

Budget 2026

Svenska kyrkan Helsingborg



Innehållsförteckning

01	Kyrkoherdens inledning	4
02	Resultatbudget 2026	8
03	Begravningsverksamhetens budget 2026	9
04	Budget per verksamhet 2026	11
05	Underhållsprojekt fastighetsavdelningen	13
06	Underhållsprojekt begravningsverksamheten	14
07	Investeringar och anslag	15
08	Anslag externa organisationer	16
09	Långtidsprognos	17
10	Helsingborgs pastorat – uppdrag och organisation	19
11	Pastoratets finansiering	22
12	Barnkonsekvensanalys	25
13	Kyrkokansli	28
14	Gemensam församlingsverksamhet	30
15	Maria församling	32
16	Gustav Adolfs församling	36
17	Raus församling	38
18	Fastighetsavdelningen	41
19	Begravningsverksamheten inklusive serviceverksamheten	43

Kyrkoherdens inledning

- Vad är du stolt över i din kyrka?

Att medarbetare i Svenska kyrkan i mötet med människor kan svara på denna fråga är enligt Kyrkokansliet i Uppsala av allra största vikt. När medarbetare besvarar denna fråga tydligt händer nämligen något väsentligt, då ökar förtroendet för Svenska kyrkan, då stillas människors längtan att få höra om Svenska kyrkans stora samhällsnytta i det lokala och globala sammanhanget, då känner människor att traditionen är levande och att det finns meningsbärare att haka i, då förkroppsligas trons innehåll på levande och försonande Gud som står i dialog med människor, då väljer människor att bejaka sin önskan att engagera sig ideellt för sitt lokala sammanhang, för världen.

Hur kan Kyrkokansliet i Uppsala veta att det är så? Jo, genom hundratals, aktuella och genom åren genomförda, intervjuer med såväl medlemmar som icke-medlemmar i Svenska kyrkan, och genom så kallade sambandsanalyser av uppgifter från egna och andras omfattande statistikbaser om människors intressen, resonemang och tankar i olika skeden i livet är detta säkerställt. Också av intervjuer med människor med anledning av att de låter döpa sina barn eller sig själva, inträda i kyrkan, eller avsluta sitt medlemskap framgår att en kyrka vars medarbetare visar stolthet och glädje över, är en kyrka också andra människor gärna vill tillhöra. En kyrka som talar väl om sig själv, inbjuder till sammanhang som är tillåtande, och som kan sätta ord på sin tro, och som kan betyda något för såväl den enskilda människans inre längtan efter mening som så många vilja att göra nytta i samhället, är en relevant kyrka. Så vill jag att Svenska kyrkan Helsingborg ska vara och uppfattas. Tillsammans sätter vi ord på och konkretiserar i handling det som är våra speciella core values!

Sedan 2025 har vi i det lokalt framtagna och viktiga styrdokumentet, Församlingsinstruktionen, fem fokusområden som hjälper till. Områdena är:

Fokusområde 1: Barn och unga

Alltmer bli miljöer för lärande, så att barn och unga samt deras familjer får del av evangeliet om Jesus Kristus, och får en växande tillit till Gud och till andra människor i sin vardag.

Barn och unga behöver ett livsmod och framtidshopp som innefattar klimatet och världens nöd. I församlingarna får barn och unga möjlighet att vara med i en gemenskap som också genomsyras av ett långvarigt ömsesidigt internationellt arbete.

I kyrkans tro intar barnen en särställning och de behöver därför särskild uppmärksamhet.

Fokusområde 2: Ideellt arbete

Att uppmuntra och bjuda in till ideellt engagemang så att än fler människor kan tas i anspråk för meningsfulla uppgifter. De ideella medarbetarna ges möjlighet att växa som människor och i sin kristna identitet. Detta genom att tillsammans med andra få hjälp att hitta sin egen plats och uppgift i församlingslivet. Genom ideellt medarbetarskap inlemmas människor i ett större sammanhang.

Fokusområde 3: En öppen gemenskap i samhället

Tillsammans med andra samhällsaktörer vara gränsöverskridande och samverkande gemenskaper som värnar goda värderingar. Gemenskaper som lever upp till och uppmuntrar ett etiskt handlande.

Församlingarnas gemenskaper ska vara öppna för människor i olika åldrar och med olika bakgrund, förutsättningar och framtidsvisioner. Öppenheten omfattar etniska/religiösa/ sociala grupper i samhället, liksom HBTQIA+-arbete.

Fokusområde 4: Miljö- och hållbarhetsarbete

Kontinuerligt värna och förvalta skapelsen genom miljö- och hållbarhetsarbete och samverkan med andra organisationer och krafter av god vilja. Omsorgen om miljön ska genomsyra all verksamhet, ord och handlingar. Omsorgen ska präglade det dagliga arbetet i syfte att främja och verka för en hållbar utveckling och en rättvis fördelning av jordens resurser. Det hör till en god skapelseteologi att på förundran som grund, i gemenskap med allt och alla, söka sanning och leva sant, och när så behövs vända om. Beslut ska grundas på långsiktighet och hållbarhet, inte på kortsiktiga ekonomiska fördelar.

Fokusområde 5: Internationellt arbete

Som en del i den världsvida kyrkan känner inte pastoratet några geografiska gränser, tvärtom bejakar pastoratet en särskild kallelse till de allra mest utsatta. Pastoratet ska fortsätta att vidareutveckla och bedriva internationellt engagemang i form av holistisk mission och diakoni genom långsiktiga samarbetsavtal med Act Svenska kyrkan och lokala partners. Långsiktigt relationsbyggande och utbyte med utländska partners är en förutsättning för lokalt engagemang och lärande, samtidigt som samverkan med Act Svenska kyrkan befäster pastoratets ansvarstagande i Svenska kyrkans internationella arbete.

Dessa områden och ett tillitsbaserat målarbete kommer också under 2026 att vara vägledande. Och precis som inför föregående år, vill jag här i min inledning säga något om klimatet – vår tids ödesfråga.

Klimatförändringarna, vår tids avgörande begrepp beskriver den flerdimensionella katastrof som människan har skapat, och har ansvaret att sätta stopp för. Och kan!

Fyra viktiga ord vill jag att ni lägger på minnet i vår gemensamma kamp – ord som ni ju säkert redan har funderat mycket kring. Det är fyra ord som är allmänmänskliga samtidigt som de är grundord i teologi. Orden är: Förundran, Gemenskap, Sanning och Omvändelse.

Skapelseteologi – vad är då det. Jo, för mig är skapelseteologi en ansvarstagande livsinställning som inte kräver tro men som kan motiveras utifrån kristen tro.

Först vill jag dela en berättelse om ett barn som tidigt en morgon, när himmel och jord var som ett, smög sig ut och satte sig i gräset, andades in morgonen, luften, ljuset, daggen, lyfte sina händer i en vacker kupad gest och tyst viskade fram sin fråga: *Vad är allt detta?*

Barnets fråga är varje människas fråga – den fråga av förundran som genomsyrar våra liv, och som är ett grundackord i allt liv: Förundran över livets storhet och mångfald, komplexitet och naturens ekosystem. Skapelsens storhet i det lilla som det stora, mikrokosmos som makrokosmos.

Varje människa bär på denna förundran och en drivkraft att på bästa sätt bidra till att livet och skapelsen, naturen och framtiden blir så trygg och bra som möjligt, för samtidens människor utan att äventyra kommande generationers behov. Alltså så bra som möjligt *här och nu* och *där och sedan*.

Skapelseteologi handlar om just detta, att människan är medskapare, delaktig i skapelseverket som har påbörjats och som pågår hela tiden.

Varje människa hämtar inspiration ur sin förundran, och står i gemenskap med livets ursprung, med varandra och framtiden.

Till sin hjälp har människan sitt sökande efter sanningen och de sanningar som vetenskap och livserfarenhet har kommit överens om, och fått bekräftade. I sitt sanningssökande och längtan att leva sant är människan alltid öppen för att revidera och ompröva gamla sanningar – det hör till en god skapelseteologi att på förundran som grund, i gemenskap med allt och alla, söka sanning och leva sant.

Det fjärde viktiga är ett grunddrag i de flesta religioner, livsåskådningar och ideologier och det hör nära samman med sanningssökandet. Jag tänker på omvändelse, metanoia (som det står i Nya testamentets ursprungliga grekiska text) att vända om, att självkritiskt och balanserat vilja börja på nytt och rätt.

I vår tid, inför alla de utmaningar som klimatförändringarna ställer på oss, får omvändelsen som förr mer hade en personlig individuell frälsningskaraktär snarare en kollektiv betydelse.

Det handlar nu mer om vår gemensamma omvändelse för att på förundrans grund, i den gemenskap som innefattar allt levande nu och i generationer som kommer efter oss, söka sanning och leva i enlighet med den och när det behövs omvända oss, ställa om, för livets skull.

En god skapelseteologi kan använda bilden av barnet med de kupade händerna och säga att det är skapelsens Gud som håller allt i sina kupade händer, och som utan att dra sig bort, överlämnar allt till människorna att förvalta

- * med sin förundran,

- * i en sådan gemenskap med allt,

- * som är beredd att stanna upp och vända om när sanningen kräver det!

Det handlar om en omsorg om miljön som genomsyrar allt vi säger och gör, och vi samverkar med samhället, vetenskapen och andra aktörer av god vilja för hållbarhet, här och nu, och långsiktigt. Det handlar om en attityd till verkligheten som konkretiseras i Jesu liv, att vara till för andra, till den yttersta gränsen, och litet till.

Kristian Lillö
Kyrkoherde och kontraktsprost





Foto: Kenneth Karlsson, Hutano 2025

Resultatbudget 2026

	Budget 2026	Budget 2025	Budget 2024
Budgeterade intäkter			
Kyrkoavgift	125 780	125 446	124 956
Begravningsavgift	87 183	85 179	79 137
Ekonomisk utjämning	-6 064	-6 657	-6 749
Övriga verksamhetsintäkter	13 839	13 245	17 650
Summa intäkter	220 738	217 213	214 994
Budgeterade kostnader			
Personalkostnader*	-130 748	-129 830	-124 986
Övriga kostnader	-66 487	-60 482	-58 343
Övriga kostnader, underhållsprojekt	-23 620	-21 260	-21 150
Avskrivningar	-12 950	-12 184	-12 488
Summa kostnader	-233 805	-223 756	-216 967
Verksamhetsresultat	-13 067	-6 543	-1 973
Resultat från finansiella investeringar	20 000	20 000	16 000
Årets resultat	6 933	13 457	14 027

*Ink 4,0% avdrag för vakans (5 269), varav 1 582 påverkar BV.

Begravningsverksamhetens budget 2026

	Budget 2026	Budget 2025	Budget 2024
Budgeterade intäkter			
Begravningsavgift	87 183	85 179	79 137
Övriga intäkter	1 217	640	3 046
Summa intäkter	88 400	85 819	82 183
Budgeterade kostnader			
Personalkostnader*	-39 917	-40 296	-38 679
Övriga kostnader	-22 639	-19 751	-17 837
Övriga kostnader, underhållsprojekt	-16 740	-17 180	-16 550
Avskrivningar	-7 140	-5 840	-5 848
Summa kostnader	-86 436	-83 067	-78 914
Finansiella poster			
Ränteintäkter	0	0	0
Räntekostnader**	-1 964	-2 752	-3 269
Begravningsverksamhetens resultat	0	0	0

*inkl vakansavdrag 1 582

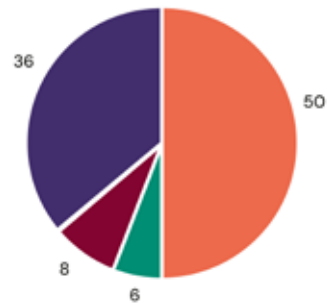
**Styrräntan, som ligger till bas för för internräntan, har gått ner från 2025 års budgeterade nivå på 3,0% till 1,75% för budget 2026.

Interna nettokostnader fördelade till begravningsverksamheten från pastoratet: 3 765 (4 435) tkr varav personal 247 (473), övriga kostnader 3 539 (3 971) och avskrivningar -21 (-10) tkr. Internkostnaderna är inkluderade i resp kostnadskategori.

