

**Hedvig Eleonora och
Oscars församling**
Interimsstyrelse

Sammanträdesprotokoll

Sammanträdesdatum
2025-10-23

Protokoll nr
10/2024-25

Sida
1

Plats och tid	Nya biblioteket, Fredrikshovsgatan 8, torsdag den 23 oktober 2025, kl 18:30-20:40	
Beslutande	Annette Lundquist Larsson Kerstin Malm Bengt Nörby Leif Syrstad Thomas Mossberg Marita Bildt Leif Krafft Göran Collert Sven Milltoft	Ordförande 1:e vice ordförande 2:e vice ordförande Ledamot Ledamot Ersättare för Stefan Swärd Ledamot Ledamot Kyrkoherde
Ej tjänstgörande ersättare	Marie Fredborg Hanna Hesser Nordin Mikael Forss Helena Dyrssen Carolin Viklund Åke Olsson Birgitta Fristedt Odelberg Bo Lindberg	Ersättare Ersättare Ersättare Ersättare Ersättare Ersättare Ersättare Kyrkoherdens ersättare
Övriga närvarande	Hans Brobäck Eva Andersson Kerstin Ehlert	Kanslichef Projektledare Ekonomichef
Anmäld frånvaro	Stefan Swärd	Ledamot
Ej närvarande Justerings	E-signering	
Sekreterare	Hans Brobäck	Paragrafer 127-144
Ordförande	Annette Lundquist Larsson	
Justerande	Bengt Nörby	Kerstin Malm

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Hedvig Eleonora och Oscars församlings interimsstyrelse
Sammanträdesdatum	2025-10-23
Datum för anslags uppsättande	2025-11-04
Datum för anslags nedtagande	2025-11-25
Förvaringsplats för protokollet	Församlingskansliet, Fredrikshovsgatan 3A, Stockholm
Underskrift	

§§		
127.	Sammanträdet öppnande	3
128.	Andakt	3
129.	Val av justerare	3
130.	Godkännande av föredragningslista	3
131.	Anmälningssärenden (F2024-0018)	3
132.	Kyrkoherden informerar (F2024-0018)	3
133.	Beslut: Upplåtelse av gravplats i askgravlunden vid Hedvig Eleonora kyrka, policy – ID (F2025-0317)	4
134.	Beslut: Lokalförsörjningsplan, framflyttning av beslut – ID (F2025-0414)	4
135.	Beslut: Målsatt kapital, framflyttning av beslut – ID (F2025-0413)	5
136.	Beslut: Kommunikationspolicy (F2025-0415)	5
137.	Beslut: Kyrkoavgift 2026 – ID (F2025-0329)	6
138.	Information: Verksamhets- och kontorsanpassning av Fredrikshovsgatan 3 och 8 (F2025-0220)	6
139.	Beslut: Arvode – IS (F2025-0371)	7
140.	Beslut: Budget 2026 – ID (F2025-0178)	7
141.	Information: Personalärenden	8
142.	Information: status i arbetet med sammanläggningen – allmänt (F2024-0018)	8
143.	Övriga frågor	9
144.	Sammanträdet avslutande	9

Justering	Utdragsbestyrkande
-----------	--------------------

§ 127

Sammanträdet öppnande

Ordförande Annette Lundquist Larsson hälsade de närvarande välkomna och förklarade sammanträdet för öppnat.

§ 128

Andakt

Andakt hölls av kyrkoherde Sven Milltoft.

§ 129

Val av justerare

Bengt Nörby och Kerstin Malm utsågs att jämte ordföranden justera protokollet.

§ 130

Godkännande av föredragningslista

Föredragningslistan godkändes.

§ 131

Anmälningssärenden (F2024-0018)

Ärendebeskrivning

Sammanställning på anmälningssärenden är utsända och föreslås läggas till handlingarna.

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade

att lägga informationen till handlingarna.

Beslutet expedieras till

Registrator

§ 132

Kyrkoherden informerar (F2024-0018)

Ärendebeskrivning

Sven Milltoft informerade

- All verksamhet i bägge församlingarna pågår enligt plan. Många tillfällen att delta i gudstjänster erbjuds. Interimsstyrelsens ledamöter och ersättare är varmt välkomna att delta i församlingarnas gudstjänster.
- Kulturnatt hölls i Hedvig Eleonora kyrka den 18 oktober. Kvällen var väldigt välbesökt. Konserter har hållits i både Oscarskyrkan och Hedvig Eleonora kyrka.

