

**Godkänd av kyrkorådet och kyrkoherden
2016-04-06**

**Fördjupning och konkretion av
församlingsinstruktion**
– Svenska kyrkan Malmö

Innehållsförteckning

Kapitel 1	Inledning En kyrka i reformation	s 3
Kapitel 2	Omvärldsbeskrivning med analys	s 4
Kapitel 3	Pastorala programmet Vision och uppdrag <i>För en värld i fred</i> Den grundläggande uppgiften <i>Mission</i> <i>Diakoni</i> <i>Gudstjänst</i> <i>Undervisning</i> Tre perspektiv: Kvalitet, Kreativitet, Kontinuitet Kyrkans Hus <i>– ett pastoralt och administrativt centrum</i>	s 12
Kapitel 4	Svenska kyrkan Malmös organisation Malmö pastorat Förtroendemannaorganisationen Ledningen Verksamhetsplan Pastoratsgemensamma uppgifter Kyrkogårdsförvaltningen – ett annat uppdrag	s 19
Kapitel 5	Prioriteringar utifrån uppdraget Barn och ungdomar En kyrka för samhälle & existens Diakoni Satsning på kyrkorummen	s 26
Kapitel 6	Barnperspektiv och barnens perspektiv Barnens perspektiv Barnperspektiv utifrån barnkonsekvensanalys	s 29

Kapitel 1

Inledning

En kyrka i reformation

Svenska kyrkan Malmö är en del av Kristi kyrka i världen. Rötterna går långt tillbaka i historien, vilket för med sig starka traditioner och invanda förhållningssätt. Med kyrkoherde Claus Mortensen inleddes på 1500-talet den evangelisk-lutherska kyrkans historia i Malmö. Som en del av Lunds stift bottnar Svenska kyrkan Malmö i nåden och skapar i världen. Vilande i nuet med traditionens rötter, är kyrkan vänd mot framtiden för att vara ljus och salt i världen.

En evangelisk-luthersk kyrka lever i Guds ord och av Guds nåd. En sådan kyrka är kallad att trotsa rädslor för att gå utanför det invanda och bära hoppet om en ny och annorlunda verklighet. Därför står Svenska kyrkan Malmö i ständig dialog med samtiden.

Guds närvaro är inte bunden till kyrkan utan Gud rör sig genom varje andetag, i vinden och solens strålar. En närvaro bortanför och innanför allt levande. Genom Kristi löfte i Ordet och sakramenten blir kyrkan till. Därför är den lokala kyrkan, där Ordet förkunnas, människor döps och nattvarden firas, också centrum i Svenska kyrkan Malmö.

Det är inte församlingens gränser som gör kyrkan, utan dess trohet till Kristi löften. Varje lokal kyrka är utifrån sin kontext, sin historia och tradition och sina förutsättningar en del i den rika mångfald som är Svenska kyrkan Malmö. Olikheterna samverkar gemensamt och solidariskt, där delar och helhet befrämjar varandra.

Kapitel 2

Omvärldsbeskrivning med analys

(De statistiska uppgifterna och jämförelserna är framförallt hämtade från Malmö Stad och Rädda Barnen 2014)

Malmö – en stad som bär sin historia

Malmö finns omnämnt för första gången ca 1170 och lär då ha varit en bondby med en kyrka, belägen vid nuvarande Triangeln. Staden Malmö, vilken låg norr om denna by vid havet, kan ha kommit till genom att ärkebiskopen Jacob Erlandsen i Lund grundade denna på 1250-talet.

Staden Malmöns äldsta kyrka är Nikolaikyrkan som på 1310-talet revs och ersattes av S:t Petri och S:t Pauli kyrka, den nuvarande S:t Petri kyrkan, vars högaltare invigdes 1319.

Malmö som grundades under medeltiden, då Skåne var danskt, blev redan under 1800-talet Sveriges tredje största stad. Varvs- och cementindustrin växte fram och några decennier senare även textilindustrin.

Höjdpunkten för Malmö som industristad nåddes på 1960-talet då Kockums var ett av världens största varv. Under denna tid rustades staden upp och arbetarkvarter som förknippades med fattigdom revs. Arbetarrörelsen hade sin vagg i Malmö med bl.a. August Palm från Södra Sallerup och Per Albin Hansson från Kulladal. Staden har på flera sätt präglats av 1900-talet folkhemsvision, 60-talets miljonprogram och det sena 1900-talets stora invandring.

När olje- och varvskriserna kom på 70-talet fick det stora konsekvenser för Malmö och decennierna som följde har inneburit stora förändringar och en djupgående identitetsförskjutning för Malmö som stad. Den gamla arbetarstaden är nu en modern storstad med en mångkulturell prägel. En symbol för den förändrade staden är Turning Torso vilken har ersatt Kockumskranen som stadens landmärke.

Malmö – en förvandlad stad

Malmö tillhör Öresundsregionen och genom Öresundsbron har staden blivit än mer kosmopolitisk i betydelsen att den sträcker sig utanför sina egna gränser och har representanter från i stort sett hela världen. Malmö är en av Sveriges mest företagsvänliga kommuner. Staden har utsetts till Fair trade city och många företag väljer att lägga sina huvudkontor i Malmö. Närheten till kontinenten med en stor internationell flygplats tjugo minuter från city har i högsta grad blivit betydelsefull.

Malmö har alltid varit en hamn- och sjöstad och dess hamnar ingår nu i Copenhagen Malmö Port, en av norra Europas största hamnar.

Under 1900-talet införlivades flera av de omkringliggande städerna och samhällena inom Malmö kommun och stad. Idag sker nybyggnationer i stadskärnan samtidigt som nya bostadsområden sträcker ut sig på de åkrar och marker som också är en del av staden. I sin förvandling från traditionell arbetarstad till en kunskaps- och innovationsstad, är områden som Västra hamnen med Turning Torso, Hyllie med Malmö Arena och Emporia samt Malmö Live-kvarteret välkända exempel.

Utvecklingen av Malmö högskola visar på Malmö som kunskapsstad. Sedan 1998 har högskolan vuxit och har idag omkring 24 000 studenter och 1400 anställda.

I Malmö talas mer än 150 olika språk. Nästan 100 000 malmöbor, 31 procent, är födda i ett annat land. Det finns malmöbor från 179 olika länder varav de största grupperna kommer från Irak, forna Jugoslavien och Danmark. 43 procent av Malmös befolkning har utländsk bakgrund. Motsvarande siffra för hela Sverige är 21 procent.

Stadens förändrade mångfald har berikat Malmö som kulturstad. 1993 återinvigdes Hippodromteatern, Malmös Dramatiska Teater, vilket blev ett av startskotten för kulturutvecklingen. Fria teater- och dansgrupper fick sina scener i Malmö och staden har de senaste åren blivit en uppskattad plats för stora nationella kulturevenemang. Konstmuseet har rustats upp, den gamla stadsteatern har förvandlats till Opera- och musikteater och 1988 startades Rooseum och byggdes om 2009, då Moderna museet slog upp sina portar. 2015 invigdes Malmö Live med ett toppmodernt konserthus med nydanande arkitektur. Malmö har också en av Sveriges äldsta folkparker, "Folkets park" som har blivit en viktig bas för det unga kulturlivet.

Malmö – en ung stad

Malmö är en gammal stad med en ung befolkning. I Malmö finns många barn varav närmare hälften har utländsk bakgrund.

Stadens befolkning har stadigt ökat under de senaste 30 åren och framför allt efter millennieskiftet. Vid årsskiftet 2014/15 bodde ca 318 000 personer i Malmö. Många som väljer att flytta hit är strax över 20 år. Åldersgruppen runt 30 år den största och drygt en tredjedel av alla invånare är mellan 20 och 40 år. Medelåldern i Malmö är 38,6 år, vilket kan jämföras med medelåldern i Sverige som ligger på 41,2 år.

Malmö – en delad stad

Den öppna arbetslösheten i Malmö är högre än riksgenomsnittet. Av Malmös invånare har 47 procent någon form av eftergymnasial utbildning vilket kan jämföras med riksgenomsnittet på 40 procent. Malmös andel av högskoleutbildade ligger dock lägre än både Göteborg och Stockholm.

Malmökommissionens rapport från 2013 visar stora skillnader i hälsa mellan olika områden i Malmö, vilket också kan relateras till bostadsområde och utbildning. Det finns stora sociala skillnader mellan stadsområdena. Generellt är utbildningsnivån och inkomsterna högre i västra Malmö än i de östra delarna. Nobelvägen brukar ibland ses som en mycket generell gräns mellan öst och väst. Skillnaderna kan iakttas t.ex. vad gäller barns tandhälsa, åldrande, rökning, kostvanor och stress. Rädda barnens rapport om barnfattigdom från 2014 visar att andelen fattiga barn i Malmö är högst i hela landet. Antalet hushåll som får försörjningsstöd från kommunen har ökat på senare år.

Den segregerade staden märks genom att i Rosengård beräknas mer än hälften av alla barn leva i fattigdom, medan motsvarande siffra i Limhamn-Bunkeflo är 11 procent. Skillnaderna i ekonomiska villkor är också statistiskt påtagliga mellan barn med utländsk och etnisk svensk bakgrund.

Bilden av Malmö som ofredens stad har de senaste åren spridit sig långt utanför stadens och landets gränser. Trots att antalet anmälda brott har sjunkit de senaste åren och att aktuella undersökningar visar att flertalet människor känner sig allt tryggare i staden, är det inte sällan som rapporterna om skjutningar, granatsprängningar, ungdomsrån och våldsbrott uppmärksammas. Det sker en ökning av grövre organiserad brottslighet och det finns stor tillgång till illegala vapen. I Malmö finns hela världen och dess konflikter finns påtagligt närvarande mellan olika grupper, vilket bl.a. har fört med sig både strömningar av islamofobi och antisemitism.

En stor utmaning för Malmö är den stora strömmen av flyktingar som under lång tid kommit till Malmö. Under hösten 2015 ökade antalet människor som sökte asyl. Stora grupper av ensamkommande flyktingbarn kom och stannade i Malmö.

Malmö – religionernas stad

Det svenska 1900-talssamhället, där folkrörelserna och socialdemokratin har haft framträdande roller, har tillsammans med det moderna samhällets sekularisering, starkt påverkat människors och samhällets inställning till tro och religion.

Det religiösa landskapet har i Malmö förändrats i takt med den mångkulturella samhällsutvecklingen. Idag pekar moskéernas kupoler mot samma himmel som kyrkans 1300-talsspira. Här rör tempel och synagoga samma jord. I det Sverige som idag alltmer växer fram och där Malmö finns i framkanten, är tro och religiös tillhörighet inte ett privat särintresse, utan en angelägenhet som rör både samhälle och existens. Religionens närvaro och mångfald får Malmö att vara en stad bland andra i världen där religiös tillhörighet är självklar och viktig.

I Malmö är den kristna kyrkan synlig genom flera olika traditioner. Det finns många muslimska församlingar och moskéer. Den judiska församlingen har funnits i Malmö sedan slutet av 1800-talet. Inte lika synliga eller uppmärksammade finns också de östasiatiska religionerna representerade i Malmö.

Malmö – en stolt stad

Malmö är internationellt sett inte en storstad. Ändå är staden välkänd runt om i världen. De negativa bilderna av Malmö som en ofredens stad blandas med bilder av en stolt och framåttriktad stad med idrottsframgångar, innovativ och modig arkitektur samt ett rikt kultur- och föreningsliv.

Det finns ett stort utbud av restauranger, caféer och uteserveringar. Lilla Torg är ett gott exempel och också ett av Sveriges mest besökta turistplats. Flera restauranger uppmärksammas både nationellt och internationellt. De idrottsliga framgångarna är stora med Malmö FF och FC Rosengård som höjdpunkter och med namn som Zlatan och Marta, båda med en relation till Malmö.

Malmö är en stad fylld av medborgerlig aktivism symboliserad av Möllevångstorgets sjudande mångfald och Pridetågets regnbågsflaggor. Tillsammans med Öresundsbron, Västra Hamnen, Citytunneln och Malmö Live som några exempel synliggörs Malmö som en stad som stolt lever på ena sidan av Öresundsbron och leder ut till resten av världen. Det är inte en döende industristad i Köpenhamns skugga utan en mångkulturell och stolt världsstad som låter höra om sig.

Malmö – runt de många kyrkorna

Bunkeflo och Bunkeflostrands kyrkor

Bunkeflo är ett eftertraktat område och en del av Öresundsregionen. Befolkningen är till ca 95 % koncentrerade till Bunkeflostrand och Annestad. Många pendlar dagligen över Öresundsbron och Köpenhamn känns som en närvarande storstad. Här finns varierad bebyggelse: villaområden, flerfamiljshus och landsbygd. Bunkeflo är ett eget profilerat område med sin särskilda karaktär. Under de senaste tjugo åren har området med dess läge utmed kusten blivit alltmer attraktivt.

Fosie kyrka

Som en lummig, välkomnande oas ligger Fosie medeltidskyrka och prästgård högt, och på promenadavstånd från, miljonprogrammets sextio- och sjuttiotalsbostäder i Hermodsdal, Nydala och Lindängen. I mångfaldens Fosie talas "hundra olika språk" och de flesta här har sina rötter i andra länder och kulturer. Barnfattigdomen (den svåraste i Sverige) och den ekonomisk-sociala utsattheten innebär stort utanförskap, som många inte finner egen kraft till att förändra. Samtidigt vittnar grönskan mellan huskropparna, den inemellan starka gemenskapen i områdena, samt det ovanligt kreativa föreningslivet om liv och ljus i mörkret: "tillsammans kan vi..." Och tillsammans med människorna här är Fosie församling kallad att *leva kyrka – för världens skull...*

Heliga Trefaldighets kyrka

Kyrkan ligger mitt i stadens puls intill köpcentret Mobilia, som också har blivit en ny mötesplats för människor i området. Det är ett område i förändring och här möts det gamla och det nya Malmö i en blandning av människor i olika åldrar, olika bakgrund, olika nationaliteter och olika religiös bakgrund. Mitt i den utsatthet som också finns, spirar hoppet!

Husie och Södra Sallerups kyrkor

Husie är ett grönt område, på många olika sätt, där staden möter landet. Församlingshemmet ligger geografiskt i centrum medan kyrkorna befinner sig i områdets utkant. I Husie frodas föreningslivet, men här saknas naturliga mötesplatser andra än fotbollsplanerna. I brist på offentliga miljöer såsom torg, caféer och restauranger, butiker och liknande spelar församlingshemmet, och bör i ännu högre grad spela, en viktig roll som central mötesplats för dem som söker gemenskap. Husie är området för uppväxt, återvändande och åldrande.

Hyllie kyrka

Hyllie är ett extremt expansivt och spännande område. Med växande företagsverksamhet och nybyggande är Hyllie inte enbart en stadsdel utan ett nytt centrum där över 20 000 personer uppehåller sig varje dag i det "nya" Hyllie med station, Emporia, Arenan, simhall och arbetsplatser etc. I församlingen finns stora kontraster mellan socialt utsatta och socialt välmående områden. Den fysiska miljön förtätas, men det blir allt mer vattentäta skott mellan människor i olika sociala situationer.

Kirsebergs kyrka

De olika områdena runt kyrkan har olika karaktär. Det finns både småhus, radhus och flervåningshus. Beijers park och koloniområdena ger stadsdelen fina oaser att vistas i och binder ihop flera områden i stadsdelen. I Kirsebergsstaden finns några gator med pittoreska gatuhus som påminner om områdets historia av fattiga arbetarkvarter. Att komma till Kirseberg är som att komma till en liten småstad med en mångfald av olika människor, rikt föreningsliv med en stor blandning av idrott, kultur, en stark lokalpatriotism och en radikal "kirsebergsanda". Har man bott här länge kallas man "Backabo".

Limhamns kyrka

En "småstad" i storstadens utkant nära havet. För de som bor här upplevs Limhamn som mysigt och tryggt, för andra ofta som snobbigt och självupptaget. Här förändras stadsbilden snabbt där Cementfabriken får ge plats åt nybyggen där ett växande antal barnfamiljer flyttar in.

Oxie och Glostorps kyrkor

Välkommen ut på landet! I Malmö finns det ungefär 30 st lantbruksfastigheter och flera av dem ligger mellan Oxie och Glostorps kyrkor. Här finns frisk luft, hästhagar, åkrar, golfbanor, ekologisk by och Käglinge rekreatiomsområde som inbjuder till grodsafari på försommaren.

Den medeltida kyrkbyn i Oxie har de senaste 50 åren vuxit till en förort med egen simhall, bibliotek, många skolor och pågatågsstation. Segregation och ett tråkigt centrum med ungdomsbus blandas med starkt idrotts- och föreningsliv som samarbetar för en fredligare värld.

S:t Andreas kyrka

St Andreas kyrka är belägen i området Slottsstaden som är en del av västra innerstaden. Med närhet till både city och hav, och med ett rikt utbud av affärer och restauranger, är Slottsstaden ett populärt bostadsområde med lugn puls. Stadsdelen som till största delen tillkom under 40- och 50-talen, präglas av natursköna omgivningar och är arkitektoniskt vacker och välplanerad med Malmös riviera på gångavstånd. Ett väletablerat område som präglas av många enpersonshushåll och litet föreningsliv. Befolkningsstrukturen speglar inte Malmö som helhet och de mångkulturella inslagen är få. Problemen med psykisk ohälsa och ensamhet är stora men inte alltid synliga. Slottsstaden har de senaste åren genomgått ett generationsskifte med växande andel barnfamiljer.

S:t Johannes kyrka

S:t Johannes kyrka ligger vid Triangeln i hjärtat av Malmö. Området runt kyrkan kommunicerar ständig rörelse, en pulserande kommers, språk och människor från världens alla hörn. Här synliggörs och möts människor från samhällets olika skikt. Man kan känna doften av en kaffe latte, äta en Vietnamesisk *Bánh mi* och lyssna på Verdi på Operan eller Melody Gardot på KB. Vardagens pilgrimer kommer till fots, med tåg eller med en av de 1300 bussar som stannar framför kyrkan varje dag.

S:ta Maria kyrka

Dynamiskt område i ständig förändring. Geografiskt nära centrum. Vill man se Malmö kommer man till Möllevången - Malmö i koncentrat, blandning av olika kulturer/nationaliteter, olika samhällsklasser och kontraster. Här finns en stor social utsatthet, många som lever med försörjningsstöd, hög andel barnfattigdom, samtidigt ett rikt kulturliv med många caféer och småaffärer. Här har alla möjlighet att hitta en plats.

S:t Matteus kyrka

Möllevången och Sofielund är på många sätt Malmö i alla dess färger. Hit söker sig människor med en nyfikenhet på det annorlunda. Här samlas människor och språk från världens alla hörn och alla verkar hitta en plats. Från studenten på Sankt Knuts torg och hipstern på Sofielund till den nyblivna barnfamiljen kring Folkets park eller pensionären

vid Stenbocken. Här är linjen mellan olika världar tunn, där förort möter centrum och dyra radhus möter billiga hyresrätter. Intill bostäderna finns industrierna kvar som ger området en för många spännande karaktärer med ödetomter och svartklubbar. Dynamik och spänning, är ord för detta område.

S:t Mikael's kyrka

Områdena kring S:t Mikael's kyrka är som ett Malmö i miniatyr där alla åldrar, samhällsklasser och nationaliteter finns representerade. Ett stenkast från kyrkan ligger Hyllievång, en av Malmö's mest expansiva, utvecklande och dynamiska delar, där tusentals människor strömmar igenom dagligen. Miljön runt kyrkan består av många grönområden, och i närmiljön finns flera arbetsplatser, såväl multinationella företag som småföretag.

S:t Nicolai kapell/Kyrkans hus

St Nicolai kapell/Kyrkans hus ligger i det nya centrala Malmö. Här samsas arbetsplatser, turister och studenter, med högskola, Malmö Live och internationellt universitet som närmsta granne. Kultur och kunskap präglar området där Malmö centralstation finns på några minuters gångavstånd.

S:t Pauli kyrka

Vi lämnar motortrafikens buller och hets vid infarten till Malmö, för att cykla eller promenera i den dubbla allén på väg mot Lugnet. Här korsas vägar och parkbänkarna används av tjänstepersoner och hemlösa, barnfamiljer och äldre. Det ryms skratt och plask i Rörsjöparken och på kyrkogårdarna ges utrymme för fridfull reflexion under stillsamt strosande.

S:t Petri kyrka

I S:t Petri kyrkas närområde finns både milstenen på stadens äldsta gata och stadsbrunnen på Stortorget. Dessa står som symboler för kontrasterna som utmärker Malmö centrum. Milstenen pekar på ett Malmö där historia och framtid möts. Den gamla staden och den nya arkitekturen i hamnområdena förenas, kultur och utbildningscentra ger staden en förankring i det som varit men också framåtblickande uttryck i samtiden. Brunnens vatten i Malmö's första vattenpost pekar på de strömmar som ger området liv, här lever Malmö dag som natt, i turistens selfie under S:t Petri kyrkas höga valv och i stadens nattliga nöjesliv, i vardagens arbetsluncher och i tiggarnas slit för brödfödan. I denna ständiga rörelse skaver fattigdom och utsatthet mot välstånd. Över sundet strömmar besökare, tågresenärer och kryssningsfartyg, i ett ständigt flöde till och från Centralen och hamnarna. Det ger området en öppenhet där kontakter knyts över gränserna och nya strömningar välkomnas.

Tygelsjö och Västra Klagstorps kyrkor

Områdena präglas främst av villakvarter, där det byggs mycket nytt. Hit flyttar många barnfamiljer för att söka lugnet och tryggheten en bit utanför Malmö. Omgivningarna

består av åkermark. Litenheten gör att det blir en bykänsla där människor har omsorg om varandra. Längtan efter trygghet och värnandet om sin egen idyll kan ibland spilla över i en skepticism till förändring och det som tycks okänt. Klagshamn präglas mer av en frihet från släkt- och historieband, en slags nybygggaranda och en medvetenhet kring livsstil och livsval.

Västra Skrävlinge kyrka

Rosengård och Almgården, två områden i Malmö som väcker många känslor och tankar. De som aldrig varit här har ofta bilden av ett betonggetto med oroligheter och stora motsättningar. Mitt i mellan dessa områden och mitt i mellan Islamic Center och St Maria i Rosengård (Romersk katolsk kyrka) ligger Västra Skrävlinge kyrka. Vi som bor och arbetar här har en annan bild än vad media många gånger förmedlar. Visst finns här både fattigdom, utanförskap och oro, men samtidigt är det en av Malmös grönaste platser och när man leker i parkerna, cyklar eller promenerar längs med stigarna är man aldrig ensam, utan möter en fantastisk mångfald av människor från olika håll i världen. Många av dem har bidragit till att Malmös namn blivit känt över hela världen, inte minst Zlatan Ibrahimovic.

Sammanfattande analys

Malmö är en stad med många ansikten, språk, ljud, lukter och smaker. Det går inte att teckna en enhetlig bild av denna komplexa stad. Malmö är som en puttrande gryta, ständigt i rörelse. Segregation, barnfattigdom och gängbildning breder ut sig parallellt med generositet, nyfikenhet och kaxig kreativitet. Allting finns nära! En cykelbana kan vara den smala skiljelinjen mellan hopplöshet och framtidstro.

Malmö är en stad där mångfalden av människor ger möjlighet till gränsöverskridande möten, kreativitet och växt där en ung befolkning från hela världen med skilda språk, kulturer, kompetenser och religioner lever tillsammans på skolor, arbetsplatser, gemensamma torg, i gröna parker och heliga rum.

Kapitel 3

Pastorala programmet

Vision och uppdrag

En värld i fred – Svenska kyrkan Malmöns vision

Svenska kyrkan Malmö är en del av den världsvida kyrkan som har Kristi uppdrag att dela och gestalta berättelsen om Jesus Kristus, i en anda av öppenhet, tillit och respekt.

Kyrkan vilar i Guds nåd, nära jorden med öppen himmel firas och upprättas livet. Så tjänar kyrkan Guds rike, människans frid och världens fred genom att leva verkligheten och samtidigt investera i en ny och annorlunda verklighet.

För en värld i fred

Svenska kyrkan Malmö vill bidra till att öppna för fred inom varje människa och skapa fredens möjlighet i Malmö och i hela världen.

Att öppna för fred inom sig själv och att räcka fred till en medmänniska är synonymt med att öppna sig för Gud och vilja ge Guds kärlek vidare. Frid är Guds innersta väsen, Jesus är Fredsfursten och Helig Ande är fredens duva. Fred och frid (Shalom) som en bärande gudsbild och vision tydliggör nåden och hoppet samt dopets och trons kallelse att leva i världen. Fred kan inte skördas, utan måste ständigt sås, i varje relation, i varje sammanhang.

Att bidra till en värld i fred är att vilande i vårt väsens centrum möta en värld där allt på samma sätt vilar i sig (inspiration från Dag Hammarskjölds *Vägmärken*).

Den grundläggande uppgiften

är att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission. Dessa fyra dimensioner måste ständigt hållas samman och stå i relation till varandra. Tillsammans som en pastoral helhet beskriver detta pastorala program riktningen för utförandet av den grundläggande uppgiften för hela Svenska kyrkan Malmö.

Ansvar för den grundläggande uppgiften som den beskrivs i det pastorala programmet åligger varje lokal kyrka som delar i pastoratet. Begreppet "lokal kyrka" överensstämmer med de församlingar som tidigare var egna pastorat och som idag har en lokal ledning. I varje av de sex geografiska församlingarna som idag utgör pastoratet ingår två eller flera lokala kyrkor. Någon särskild fördelning sker inte mellan pastorat och församlingar, utan det är varje lokal kyrkas uppdrag att tolka, konkretisera och gestalta hela den grundläggande uppgiften beskriven i det pastorala programmet utifrån sina lokala förutsättningar, tradition och kontext

Mission

Centrum och utgångspunkt för allt är Guds sändning – mission. Kyrkan som Jordens salt, är av Gud sänd med ett uppdrag för världens skull, inte för kyrkans skull. Detta innebär:

- att genom ord och handling vittna om Kristi frälsning genom sin död och uppståndelse
- att vara del av Lunds stift och stiftets vision att bottna i nåden och skapa i världen och som evangelisk-luthersk kyrka vara del av den världsvida kyrkan på alla platser och i alla tider.
- att vara en del av samhällets nätverk och vara kyrka med Malmö.
- att kallas ut ur det bekväma och invanda.
- att genom ett aktivt miljöarbete ta del i förvaltarskapet av jorden och arbeta för ett hållbart samhälle.
- att skapa en bredd av mötesplatser där människor med skilda erfarenheter, behov och kompetens kan hitta sin växtplats.
- att förkunnelsen görs tydlig i opinionsbildning och kommunikation och att detta arbete genomförs strategiskt och metodiskt.
- att dopets uppdrag att vara Guds medarbetare uppmuntras, stöds och välsignas.
- att människors vilja, kunskap och engagemang utifrån den lutherska kallelsetanken tas till vara för kyrka och samhälle.
- att som kyrka i världen utveckla och fördjupa ett solidariskt, internationellt engagemang.
- att mångfalden bejakas, så människor oavsett kön, ålder, funktionsnedsättning, ursprung, tro och sexuell identitet, möter öppenhet och respekt och får ta plats med liv och erfarenheter.
- att arbeta professionellt troget uppdraget med beredskap för det oväntade.

Diakoni

Guds sändning kallar till tjänst för den andre. Detta innebär:

- att med Kristus som förebild dela den mänskliga utsattheten och visa på Kristi fred och försoning.
- att diakonin präglas av uthållighet och närvaro.
- att utgå från varje människas värdighet och allas grundläggande värde.
- att med mod och kunskap delta och ta ställning i det offentliga samtalet kring människors livsvillkor.
- att utgå från att varje människa vill vara ansvarig och delaktig i skapandet av goda förutsättningar för sitt eget liv.
- att vara en försoningens plats som också kan härbärgera människors existentiella frågor i olika livsskeden.
- att möta hela människans behov med fantasi, mod och tro på förändringens möjligheter.
- att insikten om att behoven är oändliga och resurserna ändliga tvingar till en ständigt fördjupad reflektion.

Gudstjänst

Gudstjänsten är del av skapelsens lovsång som aldrig tystnar. I gudstjänsten får tron näring genom förkunnelsen av evangeliet, firandet av den heliga måltiden och i gemenskapen i bön och lovsång.

Detta innebär:

- att samlas till bön är ett av kyrkans främsta kännetecken. Bönen bärs i människors hjärtan och får sin näring i gudstjänstens gemensamma bön som ett uttryck för att vara och leva i Guds tjänst.
- att i gudstjänsten sker mötet med Gud, med sig själv och med varandra.
- att i gudstjänsten firas, upprättas och välsignas livet.
- att gudstjänsten bärs av Ordet och sakramenten, där förkunnelsen är angelägen och autentisk och att nattvard alltid firas i respektive kyrkas söndagsgudstjänst.
- att huvudgudstjänst med nattvard firas med få undantag, i varje lokal kyrka varje sön- och helgdag, och alltid minst i en av respektive församlings kyrkor
- att gudstjänsten möter människors behov av ritens och bärs av ritens inneboende kraft att tolka och härbärgera livet.
- att delaktighet gör gudstjänsten gränsöverskridande.
- att gudstjänsten är fylld av många språk – det talade, tystnadens, musikens, bildernas, rummets, rörelsens och kroppens språk.
- att gudstjänsterna avspeglar Malmös många talade språk.
- att gudstjänsten rymmer tradition och förnyelse.
- att gudstjänsten vilar i regelbundenheten och gläds i igenkännandet.
- att kyrkorna är tillgängliga och öppna rum.

- att i nära relation och med tydlighet vara generös mot andra kristna samfund som tillhör Sveriges Kristna Råd att vid särskilda tillfällen upplåta kyrkorummen för gudstjänster i annan ordning.
- att musiken i kyrkorna alltid är ett uttryck för gudstjänst.
- att musiken gestaltar Guds och skapelsens skönhet och ger människan en aning om en större värld utanför och inom sig själv.
- att musiken bär tro och uttrycker livets skönhet och skörhet.
- att musiken fördjupar och stärker delaktighet och gemenskap.
- att i själavård och vid de kyrkliga handlingarna ge livstolkning, stöd och hopp.

Undervisning

I sändning och tjänst för världen och i gudstjänstens gemenskap är undervisningen den kristna trons livsnödvändiga samtal och delande. All undervisning är del av dopundervisningen i uppdraget "döp och lär". Detta innebär:

- att skapa rum för människors erfarenheter och frågor i ett livslångt växande och lärande.
- att den kristna livstolkningen genom bibelns och kyrkans berättelser ska relateras till varje människas egen livsberättelse.
- att samtalet kring livs- och trosfrågor fördjupar de troendes gemenskap.
- att kyrkan som en lärande organisation växer och fördjupas i relationen med samhälle och värld.
- att lärjungaskapet utifrån erfarenheter, kunskaper och upplevelser fördjupas och utvecklas för alla åldrar.
- att undervisningen använder många språk och uttrycksmedel.
- att all undervisning innebär en resonans av andlig fördjupning och är en väg till försoningens hemlighet.
- att undervisningen relateras till bibeln som vittnesbörd av människors erfarenheter av Gud.

Tre perspektiv: Kvalitet, Kreativitet och Kontinuitet

Den grundläggande uppgiften ska utföras utifrån tre perspektiv: *kvalitet, kreativitet och kontinuitet*.

Genom allt liv och arbete i pastoratet ska i samtal och reflektion dessa perspektiv ständigt prövas.

- Saknas kvalitet finns risk för ytlighet som inte berör vare sig det gudomliga eller djupt mänskliga.
- Saknas kreativitet finns risk för stel rutin och oföränderliga strukturer.
- Saknas kontinuitet finns risk att arbetet endast blir prestation utan vila och att människor bränner ut sig.

Kyrkans Hus – ett pastoralt och administrativt centrum

Runt S:t Nicolai kapell utvecklas en öppen och tillgänglig pastoral miljö, tillsammans med Sjömanskyrkan och Universitetskyrkan, med ett regelbundet gudstjänst- och andaktsliv. Gudstjänster och verksamhet i och runt S:t Nicolai kapell följer det grundläggande uppdraget.

De stöd- och specialistfunktionerna som finns på Kyrkans Hus har också del i den grundläggande uppgiften, och ska ge konsultativt stöd till pastoratets ledning och till övriga medarbetare, inom sin specialistkompetens, personal, ekonomi- och lön, kommunikation, IT och telefoni, fastighet, kulturarv samt bokning. Detta innebär även att uppmärksamma och i dialog införa effektiviserande åtgärder och rutiner samt genomföra uppdrag efter beslut av kyrkoherde, kyrkoråd och kyrkofullmäktige.

Kyrkans Hus olika enheter har följande uppgifter:

Pastorsexpedition

- Handhar register och arkiv samt hanterar nödvändiga uppgifter i enlighet med KO kap 53-56.
- Bokar kyrkliga handlingar
- Utifrån de lokala kyrkornas behov bistår med hjälp som rör Aveny, kyrklig handling och verksamhet där förda register behöver användas.
- I övrigt hjälper allmänheten med frågor som rör pastorsexpeditionens arbetsuppgifter.

Kommunikation

- är en del av förkunnelsen
- arbetar utifrån de lokala kyrkornas och pastoratets perspektiv
- synliggör vad kyrkan är, gör och vill för människor inom och utanför Malmö
- kännetecknas av en uppriktighet och saklighet
- är en del av det offentliga samtalet
- fångar uppmärksamhet, skapar intresse och visar på behov
- är offensiv i sociala medier och i övriga mediekanaler
- följer aktivt utvecklingen och användandet av nya kommunikationskanaler
- utvecklar en fungerande och smidig internkommunikation

HR/Personal

- är stöd och strategisk resurs för den samlade ledningen och medarbetare i chefs- och personalfrågor, så att;
- förståelse och samstämmighet skapas mellan kyrkans uppdrag, arbetsgivarens ansvar och medarbetarnas rättigheter/skyldigheter
- lika rättigheter och möjligheter säkerställs oavsett tjänst, kön, ålder, etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning eller sexuell identitet
- en god arbetsmiljö främjas, samt;
- säkerställa att kompetensutveckling inom personalområdet erbjuds alla chefer, främst avseende arbetsmiljö, diskrimineringslagstiftningen och rehabiliteringsprocessen
- planerar och genomför lagstadgad kompetensutveckling.

Ekonomi- och lön

- är ett stöd för den samlade ledningen och medarbetare i ekonomi- och lönefrågor
- håller sig a jour om gällande lagstiftning och andra styrregelverk, interna såväl som externa inom området
- utbildar och informerar så att alla medarbetare verkar för god ekonomisk hushållning och effektivt resursutnyttjande utifrån ett helhetsperspektiv
- arbetar fram underlag till alla beslutfattande organ
- ansvarar för och utvecklar effektiva rutiner för alla delområden inom ekonomi och lön
- har kunskap om och bistår de lokala kyrkorna vid användande av gåvomedel

IT/Telefoni

- har spetskompetens inom området IT och telefoni
- håller sig ajour med den tekniska utvecklingen och verkar för att implementera detta på ett kostnadseffektivt sätt utifrån pastoratets miljöpolicy
- ger genom god tillgänglighet stöd och råd

Fastighet- och kulturarv

- verkar för en hållbar och resurseffektiv förvaltning av pastoratets fastighetsbestånd utifrån pastoratets miljöpolicy
- i samråd med kyrkorådet och ledningen tillgodose framtida lokal- och anläggningsbehov
- verkar för god daglig arbets- och driftsmiljö.

