

Verksamhetsplan för Huddinge pastorat 2024



Innehållsförteckning

Innehållsförteckning	1
Inledning	2
Huddinge pastorat övergripande	3
Flemingsbergs församling	4
Huddinge församling.....	7
Sankt Mikael's församling.....	9
Trångsund Skogås församling	12
Begravningsverksamheten.....	14
Kyrkoförvaltningen.....	17
Fastighetsförvaltningen	19

Inledning

Svenska kyrkan i Huddinge pastorat är modig och närvarande, en öppen gemenskap där vi är delaktiga och fördjupas i tro och liv. (Huddinge pastorats vision).

Vi som Huddinge pastorat lever vår vision tillsammans med den världsvida kyrkan där vi bekänner en enda Gud - Fadern, Sonen och den heliga Anden som skapar, befriar och ger liv. Kyrkans centrum och livskälla är Jesus Kristus och evangeliet om honom.

För att hänvisa till kyrkoordningens inledning: syftet är att leda varje människa vi möter till en levande relation med Gud - det är målet: Evangeliet, det glada budskapet om Jesus Kristus. Oavsett vilka funktioner vi har inom kyrkan: vinningstjänster, förtroendevalda, husmödrar, it-tekniker, pedagoger, vaktmästare, kantorer – vi alla har samma grundläggande syfte – att möjliggöra olika funktioner som i sin tur underlättar och bistår till att leda människor till Gud. Detta är naturligtvis det ljusa budskapets innersta kärna: Fred, framtidshopp, kärlek och sist men inte minst - försoning. Detta som ett svar till den splittrade tid vi lever i. Frågor vi verkligen kan behöva fördjupa oss i vår tid.

Varje församlings uppgift är också enligt kyrkoordningen att framträda lokalt med den grundläggande uppgiften att fira Gudstjänst, bedriva Undervisning samt utöva Diakoni och Mission. Allt annat som församlingen utför är stöd för och en konsekvens av denna grundläggande uppgift. D.v.s. det vi kalla GUDM.

Inför år 2024 har kyrkorådet även tagit fram inriktningsbeslut i en annan viktig mening från kyrkoordningen, men som egentligen uttrycker samma sak, nämligen: "Den grundläggande tro, bekännelse och lära som svenska kyrkan står för skall komma till uttryck i allt vad kyrkan gör och säger", vilket kyrkorådet här då tydliggör är den självklara utgångspunkten i sitt arbete för sina inriktningsbeslut. Föregående år, 2023 föreslog kyrkorådet fem strategiska punkter som pastoratet ska utgå ifrån under mandatperioden. Dessa fem punkter lyder.

- 1) Social och existentiell hälsa
- 2) Ekologisk hållbarhet
- 3) Samverkan
- 4) Medlemsutveckling
- 5) Ekonomisk hållbarhet.

Med hjälp av dessa fem strategiska punkter kommer Huddinge pastorat att bedriva sin verksamhet enligt varje församlings uppdrag (gudstjänst – undervisning – diakoni – mission). Utöver våra fyra församlingar har vi även kansliet, men även begravningsverksamheten, vilket vi är huvudman för.

/Kyrkoherde Patrik Skantze

Huddinge pastorat övergripande

Social och existentiell hälsa

Diakonalt och inkluderande förhållningssätt

Det är av stor vikt att pastoratet intar ett diakonalt förhållningssätt i allt vad vi gör. Vad som kommer bli tydligt idag är att detta inte bara är något som våra diakoner har i uppdrag att arbeta med. Diakonin genomsyras i allt som görs oavsett verksamhet eller vid samtal och möten. Vi befinner oss också i en mångkulturell kontext där vi i vissa stadsdelar inte är majoritetskyrka, trots detta ser vi vare sig till tillhörighet eller bakgrund, utan alla inbjuds till vår gemenskap. Det diakonala och inkluderande förhållningssättet i pastoratet syns också i och med att en av församlingarna är certifierad med regnbågsnyckeln. Dessa frågor kan tyckas vara en självklarhet idag, men är en certifieringsprocess som vi nu är på gång med i varje församling med påföljande utbildning som är bindande även för samtliga förtroendevalda.

Ekologisk hållbarhet

Miljöarbetet

Miljöarbetet är ett stort, komplext och genomgripande arbete som ständigt fortlöper. I pastoratet finns en stor medvetenhet bland personalen, likaså en arbetsgrupp som får in målen och ut i pastoratets verksamheter och personallag som kommer till uttryck i bla inköspolicys och styrdokument. Vegetariska alternativ är högt prioriterade, likaså så långt det är möjligt inte importerade och därmed har transporterats med flyg. Och när kött, om än sällan inhandlas, väljs uteslutande lokala eller ekologiska alternativ. Pastoratet är som bekant också miljödiplomerade, ett arbete som fortlöper och utvecklas.

Samverkan

Samverkan med varandra och andra aktörer

Viktiga relationer och förtroende skapas mellan kyrka, polis och samhälle där vi bistår med både lokaler och personal. En annan fråga rör krisberedskap. Som kyrka har vi ett stort förtroende från övriga samhället att finnas med och stötta i krissituationer. Vi ingår i det som kallas POSOM, en krisgrupp vars huvuduppgifter är att utföra akut krisstöd och krisbearbetning. Likaså har vi goda ekumeniska relationer där vi upplåter våra kyrkor för andra samfund att fira gudstjänst, likt en Etiopisk-ortodox församling, likaså en Presbyterianska Kamerunsk församling, men även syrisk-ortodoxa kyrkan såväl som en Ukrainsk frikyrkoförsamling som nyligen har etablerats. Flera av dessa personer ser vi också i våra egna verksamheter. Sist men inte minst, rör frågan om samverkan naturligtvis personalen. Flera verksamheter, kring både diakoni och ungdomsarbete sker även pastoratsövergripande, ett nära samarbete likaså ett gott utvecklat arbete med att gå in och täcka för varandra i pastoratets kyrkor när det kommer till våra förrättningar.

