



Församlings- instruktion

Uppsala pastorat

Svenska kyrkan 
UPPSALA

Tillsammans för Livet



En röd markering visar att i texten intill finns en viktig tyngdpunkt i församlingsinstruktionen; hur vi ska arbeta tillsammans.

Inledning	3
Samtidsanalys	4
Pastoralt program – Mission, diakoni, undervisning och gudstjänst	8
Samverkan och ekumenik	17
Församlingens verksamhet på andra språk än svenska	18
Övrigt	19



Inledning

FOTO: JIM ELFSTRÖM / IKON

- Svenska kyrkan i Uppsala pastorat *ska*, som en del av den världsvida kyrkan, i ord och handling göra Jesus Kristus känd så att människor kan komma till tro och växa som kristna. Kyrkans grundläggande uppgift är att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission.

Pastoratet är en del av en snabbt växande storstad. I de fem församlingarna bor nära 150 000 personer och runt 85 000 av oss är medlemmar i Svenska kyrkan. Utöver det pendlar tusentals människor in till studier och arbete i Uppsala, liksom många av oss pendlar till Stockholm och andra orter i närheten.

Uppsala är en ung stad i den meningen att unga vuxna är den enskilt största åldersgruppen. Här möts människor från hela världen med olika erfarenheter och stora förväntningar. Uppsala är samtidigt en stad där många stannar, skapar sig ett hem och en framtid.

Uppsala pastorat, med fem församlingar och en gemensam kyrkoherde, bildades den 1 januari 2014. Pastoratet består av Uppsala domkyrkoförsamling, Helga Trefaldighets församling, Gottsunda församling, Vaksala församling samt Gamla Uppsala församling.

Med det vidare begreppet Svenska kyrkan i Uppsala syftar vi på alla de sex församlingar som ingår i Uppsala kontrakt, vilket även inkluderar Danmark Funbo församling. Svenska kyrkan i Uppsala är en del av Uppsala stift.

Relevans och relationer

Framtidens stora utmaning för Svenska kyrkan i Uppsala handlar om relevans och relationer. Vi *ska* tillsammans fullgöra vårt uppdrag genom att skapa mötesplatser för alla oss som bor eller vistas i Uppsala. För att genomföra vårt uppdrag på bästa sätt *ska* vi tillsammans verka för ett fördjupat samarbete mellan församlingarna.

Vi *ska*:

- *vara en närvarande kyrka där det finns plats för eftertanke, tro och engagemang*
- *vara en öppen kyrka som människor har en positiv relation till och känner glädje över att tillhöra*
- *vara en inkluderande kyrka som är lätt tillgänglig för alla*
- *fördjupa vår samverkan med andra kristna församlingar i Uppsala*
- *ge rum för möten och dialog med andra trosbekännare*

Samtidsanalys

FOTO: LUBOS HUOSKA / PIXABAY

Uppsala kommun passerade nyligen 200 000 innevånare och växer snabbt. Av uppsalaborna är nära tre av fyra bosatta inom Uppsala pastorat.

Uppsala är en mångfacetterad stad. Det mest uppenbara är att den präglas av att vara en student- och universitetsstad. Det finns över 40 000 studenter här och Uppsala universitet är dessutom en av de största arbetsgivarna med 6 500 anställda. Till det kommer Sveriges Lantbruksuniversitet där Uppsala är dess största verksamhets ort. En annan betydande arbetsplats är Akademiska sjukhuset med drygt 8 000 anställda. Hit kommer människor från hela landet för att behandlas under kortare eller längre perioder. Stadens största arbetsgivare är dock utan jämförelse Uppsala kommun med 12 000 anställda.

Vi som bor och vistas i pastoratet kommer från många olika håll. Var fjärde innevånare är född utomlands. Tillsammans representerar vi en mångfald av kompetenser och en mångfald av olikheter. Det skapar både unika möjligheter och utmaningar. Uppsala är i den meningen en smältdegel för tro, livsåskådning och värderingar. Det är också en stad som är snabb med att ta till sig ny teknik och nya trender. Lägg till Sveriges unika position i den världsomspännande World Values Survey. Då kan Uppsala, lite tillspetsat, beskrivas som en av de modernaste städerna i världens modernaste land. För

pastoratet innebär det en konstant utmaning att uppmärksamt följa utvecklingen i samtiden.

Den snabba inflyttningen till Uppsala har dessutom inneburit att det är en av de dyraste städerna att bo i efter Stockholm. Det leder i sin tur till en allt tydligare boendesegregering. Det innebär även en ökad segregering när det gäller skolorna. Samtidigt som många skolor medvetet och framgångsrikt arbetar för att motverka detta. Ett självklart mål för pastoratet är att motverka segregation, i synnerhet bland barn och ungdomar.

Pastoratet ska också verka för att motverka diskriminering och på andra sätt främja lika rättigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

Nöjd med livet men ont i magen

Uppsala har klarat sig förhållandevis bra även i ekonomiskt kärvare tider. Många som bor här har en god ekonomi. Uppsala kommun har lägst andel unga som saknar både jobb och utbildning. Det sker dessutom en stark ökning av antalet unga företagare.

Den diakonala inventeringen visar dock att det finns betydande problem med missbruk som kryper allt längre ned i åldrarna. Detsamma gäller den psykiska

ohälsan. Det gäller inte minst för barn och ungdomar. Bilden bekräftas av den stora undersökningen Liv och hälsa ung som genomförs i samarbete mellan Regionförbundet, Landstinget i Uppsala län och länets kommuner.

Runt 80 % av gymnasieungdomarna i årskurs två uppger att de mår bra eller mycket bra samt är nöjda med livet. Ännu fler trivs i skolan och känner sig trygga hemma. Men de betalar ett högt pris. Över 40 procent uppger att de alltid eller ofta känner stress. Över hälften av ungdomarna har använt läkemedel mot smärta de senaste två veckorna och lika många uppger att de alltid eller ofta är trötta. Och en betydande minoritet mår riktigt dåligt. Var femte gymnasielev i årskurs två uppger att de alltid eller ofta har svårt att somna, är nedstämda, arga och irriterade.

Gemensamt för de flesta ungdomarna är att de är mer hoppfulla om sin egen framtid än om världen i stort. Några ungdomars kommentar till detta är att man jämför sig extremt mycket med varandra, och försöker ge sken av att det är bättre än vad det är.