Kapitel 4

Svenska kyrkan Malmöns organisation

Malmö pastorat

Den 1 januari 2014 bildades ett nytt pastorat i Malmö med sex församlingar – Svenska kyrkan Malmö. Från att ha varit sexton självständiga helheter är nu Svenska kyrkan Malmö en helhet med många delar. Delarna och helheten finns i en ömsesidig och nära relation som befrämjar både delar och helhet. De sex församlingarna ses i organisationen som regionala administrativa områden och är inte självständiga pastorala, personella eller ekonomiska enheter.

Det är i de lokala kyrkorna som kyrkan blir till. Där räcks evangeliet i Ord och sakrament. Det är ett kyrkoråd och en ledning, med gemensamma resurser och ett gemensamt uppdrag att vara Svenska kyrkan Malmö. Varje lokal kyrka ska utifrån sin kontext, sin historia och tradition och sina förutsättningar vara delar i en rik mångfald och olikhet. Det är de lokala kyrkorna och hela Svenska kyrkan Malmö som är de pastorala enheterna med grundläggande strukturer för uppdrag, personal och budget som delar och helhet.

Svenska kyrkan Malmö är geografiskt identisk med Malmö stads gränser. Malmö stad har cirka 310 000 invånare varav drygt 140 000 (45 procent) är tillhöriga Svenska kyrkan. Därmed är Svenska kyrkan den största medlemsorganisationen i Malmö, liksom det största religiösa samfundet.

Sammanlagt har pastoratet 22 kyrkor (inklusive S:t Nicolai kapell) och 8 begravningskapell.

Lockarps kyrka finns inte med bland pastoratets kyrkor, då den enligt långt gående planer inom kort kommer att överlämnas till den koptiska församlingen i Malmö, och inför det inkommer begäran till domkapitlet om avsakralisering.

Pastoratet ska ha minst 65 prästtjänster och i varje lokal kyrka finns minst 2 prästtjänster, en diakontjänst samt en organisttjänst. I tjänsteorganisationen (exklusive kyrkogårdsförvaltningen) finns 265 tjänster fördelade på huvudgrupperna präster, diakoner, musiker, pedagoger, vaktmästare, assistenter samt specialtjänster på Kyrkans Hus

Förtroendemannaorganisationen

Högsta beslutande organ är Kyrkofullmäktige som utser pastoratets styrelse som är kyrkorådet. Kyrkorådet är en styrelse som ”ska ha omsorg om församlingslivet och har gemensamt med kyrkoherden ansvar för att församlingens grundläggande uppgift blir utförd.” (KO 4 kap 5 §). Kyrkorådet är arbetsgivare för alla anställda. Beredande organ för Kyrkorådet är Arbetsutskottet (AU).

I varje församling finns det ett Församlingsråd vars ledamöter är utsedda av Kyrkofullmäktige samt församlingssherde på delegation av kyrkoherden. För att understryka den lokala kyrkan som det grundläggande pastorala området är varje församlingsråd uppdelat i det antal verksamhetsråd som det finns lokala kyrkor inom den geografiska församlingen. I varje församlingsråd sitter det fem ordinarie ledamöter från varje lokal kyrka samt tre ersättare.

Församlingsrådets sammansättning fördelar sig enligt nedanstående:

S:t Petri (S:t Petri kyrka och S:t Andreas kyrka) 10 ordinarie och 6 ersättare

S:t Johannes (S:t Johannes kyrka, S:t Matteus kyrka, S:t Pauli kyrka) 15 + 9.

Husie (Husie/Södra Sallerup kyrkor och Kirsebergs kyrka) 10 + 6.

Limhamn (Limhamns kyrka, Bunkeflo/Bunkeflostrands kyrkor och Tygelsjö/Västra Klagstorps kyrkor) 15 + 9.

Fosie (Fosie kyrka, Heliga Trefaldighets kyrka, Västra Skrävlinge kyrka och Oxie/Glostorps kyrkor) 20 + 12.

Hyllie (Hyllie kyrka och S:t Mikael's kyrka) 10 + 6.

Förutom de av kyrkoordningen definierade uppgifterna för församlingsråd är ansvaret för verksamhetsråd och församlingsråd att i samverkan med lokal ledning tillse att den grundläggande uppgiften, beskriven i församlingsinstruktionens Pastorala program, utförs utifrån den lokala kontexten, historia och tradition och de lokala förutsättningar som del i Svenska kyrkan Malmö. Församlingsrådet har inget budget- eller personalansvar, men ska föreslå kyrkorådet vilka av församlingens gåvomedel som ska användas i budgeten.

Beslutande organ

- tar genom pastoratets styrelse som är kyrkorådet tillsammans med kyrkoherden ansvar för Svenska kyrkan Malmös strategiska inriktning mot framtiden
- utövar genom kyrkorådet ett framåtriktat, aktivt och strategiskt styrelse- och arbetsgivaransvar
- ansvarar för församlingens demokratiska struktur och förhållningssätt
- arbetar genom kyrko- församling- och verksamhetsråd utifrån församlingsinstruktionen på de kyrkotillhörigas uppdrag
- verkar för att pastoratets mål utgör grunden för budgeten och att uppföljningar med utvärdering av måluppfyllelse sker

- verkar i kyrkoråd och dess beredande organ, samt i församlings- och verksamhetsråd för ett tillåtande klimat där samtalen får kännetecknas av nyfikenhet, intresse och öppenhet

Ledningen

Malmö pastorat har en kyrkoherde som ska ”utifrån avgivna vigningslöften och på eget ansvar fullgöra de uppgifter som anges i kyrkoordningen, /.../ leder all verksamhet i en församling /.../ har gemensamt med kyrkorådet ansvar för att församlingens grundläggande uppgift blir utförd” /.../ har tillsyn över all verksamhet utifrån Svenska kyrkans tro, bekännelse och lära. (KO 5 kap 1 §). I Malmö pastorat är kyrkoherden chef för samtliga anställda.

Kyrkoherden är ytterst ansvarig, men genom tydliga delegationer fördelas kyrkoherdens ansvar på en samlad ledning bestående av församlingsherdar, biträdande kyrkoherde, administrativ chef, lokala arbetsledare samt ansvariga för de olika stödfunktionerna.

Den lokala arbetsledaren för en lokal kyrka har uppdraget att leda, följa och utveckla det lokala församlingslivet som ordförande i verksamhetsrådet och med arbetsledaransvar för det lokala arbetslaget. Den lokala arbetsledaren för en lokal kyrka är alltid en arbetsledande komminister då det är ett av kyrkoherden delegerat pastoralt ansvar. Även församlingsherdarna är lokala arbetsledare i respektive kyrka, och har även tillsammans med kyrkoherden ett pastoratsövergripande ledningsansvar för församlingen och sitter på kyrkoherdens uppdrag i församlingsrådet.

Samordningsgrupper

För att hålla samman ett stort pastorat och för att säkra gemensamma pastorala mål har samordningsgrupper etablerats. Dessa grupper arbetar övergripande i pastoratet på kyrkoherdens uppdrag med strategiska frågor men är ej beslutande eller direkt operativa organ.

Verksamhetsplan

Allt arbete i pastoratet finns i en årlig verksamhetsplan där pastoratets pastorala program antaget i Församlingsinstruktionen, synliggörs och konkretiseras i relation till budget och den lokala kyrkans kontext och uppdrag. Verksamhetsplanen arbetas fram av det lokala verksamhetsrådet i samråd med det lokala arbetslaget och fastställs av respektive församlingsråd innan beslut tas av kyrkoråd och kyrkofullmäktige. Verksamhetsplanen ligger till grund för den övergripande planeringen och det dagliga arbetet, används i den kontinuerliga uppföljningen mellan verksamhetsråd och ledning samt i den årliga verksamhetsuppföljningen.

Pastoratsgemensamma uppgifter

Institutionssjälavård

Svenska kyrkan har en lång tradition av att vara människor till stöd och hjälp i situationer där det vardagliga församlingslivet inte till fullo räcker till och för att möta människor i särskilda situationer eller för att vara till hjälp i övergripande samhällsprocesser där den teologiska kompetensen är en särskild samhällsresurs. Pastoratsgemensamma uppgifter med Institutionssjälavården är på samma sätt som de lokala kyrkorna en del av helheten i Svenska kyrkan Malmö, men ligger direkt under kyrkoherden med vidare delegation.

Sjukhuskyrkan

Skånes universitetssjukhus i Malmö, avspeglar på många vis Malmö i dess helhet, här återfinns stadens mångfald av folkslag, språk, kulturer och religioner genom patienter, anhöriga, personal och studenter. Ett universitetssjukhus är i ständig rörelse, flödet av människor som kommer och går, skapar en särskild slags dynamik som är spännande men också utmanande. Sjukhuskyrkans arbetslag är ekumeniskt med medarbetare från Svenska kyrkan och Malmö frikyrkosamråd. Samverkan sker med företrädare för andra kyrkor och religioner. Sjukhuskyrkans verksamhet rymmer livets helhet från födelse till död och kan sammanfattas: *Möten* - där de existentiella frågorna är grunden och tron ger livstolkning. *Själavård* - stöd i krisen och när livet rämnar. *Hopp* - ett ställföreträdande hopp som sluter in livets bräcklighet i ett djupare sammanhang med Gud som livets yttersta grund.

Fängelsesjälavården

Fängelsesjälavårdens främsta uppgift är den enskilda själavården, men också att anordna gudstjänster, leda samtalsgrupper, medverka i behandlingsprogram och allmänt sett genom sitt arbete utgöra ett stöd för såväl intagna som personal inom kriminalvården. Inom fängelsekyrkan finns ett ekumeniskt samarbete mellan Svenska kyrkan, pastorer som representerar Malmö frikyrkosamråd, katolsk och ortodox präst samt imamer.

Universitetskyrkan

Universitetsprästerna finns till hands för samtliga studenter och anställda vid Malmö högskola, musikhögskolan, konsthögskolan och teaterhögskolan. Behov av tillhörighet och sammanhang blir tydligt under många skeden i livet, inte minst under studietiden. Vilsenhet och oro kan varvas med känslan av gemenskap och tillförsikt inför livet som student. Universitetskyrkan är ett ekumeniskt samarbete och universitetsprästerna har sin lokala förankring på Kyrkans Hus.

Sjömanskyrkan

Sjömanskyrkan utvecklar och ansvarar för Svenska kyrkans relation och samarbete i och omkring Malmö hamn, är pastoral resurs och närvaro för sjöfolk på land och till sjöss i Malmö och för anställda och verksamhet vid Malmö hamn, samt i Nicolai kapell och på

Kyrkans Hus ansvarar för sjömanskyrkans gudstjänstliv och verksamhet. Tjänsten som sjömanspräst åligger Svenska kyrkan Malmö enligt överenskommelse med Insamlingsstiftelsen Sjömanskyrkan, och har sin lokala förankring på Kyrkans Hus.

Sverige-finskt arbete

Malmö pastorat har ett pastoralt ansvar att bedriva Sverige-finskt arbete utifrån den grundläggande uppgiften. För närvarande sker det främst i Kirsebergs kyrka.

Kyrkogårdsförvaltningen – ett annat uppdrag

Inför relationsförändringen mellan Svenska kyrkan och staten år 2000 beslöts att huvudmannaskapet för begravningsverksamheten även fortsättningsvis skulle ligga kvar hos Svenska kyrkan. Anledning härtill var i stora drag att det var starkt förknippat traditionellt och att kyrkan alltid skött uppdraget på ett bra sätt. Svenska kyrkan Malmö har valt att se uppdraget som en grund i ett skapelse- och miljötänkande där kyrkan har den kompetens och erfarenhet som krävs för att vara en god huvudman.

Begreppet *begravningsverksamhet* används som en sammanfattande benämning på de uppgifter som samhället skall svara för i samband med en begravning. Ansvaret för begravningsverksamheten är en viktig samhällsuppgift som givits till Svenska kyrkan och uppdraget omfattar alla oavsett trostillhörighet. Länsstyrelsen utövar tillsyn över begravningsverksamheten och utser minst ett begravningsombud. Begravningsombudet företräder dem som inte är tillhöriga Svenska kyrkan och skall tillvarata deras intressen. Det kan enkelt beskrivas som att Svenska kyrkan utför detta uppdrag på entreprenad åt staten. Begravningsverksamhetens innehåll och utformning regleras i begravningslagen med sin förordning och myndighetsutövning administreras i enlighet med denna och annan lagstiftning.

Begravningsverksamhet och församlingsverksamhet har således helt olika uppdrag och finansieras också helt skilt från varandra. Församlingsverksamheten finansieras via de som är medlemmar i Svenska kyrkan medan begravningsverksamheten via en avgift (skatt) som betalas av alla medborgare som har en kommunalt beskattningsbar inkomst. Begravningsverksamhetens intäkter och kostnader särredovisas helt från den medlemsfinansierade församlingsverksamheten, därmed säkerställs att de som inte är medlemmar i Svenska kyrkan ej heller ekonomiskt bidrar till den pastorala verksamheten.

Målsättningen är att verksamheten i sin helhet alltid skall präglas av god kvalitet och service, transparens och ett etiskt förhållningssätt i alla uppgifter.

Begravningsverksamhetens uppdrag:

- Att ordna och hålla tillräckligt antal gravplatser av allmänt förekommande slag samt själv eller i närområdet tillhandahålla särskilda gravplatser.
- Att ta emot stoft för förvaring och visning
- Att sköta gravsättning och kremering
- Att tillhandahålla lokal för begravningsceremoni - utan religiösa symboler
- Att hålla personal, byggnader den tekniska utrustning som krävs för uppdraget
- Att fullgöra de rättsliga uppgifterna enligt Begravningslagen
- Att hålla begravningsplats i ordnat och värdigt skick samt tillse att den kulturhistoriskt känsliga miljön bevaras. Den helgd som tillkommer de dödas vilorum skall alltid iaktas

Tjänster som ingår i begravningsavgiften:

- Gravplats eller motsvarande på allmän begravningsplats under en tid av 25 år
- Gravsättning inklusive gravöppning
- Transporter inom förvaltningsområdet från det att huvudmannen övertagit ansvaret för stoftet, till dess att gravsättning skett
- Kremering
- Lokal för visning och förvaring av stoftet
- Lokal för begravningsceremoni utan religiösa symboler
- Gravskötsel utförs enligt avtal tecknade och påbörjade före år 2000

Kapitel 5

Prioriteringar utifrån uppdraget

Utifrån insikten att behoven alltid kommer att vara större än resurserna behöver prioriteringar göras. Ordet *prioritera* används i detta sammanhang i betydelsen *betona* eller *understryka*.

Barn och ungdomar

Barn och unga har en central plats i Svenska kyrkan Malmös liv och arbete. Det är en viktig prioritering att utveckla verksamheterna så att det inte finns onödiga hinder för barn och unga.

- **En tydlig och genomtänkt doppastoral ska arbetas fram för Svenska kyrkan Malmö för att dopets gåva ska erbjudas så generöst som möjligt.**
- **Konfirmander ska fortsatt prioriteras i Svenska kyrkan Malmö.**

Det är viktigt att med kraft av den nya organisationen se till att bästa möjliga innehåll erbjuds konfirmanderna och att det finns en god spridning på grupper och inriktningar. Det är önskvärt att medarbetare och ledare i bästa samförstånd finner samverkansformer mellan de olika lokala kyrkorna. Målet är att det ska skapas kreativa och hållbara konfirmandledareteam i Malmö som med kontinuitet och kraft vilar i uppdraget.

All barn- och konfirmandverksamhet ska vara kostnadsfri för deltagarna.

- **Under de kommande åren skall möjligheterna till att utveckla den verksamhet som haft arbetsnamnet "Barnens katedral", utredas och eventuellt förverkligas.**

Under många år har tankarna vuxit i Malmö om att skapa långsiktiga och kraftsamlande verksamheter som rör de yngre i kyrkan. Nu när Malmö pastorats organisation etablerats är det rimligt att ta dessa gemensamma tankar vidare. Denna kraftsamling kan befrämja och komplettera de lokala kyrkornas arbete med barn och ungdomar.

En kyrka för samhälle & existens

Svenska kyrkan Malmö är en del av samhället och arbetar och lever tillsammans med människor oavsett medlemskap i Svenska kyrkan.

- **Utveckla *Samhälle&Existens* – en nationell konferens i korsvägen mellan politik, kultur, media och teologi, som en årlig återkommande händelse och som en arena för ett ständigt pågående samtal.**
- **Religionsmöte och ekumenik.**
Svenska kyrkan Malmö det största trossamfundet i Malmö. En av de viktigaste uppgifterna, kanske den viktigaste, är att lyfta fram religion och tro som en resurs för samhällsbygget.
- **Satsningar på att tydliggöra möjligheten till kristen troskunskap ska accentueras.**
Svenska kyrkan har ett ansvar ge aktiva förtroendevalda och församlingsbor möjlighet till fördjupning och kunskap i kristen tro, lära och liv samt bära den kristna troskunskapen vidare kommande generationer. Det betyder närvaro på skolor och arbetsplatser likväl som det betyder att tydliggöra inbjudan till fördjupning av den kristna trons lära, budskap och erfarenheter.

Diakoni

Kyrkans diakonala uppdrag ska ske nära människor. Varje lokal kyrka är ett diakonalt centrum, där de avgöranden mötena sker i det lokala kring kyrkans altare och gemenskap.

- **Utifrån *Projektet Steg för Fred*, utveckla S:t Maria kyrka som en diakonal resurs för hela pastoratet.**
Vara en diakonal miljö och bidra med kompetens för hela pastoratet samt utforma en ändamålsenlig och effektiv hantering av gemensamma gåvomedel.

Satsning på kyrkorummen

Det öppna kyrkorummet bjuder in varje människa på hennes egna villkor. Det är ett rum i staden och på landet som inte frågar efter något annat ärende än att vara människa. Allt fler människor söker sig till det öppna och tillgängliga kyrkorummet för att tända ljus, be, vara och ta del av det rummets kultur och historia. Tillsammans med ett levande och regelbundet gudstjänstliv med mässan i centrum är öppna och tillgängliga kyrkor avgörande för kyrkans framtid och angelägenhet.

Det innebär:

- **Att utreda möjligheten att utveckla kyrkorummen i centrum (S:t Petri, S:t Johannes och S:t Pauli) vilket kan innebära att församlingshemmen vid dessa kyrkor kan komma att avyttras.**
- **Att se på möjligheterna att låta S:t Johannes kyrka vara öppen dygnet runt.**
- **Att se på möjligheterna att S:t Pauli (eller om annan centralt placerad kyrka visar sig vara lämpligare) kan bli en framtida plats för att bära vidare den kristna troskunskapen för kommande generationer. (Går under arbetsnamnet "Barnens katedral").**
- **Att se på möjligheterna att utveckla Södra Sallerups prästgård till ett pastoratsgemensamt centrum för andlig fördjupning.**
- **Att alla lokala kyrkor ständigt ser över möjligheten att vara än mer tillgängliga och öppna.**
- **Att utreda Svenska kyrkan Malmös eventuella framtida kyrkorum i Klagshamn, i Limhamns sjöstad och i Västra Hamnen.**

Kapitel 6

Barnperspektiv och barnens perspektiv

Barnens perspektiv

Barnen har en central roll i kyrkan. I tillblivelsen av Svenska kyrkan Malmö församlingsinstruktion har barnens perspektiv efterfrågats. Utifrån barnens olika sammanhang i kyrkan som aktiva gudstjänstfirare, som deltagare i grupper och körer, har barnen uttryckt vad som är viktigt i Svenska kyrkans arbete i Malmö. Många barn har deltagit aktivt i arbetet med församlingsinstruktionen genom att beskriva den kyrka och de prioriteringar som önskas för nutid och framtid. På flera håll i Malmö har olika barn- och ungdomsråd bildats, likaså har flera barnkörer och ungdomsgrupper etablerats som tydliga demokratiska organ med styrelse och med återkommande delaktighetsmöten. Att etablera barnens perspektiv som en självklar del i Svenska kyrkans utvecklingsarbete ska fortsätta.

Barnperspektiv utifrån barnkonsekvensanalys

Svenska kyrkan Malmö ska arbeta för barnens bästa. Detta kräver att inför varje beslut och strategiskt avgörande ska en barnkonsekvensanalys genomföras. Ett systematiskt arbetssätt är att föredra där kartläggning, beskrivning, analys genomförs inför prövning och beslut. Detta arbete ska alltid utvärderas.

I arbetet och framtagandet av församlingsinstruktionen, med Svenska kyrkan Malmö uppdrag och vision, har barnperspektivet beaktats genom att samtliga lokala kyrkor har fått i uppgift att se ur barnens perspektiv och lyssna till deras röster. Detta har skett genom samtal med barn i olika verksamheter så som barn- och ungdomskörer, konfirmander och övriga barngrupper där barnens egna tankar kring kyrkan och deras behov och önskemål har fått beskrivas. Förutom samtal har också andra metoder använts för att tydliggöra barnens budskap, exempelvis genom att måla, rita, berätta och gestalta funderingar utifrån livet och kyrkan.

Detta har samlats in och analyserats och gett återverkning i beskrivningen av Svenska kyrkan Malmö grundläggande uppgift.

Detta har bland annat lett fram till prioriteringarna i arbetet med barn och unga, konfirmandverksamheten och den kommande utredningen kring en framtida "barnens katedral" – ett komplement till den lokala kyrkan och en kraftsamling i arbetet för barnen i Malmö.