

VERKSAMHETSPLAN 2022

HUDDINGE PASTORAT

Svenska kyrkan i Huddinge

POSTADRESS Box 1109, 141 23 Huddinge | BESÖKSADRESS Kommunalvägen 21, Huddinge
E-POST hks@svenskakyrkan.se | www.svenskakyrkan.se/huddinge | ORGNR 252003-1747
TELEFON 08-588 697 00 | FAX 08-588 699 70



Innehållsförteckning

Innehållsförteckning.....	1
Inledning.....	2
Pastoratsövergripande.....	3
Flemingsbergs församling.....	5
Huddinge församling.....	7
St. Mikael's församling.....	10
Trångsund Skogås församling.....	12
Kyrkoförvaltning	15
Fastighetsförvaltning.....	17
Begravningsverksamhet.....	19



Inledning

Huddinge pastorat har funnits i sin nuvarande organisation i sju år. Att vara pastorat innebär både Närhet och Samverkan. Det är en utmaning som ständigt behöver omprövas utifrån den tid vi lever som kyrka. Att vara kyrka i Huddinge nu och framåt utmanas både av den omvärldsorientering som krävs och de lärdomar vi gjort från pandemin. En mer ansträngd ekonomi ringar in prioriteringar både vad gäller resurser och verksamhet. Vad som blir tydligt inför verksamhet- och budget 2022, är att mycket av den verksamhet som tidigare gjorts, fortsätter, men på ett annat sätt. Vi har också erfarit nya sätt att vara kyrka som vi tar med oss framåt.

Närheten, att varje församling har sin särprägel, sina utmaningar och glädjeämnen är något att värna om. Resultatet blir att vi gör olika. Samverkan har successivt ökat, både verksamhetsmässigt och personellt. Men det görs på ett varsamt och ansvarsfullt sätt. Samverkan sker där det är befogat och bidrar till att på ett än mer positivt sätt kunna vara kyrka i Huddinge pastorat.

I arbetet med verksamhet- och budget för 2022 är ambitionen att åskådliggöra att vårt arbete utgår från syftesparagrafen i Kyrkoordningen; *Att människor ska komma till tro och leva i tro, en kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rike utbreddas och skapelsen återupprättas*. Vad det är att vara kyrka i Huddinge pastorat utgår också från församlingsinstruktionen och de utvecklingsområden som är nämnda. Både kyrkoråd och ledningsgrupp har initialt arbetat utifrån detta. Därefter har Verksamhetsmål och Verksamheter som är pastoratsövergripande utarbetats av ledningsgrupp i samarbete med kyrkoråd. Kyrkorådets inriktning för 2022 har därmed tagits i beaktande när verksamhetsplanen framarbetats. Därefter har respektive församling och förvaltning arbetat med sin respektive verksamhetsplan för att synliggöra övergripande verksamhetsmål och verksamhet i nu aktuell verksamhetsplan.

Förhoppningen är att Verksamhetsplanen ska uppfattas som tydlig och stå i paritet med den budget som nu är aktuell. Förhoppningen är vidare att en vi-känsla och samverkan ska finnas i Huddinge pastorat med stort utrymme för särprägel utifrån den kontext man verkar i.

Ida Hallström Åsman

kyrkoherde

Pastoratsövergripande

MISSION

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå

- Utveckla det internationella arbetet
- Synliggöra tillhörighet i Svenska kyrkan
- Kartlägga interreligiösa relationer i Huddinge pastorat
- Utifrån kartläggningen pröva att inleda en dialog om hur dessa samfund kan med gemensamma krafter bidra till att förebygga kriminalitet bland barn och unga

Verksamheter

- Internationellt arbete: Pastoratsövergripande mötesplatser för engagerade etableras
- En handlingsplan för att öka antalet tillhöriga

DIAKONI

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå?

- Verka för att Huddinge pastorat är en inkluderande kyrka
- Diakonipastoralen ska förankras i pastoratet
- Engagemanget i samhället tydliggörs

Verksamheter

- Sorgegrupper för vuxna och barn
- Behålla och utveckla grupper och samarbete med kommunen och andra aktörer
- Ha en dag i pastoratet kring inclusive church

GUDSTJÄNST

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå?

