FRII - effektrapportering Svenska kyrkan 2016

Namn	Trossamfundet Svenska kyrkan, Internationellt arbete
Organisationsnummer	252002-6135
Juridisk form	Trossamfund

Fråga:

Vad vill er organisation uppnå?

Svar:

Våra målsättningar inom det kommande decenniet är att ha bidragit till att:
- Samverkan med kyrkor och teologiska utbildningsinstitutioner har fördjupats.
- Människors rätt till sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter har stärkts.
- Kvinnor och män har förbättrade förutsättningar och möjlighet till jämställt deltagande, röst och ledarskap i kyrka och samhälle.
- Människors rätt till kroppslig och sexuell integritet i kyrka och samhälle har stärkts.
- Människor som lever i utsatthet har rätt till grundläggande trygghet och har stärkt social och ekonomisk egenmakt.
- Människor har fått ökad trygghet, möjlighet och egenmakt att hantera konflikter och delta i freds- och försoningsprocesser.
- Människor drabbade av katastrofer ska återfå hopp, värdighet, psykiskt och socialt välbefinnande och en känsla av normalitet.

Vi vill stärka människors tro på sina egna förmågor och att, i gemensam reflektion och handling, organisera sig med andra för friare, rättvisare och mer hållbara samhällsgemenskaper och kyrkor och för att uppnå de övergripande policymål som vi har formulerat ovan. Det innebär att vi ser en tydlig roll för kyrkor och kyrkorelaterade utvecklingsorganisationer i arbetet med att stärka människor som aktiva deltagare i kyrkorna och som rättighetsbärare och medborgare i samhället. Vi utgår ifrån och kämpar för det hotade livet och för människor som är nedtystade eller befinner sig i utsatta situationer. Vi tar ställning för det som främjar deras liv och framtid. Vi är övertygade om att tro och handling hänger samman och ska leda till förändring.

Genom ett människorättsbaserat förhållningssätt tar vi därmed steg för vår vision om en helad skapelse och mänsklighet i samhörighet, rättvisa, frihet och fred.

Fråga:

I vilket organisatoriskt sammanhang verkar er organisation?

Svar:

Vi är kyrka
Svenska kyrkan är ett trossamfund registrerat i Sverige. Internationella avdelningen är en del av kyrkan. Som kyrka ingår vi naturligt som en del av den världsvida kyrkan, som ger oss unika förutsättningar för att tillsammans med lokala kyrkor runt om i världen arbeta med lokala samarbetspartner. Det innebär att vi har lokala samarbetspartner på plats när katastrofer inträffar, och kan handla direkt. Vi kan förebygga katastrofer genom långsiktigt utvecklingssamarbete och påverkansarbete både som en del av kyrkan och

som en aktör i det civila samhället. Grunden för Svenska kyrkans internationella arbete ligger i teologin och erfarenheter av att vara både kyrka och utvecklingsaktör, samt den rika mångfald och komplexitet som samarbetspartner förmedlar utifrån sina perspektiv.

Långsiktiga relationer lokalt, regionalt och globalt
Många av partnerrelationerna är långsiktiga och karaktäriseras av en samverkan som syftar till förändring. Andra relationer, inte minst till olika kyrkor, karaktäriseras av långvariga relationer och öppna processer för utbyten och lärande. Svenska kyrkan samverkar med kyrkor, kyrkorelaterade utvecklingsorganisationer, nätverk och andra organisationer inom, humanitärt arbete, långsiktigt utvecklingssamarbete samt policydialog, kyrkosamverkan och påverkansarbete lokalt, regionalt och globalt.

Fråga:

Vilka strategier har ni för att uppnå era mål?

Svar:

Ekumeniska allianser, lokalt och globalt, MRBA
Vi vill arbeta strategiskt genom ekumeniska allianser för gemensam teologisk reflektion och social förändring. Kyrkornas världsråd (KV) och ACT-alliansen (Action by Churches Together) främjar samverkan mellan kyrkor. ACT-alliansen är genom sina medlemmar en av de största allianserna av trosbaserade aktörer i humanitärt arbete, långsiktigt utvecklingssamarbete och policyarbete. Svenska kyrkan arbetar med lokala och globala partner för att nå våra målsättningar. Vi arbetar med en människorättsagenda för att bidra till ett stärkt civilsamhälle tillsammans med våra partner och andra aktörer.

Målsatta program
Vi planerar huvuddelen av den internationella verksamheten inom målstyrda program, som styrs genom resultatuppföljning. Exempel på program är landprogram Colombia, landprogram Etiopien, flykting-programmet och programmet för global policydialog. Programmen är våra verksamhetsplaner som skrivs på fyra år. Det innebär att strategin, målen och verksamhetsplanerna gäller i fyra år och att vi under det fjärde året reviderar planeringen genom att genomföra partnerkonsultationer och dra erfarenheter av resultatanalyser och utvärderingar.

