



DOKUMENT			DIARIENUMMER
Riktlinjer för begravningsverksamheten			BV 2024-0200
UPPRÄTTAT AV	DATUM	DOKUMENTTYP	VERSION
Begravningsstyrelsen / Erik Gedeck	1 april 2025	Riktlinjer	2

Riktlinjer för begravningsverksamheten

Fastställd av begravningsdelegerade 2025-05-27 § 18

Inledning

Svenska kyrkans församlingar och pastorat har riksdagens uppdrag att sköta begravningsverksamheten i enlighet med begravningslagen. Verksamheten utgör en skattefinansierad offentlig verksamhet, och lyder därför även under förvaltningslagen, kulturmiljölagen och annan relevant lagstiftning som reglerar offentlig verksamhet.

Begravningsverksamheten regleras också av kyrkoordningen och kyrkostyrelsens beslut med närmare bestämmelser om begravningssamfälligheten i Göteborg (SvKB 2016:8).

Göteborgs begravningssamfällighet är begravningshuvudman för de nio enheter (sex pastorat och tre församlingar) i Svenska kyrkan som har sin verksamhet i Göteborg. Begravningssamfällighetens högsta beslutande organ, begravningsdelegerade, är valda ledamöter från de nio enheternas kyrkofullmäktige. Begravningssamfälligheten ansvarar för begravningsverksamheten i Göteborg och förvaltar de allmänna begravningsplatserna i staden. Göteborgs begravningssamfällighet har ett krematorium som också Göteborgs kranskommuner med flera nyttjar.

Begravningsverksamheten står under statlig tillsyn genom länsstyrelserna och deras begravningsombud. Utöver denna tillsyn anger kyrkoordningen att stiftens ska utöva tillsyn över hur uppdraget som huvudman för begravningsverksamheten fullgörs. I förhållande till den statliga tillsynen utgör stiftens tillsynsfunktion en främjande internkontroll inom förvaltningstillsynen. Den kyrkoherde som är ordförande i begravningsstyrelsen ansvarar för tillsyn över all verksamhet i begravningssamfälligheten utifrån ett pastoralt perspektiv.

Kyrkoordningen anger att begravningsdelegerade ska fastställa riktlinjer för hur begravningsverksamheten ska vara utformad. Riktlinjerna fastställs för varje mandatperiod. Mindre ändringar beslutas årligen eller när det behövs. Uppdatering av redogörande fakta (bilaga) görs utan beslut.

Riktlinjerna är ett styrdokument där begravningsdelegerade anger de övergripande och långsiktiga principerna och inriktningarna för verksamheten. De är också en redogörelse för begravningsverksamhetens förhållanden och hur begravningsstyrelsen och förvaltningschefen genom styrande dokument och åtgärder verkar för att riktlinjerna efterlevs. Riktlinjerna fungerar därför även som en återrapportering till begravningsdelegerade, och som ett grunddokument för stiftens tillsynsarbete.



Riktlinjer för begravningsverksamheten

Värdegrund

Alla människors lika värde är utgångspunkt för begravningssamfällighetens förhållningssätt. Vi tillämpar likabehandling och opartiskhet i våra kontakter. Professionalism, hög kunskap och transparens präglar vår verksamhet.

Vårt uppdrag gäller alla, oavsett deras religiösa hemvist eller uppfattning i livsåskådningsfrågor.

Vi gravsätter de avlidna med respekt, värdighet och god etik.

Våra begravningsplatser är platser där minnet av våra avlidna lever.

Vi arbetar med hållbarhet i fyra dimensioner: social, ekonomisk, ekologisk och andlig hållbarhet.

Vision

Våra begravningsplatser ska vara rum för sorg, minnen och existentiella tankar.

Begravningsplatserna ska ge utrymme för kulturell och religiös mångfald.

När död och sorg är närvarande ska vi visa omsorg om både avlidna och efterlevande.

Prioriterade områden för perioden 2026–2029

Utifrån omvärldsanalysen, begravningssamfällighetens uppdrag samt vision och förhållningssätt ska följande områden prioriteras den kommande mandatperioden. De konkretiseras i de årliga verksamhetsplanerna och budgeten.