Diagram

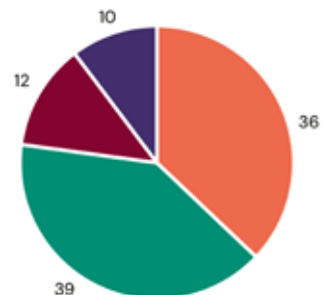
Procentuell fördelning av intäkter

Kyrkoavgift	50
Övrigt	6
Kapital	8
Begrav.	36



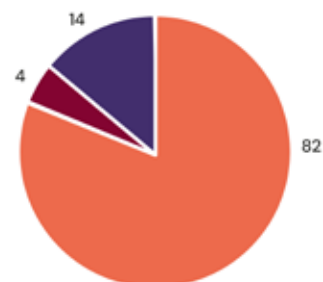
Procentuell fördelning av kostnader

Begravning	36
Församling	39
Kansli	12
Fastighet	10



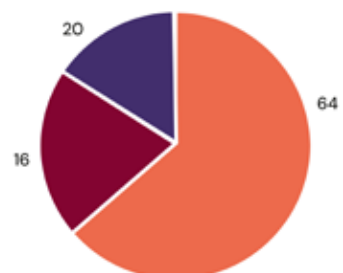
Procentuell fördelning av intäkter till församlingsverksamheten

Kyrkoavgift	82
Övrigt	14
Kapital	4



Procentuell fördelning av kostnader i församlingsverksamheten

Verksamhet	64
Administr	20
Fastigheter	16



04 Budget per verksamhet 2026

(Tkr)	Budget 2026	Budget 2025	Budget 2024
MARIA FÖRSAMLING			
Personalkostnader	22 934	24 864	24 314
Övriga kostnader	4 365	3 190	3 280
Avskrivningar	30	53	2
Intäkter	655	1 915	2 021
Summa nettokostnad	26 674	26 192	25 575
GA FÖRSAMLING			
Personalkostnader	22 614	21 459	21 130
Övriga kostnader	3 030	2 655	3 155
Avskrivningar	0	0	5
Intäkter	485	485	444
Summa nettokostnad	25 159	23 629	23 846
RAUS FÖRSAMLING			
Personalkostnader	14 595	13 524	13 216
Övriga kostnader	2 190	1 890	1 960
Avskrivningar	43	75	75
Intäkter	113	183	183
Summa nettokostnad	16 715	15 306	15 068
GEMENSAM VERKSAMHET			
Personalkostnader	9 415	5 558	4 949
Övriga kostnader	14 792	12 535	12 177
Intäkter	2 618	950	2 350
Summa nettokostnad	21 589	17 143	14 776
KYRKOKANSLI			
Personalkostnader*	16 343	16 723	15 386
Övriga kostnader	13 465	14 312	12 176
Avskrivningar	15	34	98
Intäkter	728	1 128	948
Summa nettokostnad	29 095	29 941	26 712

(Tkr)	Budget 2026	Budget 2025	Budget 2024
FASTIGHETSFÖRVALTNING			
Personalkostnader	3 033	5 882	5 844
Övriga kostnader, drift	8 495	9 070	9 990
Övriga kostnader, projekt	6 880	4 080	4 600
Avskrivningar	5 701	6 172	6 467
Intäkter	0	0	820
Summa nettokostnad	24 109	25 204	26 081
SERVICE (exkl internfördelning)			
Personalkostnader	5 831	5 637	5 354
Övriga kostnader	1 050	1 050	950
Intäkter	7 500	7 500	7 500
Summa nettokostnad	-619	-813	-1 196
BEGRAVNINGSVERKSAMHET (exkl internfördelningar)			
Personalkostnader	41 253	41 415	39 827
Övriga kostnader, drift	19 100	15 780	14 655
Övriga kostnader, projekt	16 740	17 180	16 550
Avskrivningar	7 161	5 850	5 841
Internränta	1 964	2 769	3 294
Intäkter	1 217	640	3 046
Summa nettokostnad	85 001	82 354	77 121
Summa personalkostnader*	136 018	135 062	130 020
<i>varav ej lönerelaterade</i>	<i>4 300</i>	<i>4 259</i>	
Summa Övriga kostnader, drift	66 487	60 482	58 343
Summa Övriga kostnader, projekt	23 620	21 260	21 150
Summa Avskrivningar	12 950	12 184	12 488
Summa Intäkter	13 316	12 801	17 312
* innan vakansavdrag och internfördelning/ränta BV	225 759	216 187	204 689

Underhållsprojekt 2026

Fastighetsavdelningen

Allhelgonakyrkan	Takomläggning	2 000 000
	Besökstoalett renovera	50 000
	Diverse underhåll	40 000
Raus kyrka	Fasadrenovering	1 500 000
	Diverse underhåll	40 000
Elinebergskyrkan	Diverse underhåll	40 000
GA kyrkan	Diverse underhåll	40 000
Gode Herden	Kopieringsrum ny fast inredning	50 000
	Lysrörsprojekt del 2	100 000
	Diverse underhåll	40 000
St Olof	Lysrörsbyte källaren	100 000
Adolfsberg	Diverse underhåll	40 000
St Maria kyrka	Tvätt av gardiner och renovera hiss	60 000
	Gallerdörrar i ek till orgelläktare	100 000
	Dimmanläggning	100 000
	Diverse underhåll	40 000
Maria församlingshus	Skåp Stora salen	100 000
	Renovering wc	100 000
	Målning vägg i Mariasalen	20 000
	Dörrautomatik plan 2	30 000
	Diverse underhåll	40 000
St Anna kyrka	Tvätt fasad	50 000
St Andreas	Renovering kristusbild i koret	50 000
Mor Cilla	Diverse underhåll	250 000
Fastighetsvillan	Målning fönster och trädetaljer ute	50 000
Ytterrundan	Förbrukningsinventarier	50 000
Hela pastoratet	Diverse oförutsedda underhåll	1 800 000
Suma fastighetsavdelningen		6 880 000

Underhållsprojekt 2026

Begravningsverksamheten

Gamla	Renovering av terrassmurarna etapp 8	2 500 000
Nya	Löpande renovering av murar	1 000 000
Råå	Löpande renovering av murar	1 000 000
Pålsjö	Löpande renovering av murar	1 000 000
Krem.kg	Urngrårdarna	500 000
Krem trappor	Lagning/omläggning	1 500 000
Krem besöksparkering	Lagning håll	100 000
Krematoriet	Div underhåll ugnar-teknik	200 000
Övergripande	Konsultation gällande återanvändning gravar	200 000
Övergripande	Åtgärder ytterhäckar gravplatser	200 000
Övergripande	Renovering av fasta anläggningar**	400 000
Övergripande	Träd och växter	500 000
Övergripande	Grusgångar	1 000 000
Övergripande	Kartarbete	300 000
Distrikt norr	Renovering enligt VoU-plan	350 000
Distrikt centrum	Renovering enligt VoU-plan	350 000
Distrikt söder	Renovering enligt VoU-plan	350 000
Alla distrikt	Gravstenssäkring	1 000 000
Alla distrikt	Kulturgravar	1 000 000
Alla distrikt	Digitalisera gravböcker till aveny grav	600 000
Alla distrikt	Volymberäkning uppföljning samt lägga in utvidgninga	300 000
		14 350 000
Fastigheter		
Nya	Nya kyrkogården, personal byte lysrör LED	200 000
	Nya kyrkogården, kapell tvätt gardiner	20 000
	Nya kyrkogården, garage dörr-vägg kallförråd	100 000
	Nya kyrkogården, personal ny entrematta	50 000
Pålsjö	Pålsjö portal, putslagning valvet mm	200 000
	Pålsjö kapell, nya mattor	70 000
Pålsjö	KGF -kontoret tak	1 100 000
Råå	Råå kapell, renovera stolar	50 000
Krematoriet	Krematoriet, enligt VoU-plan	600 000
		2 390 000
Summering total	Summa begravningsverksamheten	16 740 000

Investeringar 2026

Fastighetsavdelningen

S:t Anna kyrka	Ny brandcentral	300 000
Solfångaren	Byte av fönster	100 000
		400 000

Begravningsverksamheten

Pålsjö kg	Projektering resterande delar av kg	600 000
Pålsjö västra	Anläggning gravkvarter 15-21	8 000 000
Alla distrikt	Skyltning	150 000
		8 750 000

Summa investeringar		9 150 000
----------------------------	--	------------------

08 Anslag externa organisationer 2026

Beslutade samverkansavtal	2026	2025
ACT Svenska kyrkan, Mentormammor	800 000	800 000
ACT Svenska kyrkan, Fokusområden	400 000	200 000
EGST, stipendieprogram*	400 000	400 000
EGST, doktorandprogram	300 000	600 000
Hope for Children**	2 500 000	1 500 000
Biologisk mångfald i Chenchu	300 000	300 000
Hela människan	1 400 000	1 300 000
SFI Ukraina, stöd till Sundsgården	700 000	690 000
Föreningen Sundsgårdens folkhögskola	800 000	900 000
	7 600 000	6 690 000

Till ovanstående tillkommer avkastningen från den ideologiska portföljen, ca 1 mkr som tillfaller ACT, EGST och Hope for Children

*Ethiopian Graduate School of Theology

**Hope for Children in Ethiopia - Relief and Development Organization

Anslag till organisationer i Helsingborg	2026	2025
EFS i Helsingborg	100 000	100 000
EFS Råå	50 000	50 000
Stadsmissionen Skåne (Hbg)	130 000	0
Teaterföreningen Arken	90 000	90 000
OV Handbollsskola för alla/Kvällsexpeditionen	250 000	250 000
Föreningen för Global Rättvisa, HBG	100 000	100 000
Summa	720 000	590 000

Långtidsprognos

I enlighet med Kyrkoordningen för Svenska kyrkan ska budget innehålla en plan för ekonomin för en period av tre år, inklusive budgetåret. Prognosen för de år som ligger bortom budgetåret är byggd på ekonomiska och demografiska antaganden och är därför, till skillnad från budget, inte ett resultat av planerade och beslutade verksamhetsinsatser.

Intäktsidans kyrkoavgift och begravningsavgift baseras på följande antaganden;

- Att kyrkoavgiften förblir oförändrat 1:00 skkr under prognosperioden. 2017 infördes en gemensam begravningsavgift för hela riket, som täcker de nettokostnader begravningsverksamheten beräknas ha.
- Att utträden ur Svenska kyrkan i Helsingborg överstiger riksgenomsnittet med 0,7% per år. För 2026 till 2028 innebär detta att tillhöriga förväntas minska med 1,9%, 1,9% och 2,0% för respektive år.
- Att kyrkoavgiftsunderlagets utveckling ligger 0,8% sämre än riksgenomsnittet per år.
- Att kostnaden för att bedriva begravningsverksamhet ökar med 4% per år.
- Att beskattningsunderlaget i Helsingborgs kommun följer SKRs prognoser.
- Att finansförvaltningen ger en årlig direktavkastning på 20 mkr.

Prognostiserade intäkter skulle då bli följande (2024 verkligt utfall)

	2024	2025	2026	2027	2028
Kyrkoavgift	125 196	125 446	125 780	126 652	128 994
Utjämnig	-6 792	-6 657	-6 064	-6 115	-6 029
Netto	118 404	118 789	119 716	120 537	122 965
Begravningsavgift	78 019	85 179	87 183	90 900	94 500
Övriga intäkter	19 886	13 245	13 839	14 000	14 000
Intäkter ex. finansiella	216 309	217 213	220 738	225 437	231 465

Kostnadssidans utveckling baseras på följande antaganden;

- Att antalet tjänster i Helsingborgs pastorat förblir oförändrat jämfört med budget 2026,
- Att personalkostnadsutvecklingen blir 4,0 % per år.
- Att inflationen under 2026 successivt faller ner till Riksbankens mål på 2%. Budgeterade kostnader kommer att variera mellan åren beroende på vilka renoveringsbehov som finns för fastighets- och begravningsverksamheten.