- Ha levande gudstjänster lokalt med stor delaktighet för både barn och vuxna
- Synliggöra vårt rika gudstjänstliv
- Förvalta nya goda erfarenheter vad gäller gudstjänster under pandemin, olika kyrkorum och virtuellt

Verksamheter

- Synliggöra pastoratets gudstjänster kommunikativt
- Tillgodose människors digitala behov av gudstjänster
- Ha en ungdomsmässa 1 g/termin

UNDERVISNING

Verksamhetsmål/Vad vill vi uppnå

- Utveckla dopprocessen
- Fortsätta arbetet med Att vara kyrka tillsammans, idealitet
- Utveckla arbetet med konfirmander

Verksamheter

- Fastställa arbetsform för dopprocessen
- Utbildning för ideella i pastoratet
- Gemensam budget och utökat mandat till konfirmandsamordningsgruppen
- Konfirmandhandlingsplanens målformuleringar blir vägledande i arbetet

SAMVERKAN OCH KOMMUNIKATION

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå?

- Hitta vägar för att nå fler människor

Verksamheter

- Fördjupa kontakter med kommunen och andra organisationer
- En handlingsplan för att öka antalet tillhöriga (se mission)

UTVECKLINGSMÅL FÖR INTERN ORGANISATION

Miljöarbetet

- Ta fram en handlingsplan kring klimatneutralitet

Arbetsmiljö

- Genomföra Akka-undersökning
- Revidera arbetsmiljöpolicyn
- Gemensamma satsningar för personalen

Samverkan/Resurser

- Fortsätta arbetet med att samverka kring personalresurser
- Synliggöra samverkan i personalplaneringen

Lokalförsörjningsplanen

- Arbetet med att förverkliga planer på seniorbostäder på prästgårdsmarken fortsätter
- Arbete påbörjas med att undersöka förutsättningar för församlingen/pastoratet med anledning av utvecklingen i Flemingsbergsdalen.
- Vård- och underhållsplaner

Flemingsbergs församling

Flemingsbergs församling arbetar utifrån två målbilder som ger riktning för det lokala arbetet:

Flemingsbergs kyrka vill vara som ett Vär(l)dshus med rum för många. Och vi vill tillsammans med alla av god vilja och kraft verka för fred - i relation till Gud, medmänniskor och sig själv. Flemingsberg ska vara en god plats att bo på. Skulpturgruppen Fredens rike, med Jesajas text som utgångspunkt, är vår inspiration i arbetet.

Under sommaren 2021 drabbades Flemingsberg av våldsamma händelser, bl a skjutningar. Barnen var vid alla tillfällen drabbade, som vittnen och mitt i händelsernas centrum. Vi vill i allt verka för ETT HÅLLBART LIV FÖR BARNEN.

Vi vill vara tydliga i vår värdegrund att varje människa är skapad av Gud, älskad av Gud och har ett värde som inte får ifrågasättas. Vi knyter vår Mångfaldsvision till värdegrunden och förstärker den därmed. Vi skriver: Vi vill vara en fristad, där varje människa kan känna sig trygg, respekterad och fri oavsett ålder, kulturell bakgrund, etnicitet, tro, könsidentitet, sexuell läggning eller funktionsvariation.

Som evangelisk-luthersk kyrka i Flemingsberg ser vi som vår uppgift att bereda väg för människors möte med Gud och varandra genom att lyssna lyhört på Gud och människor och arbeta kärleksfullt för det goda och tala tydligt om Jesus Kristus. Vi tar Bibeln på allvar och söker förstå och tolka den i ljuset av mänsklig erfarenhet och olikhet samt utifrån vad vår tid vet och erfar.

MISSION

Verksamhetsmål/Vad vill vi uppnå

Rikta oss utåt, återta och skapa nya kontakter och relationer, ha synlighet och närvaro utanför kyrkan.

Verksamhet

Följa utvecklingen i Flemingsbergsdalen och vad som händer i vår närmiljö, med tanke på kyrkans uppgift och närvaro. (LFP)

Erbjuda och öka det ideella engagemanget som en väg in i till tro och gemenskap i församlingen

Fortsätta med "kyrkbänken" (- ett uttryck för att kyrkan flyttar ut)

"Håll Flemingsberg rent" -engagera många i skräpplockning i vår närmiljö

GUDSTJÄNST

Verksamhetsmål /Vad vill vi uppnå

Ta upp och fortsätta vår mäsas med stor delaktighet

Verksamhet

Ta tillvara gudstjänstdeltagarnas bidrag - barnen, sång, musik, språk mm

Öka ideellas medverkan

Söka former för fortsättning på digital närvaro och friluftsgudstjänster.