Medlemsutveckling och ekonomisk hållbarhet

Långsiktighet och strategiska val

Pastoratet behöver arbeta långsiktigt. För det kommer behövas både mod och nyfikenhet när vi möter framtiden. Om vi ser till Huddinge kommun bor det idag 114 447 invånare. Likaså inrymmer den 150 olika nationaliteter. Vi har ännu inte fått all statistik från nationell nivå, men 2022 fanns 44.000 medlemmar. Pastoratet har tappat drygt 1000 medlemmar per år sedan 10 år tillbaka vilket gör att vi idag bör vara runt ca 43.000 medlemmar. MEN. Den prognos som svenska kyrkan har för år 2030 är att vi då är runt 1 miljon färre medlemmar, vilket motsvarar ett tapp på ca 20%. För att möta dessa siffror behöver Huddinge pastorat arbeta långsiktigt redan nu i allt vad vi gör sett till antal personal, tjänster, förtroendemannaorganisationen och allt budgetarbete framöver. Kyrkorådets inriktningsbeslut understryker att vi måste göra allt vi kan för att vända denna trend.

Flemingsbergs församling

VERKSAMHETSPLAN 2024

Flemingsbergs församling arbetar utifrån två målbilder som ger riktning för det lokala arbetet:

Flemingsbergs kyrka vill vara som ett Vär(l)dshus med rum för många. Och vi vill tillsammans med alla av god vilja och kraft verka för samhörighet - i relation till Gud, skapelsen, medmänniskan och oss själva. Flemingsberg ska vara en god plats att bo och vara på.

Skulpturgruppen Fredens rike¹, med Jesaja 11:6-9 som utgångspunkt, är vår inspiration i arbetet för fred med skapelsen och att bidra till att våld mellan människor upphör.

Vi vill vara tydliga i vår värdegrund att varje människa är skapad av Gud, älskad av Gud och har ett värde som inte får ifrågasättas.

Vi knyter vår Mångfaldsvision² till värdegrunden och förstärker den därmed. Vi skriver: Vi vill vara en fristad, där varje människa kan känna sig trygg, respekterad och fri oavsett ålder, kulturell bakgrund, etnicitet, tro, könsidentitet, sexuell läggning eller funktionsvariation.

Som evangelisk-luthersk kyrka i Flemingsberg ser vi som vår uppgift att bereda väg för människors möte med Gud och varandra genom att lyssna lyhört på Gud och människor och arbeta kärleksfullt för det goda och tala tydligt om Jesus Kristus. Vi tar Bibeln på allvar och söker förstå och tolka den i ljuset av mänsklig erfarenhet och olikhet samt utifrån vad vår tid vet och erfar.

Nu-läge: Vi märker av en ökad oro hos både barn och vuxna i landet och världen. Vi pratar om Klimatförändringar, höjd hotbild mot Sverige, känslan av minskad trygghet, ekonomiska situationen med inflation och ökade kostnader och ofred i världen. Som kyrka delar vi oron men vill också möta den med hopp, tillit och gemenskap. Vi vill möta den utsatthet som uppstår med konkreta verksamheter och verktyg för att klara en utmanade framtid. Vi vill skapa trygga rum där alla som kommer blir bemötta med respekt.

När vi blickar ut på vår omvärld och lyssnar in olika röster, bl a i samtal med samverkansparter, så lägger vi märke till den hårda attityd och språk som finns, inte minst bland barn och unga. Gängkriminaliteten drar också med sig yngre barn.

Vi vill i allt verka för ETT HÅLLBART LIV FÖR BARN OCH UNGA, VUXNA OCH VÅR VÄRLD.

Utvecklingsmål:

Under året vill ta fasta på vår längtan att **gå ut** och **nå ut**, att än mer ta plats i det offentliga rummet. Vi vill fördjupa vårt samtal, nätverkande och samverkan med våra grannar, med både enskilda och organisationer. Människor ska märka en ökad synlighet och närvaro utanför kyrkan.

¹ Fredens rike är utformad som en lekskulptur och består av nio djur huggna ur stenblock av granit. Den finns på torget utanför kyrkan, vid Gula gången. Konstnären Py Engström hämtade inspiration från profeten Jesaja när den skapades 1991.

² Mångfaldsvisionen togs fram i samband med att församlingen genomgick processmodellen Regnbågsnyckeln år 2020 för att få en hbtq-märkning.

MISSION: Vi vill

- undersöka vår roll och plats i Flemingsbergsdalen
- utreda möjligheten med kyrkbuss/mobil kyrka via sponsring eller leasing
- ta reda på hur en ev nystart i arbete riktat mot högskolan kan se ut
- fortsätta hyra Café Mix och utveckla en mötesplats med verksamhet i samverkan m HUGE, grannar och andra aktörer

GUDSTJÄNST: Vi vill

- nå alla våra bostadsområden i församlingen
- undersöka om det finns lokal för exempelvis söndagsandakt, 1 gång/månad i Visättra och Glömsta
- arbeta för tydligare delaktighet och medverkan för barn och konfirmander i söndagens mässa

DIAKONI: Vi vill

- jobba med begreppet respekt och inkludering i våra öppna rum. Ex. Malmstensrummet och Syateljé
- ta plats i Café Mix. T ex med Matlagningsgrupp
- utreda möjligheten att driva Second hand tillsammans med Hela Människan
- synas ute mer med Ebbot (en vagn för fika och samtal) och skräpplockning

UNDERVISNING: Vi vill

- starta en grupp för vuxenkonfirmation, i samarbete med Sjukhuskyrkan
- erbjuda en konfa-föräldragrupp, "prova-på"
- använda oss av våra befintliga verksamheter för att göra det vi vill, ex samtal och action för miljön, skräpplockning, fördjupning

KOMMUNIKATION/SAMVERKAN: Vi vill

- utöka med Digital information eller tavla i Centrum
- utveckla informationen på andra språk
- göra pastoratsgemensamma satsningar, ex ACT insamling, drop- in dop, pilgrimsled

Tre verksamheter som stöder arbetet för Social och Existentiell hållbarhet

KÄLLAN

Källan är en mötesplats som syftar till att deltagare ska ges möjlighet att integreras och inkluderas i samhället genom att stärka sin egenmakt och hälsa. Verksamheten använder interreligiös och interkulturell dialog och metod - vilket bland annat innebär att se människors religiösa och existentiella tro som en stark resurs. Verksamheten bedrivs idag i samverkan mellan Svenska kyrkan i Flemingsberg, Stockholms Stadsmission och Stockholms katolska stift, med öppenhet att samverkan kan vidgas med andra idéburna organisationer.

SJUKHUSKYRKAN

Ibland rör vi inte över livet. Det är skört, det är sårbart. Sjukhuskyrkan finns som en samtalspart – öppen för alla – när de riktigt stora frågorna tar tag i oss.

Sjukhuskyrkan arbetar med andlig vård inom hälso- och sjukvården. Sjukhuskyrkan vänder sig till patienter, närstående och personal. Den erbjuder enskilda samtal och själavård, krisstöd vid akuta situationer och gudstjänstfirande. Personal erbjuder reflektionsgrupper och utbildningsinsatser. Omsorg om de sjuka är ett grunduppdrag för de kristna församlingarna. Ett uttryck för denna omsorg är det arbete Sjukhuskyrkan utför. Sjukhuskyrkan är ekumenisk och innefattar olika kristna kyrkor och samfund.

HÄKTE OCH ANSTALT

NAV står för Nämnden för Andlig Vård och är ett begrepp som används i Kriminalvården. Nav-medarbetarna har i uppgift att möta de intagnas behov av personliga samtal, att anordna gudstjänster och där det är möjligt, erbjuda samtalsgrupper samt att medverka i undervisning och vägledning i etiska och existentiella frågor. Det ligger också i deras uppdrag att stödja häktade och intagna att få träffa företrädare för sin tro och religion.

"Att avtjäna ett straff kan ge möjlighet till viktig reflektion. I mötena med Nav-medarbetarna får klienterna prata om stora och svåra frågor och ges andlig vägledning, oavsett tro eller religion. Samtalen visar sig ibland bli början på en avgörande förändring för individen. Nav-medarbetarna bidrar med kunskap, erfarenhet och nya perspektiv till Kriminalvårdens verksamhet."



Huddinge församling

Verksamhetsplan Huddinge församling 2024

Syftesbeskrivning i Kyrkoordningen

- Människor ska komma till tro på Kristus och leva i tro
- En kristen gemenskap skapas och fördjupas
- Guds rike utbreddas
- Skapelsen återupprättas

Viktigast för oss i huddinge församling

- Barn och unga
- Samverkan
- Social och existentiell hållbarhet
- Ekologisk hållbarhet
- Ideella

Pastoratsnivå

- Medlemsutveckling, kom-teamet
- Människosyn, ex regnbågsnyckeln

Huddinge församling - Mission

- *Jorden som vi lever av, världen som vi är en del av visar oss vägen till ansvarsfulla beslut och hjälp för människor i nöd .*
- *Engagemang i samhället för människor och miljö - hållbarhet*

Verksamheter

- Klimatneutral kyrka, bl.a. ett solidariskt altarbord i Huddinge kyrka.
- Insamlingsprojekt till Act Svenska Kyrkan för jämställdhet och hälsa
- Regnbågsnyckeln för hela pastoratet genomförs

Huddinge församling – Diakoni

- *Ideella*
- *Social och existentiell hållbarhet*
- *Samverkan*

Verksamheter

- Fortsätta att ta emot och utbilda ideella
- Hållbarhet bl.a. genom sorgegrupper för vuxna och barn, diakonal frukost, meditation, fredagsmys, öppen förskola, körer, själavård och tolvstegsgrupper.

- Samverkan med goda krafter i samhället.

Huddinge församling – Gudstjänst

- *Bön och ett aktivt lyssnande visar oss vägen.*
- *Gudstjänster med stor delaktighet för både barn och vuxna*

Verksamheter

- Barns och ungas plats i gudstjänstlivet värnas, bl.a. Barnens gudstjänst och Ungdomsmässan fortsätter att utvecklas
- Körer och konsert i Huddinge kyrka
- Gudstjänster på teckenspråk

Huddinge församling – Undervisning

- *Den andliga längtan får näring*
- *Bibelberättelserna är en naturlig del av livet och gemenskapen.*
- *Barn och unga prioriteras*

Verksamheter

- Samarbete med skolorna
- Erbjuder tre konfirmandgrupper, bl.a. en "Huddinge-grupp"
- Körer
- Samtalgrupper och andra mötesplatser för delande och fördjupning
- Fördjupningsläger för ungdomar i Taizé
- Orgelläger för barn och unga

Huddinge församling önskar....

- Ny ljussättning i kyrkan och renovering och insättning av glasfönster i kyrkans kor
- Uteplats vid prästgårdens entré
- Hiss i Klockargården mellan planen

Huddinge församling den 31 augusti 2023

Birgitta Söderberg

församlingsherde



Sankt Mikael's församling

Gudstjänst

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå?

- Fira gudstjänster som berör och inbjuder till delaktighet för både barn och vuxna.
- Erbjud en mångfald av former för gudstjänstfirande så väl helgdag som vardag.
- Verka för ett solidariskt altarbord.