Prognostiserade kostnader och verksamhetsresultat (exklusive finansiella intäkter) skulle då bli följande (2024 verkligt utfall)

	2024	2025	2026	2027	2028
Personalkostnader	-123 037	-129 830	-130 748	-136 000	-142 000
Övriga kostnader	-77 140	-81 742	-90 107	-92 000	-94 000
Avskrivningar	-11 501	-12 184	-12 950	-13 000	-13 000
Totala kostnader	-211 678	-223 756	-233 805	-241 000	-249 000
Resultat ex finansiella	4 634	-6 543	-13 067	-15 593	-17 550

Långtidsprognos mkr

	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Prognos 2027	Prognos 2028
Resultaträkning					
Budgeterade intäkter					
Kyrkoavgift	125,2	125,5	125,8	126,6	129,0
Begravningsavgift	78,0	85,2	87,2	90,9	94,5
Ekonomisk utjämning	-6,8	-6,7	-6,1	-6,1	-6,1
Övriga verksamhetsintäkter	19,9	13,2	13,9	14,0	14,0
Summa intäkter	216,3	217,2	220,8	225,4	231,4
Budgeterade kostnader					
Personalkostnader	-123,0	-129,8	-130,8	-136,0	-142,0
Övriga externa kostnader	-77,1	-81,7	-90,0	-92,0	-94,0
Avskrivningar	-11,6	-12,2	-12,9	-13,0	-13,0
Summa kostnader	-211,7	-223,7	-233,7	-241,0	-249,0
Verksamhetsresultat	4,6	-6,5	-12,9	-15,6	-17,6
Finansiella intäkter	49,9	20,0	20,0	20,0	20,0
Finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	54,5	13,5	7,1	4,4	2,4
Balansräkning	2024	2025	2026	2027	2028
Tillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	172,6	170,0	190,0	190,0	190,0
Finansiella anläggningstillgångar	534,9	540,0	530,0	540,0	540,0
Omsättningstillgångar	66,0	70,0	70,0	70,0	70,0
Summa tillgångar	773,5	780,0	790,0	800,0	800,0
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	729,6	743,1	750,2	754,6	757,0
Långfristiga skulder	11,6	11,0	10,0	10,0	10,0
Kortfristiga skulder	32,3	25,9	29,8	35,4	33,0
Summa eget kapital och skulder	773,5	780,0	790,0	800,0	800,0

Helsingborgs pastorat: uppdrag och organisation

Helsingborgs pastorat består av församlingarna Helsingborgs Maria, Helsingborgs Gustav Adolf och Raus församling. Utöver församlingarna består pastoratet av kyrkokansli, kyrkogårdsförvaltning och fastighetsavdelning. Av pastoratets cirka 200 anställda arbetar hälften i församlingarna, på kansli och fastighetsförvaltning. I Maria församling finns ett större sjukhus och ett stort antal vårdhem. Vidare finns där en fångvårdsanstalt och ett regionalt häkte. I Gustav Adolfs församling finns en universitetsfilial till Lunds universitet, Campus Helsingborg, samt Sjömanskyrkan.

Sammanlagt finns åtta kyrkogårdar fördelade på tre distrikt:

- Norr: Pålsjö kyrkogård, Krematoriekirkogården och Pålsjö Västra - för icke kyrkotillhöriga; främst muslimska och judiska trosbekännare
- Centrum: Nya kyrkogården, Donations- och Gamla kyrkogården,
- Söder: Råå kyrkogård och Raus kyrkogård.

Pastoratet har krematorium (två incineratorer), med modern höggradig rökgasrening, och är just i processen att bygga ut med den allra senaste internationella miljötekniken.

Pastoratets totala fastighetsbestånd består av ca 24 000 m² och inkluderar bl.a. 10 kyrkor, kapell, församlingshus, ekonomibyggnader och kyrkokansli.

Uppdraget för Helsingborgs pastorat

Pastoratet har som pastoralt område det övergripande lokala ansvaret för att församlingarna fullgör sin grundläggande uppgift för att syftet ska uppfyllas: att människor kommer till tro och lever i tro på Kristus, en kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rike utbredds och skapelsen återupprättas.

Hur samverkan och ansvarsfördelning ska se ut kan variera med de lokala förutsättningarna som framgår av församlingsinstruktionen från 2025, och som går hand i hand med den under 2021 framtagna Visionen.

Arbetsordningen för församlingsråd revideras tillsammans med samtliga presidier årligen för att just vidmakthålla lokal demokrati. Pastoratet har det ekonomiska ansvaret för alla församlingens uppgifter och egen debiteringsrätt. Det är pastoratet som lämnar bidrag till internationell diakoni och mission, anställer och avlönar personal samt anskaffar och underhåller den egendom som behövs (resurs- och personalfrågor).

Pastoratet, styrande organ och roller

Kyrkofullmäktige är pastoratets högsta beslutande organ och är direktvalt. Fullmäktige beslutar i principiella ärenden och andra ärenden av större vikt, främst godkännande av församlingsinstruktionen, mål och riktlinjer, budget, kyrko- och begravningsavgift, val av församlingsråd och kyrkoråd. Kyrkofullmäktige består av 35 ledamöter och antalet ersättare ska utgöra högst hälften av det antal platser som varje nomineringsgrupp får i fullmäktige. Det skall utses minst två ersättare för varje nomineringsgrupp som har något mandat. Kyrkofullmäktige har tre ordinarie sammanträden per år samt utbildningstillfällen för samtliga förtroendevalda i

kyrkofullmäktige. I budget finns mandatbidrag till nomineringsgrupperna om 1 500 kr per mandat i kyrkofullmäktige.

Kyrkorådet är verkställande organ på pastoratsnivå och tillika pastoratets styrelse. Kyrkorådet har gemensamt med kyrkoherden ansvaret för att församlingens grundläggande uppgift blir utförd i Helsingborgs pastorat. På kyrkorådets bord ligger också uppdraget att arbeta med mål, riktlinjer, prioriteringar och strategier, ansvar för att Svenska kyrkan Helsingborg behandlar alla kyrkotillhöriga lika och att barnkonsekvensanalyser görs inför större beslut. Kyrkorådet skall också uppmärksammat följa de frågor som kan inverka på pastoratets ekonomiska ställning. Kyrkorådet ska bl.a. bereda ärenden inför kyrkofullmäktige, ha hand om ekonomisk förvaltning, förvalta pastoratets egendom, verkställa kyrkofullmäktiges beslut, gemensamt med kyrkoherden och i samråd med församlingarna och stiftet, utarbeta och revidera pastoratets församlingsinstruktion. Kyrkorådet, dess ordförande och vice ordförande utses av det nyvalda kyrkofullmäktige. Kyrkorådet består av nio ledamöter inklusive kyrkoherden som är självskriven ledamot samt fyra ersättare. Därmed finns den pastorala och förvaltningsmässiga styrningen samlad i ett och samma organ med ett tydligt uttryck för den gemensamma, eller dubbla ansvarslinjen. Kyrkorådet har upp till tio ordinarie sammanträden per år samt möjlighet till en dygnsöverläggning med övernattnings. Kyrkorådet och församlingsråden möts årligen för utbildning, samtal och beslutsberedning.

Utskottsorganisation. Utifrån fastställd organisation för Helsingborgs pastorat har kyrkorådet inrättat två utskott för speciella uppgifter: kyrkorådets arbetsutskott (AU) med tre ledamöter, Kyrkogårdsutskott (KGU) med fem ledamöter. Varje utskott arbetar på uppdrag utifrån delegation från kyrkorådet. Kyrkorådet utser utskotts-organisationen med dess ledamöter, ordförande och vice ordförande. I varje utskott ingår kyrkoherden som kan adjungera ansvarig tjänsteman. Utskotten arbetar på delegation av kyrkorådet i specifika frågor. Utskottens sammanträden skall fördelas utifrån de antal sammanträden som uppgifterna kräver med koppling till kyrkorådets kalendarium.

Revisionen. I revisionslagen finns föreskrifter om revisorernas granskning. Utöver det som anges där ska revisorerna även granska om församlingens verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om den interna kontrollen är tillräcklig. Revisionen, dess ordförande och vice ordförande utses av kyrkofullmäktige. Revisionen består av tre ledamöter samt auktoriserad revisor. Antal sammanträden beslutas av revisionen. Revisionen, dess ordförande och vice ordförande utses av kyrkofullmäktige.

Valnämnden ansvarar för valets genomförande. Valnämnden ska biträda stiftsstyrelsen och i övrigt fullgöra de uppgifter som anges i kyrkoordningen och i bestämmelser utfärdade av kyrkostyrelsen. Valnämnden består av en ledamot per nomineringsgrupp i kyrkofullmäktige. Valnämnden, dess ordförande och vice ordförande utses av kyrkofullmäktige. Valnämnden är i tjänst under senare delen av hösten före valåret samt valåret fram till dess kyrkovalet är slutfört.

Arbetsmiljökommittén har i uppdrag att arbeta med arbetsmiljörelaterade frågor utifrån arbetsmiljölagen. Kommittén utgörs av elva ledamöter: kyrkoherden (eller den som kyrkoherden utser) som ordförande, HR-chef, en representant för församlingsherdarna samt kyrkogårds- och fastighetschefen som representanter för arbetsledningen. Därtill tillkommer fem ledamöter från arbetstagarna. Kommittén har fyra ordinarie sammanträden per år.

Arbetsmiljökommittén ska:

- Utarbeta strategier för arbetsmiljöfrågor som rör hela pastoratet.
- Upprätta handlingsplaner utifrån arbetsmiljöundersökningar.
- Ansvara för att information och utbildning om arbetsmiljö, arbetsanpassning och rehabiliteringsverksamhet sker.
- Följa upp sjukfrånvaro, arbetsmiljöenkäter och företagshälsovårdens arbete.
- Medverka i planering av lokaler, anordningar, processer, metoder och organisation.

Församlingarna svarar för genomförandet av den grundläggande uppgiften: *fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission*. Verksamheten regleras i kyrkoordningen och församlingsinstruktionen samt övergripande beslut i kyrkorådet.

Församlingsrådet är församlingens styrelse och väljs av nyvalda kyrkofullmäktige efter nominering i församlingen. Församlingen i formell mening företräds av församlingsrådet som dess styrelse. Församlingsråden skall fullgöra de uppgifter som anges i kyrkoordningen, arbetsordning för församlingsråd (fastställd senast 2025 och tas enligt beslut upp årligen i november för eventuell revidering) och i församlingsinstruktionen samt de övriga uppgifter som kyrkorådet beslutar. Församlingsrådet består av sju ledamöter (samt tre ersättare), inklusive kyrkoherden (eller den kyrkoherden utser) som är självskriven ledamot. Kyrkofullmäktige utser ordförande och församlingsrådet utser vice ordförande. Församlingsråden skall ha minst sex ordinarie sammanträden per år.

Kyrkoherden leder all verksamhet i pastoratet och har tillsammans med kyrkorådet övergripande och ansvar för att den grundläggande uppgiften genomförs i hela Helsingborgs pastorat. Kyrkoherden har också ansvar för tillsyn över all verksamhet utifrån Svenska kyrkans tro, bekännelse och lära. Kyrkoherden är självskriven ledamot i kyrkorådet.

Församlingsherden leder arbetet inom församlingen på kyrkoherdens uppdrag och kan ersätta kyrkoherden som ledamot i församlingsrådet.

Personalorganisation. All verksamhet inom pastoratet leds av kyrkoherden. Verksamheten är organiserad enligt nedan:

- Tre församlingar med församlingsherde som leder verksamheten på kyrkoherdens uppdrag,
- Begravnings- och kyrkogårdsverksamhet med kyrkogårdschef som leder verksamheten på kyrkoherdens uppdrag,
- Fastighetsavdelning med fastighetschef som leder verksamheten på kyrkoherdens uppdrag,
- Ekonomichef, som på kyrkoherdens uppdrag leder pastoratets ekonomi- och lönehantering, ansvarar för pastoratets IT-miljö samt pastoratets internationella ekumeniska arbete,
- HR-chef, som på kyrkoherdens uppdrag handhar personalrelaterade frågor och samordningen av allt som hör till arbetsmiljöarbetet.

