askgravar beräknas räcka.

Pastoratet behöver vidare kvantifiera hur stor yta som kan användas för utökade kistgravar på St. Botvids begravningsplats inkluderat den muslimska delen.

Klimatneutralitet 2030

En viktig målsättning i pastoratets lokalförsörjning är att övergå till förnybar energi och på sikt uppnå klimatneutralitet. Pastoratet behöver därför framöver arbeta vidare med åtgärder för att tillgodose dessa målsättningar. I denna plan lyfts investeringar i krematoriet samt andra fastigheter i pastoratet fram för att minska miljöpåverkan. Framöver behöver pastoratet arbeta vidare med åtgärder för att uppnå detta.

Rutiner i bokningssystem

Som ett led i att förbättra förutsättningarna för statistik och analyser avseende lokalnyttjandet i framtida lokalförsörjningsplaner vill pastoratet utveckla rutiner för bokningssystemet. Genom att ha enhetliga rutiner för hur man ska hantera bokningssystemet förbättras möjligheterna till jämförelser mellan olika lokaler. I rutinerna kan det även ingå krav på vilken information bokningarna ska innehålla för att säkerställa att man kan få ut all den statistik som behövs för framtida analyser. Åtgärderna riskerar att leda till ökad administration men bedöms förbättra förutsättningarna för framtida lokalförsörjningsplaner.

Bevakning av åtgärdsplaner

Lokalförsörjningsplanen är ett dokument som skall stödja pastoratet att uppfylla sin vision, uppdrag och kallelse. Innehållet och strukturen i lokalförsörjningsplanen styrs av kyrkoordningen och Svenska kyrkans bestämmelser (SvKB). Kyrkofullmäktige fastställer lokalförsörjningsplanen och kyrkorådet bevakar att punkterna i åtgärdsplanen prioriteras. Kyrkorådet kan minst vart fjärde år pröva om det skall ske en revidering av lokalförsörjningsplanen.



Svenska kyrkan 
I HUDDINGE