Justering	Utdragsbestyrkande
-----------	--------------------

- Ett Bergmanssymposium kommer hållas i Hedvig Eleonora Kyrka den 22 november.
- Release för Caroline Krooks memoarer kommer att ske den 27 november.
- Ordförande informerade om den ljusutdelning som skett under torsdagen den 23 oktober och som fortsätter under fredag och lördag den 24 och 25 oktober.

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade

att lägga informationen till handlingarna.

Beslutet expedieras till

Registrator

§ 133

Beslut: Upplåtelse av gravplats i askgravlunden vid Hedvig Eleonora kyrka, policy – ID (F2025-0317)

Ärendebeskrivning

Sven Milltoft redogjorde för ärendet. Hedvig Eleonora församlings kyrkofullmäktige beslutade 2010 att en askgravlund skulle anläggas intill Hedvig Eleonora kyrka. Askgravlunden invigdes den 8 oktober 2011.

Den nya församlingen har att anta en policy för upplåtelse och avgifter för askgravlunden.

Ledningsgruppen föreslår interimsstyrelsens arbetsutskott föreslå interimsstyrelsen och interimsdelegerade att anta föreslagen policy att gälla från 1 januari 2026.

Interimsstyrelsen arbetsutskott beslutade den 7 oktober 2025 i § 137 i enlighet med förslaget.

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade, i enlighet med arbetsutskottets och ledningsgruppens förslag, att föreslå interimsdelegerade besluta

att anta föreslagen policy om upplåtelse av gravplats i askgravlunden vid Hedvig Eleonora kyrka att gälla från den 1 januari 2026.

Beslutet expedieras till

Registrator
Interimsdelegerade
Ledningsgruppen
Delprojekten

§ 134

Beslut: Lokalförsörjningsplan, framflyttning av beslut – ID (F2025-0414)

Ärendebeskrivning

Hans Brobäck redogjorde för ärendet. En av uppgifterna för interimsdelegerade att besluta om är lokalförsörjningsplan. Arbetet med den är påbörjat och kommer att färdigställas under 2026.

Föreslås att nya församlingens kyrkofullmäktige beslutar om planen under 2026.

Justering	Utdragsbestyrkande
-----------	--------------------

Interimsstyrelsen arbetsutskott beslutade den 7 oktober 2025 i §138 i enlighet med förslaget.

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade, i enlighet med arbetsutskottets och ledningsgruppens förslag, att föreslå interimsdelegerade besluta

att beslut om lokalförsörjningsplan för Hedvig Eleonora och Oscars församling tas av den nya församlingens kyrkofullmäktige under 2026.

Beslutet expedieras till

Registrator
Interimsdelegerade
Ledningsgruppen
Delprojekten

§ 135

Beslut: Målsatt kapital, framflyttning av beslut – ID (F2025-0413)

Ärendebeskrivning

Hans Brobäck redogjorde för ärendet. En av uppgifterna för interimsdelegerade att besluta om är målsatta kapitalet. Arbetet med det är påbörjat. Underlaget kommer dock inte att vara klart att kunna besluta om under interimsåret, eftersom flera olika förutsättningar ej är utredda eller beslutade.

Föreslås att nya församlingens kyrkofullmäktige beslutar om det målsatta kapitalet under 2026.

Interimsstyrelsen arbetsutskott beslutade den 7 oktober 2025 i §139 i enlighet med förslaget.

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade, i enlighet med arbetsutskottets och ledningsgruppens förslag, att föreslå interimsdelegerade besluta

att beslut om målsatt kapital för Hedvig Eleonora och Oscars församling tas av den nya församlingens kyrkofullmäktige under 2026.

Beslutet expedieras till

Registrator
Interimsdelegerade
Ledningsgruppen
Delprojekten

§ 136

Beslut: Kommunikationspolicy (F2025-0415)

Ärendebeskrivning

Sven Milltoft redogjorde för ärendet. I samband med sammanläggningen till Hedvig Eleonora och Oscars församling finns behov av en gemensam kommunikationspolicy som klargör församlingens kommunikation, både internt och externt, och bidrar till en enhetlig profil. Policyn ska vara ett stöd för medarbetare och förtroendevalda i det dagliga arbetet och säkerställa att kommunikationen sker i enlighet med församlingens identitet och uppdrag.