DIAKONI

Verksamhetsmål / Vad vill vi uppnå

Fördjupa oss i vår Mångfaldsvision och värdegrund

Söka ökat samarbete med Hela Människan (second hand)

Verksamhet

Vi vill lyfta teman; Utbildningen Inclusive church, för en inkluderande kyrka och Hbtq FBHO-konferens maj 2022

Aktualisera hembesök

UNDERVISNING

Verksamhetsmål/ Vad vill vi uppnå

Stärka det Teologiska samtalet (Bibelsamtalet, Bibelberättelser, prata tro)

Verksamhet

Fundera över formerna för Barn, unga, vuxna, anställda

Kompetensutveckling för anställda - Biskopsbrevet om undervisning

Verka för möten/samtalet i pastoratet för ex ideella och kyrkvärdar

Verka för en god relation till skolor. (Barnens bästa bibel)

KOMMUNIKATION/SAMVERKAN

Verksamhetsmål/ Vad vill vi uppnå

Fortsätta med tydlig närvaro i nätverk och närområde, och samtidigt klargöra vår roll och bidrag

Verksamhet

Delta i Fokus Flemingsberg och Vuxna i Visättra

Tillsammans med Källan undersöka behov och möjlighet till "Nära grannar" – en mötesplats för relationsbygge och dialog för boende och verksamma i Flemingsberg.

Kommunikation vad kyrkan gör och vad man som medlem bidrar till

Undersöka möjligheten till en mobil kyrka/buss/andlig "Foodtruck".

Huddinge församling

Huddinge församling består av människor som på olika sätt möts för gemenskap och gudstjänst.

Under hösten 2021 kan äntligen en återgång till det normala ske steg för steg. Vi fortsätter att leva den vision som formulerats i Församlingsinstruktionen FIN och den som Huddinge församling har formulerat:

Svenska kyrkan i Huddinge pastorat är modig och närvarande, en öppen gemenskap där vi är delaktiga och fördjupas i tro och liv. (ur pastoratets församlingsinstruktion 2019)

Vi vill att

- Människor upptäcker varandra och finner vänskap, också över generationsgränserna.
- Den egna berättelsen får plats.
- Den andliga längtan får näring.
- Bibelberättelserna är en naturlig del av livet och gemenskapen.
- Bön och ett aktivt lyssnande visar oss vägen.
- Jorden som vi lever av, världen som vi är en del av, visar oss vägen till ansvarsfulla beslut och hjälp för människor i nöd.
- Församlingsbor är kreativa och bidragande.
- En ny mandatperiod med fortsatt gott arbetsklimat och goda rutiner för personal och församlingsråd

MISSION

Verksamhetsmål /Vad vill vi uppnå

- Jorden som vi lever av, världen som vi är en del av visar oss vägen till ansvarsfulla beslut och hjälp för människor i nöd .

Verksamheter

- Det internationella arbetet stärks genom de pastoratsövergripande mötesplatserna för alla engagerade.
- Vi fortsätter att verka för en klimatneutral kyrka.
- 1% av verksamhetskostnaderna till Act Svenska Kyrkan
- Mötesplats Klockargården blir husets nya ingång för församlingsbor och andra besökare.

DIAKONI

Verksamhetsmål /Vad vill vi uppnå

- Människor upptäcker varandra och finner vänskap, också över generationsgränserna.
- Den egna berättelsen får plats.
- Vara kyrka tillsammans - kreativa och bidragande församlingsbor
- Engagemang i samhället för människor och miljö

Verksamheter

- Diakonal frukost
- Fredagsmys för alla åldrar
- Sorgegrupper för vuxna och barn också via zoom
- Enskild själavård
- Stilla dagar
- Utveckla samverkan med andra aktörer, ex familjeläger med Hela Människan, Språkpromenad med Stuvstakyrkan, Fridlyst med Huddinge kommun.
- Öppen förskola, onsdagslunch, handarbetskafé och andra mötesplatser
- Andakt och stöd i församlingens äldreboenden

GUDSTJÄNST

Verksamhetsmål / Vad vill vi uppnå

- Bön och ett aktivt lyssnande visar oss vägen.
- Gudstjänster med stor delaktighet för både barn och vuxna

Verksamheter

- Ge plats för de ca 100 dop som inte blev av under 2020-21
- Barnens plats i söndagens mässa varje vecka värnas
- Barnens gudstjänst
- Körer och konsert i Huddinge kyrka

UNDERVISNING

Verksamhetsmål /Vad vill vi uppnå

- Den andliga längtan får näring
- Bibelberättelserna är en naturlig del av livet och gemenskapen.

Verksamheter

- Fortsätta Jesus-temat
- Skolkontakter bl.a. kring påsk och jul
- Erbjud tre konfirmandgrupper, bl.a. en "Huddingegrupp"
- Körer
- Samtalgrupper och andra mötesplatser för delande och fördjupning
- Samtalskvällar via zoom.
- Fördjupningsläger för ungdomar

KOMMUNIKATION

Verksamhetsmål /Vad vill vi uppnå

- En tydlig digital mötesplats för de människor som behöver kyrkan via digitala medier
- En ny mandatperiod med fortsatt gott arbetsklimat och goda rutiner för personal och församlingsråd

Verksamheter

- Skapa rutiner och en rimlig nivå för arbetet med den "Digitala församlingen"
- Introduktion för det nya församlingsrådet, bl.a. ett dygn på en stiftsgård
- Samarbetskvällar för personal och förtroendevalda för information och inspiration

Sankt Mikael's församling

Arbetslaget i Sankt Mikael's församling har under pandemin tagit tillfället i akt att fundera över hur verksamheten kan utvecklas till det bättre i båda kyrkorna. Två stora behov som identifierats är att möjliggöra en mötesplats för barnfamiljer i Vårby gårds kyrka på vardagar samt att utveckla det diakonala arbetet i Segeltorps kyrka.

Som svar på dessa behov startar vi i Vårby upp samma välbesökta verksamhet som finns i Segeltorp för barnfamiljer, *Himmel & Pannkaka*. Här kan barnfamiljer kan umgås, äta tillsammans och få en stunds lugn och andakt. I direkt anslutning till verksamheten firas också en ny veckomässa i Vårby Gårds kyrka.

I Segeltorps kyrka satsar vi på diakonin genom att synliggöra möjligheten till fördjupande och själavårdande samtal genom ett nytt fysiskt rum som fått namnet *Mikaelsrummet*. Här har den nyinrättade diakontjänsten (f.d prästtjänsten) sin arbetsplats i Segeltorp och dörren ska vara öppen i samband med våra verksamheter för barn, unga och familjer. Det diakonala arbetet utvecklas också genom fler föredrag som ska ge inspiration till serier för gruppsamtal kring särskilda ämnen som vi tror kan vara relevanta för våra församlingsbor.

En annan förändring som görs är att vi inte längre erbjuder kyrklunch på Oasen på söndagar men istället bjuder på matiga smörgåsar till kyrkkaffet efter mässan. För att öka gemenskapen kring söndagens gudstjänst skapar vi ett "kyrktorg" bakom altaret i Vårby gårds kyrka där vi hoppas på många goda samtal efter mässorna. Vi ser också att detta är en nödvändig förändring inför framtiden då vi behöver minska personaltätheten på helgerna. Det nya smörgåsfikat er också möjligheter till ideellt engagemang vilket vi vill öppna upp för.

MISSION

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå

- Utveckla det internationella arbetet i församlingen
- Synliggöra tillhörighet i Svenska kyrkan
- Ha goda relationer med andra kristna samfund och religioner

Verksamheter

- Tillsätta en ny internationell grupp med olika åldrar representerade.
- Riktade informationsinsatser som motiverar medlemskap i Svenska kyrkan.
- Öka församlingens synlighet i närsamhället. Extra satsning på Masmo och Kungens Kurva
- Bygga vidare på ekumeniken och våra interreligiösa relationer.

GUDSTJÄNST

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå?

Svenska kyrkan

I HUDDINGE

- Fira gudstjänster som berör och inbjuder till delaktighet för både barn och vuxna.
- Erbjud en mångfald av former för gudstjänstfirande så väl helgdag som vardag.

Verksamheter

- Ytterligare en veckomässa firas i församlingen, onsdagar i Vårby 18.00.
- På ett tydligare sätt länka samman söndagsskolan i Vårby med den gudstjänst som firas.
- Satsa på den "vandrande" pastoratsgemensamma ungdomsmässan när det firas i våra kyrkor.

UNDERVISNING

Verksamhetsmål/Vad vill vi uppnå

- Sankt Mikael ska vara en församling där såväl anställda som ideella är *kyrka tillsammans*.
- Både Segeltorp och Vårby Gårds kyrka ska vara en plats för gemenskap och andlig fördjupning för alla åldrar.

Verksamheter

- Uppmuntra fler till ideellt engagemang.
- Utveckla vårt "messy church - koncept" *Himmel & Pannkaka* i båda kyrkorna.
- Satsa på fler föredrag för olika målgrupper.

DIAKONI

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå

- Öka möjligheten till fördjupande samtal
- Förankra den nya Diakonipastoralen i församlingen

Verksamheter

- Utveckla den nya samtalsdiakonin i Segeltorp
- Samverka mer med *Hela Människan*
- Hitta fler former för hur *Mikaelshjälpen* kan bistå församlingsbor som behöver stöd.

Trångsund Skogås församling

Trångsund Skogås församling är en av fyra församlingar i Huddinge pastorat. I församlingen bor ca 25 000 människor varav ca 11 000 är kyrkotillhöriga och vi har två kyrkor.

Mariakyrkan ska vara som en folklig katedral mitt i Skogås centrum. Många olika grupper och hyresgäster träffas där i våra rymliga lokaler och vårt fantastiska kyrkorum. Alla besök är viktiga och ska vara en positiv upplevelse, oavsett om det är för att gå på toaletten, tända ljus eller komma på barnkören.

Tacksägelsekyrkan ligger vackert omgiven av Trångsunds begravningsplats och är en kyrka som väldigt många familjer har starka band till från dop och begravningar. Med glädje tar vi emot flera grupper från andra samfund som firar sin gudstjänst här. Dessa två kyrkor med sina olika karaktärer är en stor rikedom för församlingen.

Vi strävar efter att bygga goda relationer till vårt mångfacetterade närsamhälle. Vårt församlingsarbete vilar på en gedigen grund där vi är stolta och glada över vår verksamhet som har en diakonal prägel.

Under de senaste åren har ett stort konfirmand- och ungdomsarbete vuxit fram. Samtidigt jobbar vi aktivt för att skapa sammanhang för fördjupning kring tro och liv för människor i vuxen ålder.

Gudstjänstutveckling har varit och är ett prioriterat område med högmässans och familjemässans kontinuitet. Barnen har en självklart plats i såväl vardag som helg.

Vi är kyrka tillsammans

Vi är kyrka tillsammans, ideella och anställda medarbetare och vi vill skapa en trygg miljö i vår församling där vi alla får växa tillsammans.

Vi är kyrka i både vardag och helg.

Vi är kyrka med mångfald och gemenskap i fokus.

Vi är kyrka i förändring och uthålliga i det ovissa.

Vi är synliga som en god kraft i lokalsamhället.

GUDSTJÄNST

Verksamhetsmål – vad vill vi uppnå?

- Att gudstjänsten i dess olika former bärs av goda relationer där vi blir trygga och sedda
- Gudstjänstens kärnvärden fortsätter vara levande
- Att den regelbundet gudstjänstfirande församlingen stärks i sin roll att inkludera och välkomna nya

Verksamheter

- Hitta en bra form med stor delaktighet för den nya kvällsmässan där olika åldrar möts



- Föra samtal kring hur vi öppnar upp för större delaktighet i både befintliga och nya gudstjänst- och andaktsformer
- Genomföra studiebesök i andra församlingar

UNDERVISNING

Verksamhetsmål – vad vill vi uppnå?

- Utöka erbjudanden om fördjupning och undervisning i såväl nya som befintliga verksamheter
- Fortsätta utvecklingen av idealitet och ideellas ansvar och roller
- Fortsätta utvecklingen av ungdomsarbetet med ledarutbildning och ungdomsgrupp

Verksamheter

- Införa riktade samlingar med konfirmandföräldrar
- Erbjuder handledning och regelbundna mötesplatser med fördjupning för ideella i församlingen
- Satsa på samtalsgrupperna kring torsdagskvällarna så att både inhämtande av baskunskap och fördjupning finns

DIAKONI

Verksamhetsmål – vad vill vi uppnå?

- Att församlingen är välkänd som en god kraft i lokalsamhället i många sammanhang
- Utveckla våra mötesplatser med bl a fritt skapande
- Att det diakonala perspektivet i och kring gudstjänsten stärks
- Fördjupa tillhörigheten till nätverket FBHO (Framtiden Bor Hos Oss)

Verksamheter

- Fortsätta vara aktiva i nätverk som Fokus Östra kommundelarna, Fältfika mm
- Följa upp och förvalta de nya verksamheter som startats under 2021, såsom Kreativ måndag
- Samtala kring om och vilka som kan känna sig exkluderade i gudstjänsten och hur vi motverkar detta



MISSION OCH SAMVERKAN KOMMUNIKATION

Verksamhetsmål – vad vill vi uppnå?

- Utveckla kontakterna med externa kyrkogrupper/hyresgäster
- Äntligen komma igång med vänförsamlingsarbetet med Laurentiusgemeinde i Dresden
- Att alla medarbetare, ideella och anställda, blir medvetna och engagerade i rekryteringen av nya och bibehållandet av befintliga medlemmar
- Etablera kontakter med fler organisationer i lokalsamhället

Verksamheter

- Återuppta Vänskapsfesten och hitta annan konkret samverkan såsom gemensam gudstjänst och/eller konsert med våra hyresgäster
- Synliggöra och utveckla bokborden och kyrktorgsskåpet
- Återuppta allt utåtriktat arbete såsom events i olika former
- Fortsätta samarbete med Kulturskolan och knyta kontakter med muslimska föreningen

Kyrkoförvaltningen

Om kyrkoförvaltning

Kyrkoförvaltningens uppgift är främst att ge stöd så att den grundläggande uppgiften kan utföras på bästa sätt i pastoratets församlingar. Här samlas administrativa funktioner som rör bland annat kansli, HR, administration, ekonomin, lön, IT och kommunikation.

Vision

Kyrkoförvaltningen vill vara en stöd- och servicefunktion till pastoratets olika delar som tex. församlingsverksamhet, begravningsverksamhet samt råd och utskott.

Möjligheter och utmaningar

Förvaltningen arbetar aktivt med råd och stöd. Att upprätthålla enhetliga rutiner och dokumentation ser vi är en tillgång för hela pastoratet. Förvaltningen bevakar även att diverse lagkrav efterföljs som tex. rör ekonomi, förvaltning, löner och arbetsrätt. Under kommande år ser vi att ny teknik och nya verktyg kommer att ersätta nuvarande system. Här behöver kyrkoförvaltningen inhämta information och kunskap för att tillsammans med pastoratets ledning och övrig verksamhet hitta de bästa förutsättningarna för att församlingarna ska kunna bedriva sin verksamhet på bästa sätt.

Förutom ordinarie verksamhet kommer dessa punkter, under verksamhetsår 2022, att genomföras och prioriteras:

Ekonomi, lön och administration

Verksamhetsmål: Stöd- och servicefunktion för församlingar och medarbetare i pastoratet för att vi gemensamt ska arbeta med den grundläggande uppgiften i församlingsverksamheten och begravningsverksamheten.

Åtgärder under 2022

- Översyn av befintligt ekonomiskt system för att nyttja alla inbyggda funktioner.
- Översyn av budgetprocessen och rambudgetsystemet.
- Kontinuerligt förbättra pastoratets rutiner kring administration.

IT, telefoni, tryckeri och kommunikation

Verksamhetsmål: Säkerställa standard, tillförlitlighet och tillgänglighet på den befintliga IT-miljön samt service och stöd vad gäller intern och extern kommuniaktion.

Åtgärder under 2022

- Ny leasing för mobiltelefoner samt komplettering av datorer då leasingperiod avslutas,
- Utveckla WIFI nätverket.
- Ökad kundstock/omsättning i pastoratets tryckeri.
- Smartare användning av pastoratets interna och externa digitala mötesplatser.

Kansli och övrig administration

Verksamhetsmål: Vara en stöd- och servicefunktion för bland annat råd och utskott och andra organ inom förtroendemannaorganisationen i pastoratet.

Åtgärder under 2022

- Stödja förtroendevalda i samband med ny mandatperiod genom bland annat utbildning och informationsmaterial
- Utveckla pastoratets dokumenthantering genom att införliva ett e-arkiv
- Övergå till löpande rapportering av verksamhetsstatistik från och med 2022, enligt kyrkostyrelsens beslut.
- Stöd till församlingar gällande inventering och registrering av kulturhistoriks värdefulla inventarier.