Pastoratets finansiering

Kyrkoavgift

Den ojämförligt viktigaste inkomstkällan för pastoratet är kyrkoavgiften. I budget 2026 utgör kyrkoavgiften efter ekonomisk utjämning 50% av pastoratets totala intäkter, eller ca 120 av 241 mkr. Begravningsavgiftens andel av uppgår till 36% (87 mkr) av intäkterna, medan övriga intäkter (14 mkr) och finansiella intäkter (20 mkr) står för 6 respektive 8%. Kyrkoavgift betalas av de som tillhör Svenska kyrkan och baseras på taxerad inkomst. Avgiftssatsen fastställs av kyrkofullmäktige och har under många år lämnats oförändrad på 1,00 skattekrone, dvs 1,00 % av den i kommunen skattepliktiga inkomsten. Avgiftssatsen lämnas oförändrad för verksamhetsåret 2026.

Eftersom kyrkoavgiften är baserad på kyrkotillhörigas inkomst varierar den totala inkomsten från kyrkoavgiften för pastoratet med dels andelen kyrkotillhöriga, dels skatteunderlaget. I Helsingborg är trenden för befolkningstillväxt positiv, däremot utvecklas den procentuella andelen kyrkotillhöriga negativt. Vid bedömningen av framtida intäkter har pastoratet räknat med att det totala skatteunderlaget förändras i enlighet med Sveriges Kommuners och Regioners (SKR) prognoser, medan tappet av kyrkotillhöriga beräknas överstiga snittet i riket med 0,7%. Detta innebär ett förväntat medlemstapp på i snitt 2,0% per år för åren 2026-2028. Medlemstappet har tidigare prognosticerats att vara 2,5%, men den procentuella minskningen av tillhöriga har under den senaste treårsperioden avtagit och låg i snitt på 2,0% för 2022-2024. Sammantaget innebär ovanstående att kyrkoavgiften under den närmaste treårsperioden förväntas öka, men motsvarar inte inflationen. Jämfört med prognostillfället i april 2025 har SKR justerat ned skatteunderlagsprognosen för 2024 och 2025. Det preliminära utfallet för skatteunderlaget för 2024 var något lägre än förväntat, medan den större nedjusteringen för 2025 beror på att antalet arbetade timmar justerats ned på helåret 2025.

Intäkten från kyrkoavgiften för 2026 budgeteras till knappt 126 mkr, vilket är i paritet med 2025. Den prognos av skatteunderlagets utveckling som vid hösten 2025 presenteras av SKR pekar på att intäkten från kyrkoavgiften kommer att öka med 1 mkr 2027 och ytterligare 2 mkr 2028. Från denna intäkt dras den ekonomiska utjämningen.

Ekonomisk utjämning

Svenska kyrkan har ett utjämningssystem, vilket innebär att församlingar och pastorat bidrar till att samtliga församlingar i landet ska kunna bedriva verksamhet under någorlunda likvärdiga ekonomiska förutsättningar. Utjämningssystemet tar hänsyn till strukturella förhållanden som inte kan påverkas av enskilda församlingar och pastorat. I utjämningssystemet ingår också att församlingar och pastorat betalar en del av kyrkoavgiften för att finansiera nationell nivå och stift.

Utjämningsbeloppet består av dels en inkomstutjämningsdel, dels en kostnadsutjämningsdel, och dels en allmän utjämningsavgift (avgift för att finansiera nationell nivå och Lunds stift). Inkomstutjämnningen baseras på faktorer som ligger till grund för beräkning av kyrkoavgift, dvs pastoratets avgiftsunderlag och antal medlemmar, som ställs i relation till hela riket. Kostnadsutjämnningen består av fem delar: bland annat relationen medlemmar per kyrkobyggnad, det diakonala behovet och andelen barn. Det är relativa tal i förhållande till Svenska kyrkan som helhet som avgör om man är bidragstagare eller -givare, och i Helsingborgs fall erhåller pastoratet 2,6 mkr. Från detta dras den allmänna utjämningsavgiften till nationell nivå och Lunds stift på 8,6 mkr.

Totalt bidrar pastoratet 2026 därmed med 6 mkr till utjämningsystemet. I utjämningsystemet ingår inte avgifter för den gemensamma IT-plattformen (GIP), en avgift som 2025 höjdes från 400 kr per användare och månad till 1 000 kr, vilket innebär en avgift på 2,7 mkr på årsbasis.

Begravningsavgift

Begravningsavgiften är obligatorisk för alla som är folkbokförda i kommunen och betalar inkomstskatt. Från och med 2017 gäller en gemensam avgift i hela landet, undantaget Stockholm och Tranås. Avgiften uppgick 2025 till 29,3 öre (0,293 % av taxerad inkomst)

Nettokostnaderna för pastoratets begravningsverksamhet budgeteras 2026 till 87,2, jämfört med 85,2 mkr för 2025. Begravningsverksamheten gick 2023 och 2024 med ett överskott på 1,3 resp 1,2 mkr. Dessa överskott är inget som påverkar pastoratets resultat, utan bokförs som en skuld som ska återbetalas till Skatteverket. Under 2025 betalas 2023 års överskott tillbaka och 2026 regleras 2024 års överskott. Begravningsverksamhetens över- eller underskott 2025 kommer att regleras under 2027. Begravningsavgiften får enbart användas till begravningsverksamheten. Helsingborgs pastorat är huvudman för begravningsverksamheten, men verksamheten ska enligt kyrkoordningen särredovisas. Verksamheten ska genom begravningsavgiften vara självfinansierad, men i verkligheten uppstår det varje år ett överskott eller underskott som avräknas från framtida budgetäskanden. Begravningsombudet för Helsingborgs pastorat har kontrollerat och godkänt pastoratets äskande för 2026, inklusive fördelningen av kostnader mellan församlingsverksamhet och begravningsverksamhet.

Utdelning från prästlönstillgång

Lunds stift förvaltar stora värden i fastigheter, jord, arrenden, etc. Den del av avkastningen från dessa tillgångar som tillfaller Helsingborgs pastorat uppgår 2026 till 523 tkr, en ökning från 446 tkr 2025.

Övriga intäkter

Övriga intäkter är summan av de intäkter som budgeteras under de olika verksamheterna. Den enskilt största posten är intäkter för gravskötsel på 7,5 mkr. Andra exempel är clearingavgifter för dop, konfirmation, vigslar och begravningsgudstjänster, samt intäkter för kursavgifter, bidrag, hyror, uttag av fonderade medel, försäljning och en del övriga mindre poster. Ingen Kyrkoantikvarisk ersättning (KAE) budgeteras för 2026.

Finansiella intäkter

Pastoratet förvaltar en portfölj av aktier, aktiefonder, företagsobligationer och ideologiska investeringar. Finansiella intäkter budgeteras till den förväntade direktavkastningen från denna förvaltning enligt avkastningsmålet i kapitalplaceringsreglementet, vilket innebär en budgeterad intäkt för 2026 på 20 mkr. Eventuella kapitalvinster/kapitalförluster vid avyttring av värdepapper budgeteras ej.

Pastoratet har inga banklån och, förutom skulden från begravningsverksamhetens tidigare överskott och gravskötselskulder, inga långfristiga skulder.



Foto: Johan Sundqvist Gustav Adolfs kyrka 2023

Barnkonsekvensanalys budget 2026

Barnkonsekvensanalys är genomförd för budget 2026 och den visar att de fyra grundprinciperna i barnkonventionen efterlevs:

- alla barn är lika mycket värda och har samma rättigheter och ingen får diskrimineras,
- barnets bästa ska komma i främsta rummet vid alla beslut som rör barn,
- alla barn har rätt till liv, överlevnad och utveckling samt
- att varje barn har rätt att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet och barnets åsikt ska beaktas i förhållande till barnets ålder och mognad.

Budget för Helsingborgs pastorat följer församlingsinstruktion som antogs 2025. Satsning på barn är pastoratets första fokusområde av 5 sådana och innebär att församlingarna alltmer ska bli miljöer för lärande, att barn och unga samt deras familjer får del av evangeliet om Jesus Kristus, får en växande tillit till Gud och till andra människor i sin vardag. I uppställning över fokusområden i församlingsinstruktionen framgår vidare att barn och unga behöver ett livsmod och framtidshopp som innefattar klimatet och världens nöd. I församlingarna får de möjlighet att vara med i en gemenskap som också genomsyras av ett långvarigt ömsesidigt internationellt arbete.

Barns deltagande i framtagandet av budgeten

Barn har inte givits särskilda möjligheter att delta i budgetarbetet. Däremot har de tjänster som är inriktade mot barn- och ungdomsverksamhet tillvaratagit barns och ungas intressen. Ingen barnverksamhet har i budgetarbetet nedprioriterats. Den fortsatta höjningen av medlen till ungdomssatsningen innebär att fler ungdomar kan få möjlighet att genom sin medverkan utvecklas som personer samtidigt som det blir en större rättvisa mellan dessa ungdomar. På liknande sätt läggs allt mer resurser på konfirmandverksamheten.

Kartläggning av barns deltagande i verksamheten

Pastoratets årsredovisning för år 2024 (senast tillgängliga statistik) visar på att antalet döpta under året var 328 st, antalet konfirmander var 182 och antalet deltagare i barn- och ungdomsverksamhet var totalt 5 122, varav 232 i körverksamhet. 3 649 av dessa var i åldern 0-3 år. Detta bör jämföras med antalet vigselgudstjänster som var 100 och begravningsgudstjänster 510 st. Antal deltagare i vuxenverksamheten var totalt 15 820, varav 434 i körverksamhet. Därutöver hade Helsingborgs pastorat under året 51 685 gudstjänstbesök och 28 266 besök i gudstjänst vid kyrkliga handlingar (dop, vigsel, begravning) där statistik inte förs över ålder. År 2024 hade Helsingborgs pastorat 43 591 medlemmar varav 6 912 är 19 år och under.

Beskrivning av verksamheten utifrån barnens perspektiv

Kyrkorådets budgetbeslut i oktober innebär ett ramanslag till verksamheterna. Dessa anslag fördelas sedan i respektive verksamhet och antas av kyrkofullmäktige i november. I församlingarna är 18 av 85 tjänster direkt riktade mot barnverksamhet, därtill kommer att övriga tjänster också innefattar barnverksamhet. I budget återfinns flera prioriterade satsningar mot barn och ungdom. Det rör sig om konfirmationssatsning, kortare projektanställning för ungdomar, samverkansprojekt rörande resor och läger (bland annat för barn och ungdom) och musikundervisning. Alla budgeteras som år

2025 med undantag för projektanställning för ungdomar som höjs. De internationella projekten riktade mot barnverksamhet har sedan förra året höjts betydligt.

Av pastoratets och församlingarnas årsredovisning framgår att verksamhet riktad mot barn och ungdomar är både bred och omfattande. Nedan kommenteras vissa verksamheter särskilt.

Värnande av framtiden

Dagens barn kommer i framtiden leva med den miljö vi lämnar efter oss och samtliga hållbarhetsaspekter är viktiga för pastoratets verksamhet. Helsingborgs pastorat arbetar för en framtid som är ekologiskt, ekonomiskt, socialt och andligt/existentiellt hållbar. För att värna miljön är pastoratet nu miljöcertifierat enligt Steg III. Det innefattar både åtgärder för att minska direkt påverkan på miljön, som att kapitalplacering i miljömässigt och etiskt försvarbar verksamhet. En hållbar framtid bedöms vara för barnets bästa och en essentiell förutsättning för barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling.

Dopet

Pastoratet har fortsatt sitt arbete med att i ord och bild tala om dopet som ett tydligt och förståeligt tecken på att människors värde inte består i vad som presteras eller i vilka meriter hen har. Dopet står därmed ut som en motkraft i vår tid, och något som kan bidra till barns rättigheter i samhället och en generell attitydförändring för större respekt för det svaga och värnlösa. Att erbjuda dopverksamhet är därmed för barnets bästa.

Konfirmationsverksamheten

Pastoratet har arbetat med att utveckla konfirmandverksamheten till ett angeläget och befriande nedslag för ungdomar att gå vidare i. Att särskild konfirmandverksamhet erbjuder människor med funktionshinder visar på att alla barn är lika mycket värda och har samma rättigheter och att ingen får diskrimineras. Konfirmandverksamheter stärker alla barns rätt till liv, överlevnad och utveckling samt ger varje barn rätt att utifrån sin mognad uttrycka sin mening och åsikt.