- Säkra tillgången till begravningsmark på lång sikt
- Kommunikativ organisation både internt och externt
- Ekologisk hållbarhet med fokus på fossilfri verksamhet 2030
- Beakta barnperspektivet
- Utveckla arbetsmiljön och arbetet med kompetensförsörjning
- Beredskap

Omvärldsanalys

FOKUS PÅ ÖKAD BEREDSKAP

Kriget i Ukraina har medfört ett kraftigt ökat fokus på det svenska samhällets beredskapsförmåga. Myndigheter ser nu löpande över sina beredskapsplaner och Sverige fick under 2023 en ny organisering med sex civilområden. Fler och fler medarbetare i Sverige krigsplaceras.

Innan och parallellt med kriget i Ukraina har världen skakats av coronapandemin. Pandemin har prövat den svenska beredskapen och visat på ytterligare behov av framförhållning och beredskap. Vi har också sett en ökad sårbarhet i våra IT-miljöer med bland annat cyberangrepp som följd. Till omvärldsförändringarna kan också läggas den pågående klimatkrisen.



Riktlinjer för begravningsverksamheten

World economic forum (WEF) lyfter begreppet polykriser som ett användbart sätt att se på utvecklingen i världen nu. Definitionen av en polykris är ett kluster av flera sammanlänkade kriser som inträffar vid samma tidpunkt och har en hävstångseffekt som överskrider summan av respektive enskild kris.

För begravningsamfällighetens del innebär de snabba omvärldsförändringarna att mer resurser behöver läggas på omvärldsbevakning, för att bättre kunna analysera hur förändringarna påverkar verksamheten. Tydligt är också att organisationens beredskap behöver stärkas. Därför har tillsvidareanställd personal krigsplacerats och ansträngningarna för att reservera beredskapsmark och mark för krigsgravar intensifierats. Samfällighetens krisberedskapsplan har omarbetats och krisutbildningar är genomförda. En samlad riskanalys genomförs årligen. Värdefulla erfarenheter implementeras i verksamheten utifrån den senaste pandemin och det cyberangrepp som drabbade Svenska kyrkan 2023.

BEFOLKNINGSÖKNING – BRIST PÅ TILLGÄNGLIG MARK

Göteborgs befolkning fortsätter att växa. Fram till år 2050 beräknas Göteborg öka med 153 000 nya invånare. Under samma år förväntas också andelen äldre öka. Det saknas för närvarande begravningsmark i tillräcklig omfattning för att möta den väntade befolkningstillväxten. Samfälligheten bedömer ett behov av minst 30 hektar ny gravmark efter 2035. Därtill kommer behov av gravmark utifrån beredskap och krig.

Den senaste begravningsplatsen som togs i bruk är Gunnared som invigdes 2003. Därefter har expansioner endast skett inom ramen för utbyggnader och förtätningsprojekt på befintliga begravningsplatser.

De senaste två åren har samfälligheten kraftsamlat för att skapa fler gravplatser. Detta har skett genom förtätningar och planerade utbyggnationer av befintliga begravningsplatser. Även nya askgravlunder har färdigställts och samfälligheten fortsätter att planera för nya. I juni 2024 slutförde samfälligheten i samarbete med kommunen arbetet med den lokaliseringsutredning som pågått under en längre tid med syfte att identifiera mark för en ny storkyrkogård. Nu inväntas Göteborgs stads beslut om planstart. Arbetet med expansion av gravmark bedöms under kommande år ha fortsatt högsta prioritet.

LJUSNING I EKONOMIN, MEN FORTSATT STOR OSÄKERHET

Under 2024 skedde en viss ljusning i svensk ekonomi, trots att lågkonjunktur fortfarande råder. Inflationstakten har dämpats och inflationsmålet om 2 procent förväntas kunna uppnås. Det är i dagsläget, under våren 2025, oklart om och när Riksbanken fattar beslut om eventuella fortsatta sänkningar av styrräntan. Arbetslösheten bedöms fortsatt ligga kvar på en hög nivå.

Osäkerhetsfaktorerna i den globala ekonomin är fortsatt stora, inte minst utifrån det världspolitiska läget. Under början av 2025 har USA infört tullar mot bland andra EU, och de långsiktiga effekterna är svåra att överblicka.



Riktlinjer för begravningsverksamheten

Begravningsverksamheten påverkas i det korta perspektivet främst av minskad lånekostnad när räntan sänks. I takt med att investeringsbehoven i samfälligheten ökar, och därmed behoven av att ta upp nya lån, är detta en välkommen utveckling. För att långsiktigt säkra finansiering till underhåll och expansioner har begravningssamfälligheten inlett ett samarbete med kyrkokansliet om alternativ till lån på den öppna marknaden.

DIGITALISERING

Den fortsatt snabba utvecklingen inom digitalisering ger stora möjligheter till verksamhetsutveckling. Regeringen har slagit fast att målet för digitaliseringspolitiken är att Sverige ska vara bäst i världen på att använda digitaliseringens möjligheter. Utgångspunkten för samhällets digitaliseringsstrategier behöver vara medborgarnas behov. Utöver nyttoaspekten för den enskilda behöver fokus ligga på robusthet och säkerhet.

Den nu pågående utvecklingen inom AI sker rekordsnabbt och möjligheterna är svåra att överblicka. Vikten av en ökad kontroll och reglering av utvecklingen har också lyfts såväl inom EU (AI-förordningen) som i Sverige.

Samhällets digitaliseringsprocesser ställer stora krav på en uppdaterad omvärldsbevakning. Hur kan tjänster och stödsystem utformas för att uppnå mest nytta, effektivitet och säkerhet, samtidigt som vi värnar robusthet och den personliga integriteten? Samfälligheten behöver stärka omvärldsbevakningen inom området samt även utveckla formerna för att bli en tydligare kravställare gentemot befintliga leverantörer av IT-tjänster. I arbetet med fortsatt digitalisering är det angeläget att beakta individers olika förutsättningar och mognad för att ta till sig ny teknik.

KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Enligt Världsnaturfonden är världen ”långt ifrån att nå Parisavtalets mål om att hålla den globala uppvärmningen under 1,5 grader”. I den senaste rapporten från FN:s klimatrapport (ICCP) konstateras att det fortfarande är möjligt att undvika katastrofala klimatiförändringar, men då krävs omedelbara och kraftfulla åtgärder.

De pågående klimatiförändringarna innebär nya utmaningar som begravningsverksamheten måste ta hänsyn till. Det kan handla om stigande havsnivåer, ökad frekvens av skyfall, extremvärme och översvämningar, förändrade grundvattenförhållanden och en ökad risk för skred. Organisationen behöver ha särskild uppmärksamhet på identifierade riskområden på berörda begravningsplatser.

Samfällighetens arbete med klimatiförändringar har två perspektiv. Dels handlar det om att fullfölja den beslutade planen om en fossilfri verksamhet senast år 2030. Dels handlar det om att rusta verksamheten för de klimatiförändringar vi ser idag och de förändringar som bedöms ske i framtiden. Organisationen behöver ökad kunskap om klimatiförändringarnas effekter och de krav som dessa ställer på utformningen av befintliga och nya begravningsplatser. Åtgärder behöver identifieras och arbetas in i verksamhetsplan och budget.



Riktlinjer för begravningsverksamheten

MÅNGFALD OCH INDIVIDUALISM

I Göteborg är närmare en tredjedel av invånarna födda utomlands. Sverige har gått från att ha varit ett relativt homogent land vad gäller kultur, språk och religion till ett samhälle med en stor mångfald. Sverige utmärker sig också som ett sekulärt samhälle med en stor grad av individualism (World value survey, 2023).

Den ökade graden av individualism tar sig bland annat uttryck i samband med begravningsceremonier och på själva gravplatsen. Allt färre göteborgare tillhör Svenska kyrkan och andelen begravningar enligt Svenska kyrkans ordning minskar och variationen av begravningsceremonier ökar, likaså utformning och utsmyckning av gravvårdar. Utvecklingen gäller hela landet, men går snabbare i de tre storstäderna. I sammanhanget bör dock nämnas att en klar majoritet av svenskarna är medlemmar i något av landets femtiotal registrerade trossamfund. Därför har religionen en fortsatt stor betydelse i samhället och för många enskilda, särskilt vid händelse av dödsfall av närstående.

Den genomsnittliga tiden från dödsfall till begravning i Sverige ligger på 26,4 dagar (Sveriges begravningsbyråers förbund, 2024). Den långa tiden sticker ut i jämförelse med andra länder och kan vara problematisk utifrån flera aspekter.