Verksamheter

- Få fler barn från våra verksamheter i veckan att komma till söndagens gudstjänst och delta i söndagsskolan.
- Fira en temamässa per termin/år i Segeltorps kyrka.
- Torka fler blommor och låta arrangemang av eterneller pryda altarborden oftare i våra kyrkorum.

Undervisning

Verksamhetsmål/Vad vill vi uppnå

- Sankt Mikael ska vara en församling där såväl anställda som ideella är *kyrka tillsammans*.
- Båda kyrkorna i Segeltorp och Vårby Gård ska vara platser för gemenskap och andlig fördjupning för alla åldrar.

Verksamheter

- Ge förutsättningar för våra ideella medarbetare att fördjupa sin tro, känna gemenskap och mening. Detta ska ske genom träffar.
- Möta behoven av att som vuxen få dela tro och liv med andra genom att erbjuda en samtalsgrupp i Vårby, exempelvis med "Livsstegen" som metod.
- Öka samverkan med de skolor som ligger i församlingens område. Tex genom projektet "Sång i gång".
- Berätta mer för barn om hur Svenska kyrkan arbetar ute i världen genom ACT.

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå?

- Sankt Mikael ska genomsyras av medmänsklighet gentemot alla människor. Oavsett kyrklig tillhörighet ska alla som vill vara en del av eller behöver stöd av Svenska kyrkan ska bemötas med respekt och omsorg.
- Sankt Mikaels församling vill ingjuta hopp och bidra till ett gott samhälle där människor känner sig trygga och värdefulla.

Verksamheter

- Utveckla den nya sommarverksamheten "Vårbykul" som syftar till att skapa relationer till trygga vuxna och göra en rolig aktivitet på sommarlovet.
- Öka samverkan med Vårbyskolans fritidsgård.
- Utveckla samverkan med familjecentralen i Vårby gård.
- Fortsätta samverka med lokala hjälporganisationer tex "Livets hjälp".

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå

- Tydligt vara en del av den världsvida kristna kyrkan genom att ha ett synligt engagemang i Act Svenska kyrkan.
- Motivera medlemskap i Svenska kyrkan.
- Samverka väl med andra samhällsaktörer, kristna samfund och religioner.

Verksamheter

- Fler aktiviteter som kan engagera och inbringa medel till Act.
- Närvaro vid Masmo t-banestation i samband med Alla helgonhelgen och Alla hjärtans dag.
- Öka samverkan och närvaron i församlingens skolmiljöer.
- Öka synligheten kring våra kyrkors utomhusmiljöer tex genom att flytta verksamhet utomhus.
- Uppvakta församlingens tillhöriga när de fyller 50 år.



Trångsund Skogås församling

Trångsund Skogås församling är en av fyra församlingar i Huddinge pastorat. I församlingen bor ca 26 000 människor varav ca 10 500 är kyrkotillhöriga och vi har två kyrkor.

Mariakyrkan

Mariakyrkan ska vara som en folklig katedral mitt i Skogås centrum. Många olika grupper och hyresgäster träffas där i våra rymliga lokaler och vårt fantastiska kyrkorum. Alla besök är viktiga och ska vara en positiv upplevelse, allt från café-och gudstjänstbesöken till den som deltar i någon verksamhet, eller bara vill ett tända ljus eller gå på toaletten.

Tacksägelsekyrkan

Tacksägelsekyrkan ligger vackert omgiven av Trångsunds begravningsplats och är en kyrka som väldigt många familjer har starka band till från dop och begravningar. Med glädje tar vi emot flera grupper från andra samfund som firar sin gudstjänst här. Dessa två kyrkor med sina olika karaktärer är en stor rikedom för församlingen.

NÄRSAMHÄLLE, UNGDOM & FÖRDJUPNING

Vi strävar efter att bygga goda relationer till vårt mångfacetterade närsamhälle. Vårt församlingsarbete vilar på en gedigen grund där vi är stolta och glada över vår verksamhet som har en diakonal prägel. Under de senaste åren har ett stort konfirmand- och ungdomsarbete vuxit fram. Samtidigt har vi skapat sammanhang för fördjupning kring tro och liv för vuxna. Gudstjänstutveckling har varit ett prioriterat område med högmässans och familjemässans kontinuitet. Barnen har en självklart plats i såväl vardag som helg.

KYRKA TILLSAMMANS

Kyrka är vi tillsammans, ideella och anställda medarbetare, förtroendevalda och församlingsbor, ja alla som vistas i vår församling.

Kyrkan ska vara en trygg miljö där vi alla får växa tillsammans.

Vi är kyrka i både vardag och helg.

Vi är kyrka med mångfald och gemenskap i fokus.

Vi är kyrka i förändring och uthålliga i det ovissa i vår samtid.

Vi är synliga som en god kraft i lokalsamhället.

Verksamhetsmål – vad vill vi uppnå?

Gudstjänst

- Att börja med närodlade altarblommor delar av året
- Att den regelbundet gudstjänstfirande församlingen stärks i sin roll att inkludera och välkomna nya – även kring caféborden
- Synliggöra kärnvärdena med kommunikativ kreativitet i våra material och gestalta kärnvärdena i våra verksamheter och gudstjänster

Undervisning

- Bevara och fördjupa de befintliga sammanhangen (inom vuxenverksamhet)
- Utveckla kyrkornas lokaler med syftet att väcka mer kunskap och nyfikenhet kring tro
- Sträva efter att ungdomarna blir ännu mer involverade i det övriga församlingslivet

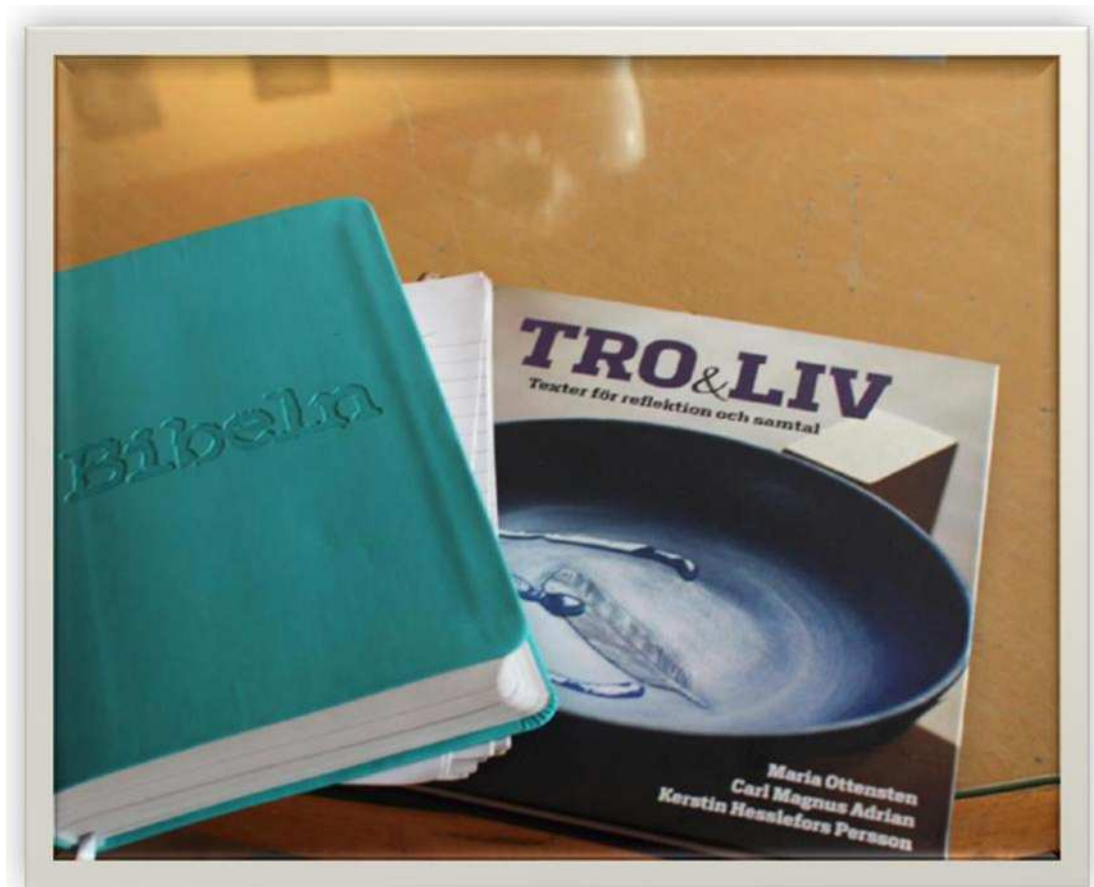
Diakoni

- Att hitta sätt att svara upp mot behoven av samtal på det nya häktet

- Att diakoni ska genomsyra alla verksamheter och att alla som jobbar i församlingen ska veta vad diakoni innebär.
- Att diakonala insatser ska ge långsiktig och varaktig hjälp.

Mission & Samverkan/kommunikation

- Att genomföra två insatser gällande medlemskap i Svenska kyrkan med intensionen att öka medvetandet och vår kapacitet att prata om, argumentera och göra reklam för medlemskapet
- Synliggöra medlemsskapsfrågan mer i våra lokaler och vid våra events
- Utöka utåtriktade arbetet med fler events och ideellas deltagande i dessa
- Tydliggöra det utåtriktade arbetet och samverkan



Begravningsverksamheten

Begravningsverksamheten omfattar administration, alla kyrkogårdar, begravningsplatser, kapell, krematorium och tillhörande grönområden. Förvaltningen sköter även pastoratets utemiljö.

Personal och organisation

Organisationen består av en kyrkogårdschef, två arbetsledare, två administratörer, en kommunikatör som vi delar med kyrkoförvaltningen, en kremationsföreståndare, tre kremationstekniker och sju kyrkogårdsarbetare. Under skötselsäsongen april-oktober arbetar tolv säsongsanställda kyrkogårdsarbetare och under sommaren arbetar även cirka tjugo skolungdomar i tre veckors perioder.

Omvärldsanalys

Vi lever i ett samhälle som är i ständig förändring. Med många utmaningar såsom, extremväder, krig i Ukraina, ökad inflation som inneburit ökade kostnader och dessutom en ökad hotbild, är det viktigt med samverkan och att snabbt kunna ställa om. Detta för att även under kris och beredskap klara av de tjänster som förväntas av verksamheten och som ingår i vårt uppdrag.

Verksamhetsmål från Kyrkorådet

Kartlägga behovet av begravningsplatser för framtiden.

Fortsatt utredning kring nuvarande och framtida krematorieverksamhet.

Kyrkogårdsförvaltningens vision

Kyrkogårdsförvaltningen i Huddinge ger en god service med hög kvalitet och tillgänglighet för anhöriga och besökare, oavsett livsåskådning. Kyrkogårdarna är vackra och välskötta och har ett väl bevarat kulturarv. Miljöerna är rogivande och skapar värdiga vilorum för de gravsatta. Verksamheten förbättras ständigt och följer utvecklingen i tiden. All verksamhet planeras utifrån god och hållbar arbetsmiljö, barnkonsekvensanalyser, bibehålla kulturvärden samt arbetar aktivt för en minskad negativ miljöpåverkan.

Syfte och strategi

Förvaltningen skall planera för att det finns tillräckligt med gravplatser åt alla oavsett livsåskådning inom pastoratet. För att klara uppdraget att bedriva begravningsverksamhet och för att hålla våra kyrkogårdar/begravningsplatser i ett värdigt skick, nu och i framtiden, skall det finnas tillräckligt med kyrkogårdspersonal.

En intensifiering av samarbete med övriga huvudmän är viktig inte minst mellan krematoriehuvudmännen men även mellan andra huvudmän i form av kompetensutbyten eller andra resurser. Varje huvudman skall snarast ta fram sin egen kris- och beredskapsplan för begravningsverksamheten men detta är ett exempel på kompetensutbyte.

Krematoriet

Under 2023 har bland annat ugnar och kylrum renoverats, planerat underhåll för 2023 är bland annat en ny rökgasfläkt. En ny krematorietekniker har anställts vilket kommer avlasta verksamheten.

En ny utredning av åskskyddet har visat att åtgärder krävs för att förhindra långa driftstopp på krematoriet. Den riskanalys som gjordes 2022 visar på den stora sårbarheten beträffande kremationsverksamheten i regionen, och för att kunna klara av de ofta förekommande strömväbrotten utreds om mer reservkraft behövs för att minimera driftstörningar.

Kyrkogårdar/begravningsplatser

Samverkansträffar med samtliga trossamfund måste prioriteras. Mark för icke kristna trosbekännare börjar ta slut varför markfrågan är högprioriterad. Vi behöver även tillgodose de som önskar nya gravskick. Askgravlunden på Tomtberga kyrkogård är mycket omtyckt, vilket leder till att den inom några år kommer vara fullbelagd. Därför har ett förslag samt budget tagits fram för ytterligare en askgravlund på Tomtberga kyrkogård.

En ny framdragning till belysningsstolparna på Huddinge kyrkogård krävs.

Utifrån vård- och underhållsplanerna förbättras våra begravningsplatser och kyrkogårdar. Nu återstår den kulturhistoriska inventeringen av gravvårdarna vilket är ett myndighetskrav. Befintliga trädvårdplaner uppdateras löpande och nya tas fram där de saknas.

Maskinparken byts ständigt ut till eldrift utifrån marknadsutbud. Behov av maskininköp 2023 gäller lastmaskinen i Huddinge, en elbil samt ny snöplog. Inköpen belastar driftsbudgeten direkt.

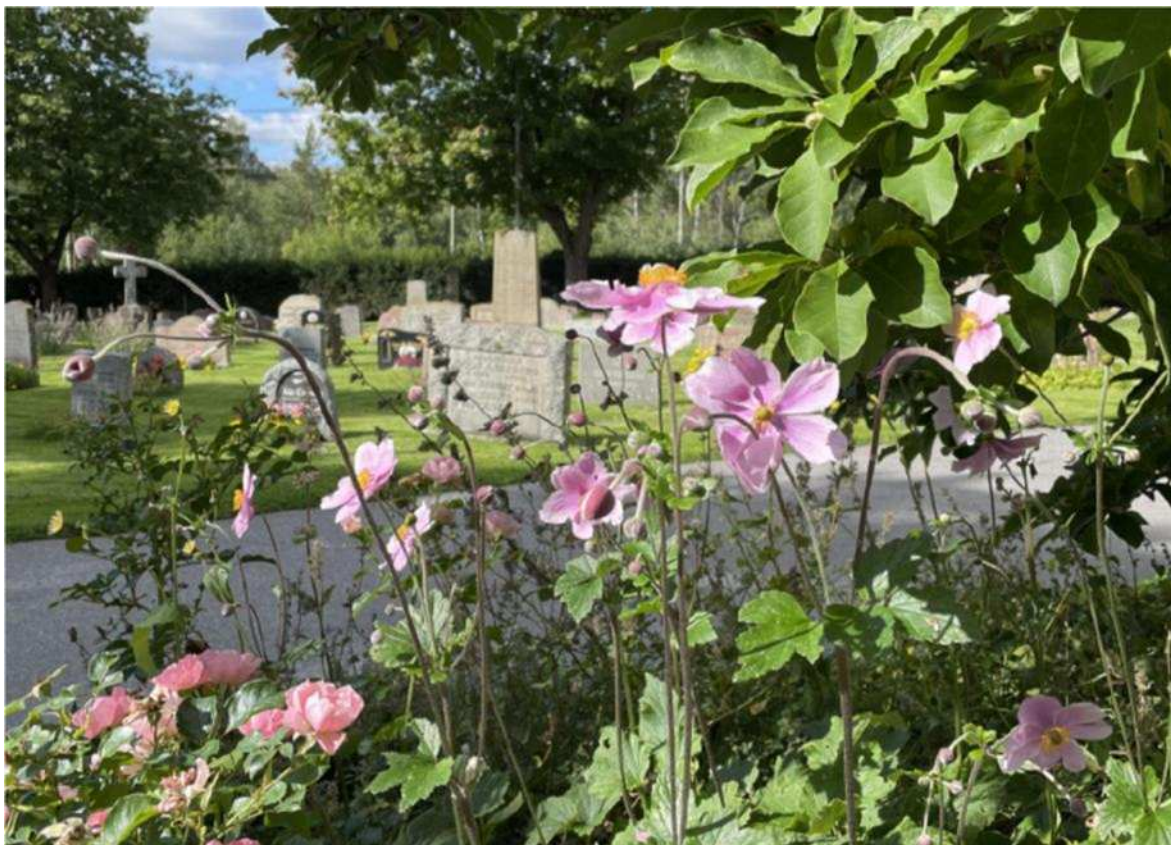
Informationsskyltar bör uppdateras liksom kvartersskyltar på vissa kvarter för att underlätta för besökarna att hitta sin gravplats.

Kyrkogårdsmuren vid Huddinge kyrkogård utreds vidare och när tillstånd lämnas in kommer vi ansöka om kyrkoantikvarisk ersättning (KAE).

Personalutrymmen i Huddinge kommer att renoveras.

Ett omtag krävs för att undersöka S:t Botvidsgårdens möjligheter i framtiden.

Vi förbättrar ständigt våra miljömål såsom att fortsätta med övergången till planteringar med fleråriga växter och att analysera växtvalet då vegetation byts ut. Ett nytt delmål för miljön är till exempel en artidentifiering. Syftet är att se hur flora och fauna påverkas av våra skötselinsatser och rådande klimatförändringar.



Arbetsmiljö

Det är viktigt att hela verksamhetens arbetsmiljö genomlyses såsom uppföljning av AKKA-undersökningen, arbetsvolymmätningar, uppföljning av skyddsronder och andra egenkontroller med riskanalyser. En personalresa planeras med syfte att öka kunskap, ge inspiration till nya lösningar och ökad gemenskap.

Framtida verksamhetsplaner

- 2024-2026 Ny askgravlund Tomtberga kyrkogård
- 2024-2026 Ny gravmark utreds för icke kristna trosbekännare
- 2025? Kyrkogårdsmuren vid Huddinge kyrkogård uppskattad till ca 5-6 milj.
- 2026? Årets kyrkogårdsförvaltning
- 2028? Utbyggnad krematoriet

Kyrkoförvaltningen

Om kyrkoförvaltning

Kyrkoförvaltningens uppgift är främst att ge stöd så att den grundläggande uppgiften kan utföras på bästa sätt i pastoratets församlingar. Här samlas administrativa funktioner som rör bland annat kansli, HR, administration, ekonomin, lön, IT och kommunikation.

Vision

Kyrkoförvaltningen vill vara en stöd- och servicefunktion till pastoratets olika delar som tex. församlingsverksamhet, begravningsverksamhet samt råd och utskott.

Möjligheter och utmaningar

Förvaltningen arbetar aktivt med råd och stöd. Att upprätthålla enhetliga rutiner och dokumentation ser vi är en tillgång för hela pastoratet. Förvaltningen bevakar även att diverse lagkrav efterföljs som tex. rör ekonomi, förvaltning, löner och arbetsrätt. Under kommande år ser vi att ny teknik och nya verktyg kommer att ersätta nuvarande system. Här behöver kyrkoförvaltningen inhämta information och kunskap för att tillsammans med pastoratets ledning och övrig verksamhet hitta de bästa förutsättningarna för att församlingarna ska kunna bedriva sin verksamhet på bästa sätt. Förutom ordinarie verksamhet kommer dessa punkter, under verksamhetsår 2023, att genomföras och prioriteras:

Kansli- och administration

Verksamhetsmål: Stöd- och servicefunktion för att skapa de bästa administrativa förutsättningar för församlingarna att bedriva mission, gudstjänst, undervisning och diakoni.

Åtgärder under 2024

- Stödja förtroendevalda genom bland annat utbildning, sekreterarskap och framtagning av handlingar och informationsmaterial.
- Utveckla adminteamets ansvar och roll i pastoratet
- Ta fram rutiner för VBA - Verksamhetsbaserad Arkivredovisning.
- Utbildning Public 360 (nytt diariesystem)
- Framtagande av dokumenthanteringsplan.
- Utveckla rutiner och arbetssätt gällande bokning av kyrkliga handlingar.

Ekonomi och lön

Verksamhetsmål: Stöd- och servicefunktion för att pastoratet ska kunna arbeta med den grundläggande uppgiften i församlingsverksamheten och begravningsverksamheten.

Åtgärder under 2024

- Utveckla arbetet med budgetuppföljning och rapportering i programmet ekonomisk analys.
- Utveckla rutiner gällande arbetsrätt och personalfrågor.

IT, telefoni och tryckeri

Verksamhetsmål: Säkerställa standard, tillförlitlighet och tillgänglighet på den befintliga IT-miljön.

Åtgärder under 2024

- Följa upp och utbilda personal i den nya GIP-miljön.
- Anpassa pastoratets digitala funktioner i och med avvecklingen av kopparnätet.
- Se över tryckeriets funktioner för framtida behov.

Kommunikation

Verksamhetsmål: Stöd och service för intern och extern kommunikation inklusive begravningsverksamheten.

Åtgärder under 2024

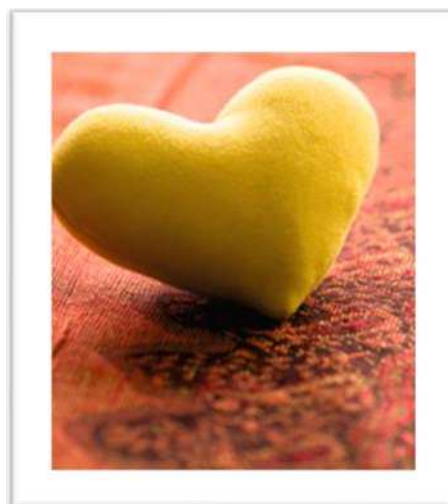
- Utveckla det organisatoriska teamet i GIP-miljön.
- Utveckla pastoratets externa webbplats.
- Utveckla arbetet för en klimatneutral kyrka 2030.

Fastighetsförvaltning

Verksamhetsmål: Bidra till ett optimalt fastighetsbestånd genom omsorgsfull förvaltning av fastigheter, lokaler och ändamålsenliga verksamhetsmiljöer.