Utbildning

Körverksamheten är en del av pastoratets utbildningssatsning, genom musikalisk växt in i gudstjänstens liv och kyrkans tro. Pastoratet bedriver en särskild och mycket efterfrågad musikundervisning, där utbildning ges i orgel, piano och sång. Deltagarna medverkar i gudstjänster och konserter. Syftet är att erbjuda musikalisk utbildning, och att medvetet bidra till unga människors lust att se positivt på framtiden och att i framtiden arbeta i kyrkan. Musikundervisning och körverksamhet för barn sätter barnets främsta i rummet.

Barnverksamhet

Pastoratets vision handlar om framtidshopp och verksamheten för barn ger en trygg plats för växt och glädje i det lokala som globala sammanhanget. Pastoratet bedriver verksamheten på ett sätt som innebär att de olika behov som upptäcks och kommuniceras i församlingshem och kyrkorum tas in i reflektionen över vad som behöver göras i aktuell församling eller inom den församlingsgemensamma verksamheten. Verksamheten är öppen för såväl medlemmar som icke-medlemmar och är därmed utan diskriminering. Den stärker alla barns rätt till liv, överlevnad och utveckling samt ger varje barn rätt att utifrån sin mognad uttrycka sin mening och åsikt och vara i ett sammanhang där en sådan grundinställning realiseras i praktik.

Analys

Budgeten bedöms vara utan negativa konsekvenser för barn och ungdomar. Den innehåller istället flera positiva konsekvenser i form av särskilda satsningar på verksamhet som kommer barn och unga till del. Särskilt betydelsefulla bedöms de inom den internationella verksamheten vara för barns rätt till liv, överlevnad och utveckling. Satsning på barn och ungdomar är enligt FIN pastoratets första fokusområde och miljöerna utvecklas alltmer till lärande miljöer som kan ge barn livsmod och framtidshopp.

Pastoratets arbete präglas av övertygelsen att en förankring i en kristen tradition och en trygghet i en tro på Jesus Kristus kan ge barn de bästa av framtidsförutsättningar. En förankring och en trygghet ger också öppenhet att med respekt och vänskap möta människor och grupper med andra tros- och religionsuppfattningar och kulturer. Pastoratet ingår i de krafter som hjälper barn och ungdomar att tidigt få vara i en icke-diskriminerande miljö där de kommer till tals på sina egna villkor och uppmuntras att utvecklas fritt och alltid inhämta kunskap. En miljö och en gemenskap där de får ana det stora i att vara människa, får inspireras att utbilda sig, för att som vuxna tillsammans med alla människor av god vilja få tjäna den stad de bor i och den värld gemenskapen är kallad att tjäna.



Foto: Anna Braw/Ikon

Kyrkokansli

Uppdrag

Kyrkokansliet är kyrkoherdens kansli och handhar såväl pastorala som administrativa frågor. Kyrkoherden, kyrkoherdesekreteraren, ekonomichef, administrativ personal, KOM-enheten, HR-chef, fastighetschefen och pastoratets gemensamma pastorsexpedition utgör tillsammans en arbetsenhet med benämningen kyrkokansliet i Helsingborg.

Kyrkokansliets huvudsakliga uppgift är att under kyrkoherdens ledning bistå församlingarna, kyrkogårdsverksamheten och dess förvaltning och fastighetsavdelningen samt kyrkofullmäktige, kyrkoråd och övriga organ för de förtroendevalda inom Helsingborgs pastorat med tjänster. Därmed kan dessa i sin tur utföra sina uppdrag inom ramen för Helsingborgs pastorat. Det handlar om att samordna frågor rörande personal, ekonomi, medelsförvaltning, stiftelsehantering, fastigheter, information och IT samt ge administrativt stöd till kyrkogårdsförvaltningen.

KOM-enheten är en strategisk och operativ enhet som finns till för att leda pastoratets kommunikation och skapa kommunikativa förutsättningar för Svenska kyrkan att upprätta och bibehålla positiva relationer. Det gör enheten genom; att se till att verksamheten följer lokalt och nationellt antagna regler och riktlinjer för kommunikation, att ge stöd till medarbetare och chefer i produktion, planering och utbildning inom kommunikation samt genom pastoratsövergripande varumärkesarbete, kampanjer och utveckling. Enheten består av två kommunikatörer samt en kommunikationschef som dessutom ansvarar för samordning med kyrkogårdsförvaltningens kommunikatör.

Pastorsexpeditionens uppdrag är att boka kyrkliga handlingar såsom dop, vigsel och begravning för samtliga församlingar, samt boka lokaler för dessa. Även medlemsfrågor för Svenska kyrkan behandlas här.

Att Svenska kyrkans församlingar, kyrkogårdsverksamhet, fastighetsavdelning och gemensamma administration är en enhet under ett samfällt delat uppdrag är en viktig förutsättning för kyrkokansliets förvaltarroll. Beroende och ömsesidig respekt för varandras kallelse och kompetens är självklara i denna samverkan.

Tjänster

Befattning	Beviljad tjänst 2026	Beviljad tjänst 2025	Beviljad tjänst 2024	Beviljad tjänst 2023
Kyrkoherde	100%	100%	100%	100%
Kyrkoherdesekreterare	100%	100%	100%	100%
Ekonomichef	100%	100%	100%	100%
HR-chef	100%	100%	100%	100%
HR-specialist	50%	100%	100%	100%
HR-generalist	100%	100%	100%	
Löneföreståndare	100%	100%	100%	100%
Löneassistent/administratör	100%	100%	100%	100%
Redovisningsansvarig	100%	100%	100%	100%
Redovisningsassistent	100%	100%	100%	100%
Redovisningsassistent	80%	80%	80%	80%

Redovisningsassistent	100%	100%	100%	100%
Kanslijurist	100%	100%	100%	100%
Kansliutredare	100%	100%		
Assistent	100%	100%	100%	100%
Assistent, pastorsexp.	100%	100%	100%	100%
Assistent, pastorsexp.	100%	100%	100%	100%
Assistent, pastorsexp/tel.		100%	100%	100%
Assistent, pastorsexp.				100%
Kommunikationschef	100%	100%	100%	100%
Kommunikatör	100%	100%	100%	100%
Kommunikatör	100%	100%	100%	100%
Utvecklingskoordinator	100%	100%	100%	100%
IT-samordnare	100%			
Summa	21,30	21,80	20,80	21,80

Verksamhetsplan

Förändringsreformen *Närhet och samverkan* som innebar en övergång från kyrklig samfällighet till pastorat för Svenska kyrkan i Helsingborg inleddes inför 2014 och har under de senaste åren utvecklats i riktning mot att samverkan än mer har kunnat gestaltas. Reformen har skapat goda förutsättningar, helt i linje med intentionerna i *Närhet och samverkan* att påbörja de krafttag genom prioriteringar som måste göras för att möta framtidens nya förutsättningar, pastoralt och ekonomiskt.

Som första större pastorat inom Svenska kyrkan blev Helsingborg miljödiplomerat i samband med reformationsfirandet den 31 oktober 2017. Därmed hade ambitionen från pastoratsbildandet 2014 uppnåtts. Arbetet fortsätter genom att verksamheterna finslipat de modeller som man beslutat att följa. Inte minst har kyrkogårdsförvaltningen och fastighetsförvaltningen drivit ett genomtänkt och konsekvent arbete. Pastoratets PIM-grupp har följt utvecklingen. År 2025 uppnådde pastoratet det fina målet, steg 3 i miljöcertifieringen.

Kyrkoherden med support av sitt förvaltande kansli och i samverkan med Ledningsgruppen skall arbeta vidare med utvecklingen av Helsingborgs pastorat till ett förankrat och framtidsinriktat verksamhetsfält. Ett arbetsområde där frimodighet, tillit och arbetsglädje ska präglade vardagen och där alla medarbetare ska få känna att de är i samklang med stiftets mål: Mission, kyrkan i världen och levande församlingar. Tydlighet och öppenhet är sedan länge ledord, för att Svenska kyrkan Helsingborg aldrig står still. Med relevant transparens och en väl fungerande administration växer tilliten, vilket utvecklas i kyrkoherdens manual för pastoratets Målarbete.

Gemensam församlingsverksamhet

Uppdrag

Den gemensamma församlingsverksamheten har till uppdrag att övergripande - oavsett församling - bidra till kyrkans liv och handlande. Det uttrycks dels som aktiviteter inom Helsingborg och dels inom ramen för den verksamhet som församlingarna bedriver utanför stadens gränser, framför allt på församlingsgården Mor Cilla i Arild. I pastoratets uppdrag ryms även uttryck för ansvaret som samhällsmedborgare i vår närmiljö och i den världsvida kyrkan.

Tjänster

Följande tjänster är knutna till Gemensam församlingsverksamhet

Befattning	Beviljad tjänst 2026	Beviljad tjänst 2025	Beviljad tjänst 2024	Beviljad tjänst 2023
Måltidspersonal	100%	75%		
Värdinnefunktion			100%	100%
Assistent i församl. vht	75%	75%	75%	
Församlingsvärd	50%			
Samordnare stiftelser/diakoni	100%	100%	100%	100%
Personlig tjänst, koralång		50%	50%	50%
Summa	3,25	3	3,25	2,50

Musikskolan är hela pastoratets angelägenhet, vilket allt tydligare visar sig genom den senaste organisationsförändringen och fokuseringen av verksamheten. Studierektorstjänsten och berörda musikers tjänster ligger under de olika församlingarna, men den del av deras uppdrag som relaterar till musikskolan belastar kostnadsmässigt musikskolan.

Verksamhetsplan

I Svenska kyrkans grundläggande uppgift ingår att utöva diakoni och bedriva mission. Detta uppdrag står pastoratets församlingar kontinuerligt i genom arbetet i Helsingborg. Som en del av den världsvida kyrkan står pastoratet också i tydliga och långsiktiga internationella relationer, dels genom ett aktivt samarbete med ACT Svenska kyrkan och dels genom direkta relationer med Ethiopian Graduate School of Theology (EGST) och organisationen Hope for Children in Ethiopia (HCE). 2014 tog pastoratet beslutet att 1% av kyrkoavgiften ska avsättas till internationell mission och diakoni. Allt eftersom relationerna med Helsingborgs pastorats tre partners fördjupats och utvecklats, har parternas ansvar och rättigheter formaliserats med avtal.

2014 ingick pastoratet en avtalad överenskommelse att stötta ACTs Mentormammaprojekt, ett avtal som har förlängts vid ett par tillfällen och i sin nuvarande form löper t o m 2029. Avtalet omfattar förutom det ekonomiska stödet riktlinjer för dialog, kontakter och informationsutbyte mellan ACT och pastoratet. Sedan 2017 har pastoratet också löpande avtal med EGST och HCE. I september 2024 invigdes ett omfattande projekt avseende biologisk mångfald i Chench kommun i södra Etiopien. Detta är ett samverkansprojekt mellan pastoratet och Hope for Children och innefattar att driva en

plantskola, förse kommunen med unga träd för att motverka effekterna av CO2-utsläpp, markerosion, minska risken för översvämning samt återskapa biologisk mångfald. Avtalet löper t o m 2028.

Pastoratet finansierar årligen en stipendiefond för teologiska högskolestudier för kvinnor vid EGST samt arbetet med utsatta barn och ungdomar genom HCE. Pastoratet har löpande kontakt och utbyte med dessa organisationer, ett utbyte som tillför mervärde för alla parter.

Sjukhuskyrkans verksamhet räknas in i detta församlingsövergripande även om tjänsterna är placerade i Maria församling. Liknande förhållande gäller för fängelsekyrkan som drivs delvis genom strukturbidrag från Lunds stift. Även Sjukhuskyrkan erhåller strukturbidrag. Det Sverige-finska arbetet bedrivs via Maria församling. Det sistnämnda innehåller en mindre del diakonal resurs, samt en församlingsmusiker som spelar vid gudstjänster och leder den finskspråkiga kören i Helsingborg. Prästtjänsten på Campus är placerad i Gustav Adolfs församling och fördelas 50/50 församling och universitet.