Svenska kyrkan har som trossamfund en unik uppgift att svara an mot uppdraget att vara ansvarig myndighet för landets begravningsverksamhet. Av begravningslagen framgår att huvudmannen ska "...inom det egna förvaltningsområdet eller inom närbeläget förvaltningsområde, tillhandahålla särskilda gravplatser för dem som inte tillhör något kristet trossamfund."

För samfälligheten innebär en ökad mångfald och individualisering ett behov av att följa utvecklingen i samhället. Organisationen behöver analysera trender och nyttja befintliga nätverk och eventuellt ingå i nya för att säkra en god omvärldsbevakning. Det kan exempelvis handla om efterfrågan och utveckling av olika gravskick. En fortsatt god dialog med icke-kristna samfund är grundläggande. Specifika önskemål om gravskick och utformning av begravningsplatser behöver vägas mot tillgången av gravmark och behovet av att värna mark som en ändlig resurs utifrån ett hållbarhetsperspektiv.



DOKUMENT			DIARIENUMMER
Riktlinjer för begravningsverksamheten, bilaga			BV 2024-0200
UPPRÄTTAT AV	DATUM	DOKUMENTTYP	VERSION
Malena Nilsved	4 april 2025	Bilaga	2

Riktlinjer för begravningsverksamheten, bilaga

Syfte

Syftet med bilagan är att beskriva de förutsättningar under vilka begravningsamfälligheten verkar och att ge en redogörelse för hur organisationen genom styrande dokument, deltagande i nätverk och samarbete verkar för att riktlinjerna för begravningsverksamheten efterlevs. Revidering av bilagan görs årligen av förvaltningen.

Inledning

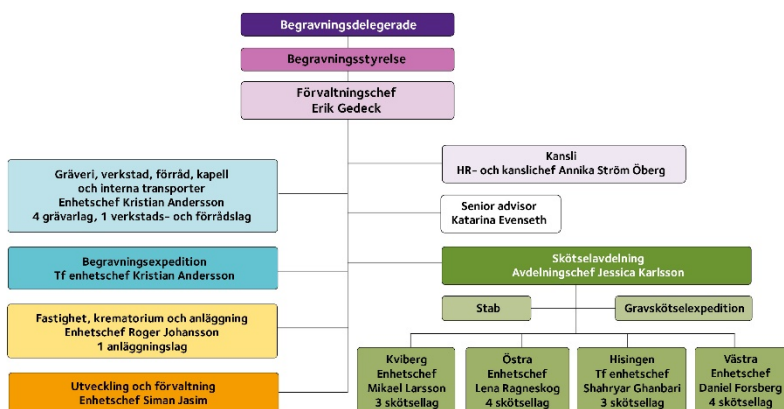
Kyrkoordningen anger att begravningsdelegerade ska fastställa riktlinjer för hur begravningsverksamheten ska vara utformad. Riktlinjerna fastställs för varje mandatperiod. Som bilaga till dessa riktlinjer finns denna förteckning och sammanställning över begravningsamfällighetens styrdokument, begravningsplatser, gravskick och samarbetspartners.

Organisation

Förvaltningen är i dag organiserad i en skötselavdelning som är uppdelad på fyra geografiska områden som leds en avdelningschef med fyra enhetschefer samt fyra enheter som är indelade efter verksamhetsområde och arbetar övergripande inom hela förvaltningsområdet: Gräveri, verkstad, förråd och kapell, Begravningsexpedition, Fastighet, krematorium och anläggning och Utveckling och förvaltning.



Göteborgs begravningsamfällighet 2025



2025-07-10/RL



Riktlinjer för begravningsverksamheten, bilaga

Begravningssamfällighetens förvaltningsområde överensstämmer med Göteborgs kommungränser och även med det geografiska området för de sex pastorat och tre församlingar inom Svenska kyrkan som har sin verksamhet i Göteborg. Förutom huvudmannaskapet enligt begravningslagen och förvaltningen av de allmänna begravningsplatserna, erbjuder begravningssamfälligheten gravskötsel för enskilda. Begravningssamfällighetens samlade kostnader under 2024 uppgick till 261 miljoner kronor. Av dessa finansierade begravningsavgiften 218 miljoner kronor, 84 procent. Samfälligheten har utöver begravningsavgiften fakturerat andra huvudmän för kremationer med 11 miljoner som under 2024 finansieras av respektive huvudmans begravningsavgift.