Resultatstyrning
Programmens innehåll och målsättningar utformas efter våra lärdomar från resultat, kontexten och de förutsättningar som råder för verksamheten i det sammanhanget. Målsättningarna inom programmen styrs av de övergripande målsättningar som vi satt för det kommande decenniet (se ovan). Vi är övertygade om att det arbetssättet är det mest hållbara på lång sikt, eftersom det ger oss möjligheten att vara vaksamma på redan små förändringar inom olika kontexter, och spinna vidare på dem.

Nätverk
Ett naturligt arbetssätt för oss är att jobba i nätverk. Svenska kyrkan finns representerad i ett åttiotal organisationer, organ och styrelser och har ett hundratal samarbetspartner, varav flera nätverk runt om i världen.

Fråga:

Vilken kapacitet och vilket kunnande har ni för att uppnå ert mål?

Svar:

Sakfrågor, lokala och globala partnerskap, ansvar och kvalitet
Svenska kyrkan har kapacitet genom tekniskt kunnande i sakfrågor, lång erfarenhet och ett målinriktat arbete för lärande, som stödjer vägen mot våra mål. Kunnandet och kapaciteten ligger inte enbart i Svenska kyrkan som organisation utan i det sammanhang där Svenska kyrkan arbetar i partnerskap. Det innebär att vi också vill bidra till att våra partner når sina mål samt att de har kapacitet och kunnande.

Viktiga delar för att stärka varandra i våra partnerskap är ansvar och kvalitet, liksom ett människorätts-baserat arbetssätt. Vi delar erfarenheter, goda som dåliga i våra partnerskap, för att ömsesidigt stärka varandras kapacitet och kunnande.

Inom ACT-alliansen finns en större global gemenskap som gör att vi kan dela resurser och tillsammans bidra till kapacitet och kunnande.

Det är viktigt för Svenska kyrkan att vara aktsam på att resurser och makt kan missbrukas och misstolkas, eftersom det påverkar utfall och resultat. Vi arbetar med olika instrument för att säkerställa öppenhet och granskning av både oss själva och samarbetspartner. Det gäller även i arbetet inom ACT-alliansen, där vi samarbetar med kvalitetskoder.

PUUR-system (Planering, Uppföljning, Utvärdering, Rapportering)
Vi har expertkompetens inom våra policyområden https://www.svenskakyrkan.se/internationelltarbete/vart-satt-att-arbeta och arbetar aktivt med uppföljning, utvärdering och utveckling inom varje policyområde för att stödja programmen i sin strävan mot sina mål.

Utsända medarbetare
Vi har olika kategorier av utsända medarbetare. Syftet med utsända medarbetare är att få utbyte av erfarenhet, bygga kunskap och ömsesidigt utveckla kapacitet. Ett annat syfte är att stärka samarbetspartners roll i det civila samhället och fånga upp gemensamma frågor för policydialog och påverkan. På det sättet skapas länkar mellan samarbetspartner och det operativa policydialogarbete i globala utvecklingsfrågor, som Svenska kyrkans internationella arbete själv bedriver i relation till beslutsfattare i Sverige, EU, och FN. Samtidigt har stift och församlingar utvecklat relationer där utbyten ingår som en del.

Nationell och internationell förankring
Inom Svenska kyrkans stift och församlingar finns frivilliga, anställda och förtroendevalda som förvaltar och utvecklar ett stort engagemang för internationella frågor. Vi vill bygga länkar mellan de internationella frågorna och nationella diakonala frågor i Sverige.

Som exempel kan nämnas vårt engagemang i och erfarenheter av arbete med migranter och med insatser bland annat i flyktingläger runt om i världen. Erfarenheter från de olika kontexterna kan stärka vårt arbete med migranter och människor på flykt i Sverige och EU i praktiken, samt vårt påverkansarbete i frågan. Svenska kyrkan har en särskild kompetens i samhällsbaserat psykosocialt stöd, på engelska Community Based Psychosocial Support, CBPS. Den kompetensen bidrar vi särskilt med in i ACT-alliansen.

Fråga:

Hur vet ni om er organisation gör framsteg?

Svar:

Svenska kyrkans internationella arbete har både interna system och extern granskning för att veta om och hur vi gör framsteg. Vår verksamhet är resultatstyrd, och resultatuppföljningen ger oss lärande som vi använder i planeringen för nästa period. Några av våra stödsystem är styrkartor, resultatmatriser, CHS-certifiering, kapacitetsbyggnadsplaner och avtal. Vår organisationsstruktur stödjer vår mål- och resultat-matris.

Lednings- och styrkarta
Vi arbetar efter en lednings- och styrkarta med målsättningar för det interna kvalitetssäkringsarbetet. Kvalitetssäkring och resultat är lika viktiga för oss, eftersom kvaliteten på arbetet påverkar resultaten på både kort och lång sikt.

Resultatmatriser
För resultat har vi en resultatmatris som mäter resultat på tre nivåer: policyområdesnivå, till exempel vilka resultat vi ser inom området genusrättvisa och jämställdhet; programnivå, till exempel vilka resultat vi ser i landprogram för Colombia eller vårt flyktingprogram; och insatsnivå, till exempel resultat i att stärka ursprungsbefolkningens rätt till land i Guatemala. Resultaten stäms av årligen och med särskild analys vart fjärde år. Under årens gång följer vi upp med besök och nära kontakt med våra partner och genom partners egen dokumentation och analys. Vi genomför och stödjer regelbundet utvärderingar på alla tre nivåer.
En gång om året har vi en uppsamling av utvärderingsrapporter för att söka trender och institutionellt lärande, som bidrar till planering av nästa period.

OECD/DAC-kriterier, CHS-certifiering, kapacitetsbyggnadsplaner med partner
Resultat mäts i relation till våra egna uppsatta mål, vilka uppnås genom samverkan med samarbetspartner. Vi vill pröva olika metoder för uppföljning och systematiska utvärderingar så att vi bättre kan dela med oss av våra erfarenheter. I uppföljning och utvärdering följer vi OECD/DACs kriterier för uppföljning och utvärdering,
http://www.oecd.org/dac/evaluation/daccriteriaforevaluatingdevelopmentassistance.htm,
samt Core Humanitarian Standard, CHS, för ansvar och kvalitet, www.corehumanitarianstandard.org.
Varje år genomförs en utomstående revision av ekonomi och finans, och vartannat år genomförs en revision av HQAI/CHS för att kontrollera att vi följer uppsatta mål för ansvar och kvalitet, och kan behålla vår CHS-certifiering. Under 2013 blev både Svenska kyrkan och ACT-alliansen HAP-certifierade och 2015 blev Svenska kyrkan certifierad i CHS. Vi jobbar tillsammans med alla våra partner för att ständigt förbättra kvaliteten. Det har bland annat inneburit att vi under året har fått nya system och verktyg för uppföljning och nu jobbar fram kapacitetsbyggnadsplaner för alla våra partner.

Klagomålshanteringssystem och korruptionspolicy
Kvalitetssäkringen följer våra egna rutiner med tertialavstämningar, årsrapportering och bokslut. Vi har bestämda rutiner för programhandläggning och analys samt controllers som gör stickprov för att upptäcka både brister och goda exempel i tid. Svenska kyrkan har också ett klagomålshanteringssystem där vem som helst kan lämna klagomål. https://www.svenskakyrkan.se/internationelltarbete/sa-kvalitetssakrar-vi-vart-arbete. Det är värdefullt för oss att snabbt kunna upptäcka om något har eller håller på att gå fel. Vi har en korruptionspolicy och manual vid misstanke om korruption.

Avtal och delegationsordning
Vi har avtal med alla våra partner. Där finns förväntade resultat och kvalitetskrav nedtecknade. Beslut fattas i enlighet med vår delegationsordning.

Organisationsstruktur som stödjer våra program
Vi har en ny organisationsstruktur från 2014 och program för 2014-2016 för att kunna navigera mot våra mål.

Fråga:
Vad har ni åstadkommit så här långt?

Svar:
Under året som gått har vi följt utvecklingen mot våra programmål för 2016/17. Den kanske enskilt viktigaste lärdomen under förra programperioden är att för att åstadkomma resultat och förändring krävs långsiktigt arbete. Arbete som syftar till att förändra partners inriktning och fokus kräver mycket stor närvaro och tålamod. Att tillsammans analysera och presentera alternativa metoder är bara det en lång process. Här ser vi att Svenska kyrkan spelar en nyckelroll i sitt uthålliga partnerskap och med fokus på kapacitetsstärkning och metodutveckling. Därför följer vi särskilt den utvecklingen tillsammans med våra samarbetspartner. 2015 är andra året i programperioden, och vi kan nu se en rad intressanta resultat under varje policyområde, och några av dem presenteras här.