Gemensamt konfirmandarbete bedrivs som sommarläger på Mor Cilla, även om också här personalresurserna övervägande tillskjuts från Maria församling. Även Gustav Adolfs församling och Raus församling organiserar sommarläger som är öppna för alla ungdomar inom pastoratet. Konfirmandverksamheten planeras och genomförs genom ett församlingsövergripande nätverk. Personalresurser kan fördelas över hela pastoratet vid behov. På församlingsgården Mor Cilla erbjuds en värdinnetjänst. Städningen tillhandahålles delvis genom pastoratets lokalvårdare.

Pastoratet fortsätter att avsätta medel för projektanställning av unga människor. Pengarna fördelas mellan församlingarna och utnyttjas hela året. Syftet är att motverka ungdomsarbetslöshet och att uppmuntra till fortsatt tjänst inom Svenska kyrkan. Mot bakgrund av att behovet successivt har ökat under de senaste åren och att fler ungdomar ges plats i församlingarnas verksamheter och att det finns tecken på att en större enhetlighet efterfrågas avseende ersättningsnivå och vad som kan utföras ideellt och med ersättning kommer kostnaden fortsätta att öka.

Kyrkans Musikundervisning är knuten till Maria församling endast på så sätt att nuvarande studierektor är anställd där. Musiklärarna ingår i arbetslaget i samband med personalaktiviteter. Den bedrivs med ca 100 elever med anlitande av timlärartjänster samt pastoratets egna musiker.

Som ett uttryck för pastoratets omsorg om evangelisation och internationell diakoni ges också bidrag till några i Helsingborg verkande organisationer och med Svenska kyrkans värdegrund likartade syften. Organisationerna redovisas i budgeten. Allt för att hålla samman världen och staden.

Maria församling

Uppdrag

I Maria församling, som omfattar en del av de centrala och den norra delen av Helsingborg, bor det ungefär fyrtiotusen invånare varav cirka nittontusen är medlemmar i Svenska kyrkan, dvs ca 48%. Invånarantalet fortsätter att öka framför allt norrut i Mariastaden. Det finns en blandning av villaområden och flerfamiljefastigheter av äldre typ och nyproducerade lägenheter och radhus. Medelåldern i församlingen är ca 40 år, utom i Mariastaden där snittet ligger på ca 30 år. Utbildningsnivån och medelinkomsten är förhållandevis hög men varierar stort mellan olika områden av församlingen.

I de delar av Maria församling som ligger centralt i Helsingborg vistas ett stort antal människor under dag- och kvällstid. Här ligger stadens tåg-, buss- och färjecentral, konserthus, stadsteater, en biograf och ett stort antal restauranger, barer och hotell. Till församlingen kommer också många barn och ungdomar för att gå i någon av de många skolor som är belägna inom församlingen, inte minst många av Helsingborgs gymnasieskolor, och många människor har också sin arbetsplats här. Helsingborgs lasarett ligger i församling och har en akutavdelning och 450 vårdplatser, det finns nio äldreboenden samt ett Hospice för nordvästra Skåne. Sammanlagt arbetar ca 4 000 personer inom vården i Maria församling. Här finns också Helsingborgs häkten (inklusive Berga) som byggdes ut under 2024 från 200 till 300 platser.

S:ta Maria kyrka, Helsingborgs största och äldsta kyrka, ligger i stadens centrum och besöks av tiotusentals turister varje år och av många Helsingborgare och är uppskattad för sin skönhet och sin långa spännande historia. Vi är angelägna om att Mariakyrkan ska vara öppen för bön, ljusständning och besök av olika slag, alla dagar i veckan. Mariakyrkan erbjuder ett andrum mitt i staden och en plats för gudstjänster, kyrkliga handlingar, skolbesök och skolavslutningar, guidningar och ett rikt utbud av konserter.

Vi har ett församlingshus i närheten av Mariakyrkan med arbetsplatser, stor samlingssal, körsal, mötesrum, barnlokaler, mm.

S:ta Anna kyrka, byggd år 2000, är en stadsdelskyrka med en modern öppen arkitektur som bjuder in till samvaro på många olika sätt. Här möts människor i alla åldrar i olika verksamheter och här firas också mässor och andakt flera gånger i veckan och vi har kyrkliga handlingar, konserter och skolavslutningar. Hit kommer barn, konfirmander, unga och äldre för lärande, samtal, lek, körsång och möten av olika slag under veckan och flera medarbetare har sina arbetsrum här.

I S:t Andreas kyrkan i Mariastaden har vi vardagsgudstjänster och kyrkliga handlingar och fortsätter att pröva vägar för hur den bäst kan bli ett rum som har betydelse för dem som bor, går i skolan, arbetar och verkar i området.

I närheten av S:t Andreas har vi Solfångaren, ett församlingshus med fina lokaler för öppen förskola, barngrupper, retreatar och annan verksamhet.

Tjänster

Följande tjänster är knutna till Maria församling

Befattning	Beviljade tjänster 2026	Beviljade tjänster 2025	Beviljade tjänster 2024	Beviljade tjänster 2023
Församlingsherde	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Assistent	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Informationsassistent	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Organist	75%	75%	75%	75%
Organist	50%	50%	50%	50%
Församlingsmusiker	100%	100%	100%	100%
Produktionsassistent, musik	70%	70%	70%	50%
Förskollärare	55%	55%	55%	75%
Förskollärare	100%	100%	100%	100%
Fritidsledare				100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingsvärd	50%	50%	50%	75%
Församlingsvärd	100%	100%	100%	75%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Sjukhusdiakon	100%	100%	100%	100%
Lokalvårdare	100%			
Summa	33,00	32,00	32,00	33,00

Övergripande verksamhetsinriktning

Maria församling är en del av den världsvida kyrkan, av Lunds stift och Helsingborgs pastorat och delar visionen om att alltid vara i rörelse, här och nu, en trygg plats för längtan som alla vill tillhöra.

Vi arbetar för att människor i alla åldrar ska hitta tro, hopp och livsmod. Tillsammans firar vi gudstjänst, bedriver undervisning, samt utövar diakoni och mission. Vi verkar för att bygga relationer och satsar på ett sammanhängande pedagogiskt tänkande där barn och unga tas på allvar och prioriteras. Vi har ett stort konfirmand- och ungdomsarbete som vuxit de senaste åren som vi gläds över och fortsätter att utveckla på olika sätt. (Se nedan.)

Under 2026 vill vi skapa fler sammanhang för fördjupat lärande och samtal om liv och tro i alla åldrar och fortsätta att utveckla samverkan med kommunen, föreningar och andra samhällsaktörer.

Musiken och körverksamheten är en viktig del både i församlingens uppdrag att förmedla evangelium och att möta och välkomna människor till gemenskap. Körlivet blomstrar och utvecklas i Maria församling och vi vill fortsätta att ha körmedverkan på de flesta av våra gudstjänster och ett stort utbud av musik och körkonserter.

Värnandet om skapelsen och miljön är grundläggande och vi vill som församling i vårt miljödiplomerade pastorat se till att vi fortsätter att leva upp till detta och vara aktiva i ord och handling.

Det globala perspektivet är viktigt och vi arbetar med att sprida information och stödja utsatta människor i andra delar av världen genom bland annat ACT Svenska kyrkan, pastoratets projekt i Etiopien och församlingens eget arbete för barn i Hutano i Zimbabwe. Vi stödjer också pastoratets insamling till behövande i Helsingborg genom Swish for a Wish.

Verksamhetsplan 2026

Pastoratets prioriterade satsningar / fokusområden slår igenom i verksamhetsplanen för 2026 i Maria församling på följande sätt:

I enlighet med fokusområde 1 (barn och unga) i den nya församlingsinstruktionen:

-Under 2026 vill vi vidareutveckla arbetet för lärande, reflektion och utforskande av liv och tro med särskilt fokus på unga vuxna i mötet med unga i gudstjänster och andra sammanhang och välkomna till engagemang och samtalsgrupper av olika karaktär. Vi kommer bland annat att ha en fördjupningskurs kring kristen tro och Bibeln för unga vuxna under våren 2026.

-Vi vill få barn och unga, liksom naturligtvis vuxna och äldre, att känna sig välkomna, respekterade och tilltalade i våra olika gudstjänster och kyrkorum och arbetar för att hitta olika former för det till exempel genom "barnkyrka" en gång i månaden under högmässan i Maria och med Sköna söndagar i S:t Anna, utveckling av kyrkopedagogiken, skilda former av guidningar för olika åldrar och genom att under 2026 se över och utveckla platser för ljuständning, enskild bön mm för allt mer levande kyrkorum. Vi kommer att utveckla "Sommar i Maria" till sommaren 2026 som vi startade 2025, med ungdomar som välkomnar, informerar, säljer fika till förmån för Hutano och pysslar med gästande barn.

-Konfirmandarbetet i Maria församling är högt prioriterat och vi kommer att ha ytterligare en grupp under 2026. Vi kommer därmed att ha fem konfirmandgrupper under 2026 och ökar därför anslaget till konfirmandverksamheten i budgeten.

I enlighet med fokusområde 2 (ideellt arbete) i den nya församlingsinstruktionen:

-Vi vill inspirera fler människor till ideellt engagemang och under 2026 har vi nu två medarbetare, mot tidigare en, som i en del av sin tjänst ska arbeta med att utveckla rutiner och strukturer för att hitta och ta emot människor i olika åldrar som vill bidra ideellt till församlingens liv och internationella arbete.

I enlighet med fokusområde 3 (en öppen gemenskap i samhället – samverkan) i den nya församlingsinstruktionen:

-Vi tillsatte en grupp som under 2025 fokuserat på att hitta nya sätt att finnas och verka i den starkt växande församlingssdelen Maria park och det har fått stort genomslag. Vi har byggt upp och stärkt relationerna och fortsätter att 2026 samverka med olika aktörer i området som skola, fritidsgård, polis, socialtjänst, barn- och vårdcentralen för en tryggare miljö och större gemenskap i området.

-Vi vill fortsätta att samverka för fler lärande och reflekterande sammanhang kring existentiella frågor och fortsätter samarbetet med Helsingborgs stad kring bland annat suicidprevention, cityföreningen om evenemang kring Mariatorget och med andra samhälls- och kulturaktörer.

-Under 2026 ska vi arbeta vidare med hbtq-frågorna, genom fortsatt utbildning, ett tydligt engagemang tillsammans i pastoratet och med andra samhällsaktörer under t ex pride-festivalen och verka för ökad medvetenhet i våra verksamheter för att bli en allt tydligare trygg miljö för alla människor.

I enlighet med fokusområde 4 (miljö och hållbarhet) i den nya församlingsinstruktionen:

-Vi fortsätter att utveckla den nystartade Agera-gruppen för unga som vill engagera sig i ord och handling för miljön och världen i samarbete med Act Svenska kyrkan. Vi fortsätter också samarbetet med Världsbutiken och väljer till exempel att köpa en del av vårt kyrk- och personalkaffe från fairtrade och miljödiplomerade kaffeodlingar - dyrare men ett viktigt stöd för miljön och kaffeböndernas levnadsvillkor.

I enlighet med fokusområde 5 (internationellt arbete) i den nya församlingsinstruktionen:

-I budgeten för 2026 har Maria församling fått ett ökat anslag som bland annat kommer att gå till engagemanget för och med Hutano. Vi kommer nu att ha eget ansvar för att vi kan garantera ett bidrag till barnen på 350 000 kronor och avsätter också pengar för att ha möjlighet att resa dit i slutet av januari för att fortsätta vårt engagemang där, bygga och upprätthålla relationer och se till att byn förvaltas väl.

Dessutom:

-Vi har sökt och fått KAE för att laga några av våra vackra och ömtåliga textilier och avsätter också ett eget anslag i budgeten 2026 för att täcka kostnaderna för den del vi själva måste stå för.

-Musiken har en förmåga att nå många människor på ett sätt som inte alltid de talade orden gör. Vi har ett fantastiskt musikaliskt arv i olika genrer och nykomponerad musik att bjuda in till i våra vackra kyrkorum, i evangeliets tjänst. Maria församlings oratoriekör har utvecklats mycket de senaste åren och vi kommer att öka anslaget 2026 för att möjliggöra några större verk under året.