Begravningssamfällighetens krematorium har sex ugnar och ett miljötillstånd som tillåter 10 000 kremationer per år. Ugnarna drivs med rapsmetylester, RME, som är tillverkat av rapsolja. Cirka 45 procent av kremationerna görs på uppdrag av andra begravningshuvudmän i Göteborgs kranskommuner.

I begravningssamfälligheten arbetar drygt 210 tillsvidareanställda och under sommarhalvåret ytterligare drygt 120 säsongsarbetande kyrkogårdsarbetare inom skötsel. De flesta medarbetarna arbetar med skötsel och underhåll ute på begravningsplatserna. På krematoriet, i gräveriet, i verkstäder, i kapellen, på expeditioner och kontor arbetar cirka 95 medarbetare i olika yrkeskategorier. Drygt 40 procent av medarbetarna är kvinnor och knappt 60 procent är män.

Begravningsplatser

Göteborgs begravningssamfällighet förvaltar 36 aktiva begravningsplatser inom sitt geografiska område. En del av de 36 begravningsplatserna ligger utan anknytning till en kyrkobyggnad och andra i anslutning till en kyrka. Begravningsplatserna är av varierande storlek och anlagda i skilda tidsepoker. Gravplatser kan finnas i sammanhängande gräsytor, i ett skogsområde eller i mer traditionella gravkvarter med tydliga avgränsningar i form av gångar eller häckar mellan gravraderna. Begravningsplatserna är indelade i kvarter med olika utformning och karaktär. Begravningssamfälligheten förvaltar cirka 119 000 gravar. Information om samtliga 36 begravningsplatser i Göteborg finns publicerad på begravningssamfällighetens hemsida.

Det finns ytterligare fyra ”ödekyrkogårdar” som sköts av begravningssamfälligheten, men som inte längre är aktiva: Nylöse hospitalskyrkogård, Sankt Jörgens hospitalskyrkogård, Vedbacka ödekyrkogård och Örgryte kolerakyrkogård. Bräcke kyrkogård var tidigare en ödekyrkogård men där har under senare år en askgravlund anlagts.



DOKUMENT

Riktlinjer för begravningsverksamheten, bilaga

BEGRAVNINGSPLATS	GRAVSKICK	CEREMONILOKAL/KAPELL
Angereds gamla och nya kyrkogårdar	Kistgravar, urngravar och askgravlund	
Askims norra kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Askims södra kyrkogård	kistgravar, urngravar och askgravlund	
Backa gamla kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Backa nya kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Bergums kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Billdals kyrkogård	kistgravar, urngravar, minneslund och särskilda gravplatser för Ahmadiyya-samfundet	
Billdals muslimska begravningsplats	särskilda gravplatser för muslimer	Ceremoniplats utomhus
Björlanda kyrkogård	kistgravar, urngravar och askgravlund	
Bräcke kyrkogård	askgravlund	
Brännö kyrkogård	kistgravar, urngravar och minneslund	
Djurgårds kyrkogården	kistgravar och urngravar	
Donsö kyrkogård	kistgravar, urngravar och askgravlund	
Fridhems kyrkogård	kistgravar, urngravar och minneslund	Fridhems kapell – ceremonilokal
Fridhems muslimska begravningsplats	särskilda gravplatser för muslimer	
Gunnareds kyrkogård	kistgravar, urngravar och minneslund	
Kvibergs kyrkogård	kistgravar, urngravar, minneslund och särskilda gravplatser för bahaier och sufier	Sankt Olofs kapell – ceremonilokal Sankt Sigfrids kapell – invigt kyrkorum
Kvibergs muslimska begravningsplats	särskilda gravplatser för muslimer	Ceremoniplatser utomhus
Lundby gamla kyrkogård	kistgravar, urngravar och minneslund	
Lundby nya kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Mariebergs kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Nya Varvets kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Rödbo kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Stampens kyrkogård	kistgravar, urngravar och minneslund	
Styrsö kyrkogård	kistgravar, urngravar och askgravlund	
Säve kyrkogård	kistgravar, urngravar och askgravlund	
Torslanda kyrkogård	kistgravar, urngravar, askgravlunder och minneslund	
Tuve kyrkogård	kistgravar, urngravar och minneslund	
Tåns kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Vrångö gamla kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Vrångö nya kyrkogård	kistgravar, urngravar och minneslund	
Västra Frölunda kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Västra kyrkogården	kistgravar, urngravar, minneslund och askgravlunder	Sankt Lukas kapell – invigt kyrkorum Sankt Markus kapell – ceremonilokal
Örgryte gamla kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Örgryte nya kyrkogård	kistgravar och urngravar	
Östra kyrkogården	kistgravar, urngravar och askgravlund	Östra kapellet – ceremonilokal



Bisättningslokaler

I Göteborgs begravningssamfällighet finns sammanlagt 204 kylplatser och sex frysplatser för kistor i väntan på gravsättning, fördelade mellan kapellen på Kviberg, Västra, Östra och Fridhems kyrkogård. På Kvibergs krematorium finns ytterligare 224 kylplatser och sex frysplatser för kistor i väntan på kremering.

Visningslokaler

Begravningssamfälligheten har två avskeds- och visningslokaler, en i Sankt Markus och Sankt Lukas kapell och en på Fridhems kapell. Möjlighet för personligt avsked finns också i övriga ceremonisalar. På krematoriet finns ett avskilt rum som kan erbjudas anhöriga vid behov av en enskild stund med urnan.

Transport

Göteborgs begravningssamfällighet ansvarar för transporter efter bisättning inom vårt förvaltningsområde, för vilken kostnaden ingår i begravningsavgiften. Transport mellan bisättningslokal och begraving, kremation och gravsättning utförs av cirka 35 aktörer (begravningsbyråer/transportörer) som samfälligheten tecknat avtal för kist- och urntransporter med. Samfälligheten utför transporter i egen regi för kistor och urnor som gravsätts utan anhörigs närvaro samt transport av kistor till krematoriet från Sankt Olofs och Sankt Sigfrids kapell, båda på Kvibergs kyrkogård.

Regelverk och styrning

Nedan är en redogörelse av den lagstiftning och de regelverk och branschdokument som styr Göteborgs begravningssamfällighets verksamhet.

LAGSTIFTNING

Bland de lagar som begravningssamfälligheten har att följa kan nämnas:

- Arbetsmiljölagen
- Arkivlagen
- Begravningslagen
- Begravningsförordningen
- Dataskyddsförordningen
- Förvaltningslagen
- Kulturmiljölagen
- Lagen om digital offentlig service
- Lagen om offentlig upphandling
- Lagen om trossamfund
- Lagen om Svenska kyrkan
- Miljöbalken
- Offentlighets- och sekretesslagen
- Plan- och bygglagen
- Regeringsformen
- Tryckfrihetsförordningen

med tillhörande förordningar, föreskrifter med mera.



DOKUMENT

Riktlinjer för begravningsverksamheten, bilaga

SVENSKA KYRKANS REGELVERK

Inomkyrkligt finns kyrkoordningen och Svenska kyrkans bestämmelser, vilka också gäller för begravningsverksamheten. I SvKB 2016:8 finns kyrkostyrelsens särskilda bestämmelser om begravningsamfälligheten i Göteborg.

BRANSCHDOKUMENT

Det finns ett antal rekommendationer och vägledningar som olika branschorgan har arbetat fram i samverkan. Göteborgs begravningsamfällighet följer många av dem.

BRANSCHDOKUMENT	ANSVARIG ORGANISATION/SAMVERKANSPARTER
Ansvarsdokumentet - Om begravningsbyråns och huvudmannens ansvar vid begravning - en vägledning	Årlig översyn genomförs av samverkansgrupp med representanter för SKKF, SKAO/ Svenska kyrkans nationella nivå, Fonus och SBF
Riktlinjer för krematorieverksamheten - etiska regler för kremering	Årlig översyn genomförs av samverkansgrupp med representanter för SKKF, FSK, FSKP, SKAO/Svenska kyrkans nationella nivå, Fonus och SBF
Montering och provning av gravvårdar	CGK - Centrala gravvårdskommittén, 2019
Huvudmannens och stenfirmans ansvar vid montering	CGK - Centrala gravvårdskommittén, 2019
Instruktion för provning av gravvårdar	CGK - Centrala gravvårdskommittén, 2019
Etiska råd och rekommendationer	SKKF:s etiska råd Begravningsrådet under kyrkokansliet
Kravspecifikationer för fabriksstillverkade kistor och urnor	SBT - Samrådsgruppen begravningsbranschen och träindustrin

EKONOMISTYRNING

Begravningsamfälligheten följer Kyrkostyrelsens redovisningsråd för Svenska kyrkan - KRED:s redovisningsrekommendationer. Förutom årsbokslut lämnas tre ekonomiska rapporter till begravningsstyrelsen. Samtliga tre innehåller prognos för helåret baserat på bokfört till och med respektive aktuell period och bedömning av intäkter, kostnader och investeringsutgifter för resterande del av året. Prognos 1 utgår från bokfört januari-mars, prognos 2 utgår från bokfört januari-maj och prognos 3 utgår från bokfört januari-september.

Genomgång och analys av bokförda intäkter och kostnader och prognosarbetet görs i samråd mellan budgetansvariga chefer och controller med efterföljande avstämning i förvaltningens ledningsgrupp. För april, augusti och oktober gör förvaltningen interna ekonomiska uppföljningar med rapportering till ledningsgruppen.

Bokslut och årsredovisning sammanställs av förvaltningen under våren och fastställs av begravningsdelegerade under maj månad. Budgetberedningen för kommande år påbörjas i förvaltningens verksamheter under våren året före budgetåret. Begravningsstyrelsens budgetberedning påbörjas på sista sammanträdet före sommaruppehållet och avslutas med förslag till budget till begravningsdelegerade i oktober året före budgetåret. Efter budgetbeslut av begravningsdelegerade genomförs detaljbudgetarbetet i förvaltningen under november och december.

VERKSAMHETSSTYRNING

Riktlinjer för begravningsverksamheten styr inriktningen på begravningsamfällighetens verksamhetsplanering. En övergripande verksamhetsplan fastställs årligen av begravningsstyrelsen



DOKUMENT

Riktlinjer för begravningsverksamheten, bilaga

som en del i budgetarbetet. Verksamhetsplanen följs upp och arbetet avrapporteras löpande vid begravningsstyrelsens sammanträden och i samband med årsbokslut.

EGNA STYRANDE DOKUMENT

Inom begravningssamfälligheten finns policyer, riktlinjer och rutinbeskrivningar för att styra verksamheten. Dessutom finns ett antal reglementen och planer.

Reglementen och Riktlinjer för begravningsverksamheten fastställs av begravningsdelegerade. Policyer och planer fastställs av begravningsstyrelsen, riktlinjer fastställs av förvaltningschef och rutinbeskrivningar görs i verksamheten.

REGLEMENTEN OCH POLICY	FASTSTÄLLD
Arbetsmiljöpolicy	BSG 2018-06-13
Arbetsordning för begravningsstyrelsen	BDG (Begravningsdelegerade) 2022-03-02
Arvodesreglemente	BDG 2021-05-25
Attest- och utanordningsreglemente	BSG (Begravningsstyrelsen) 2024-10-09
Brandskyddspolicy	BSG 2021-03-03
Delegationsordning för Göteborgs begravningssamfällighet	BSG 2024-01-31
Dokumenthanteringsplan inkl. gallringsbeslut	BSG 2020-05-19
Gratifikationsregler för personal	BDG 2018-02-20
Informationssäkerhetspolicy	BSG 2024-01-31
Internkontrollplan	BSG 2025-02-05
Inköps- och upphandlingspolicy	BSG 2024-10-09
Krisberedskapsplan	BSG 2020-12-02
Miljöpolicy	BSG 2023-12-06
Personuppgiftspolicy	BSG 2018-05-16
Plan för biologisk mångfald 2035	BSG 2024-05-16
Plan för cirkulär och hållbar resursanvändning	BSG 2024-11-06
Plan för fossilfri verksamhet 2030	BSG 2020-01-22
Policy för intern kontroll	BSG 2025-02-05
Policy för internet- och e-postanvändning	BSG 2019-12-04
Policy för tjänstemobil	BSG 2019-12-04
Policy för upplåning och skuldförvaltning	BSG 2022-04-06
Reglemente för begravningsverksamheten	BDG 2020-10-27
Rese- och transportpolicy	BSG 2023-12-06
Riktlinjer för begravningsverksamheten	BDG 2025-05-27

PROJEKTSTYRNING

Begravningssamfälligheten arbetar med att utveckla projektstyrning i samband med större projekt med syfte att nå enhetliga och kvalitetssäkra arbetssätt.

BEVARANDE OCH UTVECKLINGSPLANER FÖR BEGRAVNINGSPLATSER

Göteborgs begravningssamfällighet ansvarar för de kulturminnen som finns på begravningsplatserna. Bevarande- och utvecklingsplaner (BoU-planer) finns upprättade för samtliga begravningsplatser



Riktlinjer för begravningsverksamheten, bilaga

anlagda före 1940. I dessa beskrivs bland annat historik samt riktlinjer för bevarande av viktiga karaktärsdrag inklusive kulturhistorisk status och skötselanvisningar. Det har också gjorts utredningar avseende värdefull karaktär för Gunnareds, Fridhem och Billdals kyrkogårdar som är yngre, det vill säga anlagda efter 1939.

Bevarande- och utvecklingsplanerna är antagna styrdokument som beaktas vid bedömning av återlämnade eller återtagna gravanordningar. Rapporterna är även värdefulla vid utbyggnader av befintliga begravningsplatser och projektering av nya gemensamma gravskick, till exempel minneslundar, askgravlundar och askgravplatser.

Det finns också tidigare kulturhistoriska inventeringar som gjordes i samverkan med Göteborgs stadsmuseum 1992-2001.

Beredskap

Som begravningshuvudman är vi skyldiga att vidta de beredskapsförberedelser som krävs för att upprätthålla verksamheten även under höjd beredskap. Tillsvidareanställda medarbetare är krigsplacerade på sin ordinarie arbetsplats. Förvaltningen arbetar bland annat med att revidera kris- och beredskapsplanen, säkerställa tillgång till beredskapsmark, kartlägga och riskbedöma begravningsprocessen samt utbildning i beredskap.

Samarbeten och samverkan

Göteborgs begravningssamfällighet har flera viktiga samarbetspartner och olika former av samråd. Här är några av dessa.

- Kyrkokansliet – GIP, löneadministration, stöd och råd
 - Kyrkokansliets samordning för begravningsverksamheten, rättsavdelningen
 - Kyrkokansliet och stiftens krissamordningsgrupp för begravningsverksamheten (som representant för Göteborgs stift)
 - Göteborgs stift – krisberedskap, stöd och råd
 - Göteborgs stifts servicebyråtjänster – ekonomiadministration, fastighetsstöd
 - Kyrkoherdekollegiet i Göteborg - frågor kopplade till begravningsverksamheten
 - Göteborgs stad – markfrågor, upphandling, krisberedskap och krishantering
 - Länsstyrelsen, regional arbetsgrupp – planering civilt försvar
 - Västra Götalandsregionen – beredskap och omhändertagande av avlidna
 - Övriga trossamfund och livsåskådningsorganisationer
- Överenskommelser, enskilda samtal, samråd.*
- Judiska församlingen – *Det finns två enskilda begravningsplatser.*
 - Muslimska samarbetskommittén – *Begravningssamfälligheten har flera muslimska begravningsplatser.*



Riktlinjer för begravningsverksamheten, bilaga

- Övriga – *Det finns också särskilda gravplatser för andra religioner inom befintliga begravningsplatser.*
- Begravningsbyråer
Årlig avstämning utöver de ständiga avstämmningar som sker i det dagliga arbetet. Dessutom finns särskilda avtal angående transporter.
- NFKK – Nordiska Föreningen för kyrkogårdar och krematorier
- Sveriges begravningsbyråers förbund, SBF
- Fonus
- Föreningen Sveriges kyrkogårdschefer, FSK
Utbildning, konferenser, nätverk, styrelse.
- Kringliggande huvudmän
Begravningssamfälligheten har också en uppgift som regionalt krematorium genom avtal med pastorat och församlingar runt Göteborg samt även ytterligare uppdrag i mån av kapacitet.
- Nätverket för forskning om begravningsfrågor
Tvärvetenskapligt forskarnätverk bildat 2020, samordnas av Magdalena Nordin, docent i religionsvetenskap vid Göteborgs universitet.

Medlemskap

- Svenska kyrkans arbetsgivarorganisation, SKAO
- Sveriges kyrkogårds- och kremationsförbund, SKKF
Styrelse, region, forskning samt samverkan med SBF och Fonus.
- SKKF Väst
- Movium Partnerskap (utbildning, forskning kopplat till Sveriges lantbruksuniversitet SLU)