Pastoratets fastighetsförvaltning

Om fastighetsförvaltningen

Fastighetsförvaltningen drivs i enlighet med gällande lagstiftning samt de avtal och reglementen som beslutas av kyrkofullmäktige. Huddinge pastorat förvaltar totalt 37 byggnadsverk varav 17 används huvudsakligen i församlingsverksamheten och 12 huvudsakligen av begravningsverksamheten. Samtliga fastigheter ägs av Huddinge pastorat med undantag av Lissmastugan som är en byggnad på ofri grund. Flertalet av byggnader används dock både i församlings- och begravningsverksamheten och fördelningen är baserade på vilken verksamhet som huvudsakligen använder byggnaden

Vision

I samband med att Huddinge pastorat under 2020 tog fram en lokalförsörjningsplan är visionen att pastoratet ska bidra till ett optimalt fastighetsbestånd genom omsorgsfull förvaltning av fastigheter, lokaler och ändamålsenliga verksamhetsmiljöer. Det ska ske till lägsta möjliga kostnad och miljöpåverkan över tid.

Möjlighet och utmaningar

Inom pastoratet har det lyfts önskemål om att i någon form etablera verksamhetslokaler i nya områden i Huddinge. För att möjliggöra dessa nyetableringar kommer det på sikt behövas effektiviseringar i fastighetsbeståndet eller ökade intäkter för att fortsatt uppfylla målsättningen. Pastoratet har dock förhållandevis höga intäkter i sitt fastighetsbestånd vilka uppgår till ca 8 procent av de totala kostnaderna. Framförallt får pastoratet stora intäkter via en uthyrning av lokaler i Flemingsbergs kyrka till Huddinge kommun. I samband med framtagande av lokalförsörjningsplanen framkom det att flertalet av pastoratets byggnader och dess lokaler nyttjas väl men det finns också utrymme för ytterligare ökat nyttjande som tex. uthyrning. För att bedöma kostnader för underhållsinsatser kommande år behöver pastoratet fastställa den tekniska statusen och planerade åtgärder för samtliga byggnader med hjälp av vård- och underhållsplaner.

Följande inriktningsmål gäller fram till 2030 enligt lokalförsörjningsplan

- Pastoratet ska kunna utföra den grundläggande uppgiften och övriga uppgifter i ändamålsenliga lokaler med en långsiktig hållbar resursanvändning.
- Pastoratet ska bedriva en god förvaltning av fastigheter.
- Pastoratet ska senast år 2030 ha uppnått klimatneutralitet.
- Produkter och material ska ha hög miljöprestanda, lång teknisk livslängd med låga drifts- och underhållskostnader.
- Senast år 2022 ska all använd energi vara förnybar.
- Pastoratet ska samverka med andra aktörer i samhället för att tillgodose församlingens behov av andra lokaler vid sidan om sina egna kyrkobyggnader. Vidare ska pastoratet ställa sina lokaler till förfogande för utlåning och uthyrning.

- Den totala årskostnaden för församlingsverksamheters fastigheter (mark, byggnader och anläggningar) bör i genomsnitt motsvara högst 20 procent av pastoratets kyrkoavgift innan ekonomisk utjämning.
- Pastoratet ska tillse att kyrkobyggnaderna, och den historia de representerar, vårdas och underhålls så att de kulturhistoriska värdena inte minskar eller förvanskas.

Miljö och hållbarhetsarbetet

Huddinge pastorat driver sedan 2014 ett aktivt miljö- och hållbarhetsarbete som även omfattar området fastigheter. Efter fas 3 diplomering i december 2020 har kyrkorådet beslutat om följande mål och delmål som gäller 2021 - 2022

Övergripande miljö- och hållbarhetsmål

Huddinge pastorat har låg energiförbrukning i sina byggnader, producerar och använder förnybar energi och ställer tydliga miljökrav vid ny-/ om- och tillbyggnationer.

Delmål för 2021–2022

- Huddinge pastorat vill under 2021 ha en workshop med fastighetsteamet och vaktmästare ang. energiförbrukning och energioptimering.
- Huddinge pastorat vill minska sin energiförbrukning med 4 % inom två år (2020–2022).
- Huddinge pastorat vill utöka sin användning av solenergi under 2022.
- Huddinge pastorat vill alltid göra en miljökonsekvensanalys vid ny- om och tillbyggnad.

Åtgärder under 2022

- Fastställa och uppdatera befintliga vård- och underhållsplaner för respektive byggnad i enlighet med tidigare fastställda inriktningsmål.
- Utveckla pastoratets organisation med fastighetsteam och pastoratets vaktmästare för att optimera arbetsflödet. Fokus på rätt kvalitet samt kostnadseffektivitet.
- Bistå fastighetsutskottet och verksamhetsansvariga i angelägna fastighet och markprojekt som ryms inom investeringsbudgeten för år 2022.