Åtgärder under 2024

- Fortsätta att arbeta aktivt med underhållsskulden
- Utveckla pastoratets förvaltningskultur kring lokaler och byggnader.
- Arbeta strategiskt kring underhåll, projekt och renoveringar.
- Utveckla rutiner och dokumenthantering inom fastighetsförvaltningen



Fastighetsförvaltning

Om fastighetsförvaltningen

Fastighetsförvaltningen i pastoratet drivs av ett fastighetsteam under kyrkoförvaltningen. I teamet finns en drifttekniker, administratör med fastighetsinriktning och en teknisk förvaltare. I pastoratet finns även ett beredande och beslutande organ för kyrkorådet i fastighetsfrågor. Huddinge pastorat förvaltar totalt 37 byggnadsverk varav 17 används huvudsakligen i församlingsverksamheten och 12 huvudsakligen av begravningsverksamheten. Samtliga fastigheter ägs av Huddinge pastorat med undantag av Lissmastugan som är en byggnad på ofri grund. Flertalet av byggnader används både i församlings- och begravningsverksamheten.

Vision

I samband med att Huddinge pastorat under 2020 tog fram en lokalförsörjningsplan är visionen att pastoratet ska bidra till ett optimalt fastighetsbestånd genom omsorgsfull förvaltning av fastigheter, lokaler och ändamålsenliga verksamhetsmiljöer. Det ska ske till lägsta möjliga kostnad och miljöpåverkan över tid.

Möjlighet och utmaningar

Inom pastoratet har det lyfts önskemål om att i någon form etablera verksamhetslokaler i nya områden i Huddinge. För att möjliggöra dessa nyetableringar kommer det på sikt behövas effektiviseringar i fastighetsbeståndet eller ökade intäkter för att fortsatt uppfylla målsättningen. I samband med framtagande av lokalförsörjningsplanen framkom det att flertalet av pastoratets byggnader och dess lokaler nyttjas väl men det finns också utrymme för ytterligare ökat nyttjande som tex. uthyrning. För att bedöma kostnader för underhållsinsatser kommande år behöver pastoratet fastställa den tekniska statusen och planerade åtgärder för samtliga byggnader med hjälp av vård- och underhållsplaner. Vidare pågår diskussioner om att uppföra äldreboistäder på prästgårdsmarken. Med hjälp av Kyrkans Fastighetssamverkan i Stockholm AB har en rapport tagits fram som beskriver förutsättningar och tänkbar utformning sam en grov kalkyl. En investeringsanalys pekade på en investeringskostnad på 176 miljoner kronor och ett årligt driftnetto på 8 miljoner. Sammantaget visade rapporten att det finns förutsättningar att gå vidare med bostadsplanering. Detta arbete pågår.

Lokalförsörjningsplan 2020 - 2030

Kyrkomötet i Svenska kyrkan har beslutat att varje pastorat eller församling som inte ingår i ett pastorat ska ha en lokalförsörjningsplan. Det övergripande målet med lokalförsörjningen är att ge så goda förutsättningar som möjligt för att pastoratet ska kunna fullgöra sitt grundläggande uppdrag i byggnader och lokaler som är ändamålsenliga och funktionella inom givna ekonomiska ramar. Huddinge pastorats kyrkofullmäktige har fastställt sin lokalförsörjningsplan och den sträcker sig till 2030. Planen beskriver bland annat verksamhetens utveckling och ger en samlad redovisning och analys av pastoratets innehav samt nyttjande av mark, byggnader och anläggningar. I planen redovisas också en bedömning av framtida behov där prioriterade åtgärder med åtgärdsplaner föreslås.

Investeringsmål 2024, några exempel

- Byte av brandlarmanläggningar i flertalet fastigheter.
- Renoveringar för fasad, dörrar och fönster i bland annat Vårby Gårds kyrka, Flemingsbergs kyrka och Klockargården.
- Projektering för stambyte i Flemingsbergs kyrka.

En särskild investeringsplan är framtagen i pastoratets budgetunderlag för 2024 där alla investeringar

för året finns redovisade.

Underhållsmål 2024

- Revidera, uppdatera och digitalisera vård och underhållsplaner. Planerna för kyrkorna revideras i samverkan med stiftsstyrelsens projekt om upprättande av vårdprogram och underhållsplaner.
- Utveckla rutiner och dokumenthantering inom fastighetsförvaltningen för att förutse och kostnadsuppskatta behov och kostnader på kort och lång sikt.
- Energikartläggningar och planer för energieffektiviseringar
- Ta fram rutiner för att ajourhålla fastighetsregistret löpande.
- Ta fram rutiner för att ajourhålla DeDu. (DeDu, ett tekniskt förvaltningssystem som Svenska kyrkan använder)

En särskild åtgärdsplan är framtagen för 2024 där alla underhållsåtgärder är specificerade.

Miljömål 2024

- Optimera solcellsanläggningarna.
- Öka användandet av pastoratets laddstolpar.

I pastoratets miljö- och hållbarhetsarbetet redovisas flera olika mål där även fastighetsrelaterade delmål redovisas. Pastoratets miljödiplomeringsarbete manar oss att fortsätta mot klimatneutral kyrka till 2030.

Verksamhetsmål 2024

- Renoveringar och underhållsinsatser prioriteras utifrån lagkrav men också från arbetsmiljöåtgärder för att säkerställa säkra och ändamålsenliga lokaler för den grundläggande verksamheten men också för de grupper som lånar och hyr våra lokaler.
- Anpassa hyresnivåer enligt Huddinge pastorats policy för lokalupplåtelse/extern korttidsuthyrning. (En översyn av policyn är planerad under 2023/2024),
- Se över möjligheten att öka hyresintäkterna genom översyn av beläggningar.
- I samarbete med vaktmästare m.fl. arrangera regelbundna möten för samtal kring bland annat systematiskt brandskyddsarbete, energioptimering och underhållsåtgärder.
- Medverka aktivt i revidering av pastoratets lokalförsörjningsplan (beläggningsgrad och effektivitet).