Allt fler barn lever i ekonomiskt utsatta familjer. I den diakonala inventering som pastoratet genomfört framhålls fattigdom och brist på basala resurser som en bakomliggande orsak till problem som missbruk och beroenden av olika slag. Så är t.ex. spelmissbruk störst bland de som redan är mest utsatta. En av pastoratets viktigaste diakonala uppgifter är att ge stöd till socialt utsatta som inte klarar vardagen. Pastoratet ska inte ersätta samhällets insatser, däremot ska det hjälpa människor att tillvarata sina möjligheter och rättigheter.

Det sker i Uppsala en snabb utbyggnad av staden med flera nya bostadsområden och en snabb förtätning för att skapa fler bostäder. Pastoratet ska därför utveckla nya sätt att vara kyrka även där vi inte

har egna lokaler. Samtidigt ska pastoratet aktivt följa planeringen av de nya bostadsområdena, för att tillvarata behovet av samlingslokaler i de nya områdena. Men mötesplatser är inte bara geografiska. Vi ska även vara närvarande på nätet.

Gränby Centrum, med över 6 miljoner besök under ett år, är ett exempel på hur pastoratet prövar och utvecklar nya former att vara närvarande. Gottsunda Centrum, med både kyrkan och kyrktorg, är ett annat exempel. I båda fallen är utvecklingsarbetet en utmaning att tänka kreativt i nya banor.

Den enskilt största åldersgruppen i samtliga av pastoratets församlingar är unga vuxna i åldern 20 till 30 år, d.v.s. de som är födda runt 1990, under 80-talets senare och 90-talets första hälft. Detta är extra tydligt i Domkyrkoförsamlingen och Helga Trefaldighets församling. Tittar vi enbart på de som är kyrkans medlemmar förstärks bilden ytterligare. Bland Svenska kyrkans medlemmar i pastoratet är antalet 25 åringar tre gånger så många som 15-åringarna (2015). När de som är födda runt 1990 blir äldre, kommer den här stora gruppen att flyttas uppåt i åldrarna. Men fram till 2020 är dessa unga vuxna utan jämförelse den största gruppen i pastoratet.

En dimension att ha med i planeringen av pastoratets verksamhet är att antalet ensamhushåll ökar. År 2013 bestod 39 procent av hushållen i Uppsala av ensamstående utan barn. Skillnaderna är dock stora inom pastoratet, i t.ex. i Salabacke utgörs 80 procent av hushållen av ensamstående. Utgår vi istället från hur stor andel av uppsalaborna som bor i ensamhushåll blir siffran lägre, 17 procent.

Våra kyrkor

En viktig del av pastoratets identitet är kyrkorna och de gudstjänster som firas där, liksom all den övriga verksamheten som bedrivs där.

En enkät från 2004, Viktig, öppen, högtidlig. Uppsalabornas förväntningar på Svenska kyrkan av Anders Sjöborg, visar att det finns en kyrklig kärna som besöker gudstjänsterna minst en gång i månaden. Det finns också vardagsbesökarna som hellre väljer att besöka kyrkan på vardagarna, när det inte är gudstjänst. Vi har också de som besöker kyrkan sporadiskt och de som uppger att de nästan aldrig gör det. Inom samtliga fyra grupper finns människor som betraktar sig som troende, religiösa, sökare eller som uppger att de inte alls är intresserad av religion och andlighet.

Pastoratet har i dagsläget (2015) följande 15 kyrkor samt övriga gudstjänstlokaler i de fem församlingarna.

Domkyrkoförsamlingen

ALMTUNAKYRKAN visar på Svenska kyrkans närvaro i Fålhagenområdet. Den är kyrka för vardagsgudstjänster och gudstjänst med andra anordnare. Med sin klosterlika sakrala karaktär vill den vara ett andligt hem.

DOMKYRKAN är Uppsala Domkyrkoförsamlings huvudkyrka, stiftskyrka för Uppsala stift och rikshelgedom för Svenska kyrkan. Den spelar också en särskild roll i Uppsala stad. Domkyrkan vill vara katedral för alla dessa uppgifter, präglad av gudstjänst och öppen för samhälle och kultur.

S:T PERS KYRKA visar på Svenska kyrkans närvaro i Kvarngärdesområdet. Den vill vara en öppen plats med låga trösklar och med fokus på barn och familj och på hållbar utveckling.

VINDHEMSKYRKAN S:TA BIRGITTA visar på Svenska kyrkans närvaro i Luthagenområdet. Den är en vardags- och helgdagskyrka där verksamheten i huset synliggörs i gudstjänsten, och en mötesplats för lyhörda samtal.

Gottsunda församling

DEN GODE HERDENS KAPELL i Ulleråker ska utvecklas till en plats där vardagens frågor tas på allvar och söker svar i gruppens gemensamma erfarenheter. När en ny stadsdel byggs kan kyrkan bli både pionjär och traditionsbärare på samma gång.

GOTTSUNDA KYRKA är en smältdegel, hit kommer många människor med väldigt olika behov. Här behövs både bredd och djup, tradition och nytänkande. Öppenhet, närvaro och tro ska kännas i allt vi gör och är.

SUNNERSTA KYRKA ska få växa som mötesplats sedd genom familjens perspektiv. Familjens behov och levnadsrytm ska få prägla verksamhet och gudstjänstliv. I Sunnersta kyrka tackar vi Gud för allt man upplever genom att vara familj.

Gamla Uppsala församling

I GAMLA UPPSALA KYRKA firas kvällsmässa varje söndag och församlingen arbetar med ett hantverksperspektiv i den närbelägna prästgården. En kyrka som är öppen alla dagar för pilgrimer och turister. Här används utomhusmiljön och trädgården för att hålla gudstjänster och pilgrimsvandringar.

LÖTENKYRKAN är en samarbetskyrka mellan EFS och Svenska kyrkan, med ett stort ideellt engagemang och många internationella kontakter. Kyrkan har ett rikt kör- och musikliv samt ett aktivt gudstjänstliv. Lötenkyrkan håller kvällsöppet varje vardagskväll.

TUNABERG är en kyrka som främst riktar sig till barn och unga. En form av de

”yngstas katedral” som arbetar med hela familjen och där ungdomar möts i gudstjänster och olika grupper. Här firas också Taizémässa varje vecka och här är Svenska Kyrkans Unga aktiva.

Vaksala församling

SALABACKEKYRKAN är församlingens ungdomscenter. Skolprojekt med Globalvecka, julspel och påskvisningar. Har även en omfattande lovverksamhet. Ett av pastoratets sinnesrocentra med studieverksamhet och självhjälsgrupper i samverkan med 12-stegsrörelsen.