Begravningsverksamheten

Omvärldsanalys

Vi lever i ett samhälle som är i ständig förändring. En verksamhet som vår begravningsverksamhet utgör inget undantag. År 2020 ställdes vi inför många nya utmaningar pga pandemin, som vi löste. Beslutsfattare, lagstiftare och en kravställande allmänhet utmanar oss till att bli än mer lyhörda för hur vi förväntas klara av de tjänster som ingår i vårt uppdrag.

Kyrkogårdsförvaltningens vision

Kyrkogårdsförvaltningen i Huddinge ger en god service med hög kvalitet och tillgänglighet för anhöriga och besökare. Kyrkogårdarna är vackra och välskötta och har ett väl bevarat kulturarv. Miljöerna är rogivande och skapar värdiga vilorum för de gravsatta. Verksamheten förbättras ständigt och följer utvecklingen i tiden. Verksamheten har en god och hållbar arbetsmiljö och ett aktivt arbete för en minskad negativ miljöpåverkan.

Syfte och strategi

Verksamheten omfattar administration, alla kyrkogårdar, begravningsplatser, kapell, krematorium och tillhörande grönområden.

Förvaltningen ska planera för att tillräckligt antal gravplatser finns att tillgå inom pastoratet. För att leva upp till detta ska det finnas tillräckligt med kyrkogårdspersonal för att hålla våra kyrkogårdar/begravningsplatser i ett värdigt skick, nu och i framtiden. Ett helhetsgrepp tas genom att följa trädvårds- o underhållsplaner, kulturhistorisk inventering.

Aktiviteter/Verksamhet

För att förbättra servicen till besökande renoverar vi servicestationer och tillgänglighetsanpassar kyrkogården för besökande med funktionshinder.

Ett flertal små maskiner kommer att ersättas, i första hand till el/batterimaskiner för miljöns skull. Förbättrar även personalens arbetsmiljö. Vi byter kontinuerligt våra äldsta fordon till eldrivna forskaffningsmedel.

Vårt trädbestånd har bedömts och även åtgärdats av arborister. Vi fortsätter med trädbeskärning, för att öka livslängden på träden och öka säkerheten.

Vi uppdaterar skyltningen på kyrkogårdarna/begravningsplatsen för att underlätta för besökarna och få ett enhetligt snyggt skyltsystem.

Vi planerar att anlägga två nya urngravskvarter på Trångsunds kyrkogård, komplettera Asklunden på Tomtberga begravningsplats med 3 nya träd för minnesplattor och på S:t Botvids begravningsplats förbereda för ytterligare ett muslimskt kvarter. På S:t Botvids begravningsplats kommer vi också etablera nya träd, buskar, blommor och soffor på kvarter 17 och kvarter 55(muslimskt)

Kyrkogårdsmuren vid Huddinge kyrka utreds vidare, undersöks även om vi kan söka KAE.

Ett nytt åskskydd måste monteras på krematoriet, det nuvarande fungerar inte fullt ut. Två åsknedslag i sommar har slagit ut hela krematorieverksamheten resulterat i dyra reparationer och driftstopp. Vi har fått in förslag på åtgärder men saknar offert på kostnaden

Personal och organisation

Organisationen består av en kyrkogårdschef, en projektledare, två arbetsledare, fyra administratörer, 60% kommunikatör, en kremationsföreståndare, två kremationstekniker, sju kyrkogårdsarbetare. Under skötselsäsongen april-oktober arbetar elva säsongsanställda kyrkogårdsarbetare. Under sommaren arbetar även cirka arton skolungdomar i tre veckors perioder.

Framtida verksamhetsplaner

- | | |
|-----------|--|
| 2022 | 4 milj. för ombyggnad av personalutrymmena i S:t Botvids ekonomibyggnad |
| 2022 | Fortsatt utbyte av ute belysning till LED |
| 2022 | Vård- o underhållsplanerna för kyrkogårdar o begravningsplatser färdigställs under våren. |
| 2022 | Samråd med övriga huvudmän med krematorier. Hur ska vi planera för framtiden. |
| 2023 | Installera nytt åskskydd på krematoriet inklusive kapellen 1,8 milj. |
| 2023–2025 | Uppdatering av rökgasreningssystemet utreds vidare under 2022.
Omgjutning av ugnarna kostnad ca 3milj |
| 2023–2025 | Kyrkogårdsmuren vid Huddinge kyrka uppskattad till ca 3 milj. Ev. KAE |
- Då beslut tagits att vi leasar nyanskaffade fordon, belastar de driftsbudgeten direkt