En gemensam policy skapar förutsättningar för att bygga en ny gemensam identitet, stärka församlingens trovärdighet och ge medarbetare och förtroendevalda bättre möjligheter att kommunicera konsekvent och professionellt. Därigenom läggs grunden för en sammanhållen kommunikation gentemot församlingsbor, media och andra aktörer.

Justering	Utdragsbestyrkande
-----------	--------------------

Interimsstyrelsen arbetsutskott beslutade den 7 oktober 2025 i §140 i enlighet med förslaget.

Bengt Nörby lyfte frågan om vikten att utvärdera policyn regelbundet.

Mikael Forss betonade vikten av medlemsvård i församlingens kommunikation.

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade, i enlighet med arbetsutskottets förslag,

att anta förslaget till kommunikationspolicy för Hedvig Eleonora och Oscars församling samt

att kommunikationspolicyn utvärderas.

Beslutet expedieras till

Registrator
Kommunikatörer
Ledningsgruppen
Delprojekten

§ 137

Beslut: Kyrkoavgift 2026 – ID (F2025-0329)

Ärendebeskrivning

Kerstin Ehlert redogjorde för ärendet. Interimsstyrelsen arbetsutskott beslutade den 7 oktober 2025 i §141 att föreslå interimsstyrelse och interimsdelegerade att fastställa kyrkoavgiften till 69,5 öre för 2026.

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade, i enlighet med arbetsutskottets förslag, att föreslå interimsdelegerade besluta

att fastställa kyrkoavgiften för 2026 till 69,5 öre.

Beslutet expedieras till

Registrator
Interimsdelegerade
Ledningsgruppen
Delprojekten

§ 138

Information: Verksamhets- och kontorsanpassning av Fredrikshovsgatan 3 och 8 (F2025-0220)

Ärendebeskrivning

Hans Brobäck presenterade det förslag som tagits fram vad gäller verksamhets- och kontorsanpassning av Fredrikshovsgatan 3 och 8.

Justering

Utdragsbestyrkande

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade

att lägga informationen till handlingarna.

Beslutet expedieras till

Registrator
Ledningsgruppen
Delprojekten

§ 139

Beslut: Arvode – IS (F2025-0371)

Ärendebeskrivning

Eva Andersson redogjorde för ärendet. Underlag som tagits fram av beredningsgruppen (Leif Syrstad, Beng Nörby och Kerstin Malm) för beslut avseende arvoden för förtroendevalda har delgetts interimsstyrelsen. Beredningsgruppen har tagit fram ett underlag med en ram om 550 000 kronor avseende arvoden för 2026. Interimsstyrelsens arbetsutskott var eniga om att denna ram skall gälla.

Arbetsutskottet fattade enhälligt beslut vid det extra sammanträdet den 20 oktober 2025 (§152) att föreslå interimsstyrelsen besluta i enlighet med beredningsgruppens förslag.

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade, i enlighet med arbetsutskottets förslag,

att en arvodesram sätts på 550 000 kronor i 2026 års budget,

att sammanträdesarvudet sätts till 600 kronor, samt

att tillträdande kyrkoråd beslutar om antal utskott, årsarvoden och ersättningsnivåer enligt beredningsgruppens förslag.

Beslutet expedieras till

Registrator
Ledningsgruppen
Delprojekten

§ 140

Beslut: Budget 2026 – ID (F2025-0178)

Ärendebeskrivning

Annette Lundquist Larsson redogjorde för arbetet med budgeten. Budgetdiskussionen inför budgetbeslut skedde i interimsstyrelsen den 7 oktober 2025 (§122), samt interimsstyrelsens arbetsutskott samma kväll (§142).

Arbetsutskottet fattade vid det extra sammanträdet den 20 oktober 2025 (§151) beslut om att med justerade arvoden föreslå interimsstyrelsen och interimsdelegerade att fastställa föreslagen budget.

Arbetsutskottet diskuterade även budgeten för verksamhets- och kontorsanpassningen av Fredrikshovsgatan 3 och 8 inför slutligt beslut om budget 2026 utifrån det underlag som tidigare presenterats. För att möjliggöra denna anpassning behöver detta finnas med i budgeten för 2026.

I utsänt underlag till budget var arvoden justerade.

Justering	Utdragsbestyrkande
-----------	--------------------

Annette Lundquist Larsson informerade om hennes och Bengt Nörbys förslag till justerad budgettext (protokollsbilaga 1) samt att tio miljoner kronor avsätts till verksamhets- och kontorsanpassning.