Exempel: Hållbar försörjning
Partners kapacitet att tillämpa agroekologiska metoder har stärkts ytterligare 2015. Det är ett resultat av att Svenska kyrkan har faciliterat workshops och syd-sydutbyten. Konceptet ”Farming God’s Way”, att odla

på Guds sätt, har motiverat trosbaserade partner i Afrika att engagera sig i hållbart jordbruk ”conservation farming”. Det verkar vara en intressant metod för att både nå snabb omställning hos trosbaserade partner och falla befolkningen väl i smaken. Det teologiska perspektivet på agroekologiska metoder visar på gensvar och är intressant att beakta i fortsättningen.

Ansvarsutkrävande har gett störst resultat i relation till klimaträttvisa, där kopplingen mellan landprogram, global policydialog, programmering och mobilisering i Sverige är tydlig. Vi ser indikationer på att människorätts/UPR processer angående landrättigheter har potential till att ge resultat under program-perioden. Metoden att säkerställa en grad av samstämmighet mellan program och olika nivåer i påverkansarbete är viktig för resultat. Partner som deltagit i UPR-processer i sina respektive länder har stärkt sin kapacitet och sitt självförtroende i att utkräva mänskliga rättigheter från lokala makthavare.

Exempel: Tro och lärande
Vi ser anmärkningsvärda resultat i samverkan mellan teologi och genus och hälsa. Det visar på att Svenka kyrkans pilotprojekt ”Genus, Hälsa och Teologi” påverkar såväl Svenska kyrkans partner som vår egen teologiska reflektion. Metoden med de tre pelarna teologisk reflektion, mobilisering av kyrkoledare och diakonal handling är viktig för det fortsatta arbetet med tro och lärande. Metoden har öppnat dörrar för utbyte mellan olika partner och andra tematiska områden såsom rättvis fred.

Exempel: Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter, SRHR
Ett intressant resultat under 2015 är att flickors tillgång till utbildning stärktes genom att ge dem tillgång till bindor. Vi ser att den åtgärden är effektiv både på kort och lång sikt. Att säkerställa flickornas behov av sexuell hälsa idag gör att deras sexuella och reproduktiva hälsa och rättigheter på längre sikt möjliggörs genom att göra utbildning tillgänglig.

Exempel: Genusrättvisa och jämställdhet
Vår resultatanalys från 2014 visade på ett behov av att stärka mäns deltagande i jämställdhetsfrågor. Under 2015 ser vi flera indikationer på att partner inkluderar män i sitt genusarbete och analys. Det är fortfarande mest fokus på stärkande av kvinnors egenmakt och deltagande och det finns strukturella skäl till att det bör vara så. Men för att göra hållbara framsteg i jämställdhet behöver både män och kvinnor involveras. Vi ser en tendens att män oftare identifieras som viktiga förändringsaktörer och att mäns sårbarhet analyseras och bearbetas.

Resultaten från 2015 visar att genusrättvisa har en stark prägel i vårt arbete med partner. Här vill vi utforska vår egen roll i det och våra verktyg, för att spinna vidare på den goda trenden. Svenska kyrkan tar aktivt upp genusrättvisa i olika sammanhang och vi ser här att det ger resultat.

Exempel: Möjliggörande miljö
Resultaten från 2015 indikerar att Svenska kyrkan är en aktiv, kreativ och tålmodig partner som faciliterar samarbete mellan olika civilsamhällesaktörer i deras kapacitet som kyrkor, organisationer, utbildningsinstitut och trosbaserade nätverk. Den rollen uppmärksammas i specifika nationella och regionala kontexter, från lokal bynivå via nationella och regionala kontexter till globala arenor som FN eller regionala samverkansorgan.

Exempel: Samverkan nationellt och internationellt
2015 gjordes en viktig erfarenhet av att mobilisera för klimaträttvisa genom att få till en samstämmighet mellan lokala We Have Faith-kampanjen i Afrika, Europeiska ACT-alliansens kampanj och Svenska kyrkans Agerakampanj inför FNs klimatkonferens i Paris, COP12. Den modellen lyckades.

I det internationella arbetet har vi under 2015 sett ett ökat engagemang och stärkt samarbete mellan nationell nivå, stiftsnivå och församlingsnivå i strävan att öka medvetenheten och engagemanget i församlingarna kring det arbete som görs tillsammans med våra partner.

Vad dessa resultat bidrar till i långsiktiga effekter återstår att se. Vi följer utvecklingen under de kommande åren av vår programperiod som just avslutat sitt andra år, 2015. Du som är intresserad av att veta mer eller följa vårt arbete kontinuerligt kan följa vår blogg http://blogg.svenskakyrkan.se/opinion/ eller kontakta oss på https://www.svenskakyrkan.se/internationelltarbete/givarservice-svarar-pa-dina-fragor.