Gustav Adolfs församling

Uppdrag

GA församling arbetar utifrån Församlingsinstruktionens fem fokusområden. De fyra kyrkorna utgör naturliga centra både genom gudstjänstliv, undervisning för alla åldrar, diakoni och strävan efter att vara kyrka driven av mission.

Tjänster

Befattning	Beviljad tjänst 2026	Beviljad tjänst 2025	Beviljad tjänst 2024	Beviljad tjänst 2023
Församlingsherde	100%	100%	100%	100%
Komminister (F)	100%	100%	100%	100%
Komminister (F)	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister, Student	100%	100%	100%	100%
Komminister, Sjömanskyrkan	100%	100%	100%	100%
Assistent i församl. vht (F)	100%	100%	100%	100%
Assistent	100%	100%	100%	100%
Assistent, Sjömanskyrkan	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare (F)	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	50%	50%	50%	50%
Organist (F)	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Kantor	100%	100%	100%	100%
Kantor	100%	100%	100%	100%
Fritidsledare (F)	100%	100%	100%	100%
Fritidsledare	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog (F)	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog				50%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	50%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församl.värd/Assistent (F)	100%	100%	100%	100%
Församlingsvärd	50%	50%	50%	50%
Värdinna	100%	100%	100%	100%
Värdinna	80%	80%	80%	80%
Diakon (F)	100%	100%	100%	100%
Diakon (F)	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Lokalvärdare	100%			
Summa	33,80	32,80	32,80	32,80

Övergripande verksamhetsinriktning

GA församling eftersträvar att nå människor i alla åldrar och försöker hitta nya vägar för att nå barn, ungdomar och människor i yrkesaktiv ålder så att de får möjligheten att upptäcka att kyrkan är relevant och kan bidra till upplevelse av mening i en komplex värld. Vi arbetar för att de som lämnar yrkeslivet skall söka sig till kyrkan för att finna mening både som deltagare och se möjligheten att få en uppgift som ideell medarbetare. Genom hållbara inköp värnas skapelsen och regelbundet genomförs aktiviteter som en del av det internationella arbetet.

Verksamhetsplan 2026

Församlingen erbjuder möjligheten att på söndagarna fira gudstjänst både på förmiddagen 10.00 i Gustav Adolf (högmässa) och i St Olof (mässa) samt på eftermiddagen 14.00 Adolfsberg (mässa) och Den Gode Herden (mässa). Den på vardagarna öppna GA (Gustav Adolfs)-kyrkan har middagsbön varje vardag 12.00, ledd antingen av en ideell eller en anställd, samt sinnesromässa på torsdagar 18.30. De övriga tre kyrkorna har under vardagarna bön 12.00 tisdagar i Adolfsberg, tisdagar 14.00 i Den Gode Herden, och torsdagar 12.00 i St Olof. Vardagsgudstjänst 9.30 måndag i St Olof och fredag i Den Gode Herden en gång i månaden, båda i anslutning till Öppna förskolan. Församlingen erbjuder körer för barn, ungdomar och vuxna med olika inriktning och olika genrer. Babyrytmik förmiddagar och barnkör eftermiddagar i Adolfsbergskyrkan på torsdagar och barnrytmik onsdag eftermiddagar i GA-kyrkan, St Olofs barnkör äldre, St Olofs Barnkör yngre och Voicemix, sånggrupp för ungdomar, torsdagar. Församlingens körer för vuxna är GA Kyrkokör, GA Projektkör, GA Vocal, Helsingborgs Mottettkör, Läsarsångskören i St Olof, South City Gospel, Vox Mente och Växakören.

Församlingen fortsätter att utveckla skolprojekt där skolorna i GA församling bjuds in till olika teman, där vi jobbar med värdegrund och information om kyrkan på humanistisk grund. Skolorna anmäler sig digitalt genom Svenska kyrkans hemsida. Öppen Förskola i St Olof på måndagar och i Den Gode Herdens kyrka på fredagar har öppet för de små barnen och deras föräldrar. OAS (Olof After School) torsdag eftermiddagar i St Olof för barn i åldrarna 8-12 år. Församlingens konfirmationsundervisning sker på helger och skollov. För vuxna erbjuds drop-in Bibelstudier varje vecka i GA kyrkan och samtal om kristen tro varannan torsdag kväll efter sinnesromässan i GA kyrkan. Januari – april erbjuds undervisning i kristen tro, "Vägen till tro", fem lördagar 9.30-11.00 i Den Gode Herden för målgruppen 20-65 år. Kursen avslutas på Annandag påsk, då möjligheten att döpas och konfirmeras erbjuds i mässan i Adolfsbergskyrkan.

Inom diakonin pågår arbete för att skapa miljöer där samtal kan föras, som stärker människor och visar på alternativa vägar till liv och arbete. Många människor möts i Öppen GA kyrka och i öppna träffar i de övriga tre kyrkornas andakter, som följs av kaffe och smörgås i Den Gode Herden på tisdagen, enkel måltid på Adolfsberg på tisdagen och i St Olof på torsdagen. Församlingen strävar efter att vara en kyrka driven av mission, med välkomnande förhållningssätt i öppen förskola, i barn- och ungdomsgrupper, i instrumentalundervisning, i gudstjänster på våra äldreboenden, i körer, i stick-café där barnkläderna som tillverkas förmedlas till vårt arbete i Etiopien. Särskilda satsningar med insamling till ACT Svenska kyrkan under fastan och adventstiden planeras. Pop-Ups med vår cykel med utdelning av material anpassat för årstiden och situation, t ex vattenflaskor med informationsetikett under studentfirandet i centrum. Temamässa firas på våren och på hösten i GA-kyrkan där kristen tro uttrycks genom nutida populärmusik framförd av GA kyrkokör och projektkör.

Raus församling

Uppdrag

Raus församling är en del av den världsvida kyrkan och en del av Svenska kyrkan, Helsingborgs pastorat. I församlingen finns bostadsområden från medeltiden till helt nybyggda. Karaktären mellan områdena skiftar. Här finns både större och mindre arbetsgivare. Det bor ca 23 000 personer i församlingen och ca 9 900 tillhör Svenska kyrkan. Tre kyrkor med tillhörande lokaler är samlingspunkter för gudstjänstfirande och övriga verksamheter. Spännvidden är stor i vad som händer i församlingen.

Församlingen vill präglas av att vara en växande församling, vara en bönegemenskap, ha rikt och brett musikliv, samarbeta med andra aktörer, präglas av öppenhet och gemenskap, vara trygga sammanhang. Vi är en brokig skara av människor - En självklar del i samhället.

Raus församlings grund är Mission – vi är en del av Guds sändning i världen. Mission gestaltas i församlingen genom gudstjänst, undervisning och diakoni. Kyrkoordningens skrivning om kyrkans syfte är ledande – att människor ska komma till tro på Kristus och leva i tro, En kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rike utbreddas och Skapelsen återupprättas. Detta genomsyrar på olika sätt de fortsatta skrivningarna.

Uppdraget är: Att utveckla och växa i uppdraget att leva i tillit till Jesus och att förmedla hopp och medmänsklighet. Att vara en gemenskap som behåller balansen mellan öppenhet och innerlighet där Gud är centrum.

Orienteringspunkt Jesu dubbla kärleksbud: Du skall älska Herren din Gud av hela ditt hjärta och med hela din själ, och med hela din kraft och med hela ditt förstånd och din nästa som dig själv.

Raus församling är en växande, inkluderande församling som ska:

- Välkomna genom att ge plats
- Vara en bödens gemenskap med trons djupa rötter
- Värna miljö och arbeta för en hållbar värld
- Vara att räkna med, genom att samverka och verka, i kärlek till medmänniskan

För ytterligare information hänvisas till vår församlingsinstruktion och verksamhetsberättelse. Vi ser vår vision som en lokal tolkning av stiftsvisionen och pastoratets ledord (tydlighet och öppenhet), vision och ber, arbetar och planerar relaterat till Svenska kyrkans definition av församlingens uppdrag.

Tjänster

Följande tjänster är knutna till Raus församling

Befattning	Beviljade tjänster 2026	Beviljade tjänster 2025	Beviljade tjänster 2024	Beviljade tjänster 2023
Församlingsherde	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Assistent	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Kantor	100%	100%	100%	100%
Kantor	100%	100%	100%	100%
Kantor	100%	100%	100%	100%
Barnledare				100%
Förskollärare	100%	100%	100%	
Fritidsledare	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Värd	75%	75%	75%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Lokalvårdare	100%			
Övrig Musiker	20%			
Övrig Musiker	20%			
Summa	20,15	18,75	18,75	19,00

Övergripande verksamhetsinriktning

Gudstjänsterna kommer 2026 att bestå av söndaglig högmässa i Allhelgonakyrkan från jan-maj samt från september-december. Högmässa firas i Raus kyrka från juni-augusti samt vid de stora högtidsdagarna. Vi vill stärka barnens plats i högmässan genom att de får ta plats i gudstjänsten. Elinebergskyrkan firas mässa/Elimässa en gång per månad. Några gånger per termin firas gospelmässa på kvällstid söndagar. Dessutom firas veckomässor, gudstjänster på vårdboenden, och middagsböner vid middagsgemenskaper och andakter i samband med att grupper möts. Raus församling vill inom ramen fortsätta öka de musikaliska uttrycken i gudstjänsterna på olika sätt och involvera våra konfirmander och unga vuxna. Inom gudstjänstens verksamhetsram finns även de viktiga körerna, utövandet av annan musik och konsertverksamhet. Vi vill mer medvetet arbeta för ett stort ideellt medarbetarskap.

Undervisningen/lärandet i församlingen sker genom samtal enskilt och i grupp på olika sätt och i olika former. Här sker samtal och undervisning om kristen tro, och om livsfrågor i barn och familjearbetet,

dopuppföljning, grupper för barn under loven, de många körerna, mötet i skolarbetet med olika vandringer, omfattande konfirmandarbete, samtalsgrupper för tonåringar, Unga ledare och Kyrkans Unga. Här möts både nyfikenheten kring tron och fördjupningen av tron i lärjungaskapet.

Mötesplatserna kan vara i kyrkan men också på andra platser – i grupp och i det enskilda samtalet. Vi vill medverka till att kyrkans närvaro finns i hela församlingen.

Diakonin samlar till middagsböner, det goda samtalet kring kaffebordet för daglediga, baguettemusik, leva vidaregrupp, stödgrupper för barn i utsatta miljöer, det växande nätverksarbetet och närvaron på området Planteringen, möjligheter att söka hjälp hos diakonerna, samtalsstöd, själavård, öppna barn- och familjegrupper och Lekmannakår. Vi vill öka närvaron i vår församling på fler platser, och vara mer mobila.

Mission och internationellt arbete är en del av vår kyrka. Att vara kyrka är att visa på evangeliet i ord och handling – det är församlingsens syfte. Visionen och målet är att människor ska komma till tro och leva i tro, en kristen gemenskap skapas och fördjupas, att Guds rike utbredds och att skapelsen återupprättas. Under 2026 vill vi som församling vara en del av pastoratets internationella engagemang i olika projekt och stödinsatser.

Verksamhetsplaneringen handlar om att fortsätta allt detta goda arbete i församlingen genom att förstärka, förnya och fördjupa det.



18 Fastighetsavdelningen

Uppdrag

Fastighetsavdelningens uppdrag består i att på bästa sätt planera pastoratets fastighetsdrift och fastighetsunderhåll på såväl kort som lång sikt. Uppgiften inkluderar;

- Ansvara för pastoratets samtliga byggnader.
- Besiktning/kontroll av fastighetsbeståndet.
- Verkställighet av alla åtgärder inom fastighetsunderhållet genom upphandling av externa tjänster eller disposition av anställd personal.
- Upprättande av underlag för fastighetsbudgeten inom ansvarsområdet.
- Bevaka fastighetsbeståndets energiförbrukning och föreslå energibesparande åtgärder.
- Bevaka fastighetsbeståndets samtliga installationer och säkerhet, inklusive lås-och larmsystem (brand & inbrott) så att godtagbar standard hålls.
- Svara för upprättande av förfrågningsunderlag för begäran av offerter/anbud inom fastighetsavdelningen och granskning av inkomna offerter/anbud.

Fastighetsavdelning tecknar avtal och bevakar att aktuella avtal är fördelaktiga, samt handlägger även försäkringsärenden inom ansvarsområdet, i förekommande fall i samverkan med kyrkogårdsförvaltningen.

Tjänster

Följande tjänster är knutna till Fastighetsavdelningen

Befattning	Beviljade tjänster 2026	Beviljade tjänster 2025	Beviljade tjänster 2024	Beviljade tjänster 2023
Fastighetschef			100%	100%
Fastighetstekniker	100%	100%	100%	100%
Fastighetstekniker	100%	100%	100%	100%
Vaktmästare	60%	60%	60%	60%
Städledare		60%	50%	50%
Städare		100%	100%	100%
Städare		100%	100%	100%
Städare		100%	100%	100%
Städare		87,5%	87,5%	87,5%
Städare		83%	83%	83%
Städare		40%		
Städare		100%	100%	100%
Städare		100%	100%	100%
Summa	2,60	10,30	10,80	10,80

På begravningsverksamheten ligger tjänsten kyrkogårds- och fastighetschef. Tjänsten fördelas kostnadsmässigt 60% på begravningsverksamheten, 35% på fastighetsavdelningen och 5% på serviceverksamheten.

Verksamhetsplan 2026

Helsingborgs pastorat har total 53 byggnader med en yta om ca 24 000 m².

I församlingsverksamheten finns 29 byggnader med en yta av ca 17 600 m² som är av olika karaktär och ålder.

I begravningsverksamheten finns 24 byggnader med en yta av ca 6 400 m².

Fördelningen på fastighetsbeståndet är följande: äldre byggnader 23 %, byggnader från 40-talet 43 %, byggnader från 60-80- talet 22 % och nya byggnader 12 %.

Fastighetsavdelningen har ansvar att på bästa sätt förvalta och underhålla dessa byggnader både på kort och på lång sikt. Vissa av byggnader är ett kulturarv som måste skyddas och underhållas enligt myndighetskrav.

För ett antal år sedan startade arbetet med att lyfta standarden på fastighetsbeståndet och den ligger i dag på en acceptabel nivå. Arbetet fortsätter med att hålla en bra standard genom att följa vård- och underhållsplaner.

Under 2026 är det planerat två större underhållsarbeten. Renovering av putsfasaden på Raus kyrka och renovering av taket på församlingshusdelen på Allhelgonakyrkan. I övrigt har vi ett antal mindre underhållsprojekt. På Den Gode Herden fortsätter vi byte av lysrörsarmaturer. Även i Sankt Olofs kyrka ska vi i vissa delar byta lysrörsarmaturer. I Sankta Anna kyrka har vi en investering genom att vi byter till ny brandcentral.

För kyrkogårdsfastigheterna är det planerat ett flertal mindre projekt, t ex ska putslagning ske i undertaket på Pålsjö portal. Vi kommer byta lysrörsarmaturer i ekonomibyggnaderna på Nya kyrkogården. Vi har ett större arbete med byte av takpappen på Kyrkogårdsförvaltningskontoret. En del byggarbeten kommer det även bli i Krematoriet i samband med byte till nya kremationsugnar.

Vi arbetar kontinuerligt med energieffektivisering för att sänka vår energiförbrukning och minska vår negativa miljöpåverkan.

Totalt avsätts 7 300 000 kr för underhållsarbete, varav 2 270 tkr avser och belastar begravningsverksamheten. 400 000 kr avser investeringar inom fastighetsverksamheten under 2026.

Begravningsverksamheten inklusive serviceverksamheten

Uppdrag

Sveriges riksdag har givit Svenska kyrkan uppdraget att svara för huvudmannaskapet för begravningsverksamheten i Sverige. Undantaget är Stockholm och Tranås som har kommunala huvudmän.

Fr.o.m. 2014 är det Kyrkorådet i Helsingborgs pastorat som är den verkställande styrelsen. Kyrkorådet har till sin hjälp utsett ett utskott (kyrkogårdsutskottet) som hanterar ärenden inom begravningsverksamhetens kompetensområde på delegation av kyrkorådet. Länsstyrelsen utser begravningsombud som skall bevaka verksamheten och företräda dem som inte är medlemmar i Svenska kyrkan.

Alla som är folkbokförda i någon av Helsingborgs pastorats församlingar betalar begravningsavgift. Begravningsavgiften har tidigare fastställts årligen av pastoratets kyrkofullmäktige, men från och med 2017 finansieras begravningsverksamheten genom en gemensam avgift som gäller hela landet (undantaget Stockholm och Tranås). I stället för att fastställa en begravningsavgift, är det kyrkofullmäktiges uppgift att besluta om ett nettokostnadsunderlag för begravningsverksamheten. Detta ligger, efter godkännande av begravningsombud, till grund för det belopp som utbetalas till verksamheten. Över- eller underskott i begravningsavgiften redovisas som en skuld (vid överskott) eller fordran (vid underskott) i balansräkningen och regleras genom avdrag eller tillskott i utbetalningen av begravningsavgift följande år. Detta innebär också att begravningsverksamheten blir nettokostnadsneutral i pastoratets resultaträkning och budget.

Uppdraget att svara för begravningsverksamheten i Helsingborg utförs av kyrkogårdsförvaltningen med kyrkogårdschefen som högste ansvarige tjänsteman. Förvaltningen är organiserad i tre arbetsdistrikt. Norra distriktet omfattar Pålsjö kyrkogård, Pålsjö Västra begravningsplats och Krematoriekyrkogården. Distrikt centrum avser Nya kyrkogården, Donationskyrkogården och Gamla kyrkogården. Det södra distriktet omfattar Råå kyrkogård och Raus kyrkogård. Utöver arbetsdistrikten finns kyrkogårdsförvaltningens administration samlad som en egen enhet samt krematorieverksamheten och teknikenheten. Driftchef kyrkogård har ett samlat ansvar för arbetsdistrikten och för respektive arbetsdistrikt ansvarar en kyrkogårdsmästare. Driftchef teknik/krematorium ansvarar för teknikenheten och krematorieverksamheten.

Av 9 kap 6 § begravningslagen framgår det att huvudmannen – för den som vid dödsfallet var folkbokförd inom förvaltningsområdet och utan kostnad för dödsboet – skall tillhandahålla gravplats eller motsvarande på allmän begravningsplats under en tid av 25 år, gravsättning inklusive gravöppning, återfyllning och iordningställande av öppnad grav. Huvudmannen ska också tillhandahålla lokal för förvaring och visning av stoftet, lokal för begravningsceremoni utan religiösa symboler samt utföra kremering.

I åtagandet ingår också transporter. De sträcker sig från övertagandet av stoftet till dess att gravsättning har skett. Transportansvaret är begränsat till huvudmannens område, såvida inte transporten beror på ett avtal med annan förvaltning om tillhandahållande av särskilda gravplatser. Till begravningsverksamheten hör även vård och underhåll av begravningsplatsens/kyrkogårdens allmänna ytor samt nyanläggningar av begravningsplatser. Även skötseln av kulturhistoriskt



Foto: Viktorishy/Adobe Stock

värdefulla gravanordningar/gravvårdar hör till begravningsverksamheten och bekostas via begravningsavgiften. Utöver detta erbjuder också kyrkogårdsförvaltningen gravskötsel. Gravskötsel är inte per definition begravningsverksamhet utan en tjänst som erbjuds av pastoratet. Kostnader som uppstår för gravskötsel kan inte belasta begravningsavgiften utan skall i sin helhet täckas av intäkter som kommer från inbetalningar av skötselavgifter från gravrättsinnehavarna.

Tjänster

Kyrkogårdsförvaltningen har följande personalbemanning:

Befattning	Beviljade tjänster 2026	Beviljade tjänster 2025	Beviljade tjänster 2024	Beviljade tjänster 2023
Kyrkogårdschef			100%	100%
Kyrkogårds- och fastighetschef	100%	100%		
Driftschef kyrkogård	100%	100%	100%	100%
Driftschef teknik/krem	100%	100%	100%	100%
Kyrkogårdsmästare	300%	300%	300%	300%
Landskapsingenjör	100%	100%	100%	100%
Landskapsarkitekt	100%	100%	100%	100%
Kyrkogårdsingenjör	100%	100%	100%	100%
Assistent	275%	275%	275%	275%
Kommunikatör	100%	100%	100%	100%
Kyrkogårdsarbetare	4175%	4175%	4125%	4200%
Transport/traktor	100%	100%	100%	100%
Transport/post	40%	40%	40%	40%
Krematorietekniker	400%	400%	400%	400%
Anläggning	200%	200%	200%	200%
Verkstadstekniker	200%	200%	200%	200%
Teamledare	600%	600%	600%	600%
Summa	69,90	69,90	69,40	70,15

Utöver dessa tjänster finns även anslag för feriearbetare i personalbudgeten.

Kyrkogårds- och fastighetstjänsten fördelas kostnadsmässigt 60% på begravningsverksamheten, 35% på fastighetsavdelningen och 5% på serviceverksamheten.

Verksamhetsplan 2026

Under 2026 fortlöper arbetet med framtagande av ny begravningsmark. För projekteringsarbetet togs 2024 en investeringsbudget på 5 mkr att användas för detta ändamål. Eventuellt inköp av mark är inte budgeterat eftersom tidpunkt och belopp för inköp i dagsläget inte kan fastställas.

Digitaliseringsarbetet fortsätter med utveckling av digital karta och gravböcker. Arbetet med gravstenssäkring och kulturgravar fortlöper. Skyltningen på kyrkogårdarna ses över och kompletteras under året. Maskinparken kompletteras med diverse fossilfritt drivna maskiner, arbetet med buxbomproblematiken fortsätter, träd och buskar ersätts vid behov och grusgångar renoveras.

Arbetet med att underhålla begravningsverksamhetens byggnader omfattar under året ett flertal mindre projekt, t ex ska putslagning ske i undertaket på Pålsjö portal. Vi kommer byta lysrörsarmaturer i ekonomibyggnaderna på Nya kyrkogården. Vi har ett större arbete med byte av takpappen på Kyrkogårdsförvaltningskontoret. En del byggarbeten kommer det även bli i Krematoriet i samband med byte till nya kremationsugnar.

Distrikt norr:

Underhållsarbetet enligt gällande vård- och underhållsplan fortlöper. Renovering fortsätter av kyrkogårdsmurar. Nyanläggning av resterande gravkvarter på Pålsjö Västra anläggs Kv. 15-21. Projektering av resterande mark till gravkvarter på Pålsjö.

Distrikt centrum:

Underhållsarbetet enligt gällande vård- och underhållsplan fortlöper och arbetet med att renovera terrassen mellan Donationskyrkogården och Gamla kyrkogården fortsätter ytterligare en etapp. Renovering av kyrkogårdsmurar fortsätter.

Distrikt söder:

Renovering av kyrkogårdsmurar fortsätter på Råå kyrkogård och underhållsarbetet enligt gällande vård- och underhållsplan fortlöper.

Krematoriet:

I Krematoriet investerar vi i två nya ugnar med den allra senaste internationella tekniken vilket innebär att de drivs på HVO, alltså fossilfritt, och kan växla över till el när Helsingborgs stad har byggt ut sin kapacitet. Ugnarna och reningsanläggning lokalanpassas efter tillgängliga ytor vilket möjliggjort att byggnaden även fortsatt kan användas för krematorieverksamhet. Samtidigt är ugnarna större, mer effektiva och driftsäkrare vilket innebär att krematoriet i framtiden kan stötta andra förvaltningar i regionen.

Urngrårdarna fortsätter vi renovera. Vi kommer lägga om och laga trapporna vid Krematoriet.

Totalt avsätts 14 350 000 kr för underhållsarbete + 2 390 000 för de byggnader som begravningsverksamheten nyttjar, samt 8 750 000 kr för investeringar inom begravningsverksamheten under 2026.



**Svenska
kyrkan**