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade att föreslå interimsdelegerade besluta

- att tio miljoner kronor avsätts i budget 2026 avseende verksamhets- och kontorsanpassning,
- att fastställa föreslagen barnkonsekvensanalys, samt
- att med den justerade inledande texten i övrigt fastställa förslag till budget 2026.

Beslutet expedieras till

Registrator
Interimsdelegerade
Ledningsgruppen
Delprojekten

§ 141

Information: Personalärenden

Ärendebeskrivning

Hans Brobäck informerade om att kyrkvaktmästare Per Gillving har tillsatts som samordnare för vaktmästeri samt bokning i den nya församlingen.

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade

- att lägga informationen till handlingarna.

Beslutet expedieras till

Registrator

§ 142

Information: status i arbetet med sammanläggningen – allmänt (F2024-0018)

Ärendebeskrivning

Eva Andersson informerade om status i arbetet med sammanläggningen. Projektet löper enligt plan. Fortsatt hög arbetsbelastning för personal som arbetar i projektet. Överlämning till Löneservice är framflyttat och f n pågår diskussion med befintlig leverantör om fortsatt hantering.

Beslut

Interimsstyrelsen beslutade

- att lägga informationen till handlingarna.

Justering	Utdragsbestyrkande
-----------	--------------------

Beslutet expedieras till

Registrator
Ledningsgrupp
Delprojekten

§ 143

Övriga frågor

Inga övriga frågor förelåg.

§ 144

Sammanträdet avslutande

Ordföranden tackade deltagarna och förklarade mötet för avslutat.

Justering

Utdragsbestyrkande



DOKUMENT			DIARIENUMMER
Budget 2026			F2025-0178
UPPRÄTTAT AV	DATUM	DOKUMENTTYP	VERSION
Interimsstyrelsen	7 oktober 2025	Budget	1

Budget år 2026 med flerårsplaner för år 2027–2028

Den 1 januari 2026 bildas den nya församlingen Hedvig Eleonora och Oscars församling som efter att ha varit skilda åt i 120 år nu åter blir en församling.

Sammanläggningen av Hedvig Eleonora och Oscars församlingar sker proaktivt för att skapa nya möjligheter till förnyelse och utveckling. Genom en gemensam organisation med lokalt förankrade arbetslag och samordningsfunktioner över hela församlingen, kan resurser användas bättre och närvaron stärkas i församlingens kyrkor. Gudstjänsten står i centrum och ska firas på ett mångfacetterat sätt i hela församlingen, som en grund för all annan verksamhet. Målet med sammanläggningen är innovation och växtkraft och kan specificeras enligt följande;

- Att församlingen är trogen den grundläggande uppgiften och är relevant i samhället, vilket betyder att inspirera fler till att delta i församlingens verksamheter, bli medlemmar och ideella samt dela det gemensamma gudstjänstlivet och på det sättet medverka till växtkraft och förnyelse.
- Att säkerställa att gudstjänsten är församlingens centrum, det vill säga att gudstjänsten är såväl samling som sändning för undervisning, diakoni, mission, musik och kulturverksamhet.
- Att utveckla församlingens pastorala bärkraft på ett förnyande och hållbart sätt samt skapa en församling präglad av mångfald och olikhet, där verksamheterna kompletterar varandra.
- Att skapa organisatorisk bärkraft genom tillitsbaserat ledarskap, god arbetsmiljö, effektiva arbetssätt och samverkan, byggd på gemensam kultur och värderingsbas.
- Att stärka den demokratiska bärkraften genom att främja rekrytering av och bistå förtroendevalda samt medverka till ett gott och respektfullt samarbetsklimat.
- Att säkerställa församlingens ekonomiska bärkraft genom en ekonomi i balans, präglad av ett gott och långsiktigt förvalterskap

Hedvig Eleonora och Oscars församling kommer att delas in i två pastorala kärnor – Hedvig Eleonora och Olaus Petri (HEOP) och Oscars, Gustaf Adolfs och Djurgården (OGAD). Arbetslag HEOP kommer att kännetecknas av kultur, barn & familj och konfirmation & ungdom. Arbetslag OGAD kommer att kännetecknas av existentiell hälsa, diakoni, hem-kyrkan och musik. De båda arbetslagen kommer att ledas av biträdande kyrkoherdar. Till arbetslagen knyts präster, diakoner och vaktmästare. Samtalsmottagningen Tilliten, för barn och ungdomar, kommer att tillhöra arbetslag Hedvig Eleonora och Olaus Petri.