VAKSALA KYRKA är högtidernas och de kyrkliga handlingarnas plats, liksom en öppen sommarkyrka. Den medeltida kyrkan med den stora kyrkogården, på gränsen mellan stad och landsbygd, är församlingens hjärta, den lilla katedralen. Även skolprojekt som t.ex. påskvandringar har sin plats här.

ÅRSTAKYRKAN är centrum för församlingens familje- och barnverksamhet med gruppverksamhet hela veckan. Fritidsverksamhet flera dagar i veckan för mellanstadiet. Diakonalt präglad träffpunkt för ungdomar och äldre. Arbetar även med skolvisningar.

Helga Trefaldighets församling

HELGA TREFALDIGHET är en medeltida pärla för gudstjänst och högtid. Högmässan med kyrkkaffet är veckans nav. Verksamheten präglas av en inriktning på diakoni och omsorg. Kyrkliga handlingar är prioriterade. Rikt musikliv och samtalsgrupper för fördjupning. Är även centralt belägen studentkyrka.

ERIKSBERGSKYRKAN är stadsdelskyrka med många verksamheter för olika åldrar, med söndagens gudstjänst i centrum. Ungdomskyrka med ett rikt körliv. En kreativ plats med många slags uttryck för tro; i musik, rörelse och skapande.

S:TA MARIA KYRKA i Stenhagen är kyrkan mitt i byn! Här möts människor från många kulturer och sammanhang. Gudstjänst och verksamhet för olika åldrar, inte minst barnen. Välkomnande kyrka i ett ungt och expanderande område.

Lötenkyrkan ägs inte av pastoratet utan av EFS. Även Den Gode herdens kapell disponeras som gudstjänstlokal men ägs inte av pastoratet.

Pastoratet har även verksamhet i Gränby Centrum, Svenska kyrkan i Gränby Centrum. Det är en pastoratsgemensam verksamhet, en diakonal plats med café och ”låg tröskelverksamhet”.

Dessutom har pastoratet en tjänstebostad, nämligen kyrkoherdebostaden för domprosten. Prästgårdarna i Vaksala församling och i Gamla Uppsala församling ska utvecklas och vara resurser i församlingsarbetet, gröna oaser i en alltmer förtätad stad

Alla pastoratets lokaler ska i möjligaste mån göras tillgängliga, för att inte i onödan skapa funktionshinder. Dessutom är det viktigt att ett antal kyrkor i pastoratet har generösa öppettider eftersom många vill besöka kyrkorna när det inte pågår någon gudstjänst eller annan verksamhet.



Pastoralt program

Mission, diakoni, undervisning och gudstjänst

FOTO: MAGNUS ARONSON / IKON

Mission

Mission, diakoni, undervisning och gudstjänst är rörelsen i allt vi gör, det som genomsyrar vårt liv tillsammans. Det finns en gudstjänstdimension i allt vi gör, en diakonidimension i allt vi gör, en lärandedimension i allt vi gör och en missionsdimension i allt vi gör.

Mission, i betydelsen Guds sändning, bör ses som en övergripande dimension som innefattar allt vi är och gör. Kyrkan finns till genom mission liksom elden finns till genom att brinna. Om hon inte engagerar sig i mission upphör hon att vara kyrka. Det är inte kyrkan som har en mission utan missionen som har en kyrka.

Svenska kyrkan i Uppsala är närvarande överallt där dess medlemmar finns. Tillsammans är vi kyrka. Vi finns på fotbollsplanen, i vårdens, i köpcentret, på gågatan i centrum liksom i varje bostadskvarter. Det innebär att vi som kyrka delar den glädje, kärlek, smärta och sorg som är en del av livet i Uppsala. Liksom också den längtan, tillit, närhet, ensamhet, skam, skuld, förlåtelse och det hopp som finns i vår stad. En av våra viktigaste uppgifter är att rusta och stötta varandra att vara kristna i dagens samhälle.

Det finns redan idag i alla pastoratets församlingar en bred verksamhet med ambitionen att nå människor av olika åldrar och med olika förutsättningar. Barn- och ungdomsarbetet är centralt och har förhållandevis gott om deltagare. Svenska kyrkan har också ett finmaskigt nät av

kyrkor i de östra och norra delarna av staden, medan det är längre mellan kyrkorna i de västra och södra delarna.

En önskan som ofta återkommer är fler gemensamma projekt och mer samarbete över församlingsgränserna. Bland de anställda i pastoratet uttrycks också önskan om ett ökat samarbete mellan de olika yrkeskategorierna. De närmaste åren *ska* det därför skapas ökade förutsättningar för detta och ett idéutbyte i hela pastoratet.

Gudstjänst och kyrkliga handlingar

Gudstjänsten med ordet och mässan i centrum är själva hjärtat i pastoratet och dess fem församlingar, en mötesplats öppen för alla. Gudstjänsten är hela församlingens gåva och uppgift. Alla i församlingen är kallade att delta i gudstjänsten och komma med sina erfarenheter och livsfrågor till det gemensamma mötet med Gud. I gudstjänsten får tron näring genom förkunnelsen av evangeliet, firandet av den heliga måltiden och gemenskapen i bön och lovsång. Här är en öppen gemenskap, oberoende av ålder, bakgrund och identitet. Tillsammans *ska* vi fira olika typer av gudstjänster som berör och upprättar människor, som ger gemenskap, som engagerar många och ger kraft till handling i vardagen. Särskild hänsyn ska tas till att gudstjänsterna utformas så att barn och unga blir delaktiga.

Huvudgudstjänst *ska* firas i pastoratets samtliga församlingar varje söndag. Under

en vanlig vecka i mars 2015 firas i Uppsala pastorat 47 annonserade gudstjänster och andakter som de fem församlingarna ansvarar för. Av dessa är 33 någon form av mäsas.

Domkyrkan är förutom församlingskyrka även stifts kyrka för Uppsala stift och rikshelgedom för Svenska kyrkan. Den spelar en särskild roll i Uppsala stad i den meningen att den är allas kyrka. Domkyrkan och dess verksamhet ska förvaltas och utvecklas för att fylla alla dessa uppgifter.

Eftersom Uppsala är en stad där många människor möts med olika bakgrund, och olika behov, ska pastoratet ha en mångfald av gudstjänster på olika tider. Detta för att allt fler ska hitta till en gudstjänst där de känner sig hemma, på en tid som passar deras livssituation. Det ska i Uppsala pastorats kyrkor finnas utrymme både för den storslagna gudstjänsten och det enkla och avskalade.

Så här uttrycker en av församlingsborna sin vision; ”En öppen lättillgänglig gudstjänst med mycket glädje, djup, innehåll över generationsgränserna. Högt till tak, låga trösklar – inte ytligt!”

Musiken

Musiken, i all dess mångfald och bredd, är för många vägen in i kyrkans värld. Den är också en omistlig del av pastoratets gudstjänster. Därför ska den präglas av kvalitet, kunskap och passion. Pastoratets körer fyller en viktig funktion både i gudstjänsterna och för de som deltar i musikverksamheten. För att så många som möjligt ska få möjlighet att delta, bör pastoratets strävan vara att varje person som önskar sjunga i en kör ska hitta en som passar honom eller henne.

Pastoratet ska även satsa på fler gemensamma musik- och körprojekt tvärs över församlingsgränserna.

Kyrkliga handlingar och bemötande

Det ska vara enkelt att komma i kontakt med pastoratet för den som vill ha dop, vigsel eller begravning. Därför ska vi

fortsätta att utveckla det goda bemötande som vi har idag, från den första kontakten som oftast sker via telefon till de uppföljande kontakterna. Svenska kyrkan i Uppsala kontrakt har också utvecklat gemensamma pastoral för dop, vigsel och begravning.

Dop

Pastoratets målsättning är att samtliga odöpta församlingsbor, och i förekommande fall deras vårdnadshavare, ska ha kännedom om möjligheten till dop och dopundervisning. Arbetet med att tydliggöra dopet ska ingå i all verksamhet i församlingen. Det ska även finnas en långsiktig strategi i pastoratet för att återkommande bjuda in de barn och ungdomar som är antecknade fram till dess de fyller 18 år. I det arbetet ingår även att undanröja det som kan upplevas som praktiska hinder och visa på att dopet är en inbjudan till alla odöpta, oavsett ålder. Inbjudan till barn som är äldre än ett år ska ta hänsyn till det faktum att barnets vårdnadshavare valt att låta barnet vara antecknat och inte döpt.

Pastoratet ska även ha en strategi för dopinbjudan till de som är medlemmar i Svenska kyrkan, men inte är döpta.

Vigsel

Målet med vigselgudstjänsten är att välsigna det par som beslutat att leva sina liv tillsammans och att ge paret möjlighet att visa sin avsikt offentligt. Den kyrkliga vigselakten ska ge innehåll till parets löften och göra vigseln till en minnesvärd högtid. Pastoratets mål är att nå alla de tillhöriga som lever i stadigvarande relation med denna inbjudan samt öka kunskapen om vigsel i Svenska kyrkan hos alla uppsala-bor.

Begravning och kyrkogårdarna

Begravningsgudstjänsten ingår i ett sammanhang som sträcker sig från dödsbädden till avskedet vid graven. Församlingens uppgift före, under och efter

begravningsgudstjänsten är att stödja de sörjande och att visa på evighetens hopp, bl.a. genom arbete i sorgegrupper.

- Arbetet på Uppsala kyrkogårdar *ska* präglas av fortsatt hög kvalitet och ett stort engagemang. Målet de närmaste åren är utveckla bemötandet och att fortsatt vara en av landets ledande kyrkogårdsförvaltningar.

Barn och kyrkogårdar

Barn har liksom vuxna ett behov att få vara delaktiga och bearbeta sin sorg och saknad. Det gäller inte minst i samband

- med döden. Därför *ska* det på kyrkogårdarnas stationer med krattor och vattenkannor även finnas redskap i barnstorlek. På så sätt kan barn när de besöker gravar lättare hjälpa till och känna att deras närvaro är välkommen. Det *ska* finnas särskilda informationsskyltar för barn som hjälper föräldrar att svara när barnen ställer frågor. Pastoratet *ska* underlätta för föräldrar att på ett handgripligt sätt berätta om allt som hör till död, sorg och kyrkogård.

Undervisning

Kyrkans uppgift är att för alla klargöra vad dess tro, bekännelse och lära innebär. Svenska kyrkan inbjuder alla att tillhöra trons folk och dela dess liv. I kristen tro intar barnen en särställning och de behöver därför särskilt uppmärksammas i Svenska kyrkans verksamhet.

Barn och unga

Barn behöver, liksom alla människor, från vaggan till graven, trygghet för att växa och utvecklas. Vi finner framförallt trygghet i relation till andra. Utöver det mest elementära behöver vi därför goda relationer med närstående för att växa och må bra. Dessa anknytningsband är avgörande för alla aspekter av vår hälsa – den mentala, emotionella och fysiska och behöver präglas av tillgänglighet, lyhördhet och engagemang. Oftast är föräldrarna dessa anknytningspersoner för barnen.

Men även föräldrar behöver vid behov kunna vända sig till en trygghetskälla av någon form för att själva kunna bära föräldraskapet. Här kan Svenska kyrkan, på olika sätt, utgöra en viktig stabilitet för familjer. Därför är arbetet med föräldrar, som t.ex. Kyrkans familjerådgivning bedriver, avgörande också för barnens bäst.

Såväl inom familjekretsen som utanför den, ska barn få vara barn. Det innebär att de vuxna behöver ha ansvar för klimatet kring barnen, relationen till dem samt för deras välmående. De vuxna behöver möta barn med empatisk förståelse för deras upplevelser och vid nödvändig gränssättning utöva denna med lyhördhet och respekt. Barn har behov av såväl närhet, beskydd och omsorg å ena sidan som självständighet och upptäckarglädje å den andra. Genom att erbjuda barn en omgivning som försöker besvara dessa behov, skapar vi förutsättning för den goda, inreboende växtkraften att ta sats och barnen att ta sig an Livet. Denna insikt *ska* prägla all den verksamhet som pastoratet har där vi är i kontakt med föräldrar och barn.

Varje kyrka i pastoratet *ska* arbeta för att lokalens utformning blir mer välkomnande när det gäller barn och unga. En möjlighet är att införa en eller två kyrkbänkar i barnstorlek. Det bör även finnas t.ex. processionsljus i barnstorlek. Det *ska* också skapas minst en "Barnens kyrka" i pastoratet där det t.ex. kan finnas liturgiska kläder, ett litet altare, bänkar och annat i barnstorlek. Där ska barnen kunna sätta sig, komma till ro och leka "kyrka".

Barnkonsekvensanalys och strategiska beslut

De flesta beslut som tas i Uppsala pastorat berör på något sätt barn. Därför krävs kompetens om barn varje gång vi fattar beslut. I alla strategiska frågor av långsiktig karaktär *ska* en mer omfattande barnkonsekvensanalys göras. Det kan till exempel handla om budget och verksamhetsplan, ombyggnader, planering av verksamhet

- på längre sikt och arbete med församlingsinstruktionen. Barnkonsekvensanalys *ska* också göras vid nedläggningar och stora verksamhetsförändringar som påverkar barn och unga. Till församlingsinstruktionen finns en mall bifogad, se bilaga, för hur detta ska gå till i Uppsala pastorat. Den mallen kan med fördel användas för att på motsvarande sätt göra en konsekvensanalys för andra åldersgrupper i pastoratet, som t.ex. unga vuxna eller äldre.

- All verksamhet som riktar sig till barn och unga *ska* så långt som möjligt vara avgiftsfri, för att inte utestänga eller försvåra deltagandet för de som kommer från ekonomiskt utsatta familjer.

Gemensam förskola

- Det som utmärker pastoratets egna förskolor är den kristna profilen. Verksamheten *ska* präglas av öppenhet och respekt för skillnader i människors uppfattningar, levnadssätt och av alla människors lika värde. Vi *ska* förmedla att alla har ett gemensamt ansvar för allt som lever och växer på vår jord.

Pastoratets ambition är att öppna fler förskolor för att ge fler barn möjligheten att delta i denna verksamhet. Svenska kyrkans förskolor ska dock inte ersätta annan verksamhet med barn, utan vara ett viktigt komplement. Förskolan är en pastoratsgemensam angelägenhet som ligger under Domkyrkoförsamlingen. De tre förskolorna (2015) finns i Domkyrkoförsamlingen (Solrosens förskola i Vindhem och Vildrosens förskola i Almtuna) samt i Gottsunda församling (Kyrkklockans förskola i Gottsunda).

Öppen förskola

- Den öppna förskolan *ska* ge ett tidigt stöd till familjer med barn i åldern 0 till 5 år. Inte minst för att stärka relationen mellan barn och vuxna, liksom för att stärka vuxna i deras föräldraroll. Den *ska* genomsyras av de värden som kommer till

uttryck i läroplanens värdegemenskap. Öppen förskola *ska* ske i nära samarbete med föräldrar och inbjudas till en god verksamhet där det ges möjlighet till kontakt och gemenskap, liksom att tala om tro och liv. Den *ska* även informera och inbjudas till dop. Pastoratet *ska* även samverka med kommunen kring en öppen förskola för familjer med barn som har en funktionsnedsättning.

Skolarbetet

En av pastoratets stora kontaktytor med barn är skolarbetet. Verksamheten med att möta skolklasser *ska* utvecklas i hela pastoratet. Vi *ska* bl.a. erbjuda samlingar och visningar utifrån kyrka, historia, kultur och tradition, värdegrund och andra aktuella ämnen. Verksamheten *ska* ske både i egna lokaler och på skolor.

Konfirmandarbete

Det *ska* finnas en gemensam handlingsplan för konfirmandarbetet som omfattar hela pastoratet. Arbetet med att ta fram den beräknas vara klar hösten 2015, fram till dess har varje församling sin egen handlingsplan.

Pastoratets konfirmandarbete *ska* samordnas mellan församlingarna, med målet att tillsammans utveckla arbetet och nå så många unga som möjligt med ett så brett och angeläget utbud som möjligt. Att antalet ungdomar som deltar går att påverka visar det faktum att antalet ungdomar som valde att delta i konfirmandundervisningen ökade med 30 procent från läsåret 2013/2014 till 2014/2015. Konfirmandarbetet är en gemensam angelägenhet inte bara för pastoratet utan för hela kontraktet.

Gymnasieverksamheten

Pastoratets gymnasieverksamhet ska vara en intressant aktör för gymnasieskolan och lyfta fram hur kyrkan kan vara en resurs för skolan enligt läroplanen. Det finns redan idag en ökad efterfrågan från gymnasieskolorna att ta aktiv del i

- Domkyrkans visningsverksamhet. Därför ska gymnasieverksamhet kontinuerligt utveckla nya tematiska visningar som relaterar till gymnasieskolans läroplan, till ungdomars liv samt till kristen tradition och kristet liv. Gymnasieverksamheten är en pastoratsgemensam angelägenhet som ligger under Domkyrkoförsamlingen.

Barn och ungdomar med intellektuell funktionsnedsättning

- Barn och ungdomar med intellektuell funktionsnedsättning behöver få möta Gud på sitt sätt och med sina förutsättningar. Därför ska det finnas platser och verksamheter där de tillsammans med andra får vara på sina villkor och utifrån sina förkunskaper.
- Pastoratet ska dessutom vara en resurs på öppen förskola för barn med särskilda behov och vara närvarande på mötesplatser som grupperna vistas på. Det ska även ske en årlig inbjudan till konfirmandverksamhet, skolvisningar kring jul och påsk, tillgång till själavård och samtal om existentiella frågor. Varje månad ska också firas en gudstjänst som dessa personer är särskilt inbjudna till och delaktiga i att ta fram.

Ungdomslokal

- En gemensam mötesplats i centrum behövs för att motverka den ökade boendesegregationen och som en öppen mötesplats över tros- och religionsgränser. I pastoratet saknas idag en gemensam ungdomslokal i centrala Uppsala för bl.a. konfirmandverksamhet och ungdomsarbete. Många ungdomar, inte minst i gymnasieåldern vistas i centrala Uppsala eller passerar där varje vardag till och från skolan. Därför ska pastoratet utreda och om möjligt snarast finna en gemensam ungdomslokal i centrala Uppsala.

- Stress är en avgörande faktor i många ungas liv idag. Psykisk ohälsa är en annan riskfaktor. Svenska kyrkans verksamheter är en friskfaktor för dess ungdomar. Därför ska pastoratet både erbjuda verksam-

het men också möjligheten att "bara vara" för ungdomar. Församlingarna är redan idag bra på detta, men pastoratet behöver även ett centralt beläget "vardagsrum" eller ett "kök" att där dessa ungdomar mötas i. Detta behov understryks av ungdomarna själva.

Unga vuxna

Pastoratet har ett särskilt ansvar för unga vuxna i åldern 20 till 30 år. Många av dem kommer inflyttande till Uppsala för studier och arbete, samtidigt som de bryter upp från familj och invanda sammanhang. Till uppbrottet hör även att de lämnar den hemförsamling som många av dem haft en stark relation till. Samtidigt är det här den ålder då utträdena tar fart, som mest över 4 procent per år.

Det är dessutom den enskilt största åldersgruppen i hela Uppsala, vilket syns särskilt tydligt i Domkyrkoförsamlingen och Helga trefaldighets församling. I Domkyrkoförsamlingen är 20 till 30 åringarna dubbelt så många som 30 till 40 åringarna, som är den näst största gruppen. Många av de som är födda runt 1990 bär dessutom på goda erfarenheter av Svenska kyrkan, inte minst av konfirmentionsarbetet.

Pastoratets gemensamma utmaning är att få fler unga vuxna än idag att hitta en gudstjänst och en gemenskap där de känner sig hemma. Därför ska det utvecklas mötesplatser med låg tröskel där fler unga vuxna kan samtala om tro och livsfrågor. Det ska dessutom varje vecka finnas en bön i Taizéanda, med fördel ekumenisk, i centrala Uppsala. Ett annat exempel på mötesplats är att skapa matgemenskap. Ett konkret exempel är klimatsmart matlagning för studenter och andra unga vuxna. En annan möjlighet att ordna teologiskt café, seminarier och mötesplatser för fördjupning av den kristna tron.

Universitetskyrkan

Universitetskyrkan ska vara kyrkans spjutspets på universiteten i Uppsala. Arbets-

fältet är institutioner, nationer och andra sammanhang där studenter och anställda befinner sig.

- Målsättningen är att ge utrymme för människor att landa i sig själva, utmanas och få möjlighet att dela livet och erfarenheter av Gud med varandra. Universitetskyrkan *ska* vara en självklar del av universitetsmiljön och vara känd av och synlig för alla studenter och anställda. Den *ska* även verka för religionsmöte, öppenhet och tolerans i forskarvärlden, motverka åsiktsdiskriminering. Universitetskyrkan är ett ekumeniskt arbete och en pastoratsgemensam angelägenhet som ligger under Helga Trefaldighets församling.

Vuxna och äldre

- Kristen tro innebär att få utvecklas utifrån sina egna förutsättningar. I Uppsala pastorat *ska* det finnas plats för alla och en öppen gemenskap som inbjuder till samtal om livsfrågor och kristen tro, oavsett ålder. En viktig del är att få tillgång till mötesplatser där man i tillit kan formulera sina frågor och samtala om det som berör mig djupast. Det innebär också att få växa och mogna i sin kristna tro genom hela livet. En del av de äldre behöver dessutom hjälp att komma till dessa gemenskaper och mötesplatser, eller få besök om det inte möjligt.

Alla åldrar

Kommunikation

- Pastoratets kommunikation *ska* ytterst handla om att bygga och förstärka relationer. Den *ska* utgå från en grundläggande tillit. Den *ska* också ge röst åt de som är utsatta och själva saknar möjlighet göra sig hörda.

- Målsättningen är att alla som bor och vistas i Uppsala *ska* ha kännedom om Svenska kyrkan i Uppsala pastorat. Informationen om pastoratets olika verksamheter *ska* vara lätt tillgänglig, liksom hur man får kontakt med rätt person. För den som vill bli medlem i Svenska kyrkan *ska* information om detta var lätt att hitta.

Internationellt arbete

De internationella gruppernas arbete i församlingarna *ska* samordnas så det finns en överblick och en gemensam kunskap om vad som görs. Huvudansvaret för det internationella arbetet *ska* ligga på församlingsråden.

Turister och pilgrimsarbete

Uppsala Domkyrka är med en halv miljon besökare ett av Sveriges största turistmål. Även Gamla Uppsala kyrka är en välbesökt kyrka året runt med 125 000 besök per år. Målsättningen är att besökarna *ska* få en fördjupad kunskap och en ökad nyfikenhet på kristen tro och Svenska kyrkan under sitt besök. Det finns idag även ett ökat intresse för pilgrimsvandrandet (det *ska* understrykas att inte finns ingen skarp gräns mellan turism och pilgrimsintresse hos den enskilde besökaren). Därför *ska* pastoratet genomföra vandringar och retreat, ha meditationsgrupper och arbeta med andlig fördjupning. "Pilgrimskyrkan" *ska* hjälpa människor i alla åldrar att på sin inre vandring nå fördjupad kontakt med Gud, sig själv och andra.

Kultur

Uppsala pastorat *ska* både erbjuda konserter och ta vara på möjligheten att kunna visa konst i kyrkorummen. Inte minst den samtida konsten, liksom dansen, har i kyrkorummet dels ett värde i sig genom sin konstnärliga kvalitet, dels funktionen att gestalta mysteriet och göra människan mer mottaglig för evangeliet. Pastoratet *ska* även utveckla samverkansformer med det lokala kulturlivet.

Miljö och hållbarhet

Vår påverkan på miljön *ska* minska. Det *ska* vara ett prioriterat område i alla verksamheter som Uppsala pastorat bedriver. Pastoratet som organisation *ska* bl.a. minska sin energianvändning, minska sin konsumtion och minska mängden avfall vi är upphov till. Vi *ska* nå detta genom att systematiskt arbeta med att införa ett

miljöledningssystem som leder fram till att alla församlingar i Uppsala pastorat är miljödiplomerade enligt Svenska Kyrkans miljödiplomering, senast 2018.

Det är dessutom centralt att i handling synliggöra klimatfrågan och öppna för samtal om livsstil och valmöjligheter och den kristna trons hopp. Vi strävar efter att öka andelen vegetarisk mat i alla verksamheter, både i gruppverksamheter och vid t.ex. kyrkkaffe. Det vi serverar bör dessutom vara ekologiskt och rättvisemärkt. Vi ska även tillsammans med andra aktörer i Uppsala arbeta för en social hållbarhet och att det i all vår verksamhet ges utrymme för utbildning och samtal kring klimat- och miljöfrågor.

Diakoni

Diakonin har sin grund i Bibeln och i hur Jesus mötte människor. Diakoni är den kristna församlingens livsstil och är därför något som präglar hela kyrkans arbete. Alla döpta är kallade att utöva diakoni och det diakonala förhållningssättet bör prägla hela församlingen. Diakoni kan innebära att genom delaktighet, respekt och ömsesidig solidaritet möta människor i utsatta livssituationer.

Som uppsalabor har vi förväntningar på Svenska kyrkan, oavsett om vi är medlemmar eller inte. När vi får ange vad som är ganska eller mycket viktigt för kyrkan att arbeta med ser uppsalabornas 10 i topp listan ut som nedan. Uppenbart är att förväntningarna på socialt ansvarstagande och diakoni är höga. Det visar enkäten Viktig, öppen, högtidlig. Uppsalabornas förväntningar på Svenska kyrkan av Anders Sjöborg som genomfördes 2003/2004 i Uppsala kontrakt. Tusen personer i åldern 16–74 år tillfrågades om sina kontakter med och förväntningar på församlingarna i Uppsala. Det finns ingen anledning att tro att förväntningarna förändras i nämnvärd utsträckning sedan dess.

- | | |
|---|-----|
| 1. Hjälpa svaga och utsatta grupper i samhället | 92% |
| 2. Vara till för alla människor | 90% |
| 3. Arbeta mot rasism och främlingsfientlighet | 88% |
| 4. Ge människor tillfälle att göra en insats för andra | 86% |
| 5. Samarbeta med andra organisationer kring sociala frågor | 78% |
| 6. Samarbeta med kommuner och landsting kring sociala frågor | 75% |
| 7. Bevara traditioner | 72% |
| 8. Klassisk kyrkomusik | 53% |
| 9. Ta med aktiv ställning i aktuella samhällsfrågor | 52% |
| 10. Finnas där människor finns, t.ex. på arbetsplatser och skolor | 51% |

Samordnad diakoni

Pastoratet ska arbeta för en mer samordnad diakonal verksamhet. Bl.a. genom att fortsätta utvecklingen av den gemensamma och ekumeniska diakonala sambandscentralen, Diakonins hus. En utgångspunkt för pastoratets diakoni är att den ska rikta sig till de mest utsatta.

Diakoni med inriktning på barn och familj

Att stödja föräldrar är indirekt också att stödja barnen. Om föräldrarna far illa eller har problem, drabbar det i sin tur ofta barnen. Framförallt handlar det om stöd i ekonomiskt utanförskap. Därför är en viktig uppgift att lyfta och synliggöra barn- och ungdomsfattigdomen. Det ekonomiska utanförskapet får genomslag i nästan allt, missbruk, beroende samt risken för att bli utsatta för våld. En annan av pastoratets uppgifter är att lyfta de här frågorna och skapa kontakt med kommunala aktörer.

Diakoni med inriktning på missbruk och medberoende

Missbruk och beroende skär genom alla samhällsgrupper. Ofta drabbas hela familjen och blir medberoende när en anhörig fastnar i missbruk. Därför *ska* vi både som pastorat och som enskilda vuxna ta vårt ansvar beträffande droger och andra riskområden för missbruk. Det är inte minst viktigt i en tid då somliga tonar ned riskerna med droger. Hälften av eleverna i gymnasiets andra årkurs i Uppsala uppger att de själva känner någon som kan skaffa fram narkotika.

- Som pastorat *ska* vi hålla oss uppdaterade kring vad som sker inom missbruksområdet. Vi *ska* också berätta om att kyrkan finns – med alla de goda sammanhangen, platser, gudstjänster, mässor och andakter samt all den kunskap som finns bland de anställda.

Diakoni med inriktning på funktionsnedsättning

När det gäller barn med funktionsnedsättning ska pastoratet inte starta egen verksamhet utan vara på platser där barnen redan är. Pastoratet *ska* även arbeta fram gudstjänster eller samlingar där personer med funktionsnedsättning är delaktiga i både planering och genomförande, men som riktar sig till alla och där vi kan berika varandra med våra olikheter. Dock gäller det att minoriteterna måste vara de som får sätta ramarna då det annars enbart blir majoriteten som bestämmer på vilket sätt och hur minoriteterna ska få träffas på.

Diakoni med inriktning på flyktingar/asylsökande

- När det gäller flyktingar *ska* pastoratet skaffa sig tillgång till en fördjupad juridisk kompetens med avseende på asylprocessen och lagstiftningen i de här frågorna. Kyrkan behöver samla kompetens och kunskap kring asylfrågor och asylprocessen i någon form av gemensam resursbank. Svenska kyrkan i Uppsala behöver

dessutom utveckla en rådgivningsbyrå för asylsökande och hitta gemensamma former för arbetet med EU-migranter.

Diakoni med inriktning på vård

Arbetet på vårdboenden och omsorgsboenden *ska* dels fokusera på att stödja personalen, genom att t.ex. utveckla samtalsgrupper, dels ha fokus på att rekrytera fler volontärer som kan vara med vid andakter och göra besök hos boende.

Diakoni med inriktning på vuxna

Ohälsa och ekonomiska problem hänger ihop. Svårast är att bemöta människor som har svårt att hålla ihop sin vardag och har svårt att ta ansvar för ekonomi och planering med dåliga sociala nätverk. Pastoratet *ska* därför öka möjligheten att ta emot enskilda besökare och hjälpa till med budgetplanering, kontakt med kronofogde och skuldsaneringsansökan.

Många av de behov vi ser är inte pastoratets ansvar att svara upp emot, utan samhällets. Vår roll är många gånger att lyfta och påtala behov samt offentligt visa vårt stöd. För att kunna det *ska* vi utveckla den profetiska diakonin genom att utbilda oss och avsätta tid.

Familjerådgivningen

Stöd till föräldrar är indirekt också ett stöd till utsatta barn. Det är ett av flera skäl till att Svenska kyrkans familjerådgivning *ska* erbjuda samtalsstöd för familjer, par och ensamstående med samlevnadsvårigheter och livskriser. Familjerådgivningen är en pastoratsgemensam angelägenhet som ligger under Vaksala församling.

Sjukhuskyrkan

Sjukhuskyrkan i Uppsala har kunskap och erfarenhet av att möta människor i olika livsskeden och finns till för patienter, närstående och personal. Sjukhuskyrkan *ska* erbjuda bl.a. samtal, enskild bön, nattvard, bikt, gudstjänster, dop och vigsel på sjukhuset. De kan också medverka vid

avsked och minnesstunder. Vid behov kan de också förmedla kontakt med andra församlingar och företrädare för andra religioner.

Sjukhuskyrkan har en kompetens och en erfarenhet som är en resurs i inom Uppsala pastorat, inte minst när det gäller fortbildning av andra yrkesgrupper och volontärer. Det finns också ett behov inom sjukhuskyrkan av kvalificerade volontärer bl.a. för att kunna arbeta med s.k. Zebragrupper, där barn kan samtala om och bearbeta sin sorg. Sjukhuskyrkan är ett ekumeniskt arbete och en pastoratsgemensam angelägenhet som ligger under Domkyrkoförsamlingen.

Andlig vård hos polisen och inom Uppsala garnison

- Pastoratet *ska* finnas närvarande hos polisen samt på häktet. Det *ska* bl.a. innebära

närvaro varje vecka på polishuset i Uppsala och utbildning av präster/diakoner i uppdraget att lämna dödsbud. Arbetet hos polisen och häktet är en pastoratsgemensam angelägenhet som ligger under Domkyrkoförsamlingen. Pastoratet *ska* även fortsatt bedriva undervisning, självård och krisarbete vid Uppsala garnison. Andlig vård inom Uppsala garnison är en pastoratsgemensam angelägenhet som ligger under Gamla Uppsala församling.

Telefonsjälavård

Pastoratet och alla dess församlingar är anslutet till och deltar i verksamheten med telefonsjälavården.



FOTO: MAGNUS ARONSON / IKON





Samverkan och ekumenik

FOTO: GUSTAF HELLSING /IKON

Volontärer och ideella insatser

- Volontärer och andra ideella insatser *ska* vara är en självklar del av pastoratets identitet. Utan dessa kan kyrkan inte fungera. För hela Svenska kyrkan i Uppsala är det helt avgörande att volontärerna och de ideella insatserna blir fler och får ett större ansvar. Den som är volontär *ska* ha tillgång till en handledare.
- Det *ska* också finnas en gemensam knutpunkt för volontärarbetet. Pastoratet *ska* de kommande åren arbeta för att underlätta för volontärarbete. I detta arbete *ska* församlingsråden spela en nyckelroll. I varje församling *ska* finnas ett väl strukturerat och brett volontärarbete.

Samverkan, ekumenik och dialog

- Samarbetet med andra kristna samfund sker inom Uppsala kristna råd och genom
- bilaterala kontakter. Det *ska* även finnas ett samarbetsavtal med EFS missionsförening i Lötenkyrkan. För den lokala ekumeniken i Gamla Uppsala *ska* det ske en samverkan med Österledskyrkan.

Dessutom sker ett nära samarbete med Uppsala Stadsmission, när det gäller bl.a. Soppmässan och Katedralkaféet men även när det gäller arbetet med EU-migranter och hemlösa. Stödet sker genom både medlemskap, praktiskt arbete och i vissa fall direkt ekonomiskt stöd. Genom Uppsala kristna råd är pastoratet även engagerat i Café Genomfarten, en öppen diakonal mötesplats för ungdomar.

En fortsatt dialog *ska* även ske med företrädare för Uppsala moské i Löten. Pastoratet *ska* också tillsammans med människor av olika tro och livsåskådning slå vakt om religionsfriheten, om allas rätt att utöva och uttrycka sin tro. Pastoratet *ska* även i andra sammanhang vara öppen för dialog och samtal med människor av olika tro och livsåskådning.



Församlingens verksamhet på andra språk än svenska

FOTO: MAGNUS ARONSON / IKON

Teckenspråk

- Alla åldrar i Uppsala *ska* ha rätt att fira gudstjänst samt få tillgång till själavård och samtal på teckenspråk. Gudstjänster på teckenspråk *ska* hållas regelbundet en gång i månaden, samt extra gudstjänster vid påsk och jul. Vid större gudstjänstarangemang som angår alla i Svenska kyrkan i Uppsala *ska* det ordnas teckenspråkstolkar. Pastoratet *ska* också hålla sig informerad om vilka behov och önskemål som de döva och andra användare av teckenspråk har när det gäller Svenska kyrkan i Uppsala.
- Pastoratet *ska* även anordna konfirmationsläsning på teckenspråk och möjlighet för elever med teckenspråk att ta del av kyrkans verksamhet. Det *ska* också vara självklart för både bokningen och begravningsbyråer, att när döva bokar kyrkliga handlingar ges information om att kyrkan kan erbjuda en teckenspråkspräst.

Finska

Det finska församlingsarbetet i Uppsala

- *ska* vara en mötesplats för sverigefinnar i alla åldrar. Varje vecka *ska* barn och föräldrar kunna samlas till finskspråkig verksamhet och de äldre till öppet hus.
- Finskspråkiga gudstjänster *ska* firas varannan söndag i centrala Uppsala.

Det finns idag ett ökat intresse för det finska kulturarvet även bland de som är tredje och fjärde generationens sverigefinnar. Pastoratet *ska* möta och tillvara det intresset. Uppsala kommun är dessutom sedan 2010 finskt förvaltningsområde, vilket innebär att de finskspråkiga invånarna har vissa lagstadgade språkliga rättigheter.

Engelska

En stor del av de som studerar vid Uppsala universitet, liksom många forskare har engelska som sitt modersmål eller andra språk. Därför *ska* minst en gudstjänst på engelska hållas varje vecka i Domkyrkan eller Helga trefaldighets kyrka. För den som önskar en kyrklig handling eller samtal på engelska *ska* detta ordnas.

Vid behov *ska* gudstjänst kunna firas även på andra språk, liksom kyrkliga handlingar. Dessutom kan delar av eller moment i gudstjänsterna utföras på andra språk, som t.ex. arabiska eller tigrinja. I agendorna kan också fler språk användas för att underlätta deltagandet.

Övrigt

FOTO: MADELEN ZANDER / IKON

Pastoratets kansli

Kansliets huvuduppgift är att ge administrativ service till församlingarna så att tid frigörs för den grundläggande uppgiften.

- Det innebär att kansliet även *ska* uppmärksamma och i dialog införa effektiviserande åtgärder och rutiner. Kansliet *ska* ge konsultativt stöd till pastoratets ledning och till övriga medarbetare, inom sin specialistkompetens, personal, ekonomi, fastighet, IT och bokning och medlemsservice.
- Kansliet *ska* också genomföra uppdrag efter beslut av domprost och kyrkoråd.

Prästbefattningar

Pastoratet har 33 prästjänster, fördelade på en domprost, fem församlingsherdar och 27 komministrar i övriga befattningar fördelade på de fem församlingarna.

Musikbefattningar

I Uppsala pastorat finns en domkyrkoorganisttjänst, två biträdande domkyrkoorganister, fem organisttjänster och 13 kantorstjänster (varav nio är heltidstjänster).

FOTO: ALEX & MARTIN / IKON



Vision:
**Tillsammans
för Livet –
möte mellan
Gud och
människor
i Uppsala.**