Hedvig Eleonora och Oscars församlingar går in i den nya församlingen med stark ekonomi, vilket möjliggör olika satsningar de kommande åren. Kyrkoavgiften i den nya församlingen blir 69,5 öre.

Budgetdirektivet för budget 2026 var att befintliga budgetsiffror för 2025 i respektive församling skulle sammanfogas till en gemensam budget som är fördelad på samma verksamhetsområden som för "basåret 2025". Detta har gjorts och budgeten utgår från den verksamhet som de båda församlingarna hade

HEDVIG ELEONORA OCH OSCARS FÖRSAMLING

POSTADRESS: BOX 24145, 104 51 STOCKHOLM

BESÖKSADRESS: Storgatan 7

TELEFON: +46(8)4425100



DOKUMENT

Budget 2026

budgeterat för 2025 uppräknat med inflation på 2 procent och löneökningar enligt avtal. För 2027 och 2028 sker en uppräkning utifrån 2026 års fördelade budget.

De kommersiella fastigheterna, som inrymmer församlingens verksamheter, ska långsiktigt och i högre utsträckning bära sina kostnader och ge avkastning.

Det budgeterade underskottet hänför sig till åtgärder i fastigheterna, flera av dessa är av engångskaraktär.

Församlingen kommer att i huvudsak ha sitt församlingskansli på Storgatan 7 men både Armfeltsgatan 2 och Fredrikshovsgatan 3C och Fredrikshovsgatan 8 ska vara tillgängliga för församlingsbor och andra som vill besöka församlingen, delta i verksamheter och möta medarbetare. Församlingens personal kommer ha sina arbetsplatser fördelade på dessa fyra församlingshus, där stort fokus läggs på en god arbetsmiljö samt lokalanpassningar för olika församlingsverksamheter.

För att möjliggöra detta planeras renovering och anpassning av lokalerna för verksamheten på Fredrikshovsgatan 3C och Fredrikshovsgatan 8, plan 1. Målet är att varje församlingskärna, i detta fall OGAD, ska ha ändamålsenliga och geografiskt lämpligt placerade lokaler som främjar verksamheten och ger ett mer yteffektivt nyttjande.

Den preliminära kostnaden för kontorsanpassning och ombyggnation av Fredrikshovsgatan 3C och Fredrikshovsgatan 8 uppskattas till 12 mkr enligt ett inledande förslag. Budgetutrymme behöver avsättas om 10 mkr avsätts för detta, samtidigt som den slutliga utformningen kräver ytterligare utredning inför beslut i Kyrkorådet där också beslut om upphandling sker. Projektet finansieras genom fondmedel och likvida medel. Ytterligare åtgärder som är budgeterade för Fredrikshovsgatan 8 inkluderar ventilation och terrassrenovering.

Våren 2026 påbörjas stambytet i Olaus Petri-fastigheten på Armfeltsgatan vilket beräknas färdigt första kvartalet 2027. Kostnaden för stambytet är beräknat till 67,5 mkr och för detta kommer lån att tas upp. Ränte- och amorteringskostnader kommer att belasta budgeten fr o m andra kvartalet 2026.

För verksamhetsutveckling avsätts 1 mkr till kyrkoherdens förfogande.

Medel avsätts för renovering av orgeln i Hedvig Eleonora kyrka. För denna renovering söks kyrkoantikvarisk ersättning.

Kostnadsbesparingar i och med sammanläggning av avtal kommer att uppnås men går inte att budgetera då flera avtal har andra löptider än den 31 december 2025.

Kostnaden för arvoden för förtroendevalda har sänkts och kommer att utvärderas inför budget 2027.

Under våren 2026 kommer flera policy-dokument att fastställas och inför budget 2027 kommer en genomlysning av all verksamhet att ske.

HEDVIG ELEONORA OCH OSCARS FÖRSAMLING

POSTADRESS: BOX 24145, 104 51 STOCKHOLM

BESÖKSADRESS: Storgatan 7

TELEFON: +46(8)4425100

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska underskrifter:

NAMN: BENGT DOUGLAS NÖRBY
TID: 2025-10-31 12:11:22 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation



NAMN: Annette Gunilla B Lundquist Larsson
TID: 2025-10-31 19:08:25 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation



NAMN: Kerstin Malm
TID: 2025-11-03 21:04:25 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation



NAMN: Hans Johan Brobäck
TID: 2025-11-04 10:29:43 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation

